

董事長回顧

二零二零年，MMG董事會批准了更新後的公司發展戰略，明確提出到二零三零年實現MMG核心金屬礦產品種資源量、產量及企業價值“翻兩番”的戰略目標。

尊敬的各位股東：

衷心感謝大家一直以來對五礦資源的信任和支持。我謹代表董事會，呈報截至二零二零年十二月三十一日的經營業績。

持續生產經營

二零二零年是歷史上極特殊、極不平凡的一年。突如其來的新冠疫情對全球經濟社會運行造成巨大衝擊，給金屬礦業行業生產經營帶來嚴峻挑戰。MMG迎難而上，砥礪前行，一手抓疫情防控，嚴格按照屬地政府要求落實責任，全力保障員工生命安全和健康，一手抓持續生產經營，結合礦山實際不斷優化疫情防控方案。二零二零年，MMG所屬各礦山均未因疫情停產。MMG始終堅持“安全至上”。全年累計百萬工時可記錄工傷事故率為1.38，較二零一九年降幅達到13%。成績來之不易，令人欣慰。

推進業務變革

二零二零年，MMG董事會批准了更新後的公司發展戰略，明確提出到二零三零年實現MMG核心金屬礦產品種資源量、產量及企業價值“翻兩番”的戰略目標。圍繞這一目標，MMG大力推進經營管理變革，系統梳理管理架構和業務流程，將“中國力

量”、“挖掘價值”、“共同進步”、“責權清晰”確定為未來發展的四大戰略引擎。公司短期將以提高生產力、爭取資產價值最大化為工作重點，中長期將聚焦核心商品發展，不斷加大區域協同力度，力爭實現加速發展。

成長展望

展望未來，新冠肺炎疫情的影響仍將持續，世界經濟形勢依然嚴峻複雜，礦業市場復蘇也存在不確定性，但是我們對發展前景始終充滿信心。這份信心來源於對行業發展規律的把握以及對中國和大股東中國五礦集團有限公司（“中國五礦”）發展前景的預期。二零二零年中國成為全球唯一一個實現正增長的主要經濟體，中國也將繼續兌現經濟發展的潛力，尤其是新能源汽車行業迅猛發展、“兩新一重”等基建領域加速投資，將有力支撐銅、鋅、鎳等金屬需求高速增長。

大股東支持

二零二零年，公司大股東中國五礦“三步走、兩翻番”圓滿收官，“十三五”經營發展各項任務順利完成，實現營業收入7,016億元人民幣，同比增長15%，經營效益創歷史最好水準。面向“十四五”，中國五礦明確提出“營收超萬億、利潤再翻番”的五年發展目標，繼續做優做實金屬礦業，



進一步發揮全產業鏈一體化優勢，加大產業投資力度，加快打造世界級“礦業航母”。作為其中的一分子，MMG必將從大股東獲得更強的支持、更多的幫助、更大的發展空間。

二零二一年，我們會繼續努力。儘管挑戰重重，但日子還要繼續過，山峰還要繼續攀，大路還要繼續行。疫情終將被戰勝，我們會緊跟中國和全球經濟發展步伐，始終秉承公司的核心價值觀，嚴格執行既定的發展戰略，以優異的經營業績更好地回報社會。

最後，謹此感謝各位股東、社區和業務夥伴長期以來的大力支持，並對全體員工的辛勤奉獻致以誠摯謝意。

國文清

國文清

董事長



圖片：Las Bambas礦山的卡車司機在交接班

\$3,033.7 百萬

收入 (美元)

\$1,379.7 百萬

EBITDA (美元)