



WE MINE FOR
PROGRESS

2019年度全年业绩

2020年3月5日

A member of:

ICMM
International Council
on Mining & Metals

**MINING WITH
PRINCIPLES**

本简报中所载数据仅供阁下个人参考，就任何目的而言，不得直接或间接地转载、再分布或转发给任何其他人士（无论于阁下的组织／公司的内部或外部）或全部或部分发布。本公司对本简报中所载的数据或意见的公正性、准确性、完整性或正确性概不发表任何明示或暗示的声明或保证，而阁下亦不应依赖本简报内容。本公司无意提供本公司的财务或交易状况或前景的完整或全面分析，而阁下不应依赖本简报为有关分析。本简报中所载的数据应根据现行情况进行考虑，并且尚未更新，亦不作更新，以反映简报日期后可能发生的重大发展。本公司或其任何相关关联公司、顾问或代表均不对因使用本简报或其内容而产生或因本简报另行产生的任何损失或损害承担任何责任（疏忽或其他方式）。

本简报载有前瞻性陈述。前瞻性陈述包括但不限于本公司的增长潜力、成本预测、预期基础设施发展、资本成本支出、市场前景及其他非历史性事实的陈述。于本简报内，诸如「可以」、「计划」、「估计」、「期望」、「打算」、「可能」、「潜在」、「应该」等词语和类似表达属前瞻性陈述。纵然MMG认为该等前瞻性陈述中所反映的预期属合理，但该等陈述涉及风险及不确定性，并且不能保证实际结果与该等前瞻性陈述一致。

本简报可能载有来自官方政府出版刊物、行业来源及第三方的若干资料。尽管我们认为所载数据属合理，但我们或我们的顾问尚未对该等数据进行独立核证，亦不对其准确性或完整性作出任何声明。

本简报应与五矿资源有限公司于二零二零年三月四日向香港联交所呈报的截至二零一九年十二月三十一日止十二个月的年度业绩公告一并阅读。

高晓宇，行政总裁

2019年全年业绩摘要

Ross Carroll, 首席财务官

财务业绩

高晓宇，行政总裁

战略与前景

问答

2019年回顾

高晓宇
行政总裁



安全为重

持续关注安全，营造“零伤害”企业文化

全年亏损

由于大宗商品价格和销量下降、运营挑战以及Kinsevere减值，导致权益持有人应占全年亏损2.304亿美元

产量指引

Las Bambas产量指引预计在头10年内将生产大约400万吨铜

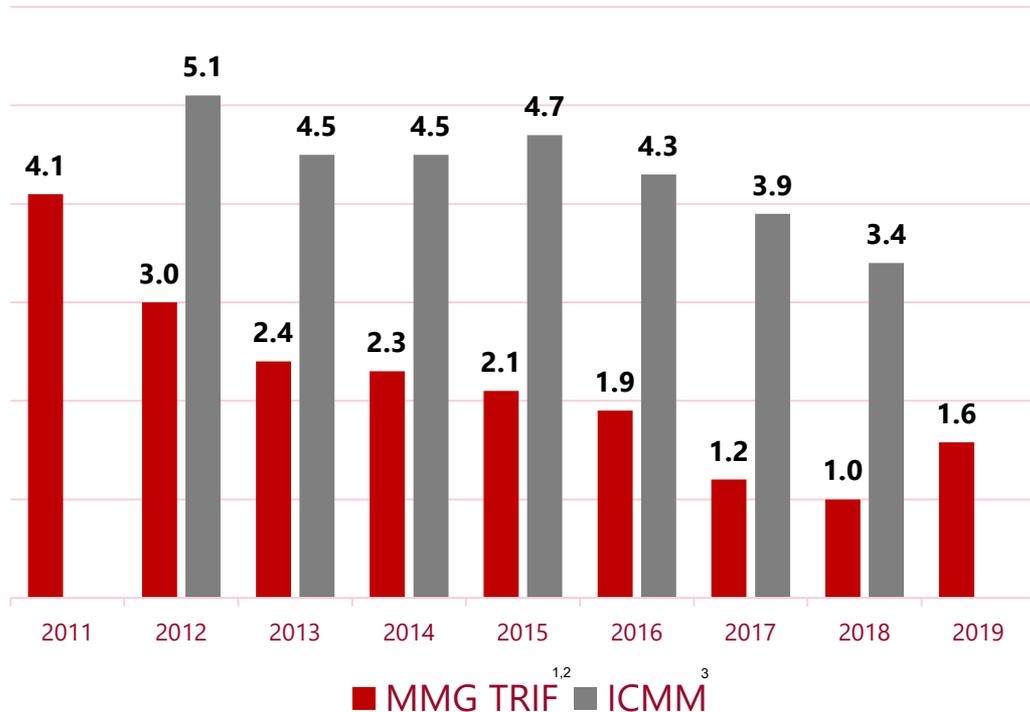
卓越项目

Dugald River及Las Bambas均实现世界级成功达产，展现了公司领先的项目开发能力

业务改革

转为精简且非集中式的运营架构，为MMG今年以及区域未来的发展打下基础

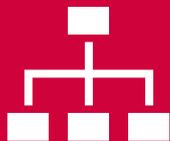
安全表现



- 安全 – 我们的首要价值观
- 继续努力实现无伤害和无事故的工作场所
- 总可记录工伤频率 (TRIF¹) 在国际矿业与金属理事会(ICMM)²所有成员公司中仍属优秀表现
- 启动MMG可持续发展框架工作
- 自2020年3月起担任《安全与人权自愿原则》倡议的申请成员
- 自2015年以来, 显著增强尾矿存储设施风险管理方法 – 详情请参阅 www.mmg.com

1. 每百万工时可记录工伤事故频率
2. ICMM 23家公司平均TRIF数据
3. 2019年ICMM TRIF 数据未发布

全面经营改革



重组后减少了人员费用，
更加关注竞争优势

- 公司全面经营改革正在进行中
- 优化结构、降低成本、授权员工增加更多的价值
- 精简公司总部，2019年大幅裁员（约50%）
- 弹性的业务模型，以最低的管理费用和可扩展的模式实现增长。

深入改进文化



2018至2019年期间，
Las Bambas运营成本
节省8,500万美元

- 矿山维护工作的内包和优化
- 改变炸药类型和优化废石中炸药的使用，提升爆破效率
- 优化试剂和研磨介质消耗

运营优化

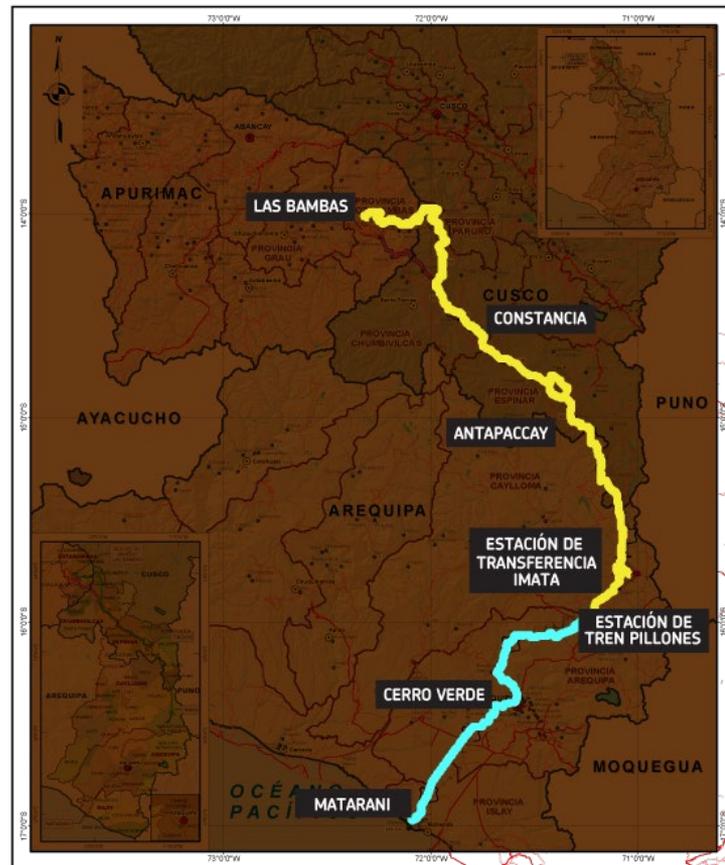


运营优化抵消了由于矿山
老化及物料运输增加所带
来的挑战

- Rosebery连续第二年采矿量和处理量均超过100万吨
- Dugald River世界级达产，连续第7个季度选厂表现超过额定产能
- Dugald River第一季度迅速应对水灾的影响
- Kinsevere下一阶段的开发推进至可研阶段

秘鲁物流和 Las Bambas 社会挑战

- 社会抗议活动影响了2019年产品运出物流，受影响天数超过100天，同时也对供应物流输入造成影响
- 截至12月31日，矿山库存大约有5万吨铜，并将于2020年上半年逐步付运
- 社区对道路补偿的诉求和对发展利益的期望值过于极端
- 继续与政府、社区和区域领导人合作，制定有意义的社区投资建议、短期和长期战略，以减轻影响：
 - 就潜在的精矿运输管道进行可行性研究
 - 备选物流路线和中期基础设施方案正在评估中
 - 为走廊沿线社区提供持久利益的区域发展协议
 - 缓解影响的措施，包括道路维护和改善
 - 继续投资于社区关系的建立



财务业绩

Ross Carroll
首席财务官



主要财务指标 (百万美元)	2019年	2018年	2019年 对比 2018年
损益表(持续经营业务)¹			
收入	3,032.3	3,670.2	(17%)
息税折旧摊销前利润	1,461.5	1,751.2	(17%)
税后(亏损)/利润 (相关)	(90.3)	136.6	(166%)
减值费用(扣除所得税收益)	(105.0)	-	(100%)
年度法定(亏损)/利润	(195.3)	136.6	(242%)
归属:			
权益持有人	(230.4)	64.8	(455%)
非控制性权益	35.1	71.8	(51%)
每股基本(亏损)/盈利	(US 2.86 美分)	0.81 美分	(436%)

1. 于截至二零一八年十二月三十一日止年度, MMG出售其于Sepon的90%权益, 因此Sepon被分类为已终止经营业务。

2019年相比2018年息税折旧摊销前利润变动分析



* 与Las Bambas剥采活动会计方法变更有关

MMG权益持有人应占期内相关利润

权益持有人应占期内利润 (百万美元)	2019年	2018年	2019年 对比 2018年
税后利润 - Las Bambas 62.5% 权益	58.5	119.6	(51%)
税后(亏损)/利润 - 其他运营业务(相关)	(38.5)	114.3	(134%)
减值费用 - 扣除所得税利益	(105.0)	-	(100%)
勘探	(37.7)	(47.5)	21%
行政费用	(23.3)	(35.8)	35%
其他 ¹	21.9	43.1	(49%)
净财务成本(不包括Las Bambas)	(106.3)	(125.4)	15%
本公司权益持有人应占(亏损)/利润	(230.4)	68.3	(437%)
减去已终止经营业务 ²	-	3.5	(100%)
本公司权益持有人应占持续经营业务(亏损)/利润	(230.4)	64.8	(455%)

■ 2020年，MMG将继续关注提高财务和运营业绩，并通过以下方式提高股东回报：

- ✓ 业务优化和成本节省
- ✓ 减少债务和利息开支
- ✓ 资本控制
- ✓ 累积增长

1. 其他：2019年包括外汇收益200万美元及公司间冲销。2018年包括外汇收益1,230万美元，赎回可转换可赎回优先股收益1,260万美元及其他公司间冲销。
2. 与MMG持有的Sepon 90%权益有关，MMG于截至二零一八年十二月三十一日止年度出售其90%权益。

■ 盈利和现金流受到铜价和锌价影响

商品价格和汇率变动对2020年相关息税前利润的预计影响³

		敏感性	息税前利润(百万美元)
铜	美元/磅	0.10美元/磅 / (0.10美元/磅)	90/(90)
锌	美元/磅	0.10美元/磅 / (0.10美元/磅)	42/(42)
铅	美元/磅	0.10美元/磅 / (0.10美元/磅)	9/(9)
金	美元/盎司	100美元/盎司 / (100美元/盎司)	11/(11)
银	美元/盎司	1.00美元/盎司 / (1.00美元/盎司)	8/(8)
澳元:美元 ¹	澳元	(10%) / 10%	32/(32)
秘鲁索尔:美元 ²	秘鲁索尔	(10%) / 10%	22/(22)

1. 澳元: 美元外汇敞口与 Rosebery 及 Dugald River 矿山生产费用、总部行政费用汇兑损益相关

2. 秘鲁索尔: 美元外汇敞口主要和Las Bambas生产费用转换相关

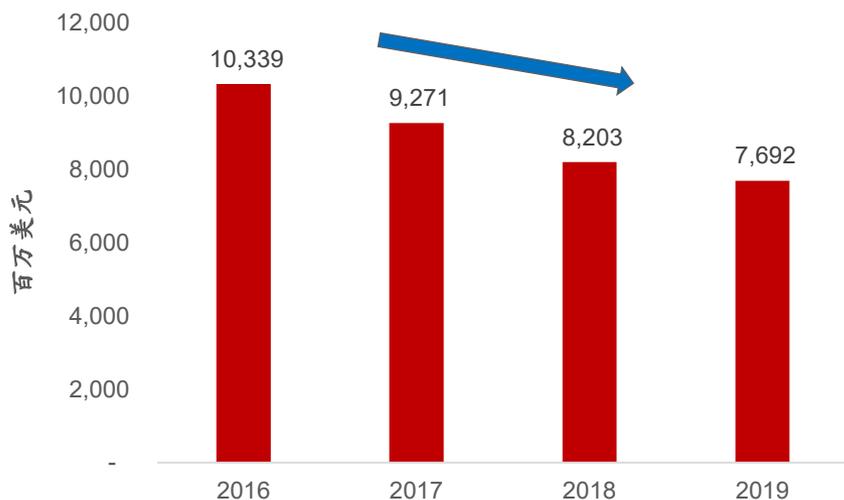
3. 分析以产量指引中位数为基础

2019年债务减少5.11亿美元

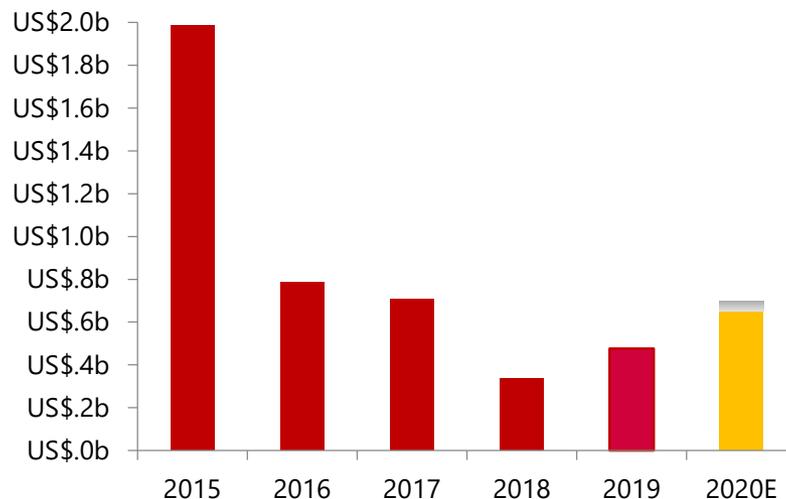
- 四年内，MMG成功开发了全球最大的铜和锌绿地项目中的两个，并成功投入运营
- 增长主要来自债务融资
- 自从Las Bambas于2016年投入商业化运营以来，项目债务余额减少了逾21亿美元
- 自2018年投入商业化生产以来，Dugald River项目债务减少了逾7,100万美元

主要项目	2020年开支 (预计)
Chalcobamba开发	~\$8,600万美元
尾矿坝第四和第五期	~\$7,200万美元
采矿车队	~\$7,100万美元
完成第三台球磨机	~\$4,400万美元

借款稳步减少



资本开支

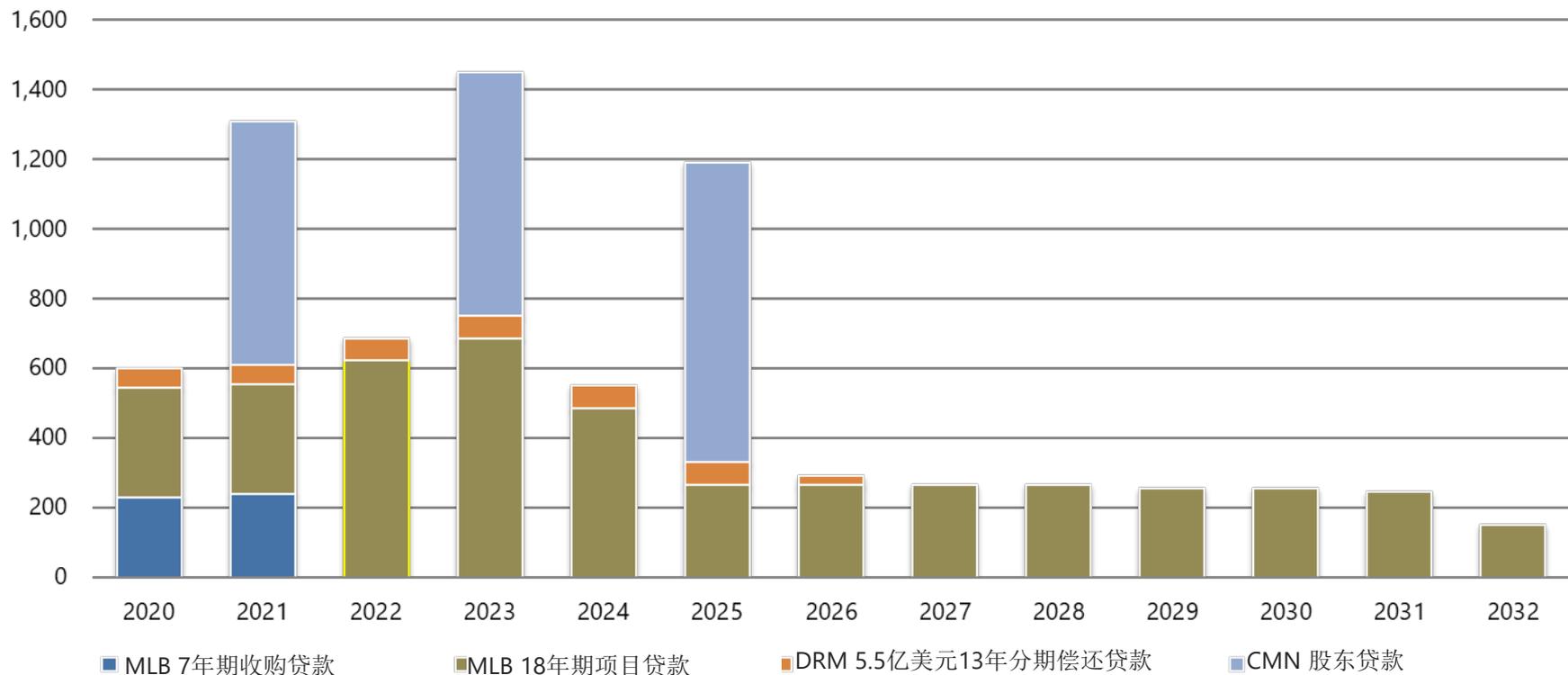


* 2020年资本开支指导范围为6.5亿至7亿美元，其中包括2亿-2.5亿采矿资本化开支。2020年折旧和摊销指导范围为大约10.5亿美元

债务到期状况

- 2019年定期债务还款额为5.914亿美元
- 未偿还贷款平均约4.6年到期
- 2021年股东贷款偿还计划正在讨论中

还款安排¹ (百万美元)



1. 本金和利息款项，包括合资公司合伙人负债。不包括所有循环信用贷款

2019年:

- 息税折旧摊销前利润: 12.371亿美元
- 2019年铜产量38.25万吨, 和修订后的指引一致
- 社区堵路超过100天, 对产量造成约20,000吨影响, 销量减少大约70,000吨
- Chalcobamba 西南区勘探取得积极结果, 可能带动矿坑扩展

指导目标:

- 2020年铜产量35万 - 37万吨
- 2020年C1成本: 每磅0.95 - 1.05美元
- 2021 - 2025年产量共约200万吨

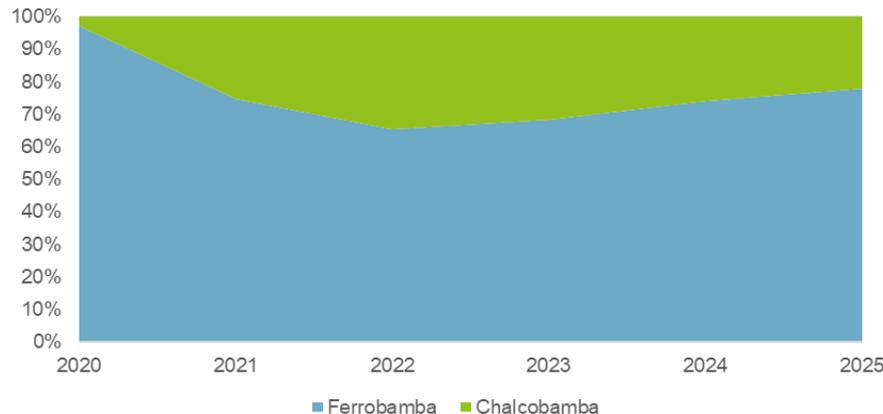
2020年关注重点:

- Chalcobamba 开始采矿
- 持续勘探活动
- 运营和成本效率
- 持续社区关系活动



Las Bambas 是全球同规模铜矿中成本最低的矿山之一。基于现有储量矿山年限达20年以上, 资源潜力巨大, 可支持矿山年限延长/扩建

2020 - 2025年各矿坑产量



2019年:

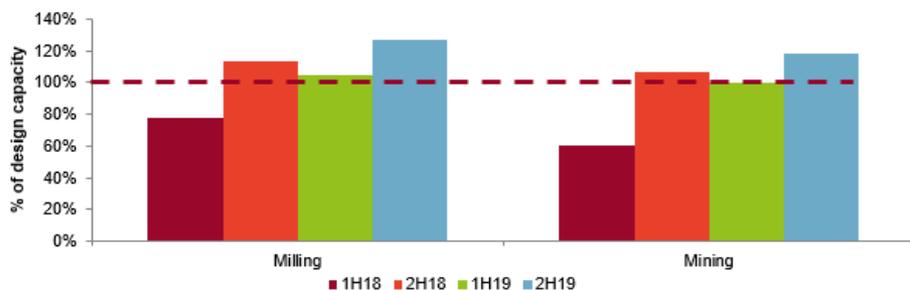
- 息税折旧摊销前利润: 1.087亿美元
- 在投入商业化生产的第一个全年内, 锌产量17万吨
- 选厂表现持续超过额定产能

指引:

- 2020年锌产量指导目标为17万-18万吨
- C1现金成本为每磅0.70 - 0.75美元

2020年关注重点:

- 通过去瓶颈以及优化工作, 2022年前将采矿产能提升至每年200万吨以上 - 迈向年产20万吨锌当量产量



Dugald River是世界十大在产锌矿之一, 矿山年限逾20年



选厂达产处于行业领先水平。矿山开发仍为2020年的工作重点

2019年:

- 息税折旧摊销前利润: 1.259亿美元
- 连续两年采矿量和选矿量均超过100万吨
- 锌产量增加10%，达83,500吨，副产品铅、金和银产量较低

指引:

- 2020年锌产量55,000 – 65,000吨
- 2020年C1成本指导目标为每磅0.20 – 0.30美元

2020年关注重点:

- 随着在深部采矿以及采场较小的情况下，保持产量
- 通过资源延伸钻探和研究额外的尾矿存储方案，延长矿山年限



2019年:

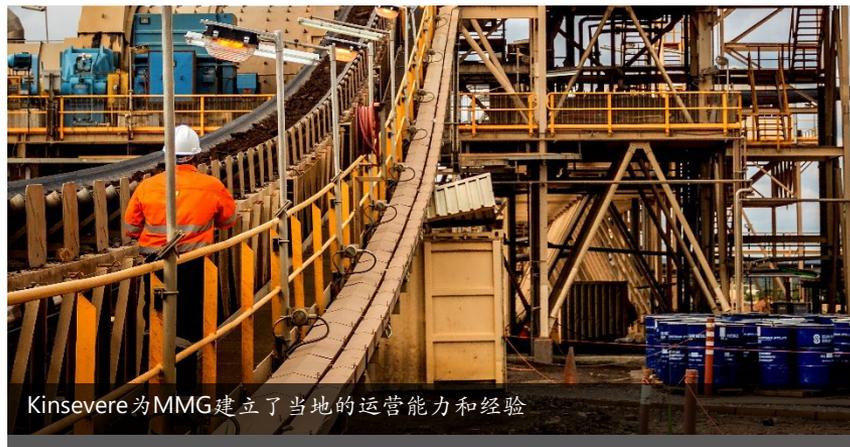
- 息税折旧摊销前利润: 4,480万美元
- 电解铜产量约68,000吨
- 物料移除量增加, 2019年上半年Mashi矿坑运营挑战

指引:

- 2020年电解铜产量68,000 – 75,000吨
- 2020年C1成本指导目标每磅1.80 – 1.95/美元

2020年关注重点:

- 降低废石剥离, 关注Central矿坑
- 包括潜在硫化矿和钴生产线在内的下一阶段开发
- 地区勘探项目



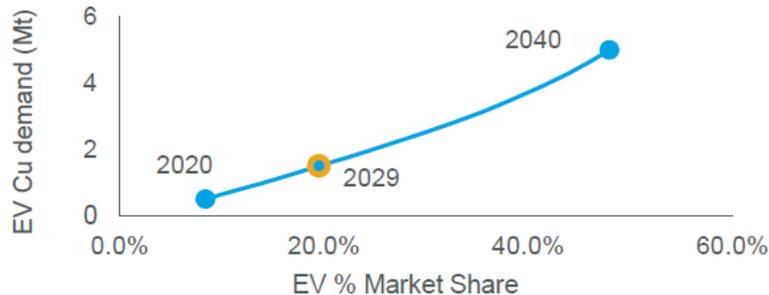
2020年战略与前景

高晓宇
行政总裁

基本面依然强劲

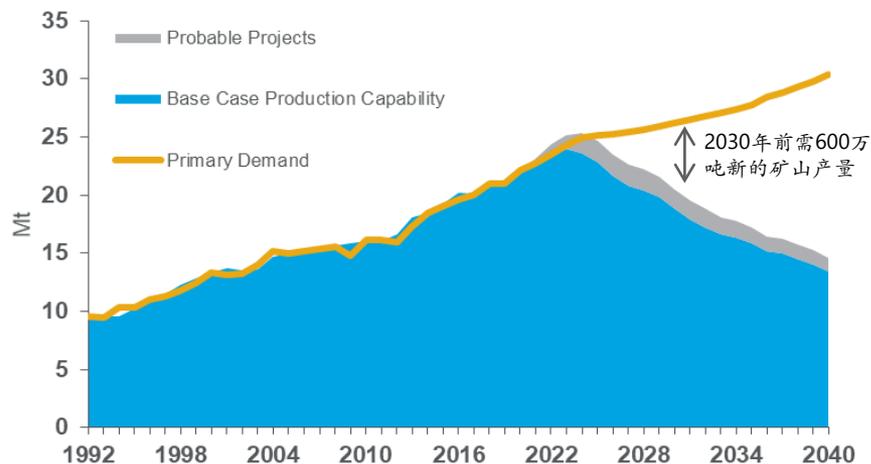
- MMG对中国的独特见解和对中国基本面的理解提供了竞争优势，支持商品前景
- 尽管受到新冠病毒短期影响，基本面仍然具有吸引力
- 供应风险持续 - 社会、政治、品位以及投资不足
- 需求增长强劲 - 电动汽车和再生能源需求、都市化以及一带一路

预期铜需求到电动汽车产量



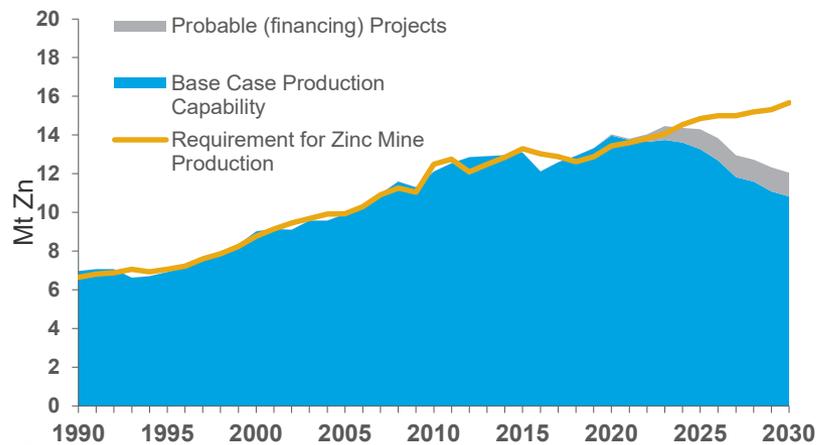
信息来源: Wood Mackenzie

矿山铜供应缺口和新产能需求



Source: Wood Mackenzie

矿山锌供应缺口和新产能需求



Source: Wood Mackenzie

**“现在正是对业务进行战略性和系统性审查的恰当时机，
以实现运营绩效和业务成本跨越性变革，并确保实现增长的可持续平台”**

1. 减少管理费用，提升效率

通过高效机构和对重大风险的严格管理，最大限度地提高非集中式经营管结构的效益

2. 优化运营业务

每个运营业务着重推进竞争力提升举措，旨在中期内实现资产价值最大化

3. 加强资产负债表，来自中国的支持仍为关键的竞争优势

量身定制“有的放矢”的资产负债表并打造支持未来发展的融资能力

产量

- 铜 41.8 万 - 44.5万吨
- 锌 22.5万 - 24.5万吨

市场

- 市场基本面强劲
- 尤其是铜，下半年前景良好

发展

- Las Bambas第三台球磨机以及Chalcobamba矿坑投产
- Kinsevere 硫化矿/钴可行性研究以及棕地勘探

改革

- 完成成本降低、效率和组织变革计划，实现2030年增长目标

中期发展

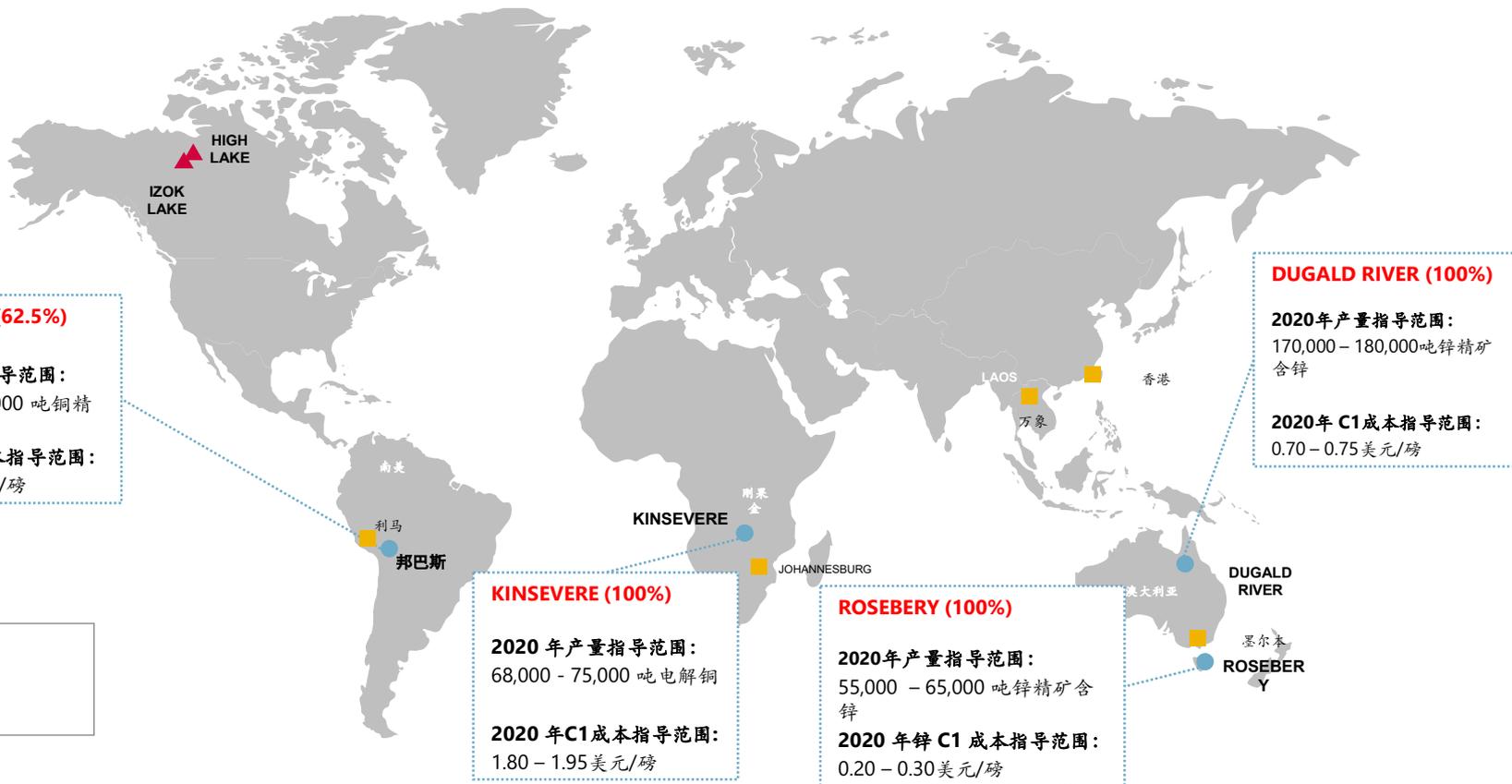
- Las Bambas将在其第一个十年内实现400万吨铜产量的目标
- Dugald River 去瓶颈工作，以支持更高的矿山产量，并迈向每年20万吨锌当量的产量



附录

MMG 资产分布及2020年指导目标

在关键的安第斯和非洲铜矿带，以及世界级澳大利亚锌业务建立基础



2020年资本开支指导目标: 6.5亿 - 7亿美元 (包括2亿-2.5亿美元资本化采矿)
2020年折旧摊销指导目标: 大约10.5亿美元

自由现金流对铜价和锌价敏感性

不同铜价和锌价对2020年自由现金流(百万美元)影响说明*

		铜价 - 美元/磅					
		2.70	2.80	2.90	3.00	3.10	3.20
锌价 - 美元/磅	0.90	285	347	409	470	532	594
	1.00	314	376	438	499	561	623
	1.10	343	405	467	528	590	652
	1.20	372	434	496	557	619	681
	1.30	401	463	525	586	648	710
	1.40	430	492	554	615	677	739

* 该分析以MMG公布的产量、C1成本和资本开支指导范围中间点为基础。自由现金流代表运营现金流减资本开支、税务款项和利息。

露天矿



矿石对比废石

为了获得矿石，需要剥离废石。例如：每一吨矿石可能需要剥离两吨废石

正常废石剥离

正常的废石剥离是提取矿石库存所必需的。废石剥离成本构成矿石库存成本的一部分。

额外废石剥离

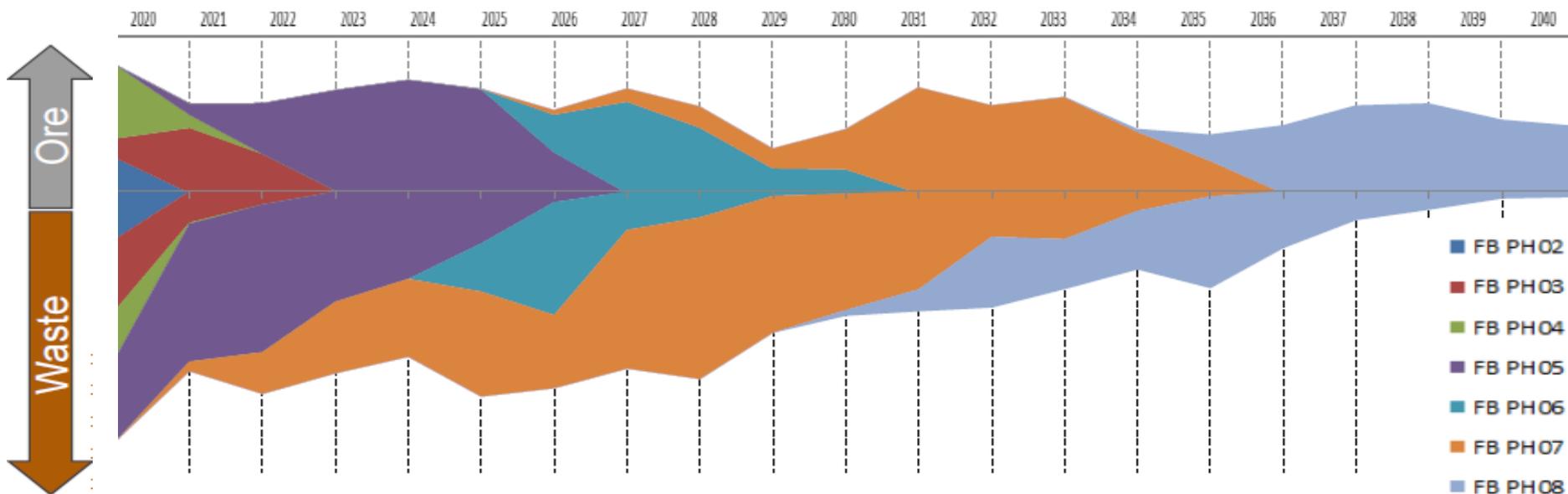
如果剥离额外的废石，例如，对于获取一吨矿石，废石剥离量是三吨而不是两吨，则额外的一吨的成本被“资本化”

为什么要将废石剥离成本资本化？

废石剥离为以后进一步矿石开采提供更好的途径。额外的废石剥离（与基准或预期正常废石剥离相比）与未来几年将开采的矿石有关

废石剥离成本资本化计算方法的变更

Las Bambas “Ferrobamba”矿坑开采分8个不同阶段



MMG更新后的资本化计算方法

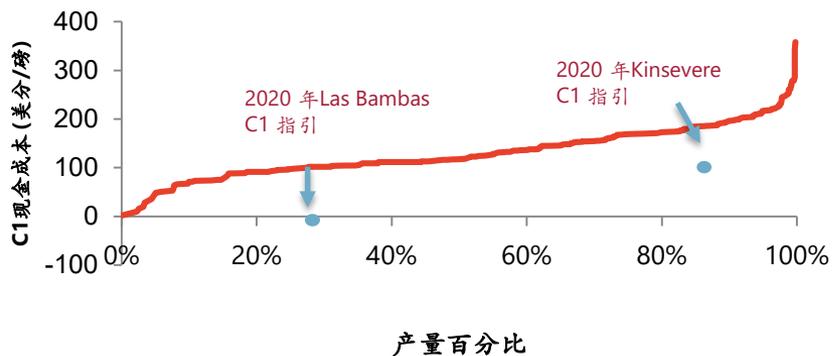
- 估计每个阶段的“正常”废石剥离量
- 第二至第五阶段的基准剥采比为**1.19至1.93**
- 如果实际废石剥离量大于基准剥采比，则将额外废石剥离成本资本化

MMG之前资本化计算方法

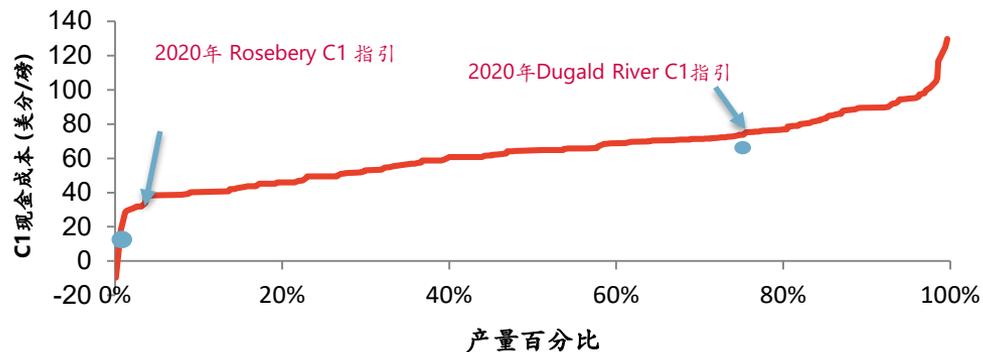
- 估计整个矿坑的“正常”废石剥离量；基准废石与矿石剥采比为**2.13吨**
- 当实际废石剥离量大于**2.13**时，额外的废石成本将被资本化

成本曲线及股价表现

铜C1成本曲线(2020)¹

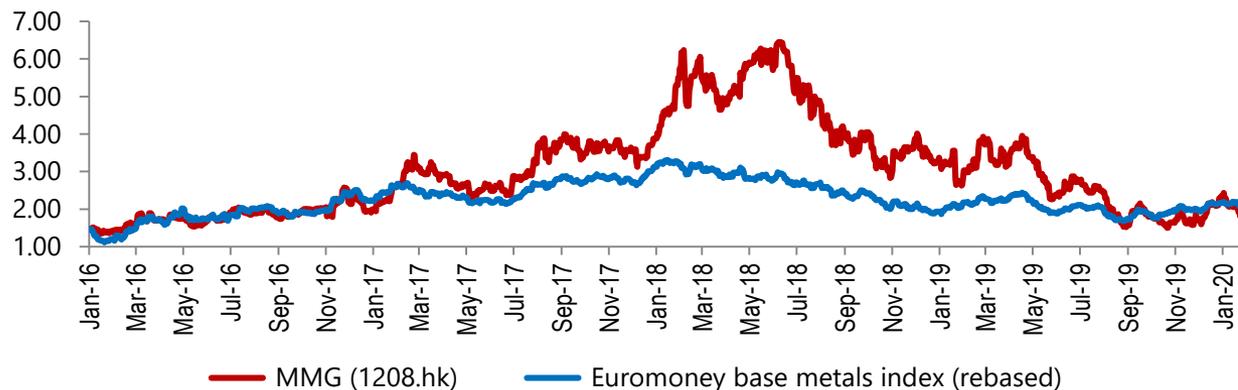


锌C1成本曲线(2020)¹

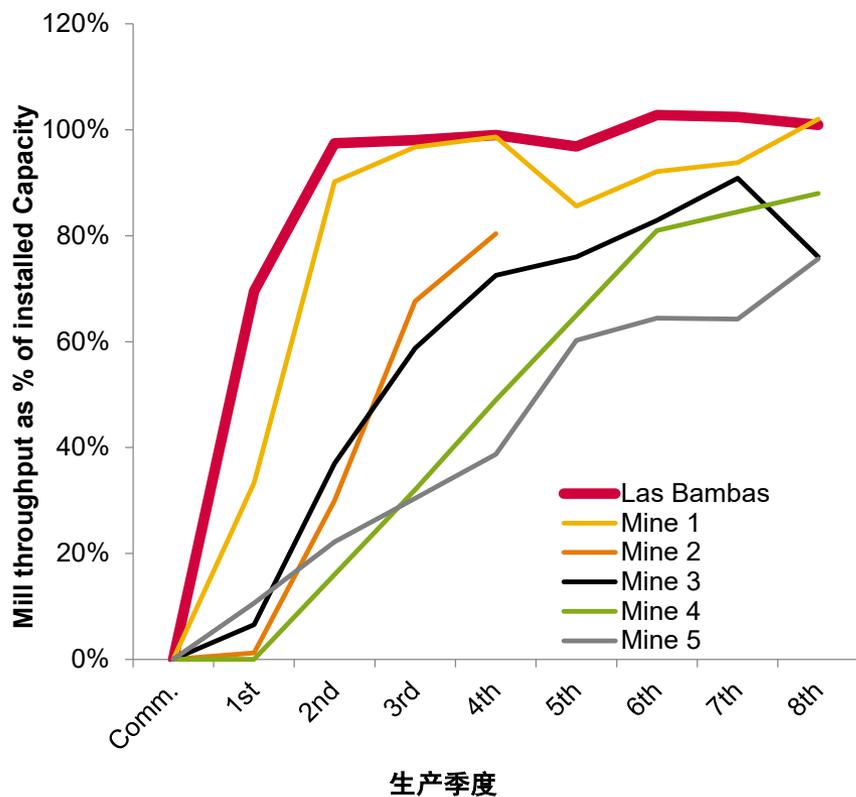


1. Wood Mackenzie 2019年第四季度综合C1 现金成本曲线

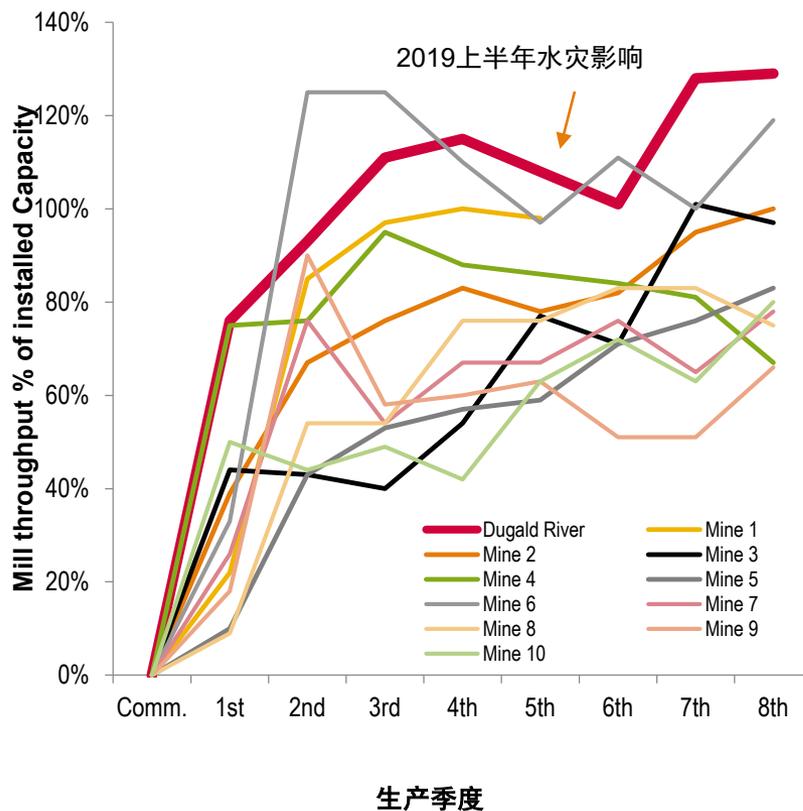
股价表现 重调至MMG(港元)



绿地铜选厂达产情况¹

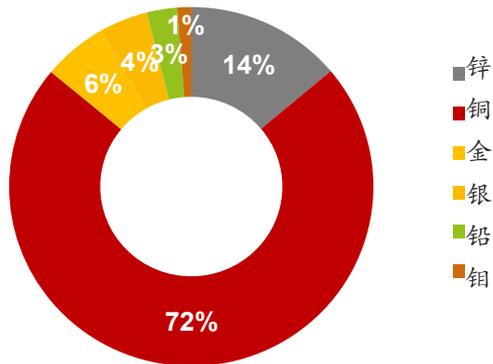


绿地锌选厂达产情况¹

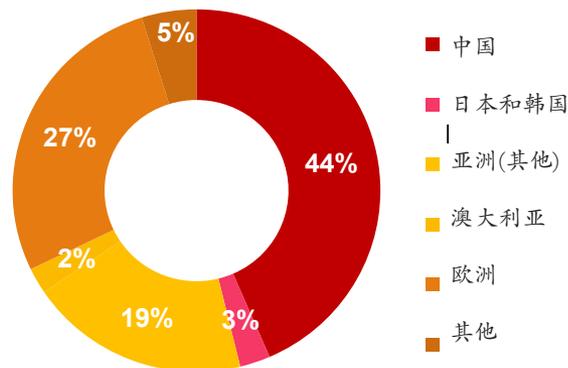


¹ 包括铜和锌选厂项目，公开数据

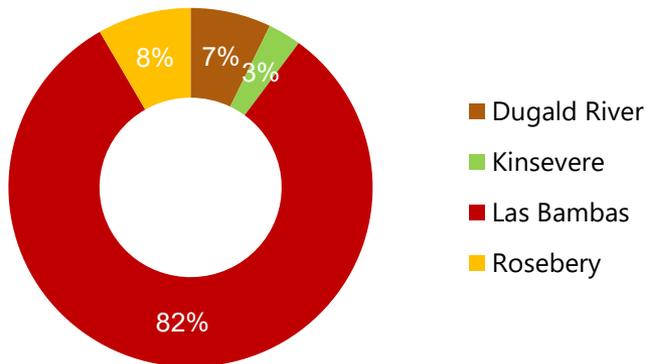
收入 - 按商品划分



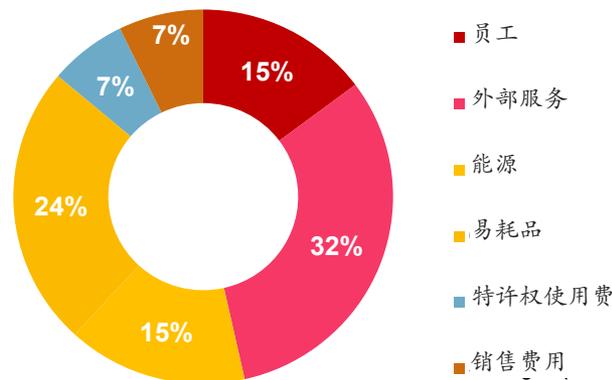
收入 - 按客户地



EBITDA - 按矿山划分



矿山运营费用



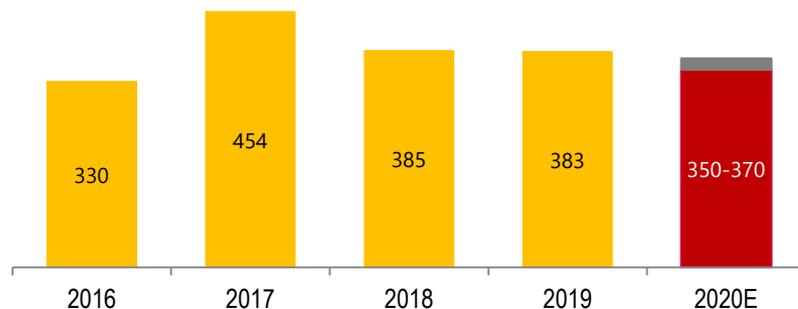
摘要:

- 收入20.13亿美元，下降22%，原因是商品价格下降、社区堵路造成销量下降。
- 铜矿石入选品位0.84%，2018年为0.91%，反应出Ferrobamba矿坑的开采耗尽。但回收率从86.2%上升至88.1% 将其部分抵消。回收率上升受惠于不断改进举措以及更好的矿石特性。
- 尽管物料运输增加，运营费用降低33%，主要因为递延剥采的会计处理变化，及降低维修和能源开支的效率提升举措。特许权使用费和销售成本降低反映了销量减少。
- C1 成本从2018年的1.18美元/磅下降至0.99美元/磅。主要原因是递延剥采会计方式改变、及降本增效举措。
- 2020 产量指导为35-37万吨，预计将在下半年开始 Chalcobamba矿坑采矿，抵消Ferrobamba矿坑品位下降的影响。C1成本预计介于0.95 - 1.05美元/磅。
- 预计Las Bambas前十年内将生产铜精矿含铜400万吨，大幅高于投产前矿山计划。

财务数据

百万美元	2019	2018	%
收入	2,013.0	2,578.6	(22%)
EBITDA	1,237.1	1,341.2	(8%)
EBIT	540.7	699.7	(23%)
EBITDA 利润率 (%)	61%	52%	
铜精矿含铜产量 (吨)	382,518	385,299	(1%)
C1 成本 - 铜 (美元/磅)	0.99	1.18	

铜精矿含铜产量 (千吨)



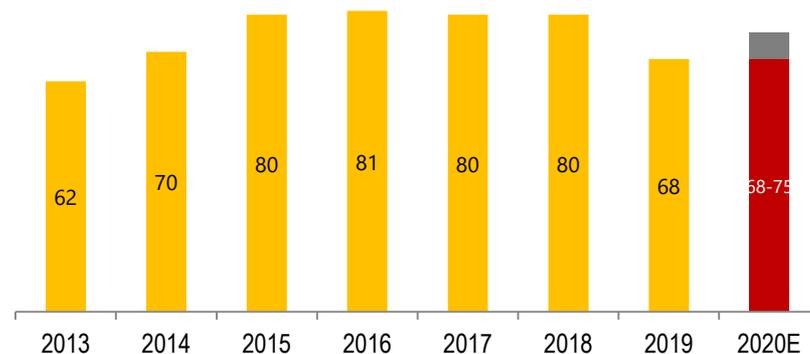
摘要

- 全年生产电解铜 67,935吨，较上年减少15%，反应了品位下降、运营环境具挑战、且废石运输增加48%。下半年改善源于采矿从Mashi 矿坑转至中央矿坑。
- 收入下降21%，反应出较低产量及较低平均已实现铜价。
- 运营费用增加4,680万美元(15%)，反应出废石运输量较大、上半年具挑战开采环境、较高酸成本及第三方矿石购买增加。部分被特许权使用费和运输成本下降所抵消。
- 法定息税前利润为2.437亿美元，反应了氧化资产相关的税后减值费用1.05亿美元，更加准确反应出有限的剩余年限。
- 2020 年产量预期将为电解铜68,000至75,000吨，C1成本预计将在2020年降至1.80-1.95美元/磅。
- MMG 预期2020年下半年将做出决定，是否增加硫化矿和钴生产线，从而大幅延长Kinsevere剩余年限。

财务数据

百万美元	2019	2018	%
收入	406.7	516.4	(21%)
EBITDA	44.8	203.0	(78%)
EBIT (相关)	(93.7)	49.8	(288%)
EBITDA 利润率 (%)	11%	39%	
产量 - 电解铜 (吨)	67,935	79,711	(15%)
C1 成本- 铜 (美元/磅)	2.24	1.68	

电解铜产量 (千吨)



2019年 Rosebery 业绩

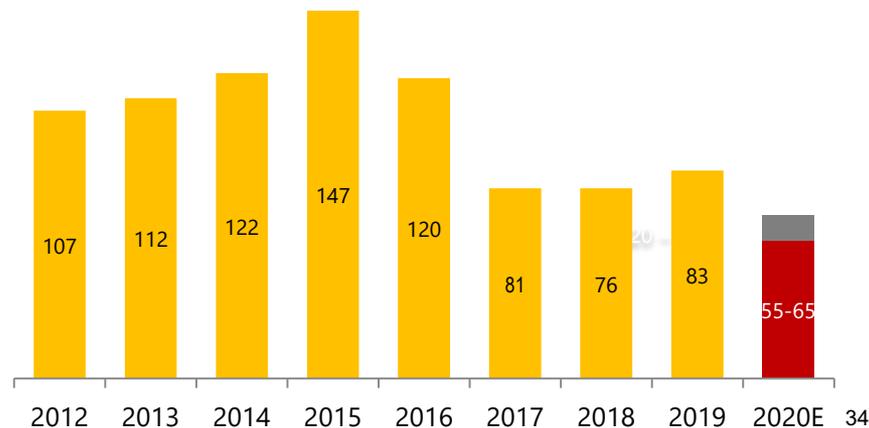
摘要

- 相比2018年，收入下降 17% 至2.728亿美元，主要因为金和银销量降低、铅和锌价格降低。
- 生产费用总额较上年稍高（360万美元），主要由于采矿量和选矿量上升及较高承包商成本。
- EBITDA为1.259亿美元，反应出收入较低，但年底有利库存变动的影响将其部分抵消。
- 2019年锌C1成本为0.20美元/磅，反应出铜、金和银的强劲贡献（计算C1成本时作为副产品计入）
- MMG预计Rosebery 2020年将生产锌精矿含锌55,000至65,000吨。锌的C1成本预期为0.20 - 0.30美元/磅。
- 资源扩展钻探及尾矿处置策略工作将在2020年继续推进，旨在延长现有矿山年限。

财务数据

百万美元	2019	2018	%
收入	272.8	328.7	(17%)
EBITDA	125.9	171.6	(27%)
EBIT	55.2	97.8	(44%)
EBITDA 利润率 (%)	46%	52%	
产量			
锌精矿含锌 (吨)	83,463	75,721	10%
铅精矿含铅 (吨)	24,549	28,744	(15%)
铜精矿含铜 (吨)	1,510	1,465	3%
C1 成本 - Rosebery 锌 (美元/磅)	0.20	(0.04)	

锌精矿含锌产量 (千吨)



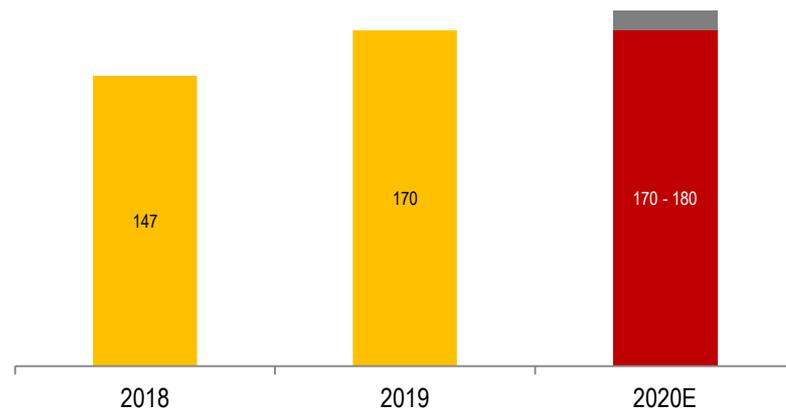
摘要

- 第一个商业化生产全年，尽管锌和铅价格较低、且第一季度水灾挑战，业绩仍然实现目标。
- 售出锌138,409吨、铅20,291吨，实现收入3.36亿美元。
- Dugald River 继续以世界级水平达产，采矿生产强劲，选矿厂持续超出额定产能。
- 尽管锌处理费增加 0.05美元/磅，仍然实现C1成本0.70美元/磅。
- MMG 预期Dugald River 将在2020年生产锌精矿含锌170,000至180,000吨，C1成本指导范围0.70至0.75美元/磅。
- 2020年专注于采矿去瓶颈工作，目标为采矿量从175万吨提高至2022年的200万吨以上，以支持每年锌当量产量提升至20万吨。

财务数据

百万美元	2019	2018	%
收入 ¹	336.0	247.3	36%
EBITDA ¹	108.7	87.6	24%
EBIT ¹	52.8	46.9	13%
EBITDA 利润率 (%)	32%	35%	
产量 ²			
锌精矿含锌(吨)	170,057	147,320	15%
铅精矿含铅(吨)	23,154	16,693	39%
C1 成本 - 锌(美元/磅) ³	0.70	0.58	

锌精矿含锌产量 (千吨)



10 - 12

1. 2018年财务数据与投入商业化生产后期间相关(2018年5月1日)
 2. 2018年生产数据为2018年全年数据
 3. 2018年C1成本和商业化生产后期间相关(2018年5月1日)

损益表

截至12月31日止年	2019 百万美元	2018 百万美元
收入	3,032.3	3,670.2
运营费用	(1,558.8)	(1,862.8)
勘探费用	(37.7)	(47.5)
行政费用	(23.3)	(35.8)
其他收入/(费用)	49.0	27.1
息税折旧摊销前利润	1,461.5	1,751.2
折旧和摊销费用	(969.6)	(918.1)
息税前利润 (相关)	491.9	833.1
净财务费用	(511.9)	(526.9)
所得税前利润/(亏损) (相关)	(20.0)	306.2
所得税支出 (相关)	(70.3)	(169.6)
来自持续经营业务税后利润/(亏损) (相关)	(90.3)	136.6
减值费用 - 扣除所得税收益	(105.0)	-
来自持续经营业务利润/(亏损)	(195.3)	136.6
来自已终止经营业务税后利润	-	0.8
全年税后利润/(亏损)	(195.3)	137.4
归属:		
本公司权益持有人	(230.4)	68.3
- 来自持续经营业务	(230.4)	64.8
- 来自已终止经营业务	-	3.5
非控制性权益	35.1	69.1
- 来自持续经营业务	35.1	71.8
- 来自已终止经营业务	-	(2.7)

资产负债表

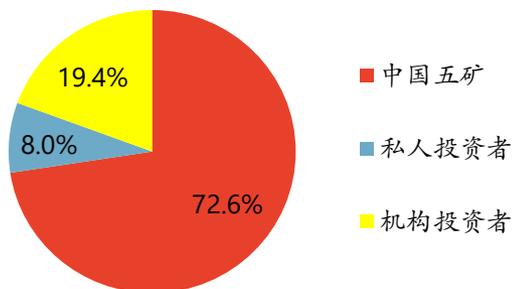
百万美元	2019年12月31日	2018年12月31日
非流动资产	11,602.5	11,982.6
流动资产 - 现金及现金等价物	217.5	601.9
流动资产 - 其他	845.1	670.9
总资产	12,665.1	13,255.4
总权益	2,677.9	2,896.3
非流动负债 - 其他	1,625.3	1,486.8
非流动负债 - 贷款	6,853.7	7,446.4
流动负债 - 其他	733.6	740.9
流动负债 - 贷款	774.6	685.0
总负债	9,987.2	10,359.1
总权益和负债	12,665.1	13,255.4
净流动(负债)/资产	(445.6)	(153.1)

现金流量表

截至12月31日止年度 百万美元	2019	2018
收取客户款项	3,470.8	4,262.1
支付供应商和员工	(2,090.4)	(2,392.9)
支付勘探开支	(37.7)	(47.5)
支付所得税	(197.6)	(90.2)
经营业务所产生现金流净额	1,145.1	1,731.5
购买物业、厂房和设备	(476.3)	(332.1)
其他投资活动	(4.5)	227.2
投资活动所使用现金流净额	(480.8)	(104.9)
贷款所得款项	225.0	370.0
偿还贷款	(736.4)	(1,228.8)
赎回可转换可赎回优先债券的付款	-	(338.0)
行使员工购股权后发行股份所得款项	1.2	9.2
租赁责任还款	(40.7)	-
已付非控制权益股息	-	(27.2)
已付利息及融资成本	(509.1)	(759.6)
已收利息	11.3	13.6
融资活动所使用现金流净额	(1,048.7)	(1,960.8)
现金及现金等价物(减少)/增加净额	(384.4)	(334.2)
1月1日现金及现金等价物	601.9	936.1
12月31日现金及现金等价物	217.5	601.9

- MMG成立于2009年，是一家全球矿业公司，拥有四个运营矿山，分别位于南美、非洲和澳洲
- 总部位于澳大利亚墨尔本，在香港联交所第一上市(1208 HK)
- 公司主要产品为铜和锌，和少量包括金、银、铅和钼在内的副产品
- MMG旗舰矿山Las Bambas铜矿将在运营前5年生产铜精矿含铜逾200万吨，前10年生产铜400万吨。Dugald River锌矿于2018年5月1日投入商业化生产，年产锌约17万吨

股东构成



股票分析师

经纪公司	分析师
Argonaut	Helen Lau
中银国际	Lawrence Lau
建银国际	Felix Lam/Angel Yu
中金	Yan Chen/Yubo Dong
中信	Jack Shang
中信证券	AO Chong
瑞信	Yang Luo/Peter Li
德意志银行	Lee Eun Young
高盛	Trina Chen/Joy Zhang
华泰	Xuan Yang
杰富瑞	Chris LaFemina/Tim Ward
麦格理	Ben Crowley
摩根大通	Han Fu
国海证券	Dai Pengju
环球矿业研究	David Radclyffe

铜及锌矿产资源量分别为1,260万吨和1,110万吨

矿产资源量 - 含金属量 (100% 资产基础)

2019年6月30日

项目	铜	铜 (溶酸)	锌	铅	银	金	钼	钴
	kt	kt	kt	kt	moz	moz	Kt	Kt
Las Bambas	10,613				148	2.2	286	
Kinsevere	1,133	498						44
Dugald River	136		7,238	953	49	0.1		
Rosebery	42		1,377	475	54	0.7		
High Lake	347		536	50	37	0.6		
Izok Lake	342		1,910	209	34	0.1		
总计	12,613	498	11,061	1,687	322	3.7	286	44

演示文稿所提及的信息摘自二零一九年十月二十二日发布的「截至二零一九年六月三十日之矿产资源量及矿石储量声明」报告，此报告可于www.mmg.com上查阅。MMG确认，其并不知悉任何对矿产资源量及矿石储量声明所载资料具有重大影响的新数据或数据，而就矿产资源量及矿石储量的估计而言，作为矿产资源量及矿石储量声明内所作估计的基础的所有重大假设及技术参数继续适用且并无重大变动。MMG确认，合资格人士调查结果所呈列的形式及内容与矿产资源量及矿石储量声明所呈列者并无重大差异。

铜和锌矿石储量分别为690万吨及320万吨

矿石储量 - 含金属量 (100% 资产基础)

2019年6月30日

项目	铜	铜 (溶酸)	锌	铅	银	金	钼
	kt	kt	kt	kt	moz	moz	kt
Las Bambas	6,560				94	1.6	191
Kinsevere	307	252					
Dugald River			2,854	443	30		
Rosebery	127		345	9	16	0.2	
总计	6,994	252	3,199	452	140	1.8	191

本演示文稿所提及的信息摘自二零一九年十月二十二日发布的「截至二零一九年六月三十日之矿产资源量及矿石储量声明」报告，此报告可于www.mmg.com上查阅。MMG确认，其并不知悉任何对矿产资源量及矿石储量声明所载资料具有重大影响的新数据或数据，而就矿产资源量及矿石储量的估计而言，作为矿产资源量及矿石储量声明内所作估计的基础的所有重大假设及技术参数继续适用且并无重大变动。MMG确认，合资格人士调查结果所呈列的形式及内容与矿产资源量及矿石储量声明所呈列者并无重大差异。

