

行政總裁報告

尊敬的各位股東：

MMG上半年取得創紀錄的業績，於所有地區實現穩定的生產，同時有效地管理新冠疫情帶來的複雜健康挑戰。本人對受到該等疾病直接影響的我們的員工以及他們的朋友及家人表示同情。本人感到自豪的是，MMG盡可能發揮自己的作用，保護我們的員工、承包商及社區。

我們專注於加強健康及安全措施以及預篩控制，使得非洲及澳大利亞生產運營基本未受幹擾，同時秘魯Las Bambas的現場工作人員達到正常水平的90%。在此不確定時期，MMG繼續優先考慮員工及當地社區的健康、安全及福利。

安全

MMG追求工作場所無工傷事故，於任何時候均體現安全第一的文化。截至二零二一年六月三十日止六個月，我們可記錄總工傷事故頻率（TRIF）為每百萬工作小時1.17，較去年同期的1.82有所改善。

為防止新冠疫情傳播，在我們採取措施，控制病毒於各礦山傳播的同時，MMG歡迎由各國政府牽頭的全球疫苗推廣計劃提供的額外保護。各運營礦山繼續開展宣傳溝通，加強衛生措施，並保持社交距離，必要時增加採購個人防護裝備，並對我們的員工及訪客進行健康篩查。

為支持附近社區，Las Bambas捐贈救生醫療用品，並與地方當局合作，協助秘魯的社會企業發展項目。

我們於剛果民主共和國的Kinsevere礦山開展新冠疫情疫苗接種活動，以保護員工及其家人。

財務表現

MMG實現除稅後淨利潤584.0百萬美元，包括本公司權益持有人應佔利潤400.1百萬美元，創下本公司上半年業績的新高。相比之下，二零二零年上半年的稅後淨虧損為182.7百萬美元，包括權益持有人應佔虧損158.0百萬美元。強勁利潤乃由商品價格上漲、產量增加及出售Las Bambas庫存所推動。EBITDA為1,498.7百萬美元，較二零二零年上半年高出291%。

於上半年，應付銅及鋅的總銷量分別為191,669噸及108,927噸，較二零二零年上半年分別增長11%及3%。

二零二一年六月八日，總共565百萬股新股獲成功配售予投資者。該配售帶來更大的資產負債表靈活性及進一步的股東基礎多樣性，並使我們處於更好的形勢，以抓住新興的商業機會。配售價格為每股4.15港元，較五月三十一日的最後收盤價折讓8.4%，體現了全球長線投資者、現有股東及整個地區的多策略投資者對配售的強烈需求。

由於強勁的運營現金流及六月增發的299.0百萬美元股權，MMG的淨債務減少1,207.8百萬美元。於二零二一年上半年，資產負債率由73%降至62%，隨著MMG進入下一階段的有序增長，資產負債表得到顯著加強。

運營概覽

Las Bambas於二零二一年上半年生產銅精礦含銅144,642噸。EBITDA為1,182.4百萬美元，較二零二零年上半年增長260%。主要得益於銅價上升、生產率提高，以及由於運輸道路通暢使得精礦庫存顯著減少帶動的銷量增加。



Kinsevere上半年生產電解銅25,123噸，較二零二零年上半年減少31%。這反映了於此期間暫停採礦以及加工低品位庫存及第三方礦石的情況。然而，由於銅價上漲及運營成本降低，EBITDA為94.7百萬美元，高於二零二零年上半年的8.2百萬美元水平。

Dugald River於二零二一年上半年生產鋅精礦89,076噸，EBITDA錄得101.7百萬美元，大幅高於二零二零年上半年的9.1百萬美元。較高價格及較高的鋅銷售量為業績增長的主要動力。

Rosebery於二零二一年上半年生產鋅精礦37,460噸，按鋅當量計算（包括鉛、銅、金及銀）為84,911噸。按鋅當量計算，較二零二零年上半年高出23%。EBITDA為106.2百萬美元，較二零二零年上半年增長119%。這主要是由於金屬價格及產量提高。

展望

MMG繼續實施其長期戰略、業務轉型及成本節約措施，同時管理未預見的新冠疫情風險。展望今年餘下時間，我們將密切關注商品價格、銅產量及供應動態，在持續的全球疫情環境中前行，追求我們的增長宏圖。

MMG預計Las Bambas及Kinsevere全年生產360,000至370,000噸銅，並於Dugald River及Rosebery生產240,000至260,000噸鋅。在持續關注成本控制措施下，Kinsevere、Rosebery及Dugald River的成本指導下降。

由於行政及社區諮詢延遲以及二零二一年全國大選的結果，Las Bambas的Chalcobamba采坑開發許可

批准出現延遲。本公司期待與秘魯政府及Huanacuire社區合作以推進開發。

MMG仍然看好剛果的前景，並繼續進行可行性研究，探討增加硫化礦和鈷生產線，預期於二零二一年下半年作出決定。勘查活動繼續以Kinsevere礦山周圍50公里半徑範圍內的礦權區域為目標。

去瓶頸及優化工作仍是我們在Dugald River的重點，以實現鋅年產量自二零二二年起增至接近200,000噸的目標。於Rosebery，資源擴展鑽探正取得令人鼓舞的初步成果，以延長此重要資產的壽命。

MMG的願景是成為世界上最受尊敬的礦業公司，我們胸懷遠志，要將MMG規模和價值翻一番，然後於二零三零年前再翻一番。MMG已建立了能夠支持未來增長及發展的強大基礎，同時不斷提高生產力及增長其資源基礎。

在此充滿挑戰的時期，本人為辛勤工作的礦山團隊做出的貢獻深感自豪。

在大股東的支持下，我們已做好準備，通過員工發展以及在經營所在國家建立牢固的聯繫及經濟增長創造財富。本人僅代表MMG管理團隊，感謝各位股東、所在社區、承包商及MMG全體員工的支持。

高曉宇
行政總裁