

Hong Kong Exchanges and Clearing Limited et The Stock Exchange of Hong Kong Limited n'assument aucune responsabilité quant au contenu de cette annonce, ne font aucune déclaration quant à son exactitude ou à son exhaustivité et déclinent expressément toute responsabilité pour toute perte, quelle qu'elle soit, découlant de la totalité ou d'une partie du contenu de cette annonce.



MMG LIMITED
五礦資源有限公司

(Société à responsabilité limitée constituée à Hong Kong)

(CODE DES ACTIONS : 1208)

ANNONCE DES RÉSULTATS ANNUELS POUR L'EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

Le Conseil d'Administration de MMG SARL (Société) a le plaisir d'annoncer les résultats consolidés de la Société et de ses filiales (Groupe) pour l'exercice clos le 31 Décembre 2021.

Les informations financières présentées dans cette annonce ne constituent pas la totalité des états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice cloturé au 31 Décembre 2021, mais représentent plutôt un extrait de ces états financiers consolidés.

Les informations financières ont été examinées par le Comité d'Audit et de Gestion des Risques de la Société et par l'Auditeur de la Société.

Les résultats consolidés audités du Groupe sont annexés à la présente annonce.

RÉSULTATS DE MMG POUR L'EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

POINTS CLES

- MMG a enregistré un Taux de Fréquence Total des Blessures (TRIF) de 1,09 par million d'heures prestées durant l'année entière 2021. Cela représente une baisse de 21 % par rapport au TRIF de 1,38 pour l'année 2020.
- Le bénéfice net après impôt de 920,5 millions de dollars US, dont un bénéfice de 667,1 millions de dollars US attribuable aux actionnaires de la Société, constitue un résultat record pour la Société. Ce résultat est à comparer à un bénéfice net après impôts de 5,6 millions de dollars US en 2020, dont une perte attribuable aux actionnaires de la société de 64,7 millions de dollars US.
- Le BAIIA de 2 725,4 millions de dollars US a augmenté de 98 % par rapport à 2020, grâce à la hausse des prix des matières premières et à la forte production de Dugald River et Rosebery.
- La dette nette de MMG a diminué de 1 952,8 millions de dollars US grâce à un solide flux de trésorerie opérationnel et à une émission d'actions de 299,0 millions de dollars US en Juin 2021. Le ratio d'endettement a été réduit de 73% en 2020 à 56% en 2021, renforçant considérablement le bilan alors que MMG cherche à entrer dans sa prochaine phase de croissance disciplinée.
- Le total des dépenses d'investissement pour 2021 s'élève à 573,7 millions de dollars US. Ce chiffre est inférieur aux prévisions initiales, ce qui reflète le retard pris dans l'avancement des projets d'investissement clés à Las Bambas et Kinsevere. Une grande partie des dépenses planifiées sera appliquée désormais en 2022.
- Le BAIIA de Las Bambas, qui s'élève à 2 047,3 millions de dollars US, est supérieur de 83 % à celui de 2020. Ce résultat est en grande partie dû à la hausse des prix réalisés des produits de base et à l'augmentation des volumes de vente de molybdène. La production de cuivre en 2021 était de 290 097 tonnes, soit 7 % de moins qu'en 2020, en raison de teneurs moyennes en minerai plus faibles et des barrages routiers communautaires qui ont entraîné un arrêt complet de la mine en Décembre pendant environ deux semaines.
- Le BAIIA de Kinsevere de 137,6 millions de dollars US était 102% plus élevé par rapport à 2020, en raison du prix plus élevé du cuivre et des coûts d'exploitation plus faibles reflétant le fait qu'il n'y a pas eu d'activité minière en 2021. La production annuelle de Kinsevere s'est élevée à 48 017 tonnes, soit 33 % de moins qu'en 2020, en raison de la dépendance à l'égard de stocks à plus faible teneur et de minerais tiers pour alimenter l'usine de traitement. Les performances de l'usine ont toutefois été solides, avec un taux de récupération moyen accru pour l'année.
- Dugald River a enregistré un BAIIA de 212,7 millions de dollars US au cours de l'année 2021, nettement supérieur au résultat de 100,0 millions de dollars US pour 2020. La hausse des prix et des volumes de vente de zinc a été le principal moteur de cette meilleure performance. Dugald River a produit 180 313 tonnes de zinc en 2021 et, sur une base d'équivalent zinc, la production a dépassé 200 000 tonnes pour la deuxième année consécutive.
- Le BAIIA de Rosebery, qui s'élève à 203,3 millions USD, représente une augmentation de 56 % par rapport à 2020. Cela s'explique par la hausse des prix des métaux et de la production. Rosebery a produit 69 454 tonnes de zinc sous forme de concentré de zinc au cours de 2021 et 157 482 tonnes en termes d'équivalent zinc (y compris le plomb, le cuivre, l'or et l'argent), soit 11 % de plus qu'en 2020.
- En tant que fournisseur principal de métaux liés à un avenir à faible émission de carbone, l'entreprise s'est engagée dans une stratégie intégrée de résilience climatique visant à réduire de 40 % les émissions nettes de gaz à effet de serre d'ici 2030, pour arriver à un engagement final de zéro émission nette d'ici 2050.
- Dugald River a conclu un contrat d'achat d'énergie solaire à long terme avec le fournisseur d'énergie APA Group. L'accord de desserte en énergie solaire fournira à la mine de Dugald River de l'énergie renouvelable afin de réduire son empreinte carbone et de réaliser des économies immédiates sur les coûts énergétiques dès que l'approvisionnement commencera au début de 2023.
- Le Conseil d'Administration n'a pas recommandé le paiement d'un dividende pour l'année.

RÉSULTATS DE MMG POUR L'EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

Perspectives

- La production totale de cuivre pour 2022 devrait se situer entre 345 000 et 370 000 tonnes à Las Bambas et Kinsevere. La production totale de zinc devrait se situer entre 225 000 et 255 000 tonnes à Dugald River et Rosebery.
- Les prévisions de coûts C1 devraient augmenter dans toutes les mines en exploitation en raison d'une combinaison de pressions inflationnistes, de crédits de sous-produits budgétisés inférieurs et de facteurs ponctuels. Des niveaux de production plus élevés à partir de 2023 atténueront partiellement cette augmentation du coût C1 au cours des années suivantes.
- Le 24 Mars 2022, le Conseil d'Administration de MMG a approuvé le développement du Projet d'Expansion de Kinsevere. Ce projet prévoit l'exploitation et le traitement du gisement de sulfures de Kinsevere ainsi que la construction d'un four de grillage et d'un circuit de traitement du cobalt. Le montant total de l'investissement de 550 à 600 millions de dollars US sera financé par une combinaison de crédits et de réserves de trésorerie disponibles. Le projet prolongera la durée de vie de l'exploitation de Kinsevere d'au moins 13 ans à partir de 2022 et, une fois qu'il aura atteint sa pleine capacité, il permettra une production annuelle totale d'environ 80 000 tonnes de cathodes de cuivre et de 4 000 à 6 000 tonnes de cobalt sous forme d'hydroxyde de cobalt. La première production de cobalt est prévue en 2023 et la première production de cuivre à partir de l'alimentation en sulfure en 2024.
- Le XX Mars 2022, le Ministère Péruvien de l'Energie et des Mines (MINEM) a annoncé l'approbation réglementaire du développement de la mine de Chalcobamba et des infrastructures associées. Ce développement devrait soutenir une augmentation de la production de Las Bambas à environ 380 000 à 400 000 tonnes de cuivre sous forme de concentré par an à moyen terme.
- Le Projet d'Expansion de Kinsevere et le développement de Chalcobamba à Las Bambas devraient ajouter plus de 150 000 tonnes de production d'équivalent cuivre par an d'ici 2025 par rapport au niveau de production de 2021, soit une augmentation de 28 %.
- Les dépenses d'investissement totales pour 2022 devraient se situer entre 700 et 800 millions de dollars américains, dont environ 400 à 500 millions de dollars américains attribuables à Las Bambas et 180 à 200 millions de dollars américains pour le Projet d'Expansion de Kinsevere.

MMG RESULTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021 CONTINUED

EXERCICE CLOTURE AU 31 DÉCEMBRE	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Revenu	4.255,0	3.033,7	40%
BAIIA	2.725,4	1.379,7	98%
BAII	1.827,4	451,9	304%
Bénéfice de l'exercice avant impôt sur le revenu	1.503,8	52,4	2.770%
Marge de BAIIA	64%	45%	n/a
Trésorerie nette générée par les activités opérationnelles	2.551,5	1.358,2	88%
Dividende par action	-	-	n/a
Bénéfice/(perte) de base par action	US 7,95 cents	US (0,80) cents	
Bénéfice/(perte) dilué(e) par action	US 7,86 cents	US (0,80) cents	

LETTRE DU PRESIDENT

Chers Actionnaires,

Au nom du Conseil d'Administration de MMG, j'ai le plaisir de présenter notre rapport annuel 2021 aux actionnaires.

Changements dans la Direction et le Conseil d'Administration

Début Janvier 2022, nous avons annoncé la nomination d'un Président Directeur Général par intérim et j'ai été nommé au rôle de Président, un poste que j'ai précédemment occupé d'Août 2014 à Février 2017.

Ces changements font suite à la démission de M. Geoffrey Gao en tant que Président Directeur Général afin de reprendre un rôle auprès de notre actionnaire principal China Minmetals Corporation (CMC) et à la démission de M. Guo Wenqing en tant que Président afin de se concentrer sur ses fonctions de Président de CMC.

Liangang Li, qui était le Directeur Général Exécutif responsable des équipes opérationnelles et commerciales en Australie, a remplacé Geoffrey en tant que PDG par intérim. Je suis heureux d'avoir l'occasion de diriger à nouveau MMG avec Liangang, qui était là au tout début de MMG, il y a plus de 12 ans, en tant que Directeur de la société avec moi-même. Il apporte une vaste expérience de l'exploitation minière à l'échelle mondiale et a une profonde connaissance des atouts et des opportunités de MMG.

Je tiens à exprimer ma gratitude à Mr Geoffrey Gao et Mr Guo Wenqing pour leur direction de la Société au cours de ces dernières années. Ils laissent une entreprise dotée d'une équipe internationale talentueuse, d'actifs de qualité et, au cours de cet exercice, de solides performances en matière de sécurité, d'exploitation et de performances financières.

Nos performances et notre croissance

En 2021, nous avons continué à faire face aux défis présentés par la pandémie mondiale de COVID-19. J'ai le plaisir d'annoncer que grâce à l'engagement et aux efforts inlassables de notre personnel, nous avons pu maintenir des opérations continues. Les marchés mondiaux des produits de base sont restés robustes tout au long de l'année, et la hausse des prix des produits de base a permis d'enregistrer un résultat record. Le bénéfice avant impôt, dépréciation, amortissement et perte de valeur (BAIIA) s'est élevé à 2.725,4 millions de dollars US, un résultat supérieur de 98 % à celui de 2020. Au cours de l'année, nous avons considérablement renforcé notre bilan en réduisant notre dette nette de 1.952,8 millions de dollars US grâce à un flux de trésorerie opérationnel important et au produit de l'émission d'actions de 299,0 millions de dollars US réalisée en juin. Le ratio d'endettement a également été considérablement réduit, passant de 73 % en 2020 à 56 % en 2021.

Notre bilan plus solide nous permet de poursuivre une croissance disciplinée dans nos principaux produits de base orientés vers l'avenir, à savoir le cuivre, le zinc et le cobalt. Après l'approbation du Projet d'Expansion de Kinsevere en mars 2022, notre objectif à court terme sera la réalisation du projet Chalcobamba au Pérou, dont le développement devrait commencer au cours du premier semestre 2022. Dans l'intervalle, nous continuerons à rechercher activement des opportunités externes génératrices de valeur.

Une entreprise tournée vers l'avenir

En tant qu'entreprise et, plus largement, en tant que société, nous sommes confrontés à la fois à des défis et à des opportunités dans la transition vers un avenir à faible émission de carbone. Je suis fier de faire partie d'une entreprise qui fabrique les produits qui sont au cœur de l'économie verte, tout en étant résolu à jouer notre rôle dans la réduction des émissions de gaz à effet de serre dans l'ensemble de notre environnement opérationnel. En tant que Conseil d'Administration et Equipe de Direction, nous nous engageons à mettre en œuvre une solide stratégie de résilience climatique à partir de 2022, en visant des émissions nettes nulles d'ici 2050, avec un objectif intermédiaire de réduction de 40 % des émissions d'ici 2030. Les détails de cette stratégie seront inclus dans des mises à jour régulières de l'état d'avancement auprès des actionnaires et dans le rapport sur le développement durable de 2021.

Le maintien de partenariats positifs et durables avec nos communautés proches des mines reste une priorité pour MMG. En 2021, nous avons continué à faire face à des barrages routiers communautaires au Pérou, ce

LETTRE DU PRESIDENT

qui a entraîné l'arrêt de l'exploitation minière à Las Bambas pendant 12 jours au quatrième trimestre. La Société reste déterminée à travailler en étroite collaboration avec le Gouvernement du Pérou et les communautés pour maintenir le dialogue et respecter les engagements et les accords. Avec une durée de vie de la mine de plusieurs décennies, Las Bambas continuera à contribuer de manière significative aux économies locales, régionales et nationales du Pérou en aidant à stimuler le développement communautaire et économique et en fournissant des opportunités d'emploi et de formation.

Pour conclure

Avec des marchés mondiaux de matières premières qui devraient rester robustes et une demande pour nos produits de base qui devrait augmenter avec l'accélération des efforts de décarbonisation et l'intensification du passage à l'électrification, l'avenir de notre entreprise est prometteur.

MMG est reconnue comme la première société minière internationale du CMC, et je suis enthousiaste à l'idée d'avoir à nouveau l'opportunité de diriger l'entreprise vers son prochain chapitre de croissance.

Merci à nos employés, actionnaires, partenaires et communautés pour leur soutien continu à MMG.

JIAO Jian
PRESIDENT

RAPPORT DU PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

Chers Actionnaires

J'ai le plaisir de vous présenter notre Rapport Annuel 2021 et mon premier en tant que PDG par intérim.

En janvier 2022, nous avons annoncé que nous remplacerions Geoffrey Gao qui a démissionné de son poste de PDG de MMG après quatre ans à la tête de l'entreprise, pour saisir une opportunité auprès de notre actionnaire principal China Minmetals Corporation (CMC) à Pékin. Je suis ravi d'avoir l'occasion de diriger MMG en tant que PDG par intérim et je suis reconnaissant à M. Geoffrey Gao et à notre ancien président, M. Guo Wenqing, d'avoir transmis une entreprise en très bonne santé avec une solide plate-forme de croissance.

Sécurité

En 2021, la pandémie de COVID-19 a continué à avoir un impact sur les pays et les communautés dans lesquels nous opérons. Je suis fier de notre équipe pour son engagement et sa résilience qui nous ont permis de maintenir un fonctionnement continu dans l'ensemble de notre portefeuille.

Tout au long de l'année, nous avons continué à mettre l'accent sur l'élimination des blessures sur le lieu de travail et j'ai le plaisir d'annoncer que notre fréquence totale des blessures enregistrables (TRIF) a diminué de 21% pour atteindre 1,09 pour l'année 2021.

J'ai cependant le regret d'annoncer que le 27 août 2021, un véhicule transportant 18 contractants de Cusco à la mine de Las Bambas a quitté la route dans la région de Huallpachaca, dans la province de Cotabambas, causant la mort de 16 passagers et laissant deux personnes blessées. C'est une perte tragique qui a touché beaucoup d'entre nous chez MMG et Las Bambas et nous exprimons notre profonde sympathie aux familles et aux amis des victimes.

Nous nous engageons à faire tout ce qui est en notre pouvoir, dans l'ensemble de notre entreprise, pour garantir la sécurité de notre personnel et nous continuons à faire des progrès pour éliminer les blessures sur nos lieux de travail. Nous nous efforçons d'instaurer un état d'esprit privilégiant la sécurité sur nos sites, de créer une culture qui place la santé physique et mentale au cœur de nos valeurs, de former nos dirigeants pour qu'ils soient sur le terrain, qu'ils observent et montrent l'exemple et qu'ils veillent à ce que nos normes et mesures de contrôle soient toujours respectées.

Performance opérationnelle

En 2021, la production totale de cuivre était de 339.681 tonnes et la production totale de zinc de 249.767 tonnes. La production de cuivre était inférieure de 12 % au résultat de 2020 en raison de teneurs inférieures et de 100 jours de barrages routiers communautaires à Las Bambas, ainsi que de faibles teneurs de minerai à Kinsevere alors qu'elle se prépare à la transition vers l'exploitation et le traitement du corps minéralisé sulfuré. La production de zinc a été supérieure de 2 % à celle de 2020 en raison d'une production record à Dugald River et de performances minières et d'usine constamment solides à Rosebery. Les deux sites australiens ont enregistré de bonnes performances en 2021, Dugald River dépassant les 200.000 tonnes sur une base d'équivalent zinc pour la deuxième année consécutive ; la production de Rosebery s'est élevée à 157.482 tonnes, soit 11 % de plus qu'en 2020.

Nous prévoyons maintenant que le développement de la mine de Chalcobamba à Las Bambas commencera à la mi-2022, suivi de la première production au cours du second semestre. En fonction du calendrier des approbations gouvernementales, la production de cuivre de Las Bambas en 2022 devrait se situer entre 300 000 et 320 000 tonnes de cuivre sous forme de concentré.

Le 24 mars 2022, le Projet d'Expansion de Kinsevere a été approuvé par le Conseil d'Administration de MMG. Ce projet devrait permettre d'augmenter la production de cuivre et d'ajouter la production de cobalt - un nouveau produit de base à notre portefeuille qui accroît notre influence sur une économie à faible émission de carbone. La production de cathodes de cuivre à Kinsevere devrait être de l'ordre de 45.000 à 50.000 tonnes en 2022, l'exploitation des réserves d'oxyde restantes devant reprendre en Avril 2022, après la saison des pluies.

RAPPORT DU PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL

La production de zinc sous forme de concentré sur nos sites de Dugald River et Rosebery devrait se situer entre 225.000 et 255.000 tonnes en 2022, avec des perspectives de production stables.

Performance Financière

MMG a réalisé un résultat BAIIA de 2.725,4 millions de dollars US, soit 98 % de plus qu'en 2020. Le bénéfice net après impôt s'est élevé à 920,5 millions de dollars US, dont un bénéfice de 667,1 millions de dollars US attribuable aux actionnaires. Ce résultat record pour MMG s'explique par la hausse des prix des matières premières et par le gain réalisé sur la réduction de la garantie bancaire de la mine Century.

Au cours de l'année, un flux de trésorerie opérationnel important et un placement d'actions en juin nous ont également permis de réduire considérablement la dette et de renforcer notre bilan, le préparant ainsi à la prochaine phase de croissance.

Perspectives

À l'horizon 2022, nous avons deux projets clairs de croissance organique à Chalcobamba et le Projet d'Expansion de Kinsevere. Ensemble, ces projets offriront de solides perspectives de production pour Las Bambas et une extension de la durée de vie de la mine de Kinsevere, renforçant ainsi notre engagement dans ces régions critiques. De même, les opérations Australiennes continuent de présenter des résultats d'exploration convaincants et nous évaluerons soigneusement les opportunités de croissance pour étendre notre portefeuille actuel.

Alors que le monde prend des mesures en faveur d'une transition vers une économie à faible émission de carbone, le portefeuille de MMG, qui s'appuie sur les matériaux critiques nécessaires pour faciliter ce changement, nous place en position de force pour assurer la croissance future de notre entreprise et créer davantage de valeur pour nos actionnaires.

Je vous remercie de votre soutien continu à MMG et je me réjouis de l'excellente année à venir.

LI Liangang

PDG (INTERIM)

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

RÉSULTATS DE L'EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021

Aux fins du rapport de gestion, les résultats du Groupe pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2021 sont comparés aux résultats de l'exercice clôturé au 31 décembre 2020.

EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Revenu	4.255,0	3.033,7	40%
Dépenses d'exploitation	(1.587,3)	(1.590,6)	0%
Dépenses d'exploration	(21,3)	(19,1)	(12%)
Frais administratifs	(20,8)	(20,5)	(1%)
Autres revenus/(charges) nets	99,8	(23,8)	519%
BAIIA	2.725,4	1.379,7	98%
Dépenses d'amortissement et dépréciation	(898,0)	(927,8)	3%
BAII	1.827,4	451,9	304%
Coûts financiers net	(323,6)	(399,5)	19%
Bénéfice avant impôt sur le revenu	1.503,8	52,4	2.770%
Dépenses d'impôt sur le revenu	(583,3)	(46,8)	(1.146%)
Résultat de l'exercice après impôts sur le revenu	920,5	5,6	16.338%
Attribuable aux :			
Actionnaires de la Société	667,1	(64,7)	1.131%
Intérêts minoritaires	253,4	70,3	260%

Bénéfice attribuable aux actionnaires de la Société

Le bénéfice de MMG, qui s'élève à 920,5 millions de dollars US pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2021, comprend un bénéfice attribuable aux actionnaires de 667 millions de dollars US et un bénéfice attribuable aux intérêts minoritaires de 253,4 millions de dollars US. Ce chiffre est à comparer à une perte attribuable aux actionnaires de 64,7 millions de dollars US et à un bénéfice attribuable aux intérêts minoritaires de 70,3 millions de dollars US pour l'exercice clôturé au 31 Décembre 2020. Les montants attribuables aux intérêts minoritaires se rapportent à 37,5 % dans Las Bambas non détenue par la Société.

EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Bénéfice après impôt - Participation de 62,5 % dans Las Bambas	422,3	117,1	261%
Bénéfice après impôt - Autres activités poursuivies	232,4	15,3	14.190%
Dépenses d'exploration	(21,3)	(19,1)	(12%)
Frais administratifs	(20,8)	(20,5)	(1%)
Coûts financiers nets (hors Las Bambas)	(94,7)	(99,5)	5%
Autres	149,2	(58,0)	357%

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Bénéfice/(perte) de l'exercice attribuable aux actionnaires	667,1	(64,7)	1.131%
--	--------------	---------------	---------------

Le tableau suivant présente un rapprochement du bénéfice après impôt déclaré attribuable aux actionnaires.

Aperçu sur les résultats d'exploitation

Les opérations continues du Groupe comprennent Las Bambas, Kinsevere, Dugald River et Rosebery. L'exploration, les activités corporatives et les autres filiales sont classées dans la catégorie "Autres".

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	REVENU			BAIIA		
	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Las Bambas	2.965,2	1.999,8	48%	2.047,3	1.117,5	83%
Kinsevere	437,3	418,9	4%	137,6	68,3	101%
Dugald River	482,9	331,3	46%	212,7	100,0	113%
Rosebery	365,2	280,7	30%	203,3	130,3	56%
Autre	4,4	3,0	47%	124,5	(36,4)	442%
Total	4.255,0	3.033,7	40%	2.725,4	1.379,7	98%

La discussion et l'analyse suivantes doivent être lues conjointement avec les informations financières.

Le **revenu** a augmenté de 1 221,3 millions de dollars US (40 %) à 4 255,0 millions de dollars US par rapport à 2020, principalement en raison de la hausse des prix réalisés des produits de base (1 553,7 millions de dollars US), partiellement contrebalancée par la baisse des volumes de vente (332,4 millions de dollars US).

Les variations favorables des prix de produits de base de 1 553,7 millions de dollars US sont dues à la hausse des prix réalisés pour le cuivre (1 197,8 millions de dollars US), le zinc (214,0 millions de dollars US), le molybdène (88,5 millions de dollars US), l'argent (29,2 millions de dollars US) et le plomb (21,4 millions de dollars US).

Les volumes de vente ont diminué de 332,4 millions de dollars US par rapport à 2020, en raison d'une baisse des ventes de concentré de cuivre à Las Bambas (223,4 millions de dollars US) suite à une série de barrages routières communautaires et d'une baisse des ventes de cathodes de cuivre à Kinsevere (137,7 millions de dollars US) attribuable à une baisse de la production, l'alimentation de l'usine reposant sur une alimentation à plus faible teneur provenant des remblais et des minerais de tiers. À Dugald River, les volumes de ventes de plomb ont diminué de 15,4 millions de dollars US. Cette baisse a été partiellement compensée par l'augmentation des ventes de molybdène (39,7 millions de dollars US) à Las Bambas, conformément à l'augmentation de la production.

RECETTES PAR PRODUIT DE BASE EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	%CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Cuivre	3.050,4	2.178,6	40%
Zinc	575,8	369,9	56%
Plomb	89,3	70,1	27%
Or	174,4	190,9	(9%)
Argent	194,0	181,4	7%
Molybdène	171,1	42,8	300%
Total	4.255,0	3.033,7	40%

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Prix

Les prix moyens des métaux de base à la Bourse des Métaux de Londres (LME) ont été plus élevés au cours de l'exercice clôturé au 31 Décembre 2021 par rapport à la période correspondante précédente pour tous les métaux.

PRIX MOYEN AU COMPTANT DE LME EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021	2020	%CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Cuivre (US\$/tonne)	9.315	6.169	51%
Zinc (\$US/tonne)	3.005	2.265	33%
Plomb (\$US/tonne)	2.205	1.824	21%
Or (US\$/once)	1.800	1.770	2%
Argent (US\$/once)	25,17	20,51	23%
Molybdène (\$US/tonne)	34.930	19.163	82%

Volume des ventes

MÉTAL PAYABLE DANS LE PRODUIT VENDU EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021	2020	%CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Cuivre (tonnes)	322.008	377.852	(15%)
Zinc (tonnes)	213.554	216.535	(1%)
Plomb (tonnes)	43.808	45.088	(3%)
Or (onces)	97.209	109.336	(11%)
Argent (onces)	7.621.998	8.418.940	(9%)
Molybdène (tonnes)	4.935	2.609	89%

MÉTAL PAYABLE DANS LE PRODUIT VENDU EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021	CUIVRE TONNES	ZINC TONNES	PLOMB TONNES	OR ONCES	ARGENT ONCES	MOLYBDÈNE TONNES
Las Bambas	272.299	-	-	59.673	3.581.185	4.935
Kinsevere	48.096	-	-	-	-	-
Dugald River	-	153.992	18.988	-	1.184.179	-
Rosebery	1.613	59.562	24.820	37.537	2.856.635	-
Total	322.008	213.554	43.808	97.210	7.621.999	4.935

MÉTAL PAYABLE DANS LE PRODUIT VENDU EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020	CUIVRE TONNES	ZINC TONNES	PLOMB TONNES	OR ONCES	ARGENT ONCES	MOLYBDÈNE TONNES
Las Bambas	304.266	-	-	72.860	4.092.872	2.609
Kinsevere	72.024	-	-	-	-	-
Dugald River	-	152.573	23.301	-	1.583.186	-
Rosebery	1.562	63.962	21.787	36.476	2.742.882	-
Total	377.852	216.535	45.088	109.336	8.418.940	2.609

Les dépenses d'exploitation comprennent les dépenses des sites d'exploitation, à l'exclusion des dépréciations et des amortissements.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Les dépenses des sites comprennent les dépenses d'exploitation et de traitement, les variations de stocks, les charges de redevances, les frais de vente et les autres charges d'exploitation.

Les dépenses d'exploitation totales de 1.587,3 millions de dollars US étaient largement conformes à 2020. Les charges d'exploitation ont été impactées par un mouvement de stock favorable à Las Bambas (155,7 millions USD) principalement dû à un prélèvement net inférieur de produits finis reflétant des volumes de vente de concentré de cuivre inférieurs et des coûts miniers inférieurs à Kinsevere (43,3 millions USD) en raison de la suspension des activités minières depuis le dernier trimestre de 2020.

Cette baisse a été compensée par une hausse des coûts d'incitation des employés (65,9 millions de dollars US), principalement due à l'accord de participation aux bénéfices des employés au Pérou, et par une hausse des redevances dans l'ensemble du Groupe (39,4 millions de dollars US). Les coûts d'exploitation de Las Bambas ont également été affectés par l'augmentation des dépenses en matière de santé, de sécurité et de programmes communautaires (29,2 millions de dollars US) et par l'augmentation des dépenses de magasin et de consommables (35,4 millions de dollars US) en raison de l'augmentation des coûts de maintenance encourus pour la flotte de forage et de transport et de l'augmentation de la consommation de réactifs et de médias de broyage, conformément à l'augmentation du débit de l'usine. Dans les opérations Australiennes, les coûts ont été affectés par des taux de change défavorables (26,7 millions de dollars US).

De plus amples détails sont présentés ci-dessous dans la section sur l'analyse des mines.

Les dépenses d'exploration ont augmenté de 2,2 millions de dollars US (12%) pour atteindre 21,3 millions de dollars US en 2021 en raison de l'augmentation des dépenses à Las Bambas, le forage étant concentré sur la zone sud-ouest de Chalcobamba et de Ferrobamba Deeps.

Les frais administratifs de 20,8 millions de dollars US sont en ligne avec 2020. La baisse des dépenses de restructuration associées aux initiatives de transformation du siège social en 2020 (4,8 millions de dollars US) a été contrebalancée par la hausse des dépenses STI (2,9 millions de dollars US) et l'impact du renforcement du Dollar Australien (1,8 million de dollars US).

Les autres recettes / (dépenses) nettes ont augmenté de 123,6 millions de dollars US (519 %), principalement en raison du gain comptabilisé sur la réduction de la garantie de Century Bank (136,3 millions de dollars US) et de la diminution des pertes de change (2021 : 10,1 millions de dollars US, 2020 : 35,1 millions de dollars US). Ceci a été partiellement contrebalancé par une augmentation de la provision liée à l'affaire de la TVA 2011/2012 au Pérou (15,5 millions de dollars US).

Les dépenses d'amortissement et de dépréciation ont diminué de 29,8 millions de dollars US (3 %) pour atteindre 898,0 millions de dollars US en 2021. Cette diminution est due à la baisse des dépenses d'amortissement à Kinsevere (88,1 millions de dollars US) pour donner suite à la suspension de l'activité minière. Cette baisse a été partiellement contrebalancée par l'augmentation des dépenses d'amortissement à Las Bambas (37,3 millions de dollars US) attribuable à l'augmentation des volumes d'exploitation et de broyage et à l'augmentation des dépenses d'amortissement à Rosebery (28,9 millions de dollars US) en raison de l'amortissement accéléré des actifs à durée de vie limitée.

Les dépenses financières nettes ont diminué de 75,9 millions de dollars US (19 %) à 323,6 millions de dollars US par rapport à 2020. Cette diminution est principalement due à la baisse des soldes de la dette (47,3 millions de dollars US) et à la baisse des taux LIBOR par rapport à 2020 (23,6 millions de dollars US).

Les dépenses d'impôt sur le revenu ont augmenté de 536,5 millions de dollars US, reflétant l'augmentation du bénéfice sous-jacent du Groupe avant impôt sur le revenu par rapport à l'année précédente. Le taux d'imposition effectif pour 2021 était de 38,8 %, avec un taux d'imposition sur le résultat des opérations de 32 % à première vue, qui a été impacté par les charges de retenue à la source non crédibles (2,4 %), l'augmentation des provisions pour impôts (6,2 %), le revenu non évaluable provenant de la réduction du passif de la garantie Century (-2,7 %) et d'autres éléments non déductibles

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

ANALYSE DES MINES

Las Bambas

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021	2020	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Production			
Minerai extrait (tonnes)	59.878.802	57.999.845	3%
Minerai broyé (tonnes)	48.476.799	45.184.395	7%
Déplacement des stériles (tonnes)	135.003.377	137.484.467	(2%)
Cuivre contenu dans le concentré de cuivre (tonnes)	290.097	311.020	(7%)
Métal payable dans le produit vendu			
Cuivre (tonnes)	272.299	304.266	(11%)
Or (onces)	59.673	72.860	(18%)
Argent (onces)	3.581.185	4.092.872	(13%)
Molybdène (tonnes)	4.935	2.609	89%

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Revenu	2.965,2	1.999,8	48%
Dépenses d'exploitation			
Dépenses de production			
Exploitation minière	(244,1)	(211,8)	(15%)
Traitement	(235,8)	(216,1)	(9%)
Autre	(413,7)	(323,5)	(28%)
Total des dépenses de production	(893,6)	(751,4)	(19%)
Fret (transport)	(77,2)	(69,0)	(12%)
Redevances	(89,9)	(62,6)	(44%)
Autres (i)	185,0	10,7	1.629%
Total des dépenses d'exploitation	(875,7)	(872,3)	(0%)
Autres dépenses	(42,2)	(10,0)	(322%)
BAIIA	2.047,3	1.117,5	83%
Dépenses d'amortissement et de dépréciation	(732,8)	(695,5)	(5%)
BAII	1.314,5	422,0	211%
Marge du BAIIA	69%	56%	23%

(i) Les autres charges d'exploitation comprennent les variations des stocks, les refacturations de la Société et les autres coûts d'exploitation.

Las Bambas a produit 290.097 tonnes de cuivre en 2021, soit 20 923 tonnes (7 %) de moins qu'en 2020, en raison de teneurs moyennes d'alimentation inférieures et de barrages routiers communautaires qui ont entraîné un arrêt complet de la mine en Décembre pendant environ deux semaines.

Le revenu de 2.965,2 millions de dollars US est supérieur de 48 % à celui de 2020 en raison de la hausse des prix réalisés des produits de base (1.148,8 millions de dollars US) et de l'augmentation des volumes de vente de molybdène (39,7 millions de dollars US). Cette hausse a été partiellement contrebalancée par la baisse des volumes de ventes de cuivre (223,4 millions de dollars US). MMG a conclu une série de couvertures de matières premières au cours de l'année 2021 afin de gérer le risque lié au prix des matières premières et de protéger le

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION **SUITE**

fort flux de trésorerie disponible de l'année. La majorité des instruments ont une structure de collier qui fournit une protection du prix plancher et conserve une certaine exposition à la hausse.

Les volumes de vente de cuivre ont diminué de 11 % par rapport à l'année précédente, principalement en raison des barrages routiers communautaires qui ont perturbé le transport du concentré pendant plus de 100 jours en 2021. Ces barrages routiers sont le résultat de négociations communautaires pour des opportunités commerciales et des contributions supplémentaires ainsi que des engagements supplémentaires du Gouvernement péruvien. Les perturbations les plus récentes portent à plus de 400 jours le nombre total de jours de transport perdus depuis le début des opérations au début de 2016. Bien que MMG reste déterminée à poursuivre un dialogue constructif, les actions d'agents externes, les demandes disproportionnées adressées à MMG et l'incapacité à conclure des accords durables continuent de limiter les opérations de Las Bambas, les investissements futurs et la contribution économique aux communautés régionales et à l'économie Péruvienne.

Au 31 Décembre 2021, le stock sur le site de la mine était d'environ 57 000 tonnes de cuivre en concentré. Ce concentré de cuivre stocké devrait être prélevé et expédié d'ici le troisième trimestre de 2022, sous réserve qu'il n'y ait pas d'autres perturbations prolongées au cours de cette période.

Les volumes de ventes de molybdène ont augmenté de 2 326 tonnes en raison de l'augmentation de la production en 2021 suite aux travaux de désengorgement qui ont été achevés en juin 2020, ainsi que de l'augmentation des teneurs d'alimentation.

Les dépenses totales de production de 893,6 millions de dollars US ont été supérieures de 19% à celles de 2020. La hausse des coûts d'exploitation minière de 32,3 millions de dollars US est due à l'augmentation du total des matériaux déplacés et des coûts de maintenance. Les coûts liés au diesel ont également augmenté en raison de la hausse des prix et de la consommation accrue. Les coûts de traitement ont augmenté de 19,7 millions de dollars US, en raison d'une consommation plus élevée de réactifs et de médias de broyage, conformément à l'augmentation des volumes de broyage. Les dépenses de production ont également été affectées par des incitations plus élevées pour les employés, Las Bambas entrant dans la première année des accords de participation aux bénéfices des employés en vertu de la loi péruvienne. (50,0 millions de dollars US), des dépenses plus élevées pour les études de développement (29,9 millions de dollars US) et des dépenses plus élevées pour la santé, la sécurité et les programmes communautaires (29,2 millions de dollars US). Les dépenses liées aux redevances ont augmenté de 27,3 millions de dollars US, reflétant la hausse des revenus.

L'augmentation des dépenses de production a été en grande partie compensée par un mouvement de stock favorable de 155,7 millions de dollars US, dû à une diminution du prélèvement net de produits finis (185,9 millions de dollars US) reflétant la baisse des volumes de vente de concentré de cuivre, partiellement compensée par une diminution de l'accumulation des stocks de minerai (24,7 millions de dollars US). Les dépenses d'exploitation ont également été favorablement influencées par la baisse des coûts de logistique des concentrés, reflétant la diminution des volumes de vente (9,6 millions de dollars US). Il en résulte que les dépenses d'exploitation totales de 875,7 millions de dollars US sont conformes aux niveaux de 2020.

Les coûts C1 en 2021 étaient de 1,02 USD/lb, contre 1,00 USD/lb en 2020. La stabilité des coûts unitaires s'explique par le report des dépenses prévues pour le projet (en raison des retards d'obtention de permis et des perturbations communautaires en cours), les contrôles des coûts et l'augmentation des crédits de sous-produits (en particulier le molybdène), qui ont compensé les pressions liées à l'augmentation des volumes de broyage, à la baisse des teneurs, à l'augmentation des coûts sociaux et à la hausse des prix des consommables.

Perspectives 2022

La production de Las Bambas pour 2022 devrait être de l'ordre de 300 000 à 320 000 tonnes de cuivre sous forme de concentré. Ceci est conditionné par des barrages routiers ainsi que par l'obtention de permis et d'approbations du gouvernement et de consultations communautaires pour permettre le développement de la mine de Chalcobamba à partir de la mi-2022, suivi de la première production au cours du second semestre de 2022.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Les prévisions de coût C1 de 1,30-1,40 US\$/lb pour 2022 représentent une augmentation significative par rapport à 2021. La hausse des prévisions de coûts est due à un certain nombre de facteurs ponctuels et à l'escalade des coûts de l'industrie, notamment :

- Les dépenses de développement du projet qui ont été reportées des années précédentes, y compris le pré-décapage à Chalcobamba ;
- La probabilité d'un paiement de bonus standard de l'industrie lié aux négociations de contrats de travail prévues pour le premier semestre de 2022 ;
- Une baisse des coûts miniers capitalisés par rapport à 2021 ;
- L'augmentation des mouvements de matériaux et de l'utilisation de consommables et d'énergie, ainsi que la hausse des prix des consommables et de l'énergie ;
- Une contribution budgétisée plus faible des crédits de sous-produits ; et
- Une augmentation des frais de transport et de commercialisation et des coûts de vente.

À partir de 2023, Las Bambas devrait bénéficier d'une meilleure performance en termes de coûts unitaires grâce au développement de Chalcobamba, à l'investissement dans le nouveau parc minier et le troisième broyeur à boulets et à des taux de production plus élevés que ceux de la période 2020 à 2022.

Kinsevere

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021	2020	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Production			
Minerai extrait (tonnes)	20.075	1.925.609	(99%)
Minerai broyé (tonnes)	2.448.517	2.448.852	(0%)
Déplacement des stériles (tonnes)	-	8.773.208	(100%)
Cathode de cuivre (tonnes)	48.017	72.007	(33%)
Métal payable dans le produit vendu			
Cuivre (en tonnes)	47.325	70.787	(33%)

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Revenu	437,3	418,9	4%
Dépenses d'exploitation			
Dépenses de production			
Exploitation minière	(20,1)	(63,4)	68%
Traitement	(85,7)	(95,0)	10%
Autres	(78,2)	(94,1)	17%
Total des dépenses liées à la production	(184,0)	(252,5)	27%
Fret (transport)	(8,3)	(12,1)	31%
Rédevances	(25,9)	(24,9)	(4%)
Autres (i)	(54,1)	(45,5)	(19%)
Total des dépenses d'exploitation	(272,3)	(335,0)	19%
Autres dépenses	(27,4)	(15,6)	(76%)
BAIIA	137,6	68,3	102%
Dépenses d'amortissement et de dépréciation	(29,1)	(117,2)	75%
BAII	108,5	(48,9)	322%
Marge du BAIIA	31%	16%	94%

(i) Les autres dépenses d'exploitation comprennent les variations des stocks, les refacturations de l'entreprise et les autres coûts d'exploitation.

Le revenu de Kinsevere a augmenté de 18,4 millions de dollars US, soit 4 %, pour atteindre 437,3 millions de dollars US par rapport à 2020. Cette augmentation est due à la hausse des prix réalisés du cuivre (156,1 millions de dollars US), partiellement contrebalancée par une réduction de 33 % des volumes de vente de cuivre en lien avec la baisse de la production (137,7 millions de dollars US)

La production de cathodes de cuivre de 48 017 tonnes était inférieure de 23 990 tonnes (33 %) à celle de 2020. Cela s'explique par la suspension des activités minières depuis le second semestre de 2020, et par le fait que l'alimentation de l'usine dépend entièrement des stocks à teneur moyenne et faible et des minerais provenant des tiers. La teneur moyenne de l'alimentation de l'usine était de 2,00% en 2021, contre 3,08% en 2020. Malgré la baisse des teneurs du minerai, les performances de l'usine de traitement sont restées solides, avec un accroissement de la récupération (2021 : 96,6%, 2020 : 95,4%) en raison d'une meilleure dissolution acide du minerai traité provenant des remblais.

Les dépenses totales de production ont diminué de 68,5 millions de dollars US, soit 27%, par rapport à 2020. Cette baisse est principalement due à la diminution des coûts d'exploitation minière (43,3 millions de dollars US). Les coûts de traitement ont également été inférieurs à 2020 de 9,3 millions USD en raison de la baisse de la consommation d'énergie dans le circuit d'électrolyse et de la baisse des prix de l'acide sulfurique. Les autres coûts de production ont également été inférieurs à ceux de 2020 (15,9 millions de dollars US) en raison de la baisse des dépenses liées au COVID-19 (6,8 millions de dollars US) engagées au début de la pandémie pour établir des systèmes et des protocoles de gestion et de la baisse des coûts logistiques (4,7 millions de dollars US).

Les dépenses d'amortissement ont été inférieures de 88,1 millions de dollars US (75%) par rapport à 2020, en ligne avec l'absence d'activités minières.

Au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2021, à la suite de discussions prolongées, MMG Kinsevere a conclu un accord avec Mining Company Katanga SARL (MCK) pour régler les procédures judiciaires contre MMG Kinsevere, le processus de levée de l'ordonnance de gel des actifs de la Société progressant bien. Toutes les poursuites judiciaires ont été retirées.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Les coûts C1 pour 2021 étaient de 1,95 US\$/lb, en hausse par rapport à 1,81 US\$/lb en 2020. L'impact défavorable de la baisse du cuivre produit (0,79 USD/lb) a été largement compensé par la baisse des dépenses de production en espèces (0,65 USD/lb).

Perspectives 2022

La production de cathodes de cuivre pour 2022 devrait être de l'ordre de 45.000 à 50.000 tonnes. L'exploitation des réserves d'oxyde restantes devrait reprendre en avril 2022, après la saison de pluie. Cela améliorera la teneur moyenne de l'alimentation de l'usine, cependant, l'alimentation de l'usine continuera d'être complétée par les stocks restants à faible teneur et les minerais de tiers, en particulier au cours du premier trimestre de 2022.

Reflétant la reprise de l'activité minière au cours de l'année, les coûts C1 2022 devraient se situer entre 2,50 et 2,80 USD/lb.

Le 24 mars 2022, le Conseil d'Administration de MMG a approuvé le développement du Projet d'Expansion de Kinsevere. Le montant total de l'investissement devrait se situer entre 550 et 600 millions de dollars US (dont 180 à 200 millions de dollars en 2022) permettra l'exploitation et le traitement des réserves de cuivre sulfuré et de cobalt de Kinsevere. De plus amples détails sur ce projet peuvent être trouvés dans la section Projets de développement de ce rapport.

Dugald River

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021	2020	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Production			
Minerai extrait (tonnes)	1.862.862	1.982.988	(6%)
Minerai broyé (tonnes)	1.891.701	1.958.672	(3%)
Zinc contenu dans le concentré de zinc (tonnes)	180.313	177.704	1%
Plomb contenu dans le concentré de plomb (tonnes)	20.361	23.847	(15%)
Métal payable dans le produit vendu			
Zinc (tonnes)	153.992	152.573	1%
Plomb (tonnes)	18.988	23.301	(19%)
Argent (onces)	1.184.179	1.583.186	(25%)

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	%CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Revenu	482,9	331,3	46%
Dépenses d'exploitation			
Dépenses de production			
Exploitation minière	(91,1)	(81,0)	(12%)
Traitement	(73,4)	(60,8)	(21%)
Autres	(71,0)	(57,4)	(24%)
Total des dépenses de production	(235,5)	(199,2)	(18%)
Fret (transport)	(12,9)	(12,6)	(2%)
Redevances	(18,6)	(11,3)	(65%)
Autres (i)	(4,6)	(4,0)	(15%)
Total des dépenses d'exploitation	(271,6)	(227,1)	(20%)
Autres produits/(charges)	1,4	(4,2)	133%
BAIIA	212,7	100,0	113%
Charges d'amortissement et de dépréciation	(59,8)	(59,9)	0%
BAII	152,9	40,1	281%
Marge du BAIIA	44%	30%	47%

(i) Les autres charges d'exploitation comprennent les variations des stocks, les refacturations de l'entreprise et les autres coûts d'exploitation.

Le revenu a augmenté de 151,6 millions de dollars US (46%) pour atteindre 482,9 millions de dollars US, en raison de l'augmentation des prix réalisés des produits de base (164,5 millions de dollars US) et des volumes de vente de zinc (2,4 millions de dollars US). Cette hausse a été partiellement contrebalancée par une baisse des volumes de vente de concentré de plomb (15,4 millions USD).

Les volumes de ventes de zinc ont légèrement augmenté en 2021, grâce à une production de zinc plus élevée. La production de zinc de 180 313 tonnes pour l'ensemble de l'année a été un record pour l'exploitation et a dépassé de 1 % celle de l'année précédente. Cela est dû à l'amélioration des performances des galeries, avec une teneur en minerai extrait plus élevée (11,0 % contre 10,6 %), et aux solides performances de l'usine avec une hausse des taux de récupération (87,9 % contre 86,8 %) par rapport à 2020, qui ont compensé l'influence de la baisse des tonnes extraites. Sur une base d'équivalent zinc, la production de Dugald River a dépassé 200 000 tonnes pour la deuxième année consécutive.

Les dépenses totales de production ont augmenté de 36,3 millions de dollars US par rapport à 2020 malgré la baisse des volumes d'extraction et de broyage. Cela s'explique par l'impact défavorable des taux de change avec le renforcement du dollar australien (16,2 millions USD). Les coûts de traitement ont été plus élevés en raison de l'augmentation de la consommation d'eau (2,0 millions de dollars US) suite à l'augmentation des volumes de remblayage en pâte et des économies ponctuelles en 2020 liées à la vente de gaz (5,4 millions de dollars US). Les coûts d'exploitation minière ont également augmenté en raison de la hausse des coûts de remblayage (3,5 millions de dollars US) et des coûts de transport (1,9 million de dollars US), la profondeur de la mine ayant augmenté. En 2021, les frais de personnel ont augmenté de 7,2 millions de dollars US dans tous les domaines en raison de l'augmentation des effectifs et des primes incitatives des employés.

Les coûts C1 du zinc de Dugald River étaient de 0,67 USD/lb en 2021, contre 0,70 USD/lb en 2020. La baisse des coûts est le reflet de la réduction significative des frais de traitement, des taux de production plus élevés et de la hausse du prix du plomb.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Perspectives 2022

Les prévisions de production pour Dugald River en 2022 se situent entre 170 000 et 190 000 tonnes de zinc sous forme de concentré de zinc, les coûts C1 devraient se situer dans une fourchette de 0,70-0,80 USD/lb. Les dépenses de production au comptant devraient augmenter légèrement en raison de la hausse des prix de l'énergie et des consommables. Les coûts C1 restent également sensibles aux frais de traitement du zinc et aux prix des sous-produits du plomb et de l'argent. Cela pourrait donner un coup de pouce aux coûts C1 pour l'année entière si les prix actuels continuent à prévaloir.

La conversion des ressources et le forage d'exploration à proximité de la mine se poursuivront pour soutenir les études d'expansion prévues au stade initial.

Rosebery

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021	2020	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Production			
Minerai extrait (tonnes)	1.004.168	991.124	1%
Minerai broyé (tonnes)	1.022.487	979.718	4%
Zinc contenu dans le concentré de zinc (tonnes)	69.454	67.393	3%
Plomb contenu dans le concentré de plomb (tonnes)	25.053	23.272	8%
Cuivre contenu dans un concentré de métaux précieux (tonnes)	1.567	1.537	2%
Or (onces)	43.010	43.580	(1%)
Argent (onces)	3.375.624	3.436.505	(2%)
Métal à payer dans le produit vendu			
Cuivre (tonnes)	1.613	1.562	3%
Zinc (tonnes)	59.562	63.962	(7%)
Plomb (tonnes)	24.820	21.787	14%
Or (onces)	37.537	36.476	3%
Argent (onces)	2.856.635	2.742.882	4%

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$	% CHANGEMENT FAV/(DEFAV)
Revenu	365,2	280,7	30%
Dépenses d'exploitation			
Dépenses de production			
Exploitation minière	(76,5)	(69,2)	(11%)
Transformation	(32,5)	(29,7)	(9%)
Autres	(27,6)	(23,1)	(19%)
Total des dépenses de production	(136,6)	(122,0)	(12%)
Fret (transport)	(8,9)	(6,5)	(37%)
Redevances	(18,8)	(15,0)	(25%)
Autres (i)	2,4	(6,4)	138%
Total des dépenses d'exploitation	(161,9)	(149,9)	(8%)
Autres dépenses	-	(0,5)	100%
BAIIA	203,3	130,3	56%
Dépenses d'amortissement de dépréciation	(79,7)	(50,8)	(57%)
BAII	123,6	79,5	55%
Marge du BAIIA	56%	46%	22%

(i) Les autres dépenses d'exploitation comprennent les variations des stocks, les refacturations de l'entreprise et les autres coûts d'exploitation.

Rosebery a produit 69 454 tonnes de zinc et 25 053 tonnes de plomb en 2021. Cela représentait une amélioration de 3 % et 8 % de la production de zinc et de plomb par rapport à 2020. Sur une base d'équivalent zinc, la production a été de 157 482 tonnes, soit 11 % de plus qu'en 2020. La baisse des teneurs en minerai a été compensée par des récupérations plus élevées et une augmentation du rendement des mines et des usines.

Le revenu a augmenté de 84,5 millions de dollars US (30 %) pour atteindre 365,2 millions de dollars US en raison de la hausse des prix du zinc (60,4 millions de dollars US), du plomb (11,6 millions de dollars US), de l'argent (8,8 millions de dollars US) et du cuivre (4,8 millions de dollars US). Les volumes de vente ont également augmenté de 1,8 million de dollars US, principalement en raison de la hausse des volumes de vente de plomb (4,7 millions de dollars US) et de métaux précieux (4,4 millions de dollars US), partiellement contrebalancée par la baisse des volumes de vente de zinc (7,6 millions de dollars US).

Les dépenses de production totales ont augmenté de 14,6 millions USD (12 %) par rapport à 2020, principalement en raison de taux de change défavorables avec le renforcement du Dollar Australien en 2021.

Les coûts C1 du zinc de Rosebery ont été négatifs (0,34 US\$/lb) en 2021, contre 0,01 US\$/lb en 2020, ce qui reflète l'augmentation des crédits de sous-produits de métaux précieux et la hausse de la production de zinc.

Perspectives 2022

Rosebery devrait produire entre 55 000 et 65 000 tonnes de zinc sous forme de concentré de zinc en 2022 à un coût C1 de 0,00 à 0,15 USD/lb. Cette fourchette d'orientation reflète les baisses de teneur à plus long terme, la baisse des crédits de sous-produits budgétisés et les coûts plus élevés associés à l'exploitation en profondeur, ainsi que l'augmentation des prix de l'énergie. Comme pour Dugald River, les coûts de l'année C1 restent très sensibles aux frais de traitement et aux prix des sous-produits.

L'extension des ressources et l'exploration à proximité de la mine se poursuivent, les résultats indiquant de nouvelles extensions des ressources et de la durée de vie de la mine. Par conséquent, la Société étudie actuellement la possibilité d'augmenter la capacité à court terme des installations de stockage des rejets

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

existantes, tout en étudiant et en autorisant un site proposé pour une nouvelle installation de stockage des résidus afin de soutenir une durée de vie prolongée de la mine.

ANALYSE DU FLUX DE TRÉSORERIE

Flux de trésorerie net

EXERCICE CLÔTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Flux de trésorerie nets d'exploitation	2.551,5	1.358,2
Flux de trésorerie nets liés aux investissements	(573,7)	(515,8)
Flux de trésorerie nets de financement	(915,2)	(867,2)
Entrées/(sorties) nettes de trésorerie	1.062,6	(24,8)

Les entrées nettes de trésorerie d'exploitation ont augmenté de 1 193,3 millions de dollars US (88 %) pour atteindre 2 551,5 millions de dollars US, grâce à l'augmentation du BAIIA (1 345,7 millions de dollars US) attribuable à la hausse des prix des matières premières, partiellement contrebalancée par la baisse des volumes de vente à Las Bambas. Les flux de trésorerie d'exploitation ont également été favorablement influencés par les mouvements nets du fonds de roulement (139,3 millions de dollars US) en raison du calendrier de réception des liquidités provenant des ventes de certificats de détention de décembre 2020. Ceci a été partiellement contrebalancé par le paiement de la TVA 2011/2012 de SUNAT (170,4 millions de dollars US), un remboursement d'impôt net inférieur au Pérou (47,4 millions de dollars US) et des paiements d'impôts plus élevés en RDC (26,4 millions de dollars US).

Les sorties nettes de trésorerie d'investissement ont augmenté de 57,9 millions de dollars US (11%) pour atteindre 573,7 millions de dollars US. Cela est principalement dû à l'augmentation des coûts d'exploitation minière capitalisés à Las Bambas de 222,6 millions de dollars US, contre 197,4 millions de dollars US en 2020 et à l'augmentation des dépenses d'investissement à Dugald River (21,2 millions de dollars US), principalement en raison de l'installation d'une usine de réfrigération souterraine (16,5 millions de dollars US). À Rosebery, les dépenses d'investissement ont augmenté de 18,7 millions de dollars US en raison de l'expansion des installations de stockage des rejets existantes (7,7 millions de dollars US), de la hausse des coûts d'exploitation minière capitalisés (4,5 millions de dollars US) et de l'augmentation des coûts de forage intercalaire des ressources (3,4 millions de dollars US).

Les sorties nettes de trésorerie de financement ont augmenté de 48,0 millions de dollars US (6 %) par rapport à 2020 en raison des remboursements nets d'emprunts de 890,3 millions de dollars US (2020 : 453,3 millions de dollars US) et du paiement des intérêts et des coûts de financement de 279,0 millions de dollars US (2020 : 362,6 millions de dollars US). Ceci a été partiellement compensé par le produit net reçu du placement d'actions en juin 2021 (299,0 millions de dollars US).

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

RESSOURCES FINANCIERES ET LIQUIDITES

	31 DECEMBRE 2021 MILLION US\$	31 DECEMBRE 2020 MILLION US\$	CHANGEMENT MILLION US\$
Total de l'actif	13.024,1	12.298,0	726,1
Total du passif	(9.096,1)	(9.628,3)	532,2
Total des fonds propres	3.928,0	2.669,7	1.258,3

Le total des capitaux propres a augmenté de 1 258,3 millions de dollars US pour atteindre 3 928,0 millions de dollars US au 31 décembre 2021, principalement en raison du bénéfice de l'exercice de 920,5 millions de dollars US et du produit net du placement d'actions de 299,0 millions de dollars US en juin 2021.

Les objectifs du Groupe en matière de gestion du capital sont de préserver sa capacité à poursuivre son activité, de soutenir une croissance durable, d'améliorer la valeur pour les actionnaires et de fournir des capitaux pour des acquisitions et des investissements potentiels.

Le ratio d'endettement du Groupe est défini comme la dette nette (total des emprunts à l'exclusion des paiements anticipés de charges financières, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie) divisée par le total de la dette nette et des capitaux propres, comme indiqué dans le tableau suivant :

	31 DECEMBRE 2021 MILLION US\$	31 DECEMBRE 2020 MILLION US\$
GROUPE MMG		
Total des emprunts (hors charges financières payées d'avance) ¹	6.348,3	7.238,5
Moins : trésorerie et équivalents de trésorerie	(1.255,3)	(192,7)
Dette nette	5.093,0	7.045,8
Total des fonds propres	3.928,0	2.669,7
Dette nette + Fonds propres totaux	9.021,0	9.715,5
Ratio d'endettement	0,56	0,73

(i) Les emprunts au niveau du Groupe MMG reflètent 100 % des emprunts du Groupe de la Joint-Venture de Las Bambas. Les emprunts du Groupe de la Joint-Venture Las Bambas au 31 Décembre 2021 étaient de 3 812,0 millions de dollars US (31 Décembre 2020 : 4 400,2 millions de dollars US) et la trésorerie et les équivalents de trésorerie du groupe de la Joint-Venture de Las Bambas au 31 Décembre 2021 étaient de 836,3 millions de dollars US (31 Décembre 2020 : 102,2 millions de dollars US). Aux fins du calcul du ratio d'endettement, les emprunts du Groupe de la Joint-Venture de Las Bambas n'ont pas été réduits pour refléter la participation de 62,5 % du Groupe MMG. Ceci est conforme à la base de préparation des états financiers de MMG.

Selon les termes des facilités d'emprunt pertinentes détenues par le Groupe, le ratio d'endettement aux fins du respect des clauses est calculé en excluant 2 261,3 millions de dollars US (31 décembre 2020 : 2 261,3 millions de dollars US) de dette d'actionnaire qui a été utilisée pour financer l'apport de capitaux propres du Groupe MMG au Groupe de la Joint-Venture de Las Bambas. Aux fins de ce qui précède, elle a toutefois été incluse dans les emprunts.

Au 31 Décembre 2021, le Groupe (à l'exclusion du Groupe de la coentreprise Las Bambas) disposait de facilités d'emprunt non utilisées de 560,0 millions de dollars US (31 décembre 2020 : 650,0 millions de dollars US). Ce montant était représenté par :

(i) 300,0 millions de dollars US (2020 : 300,0 millions de dollars US) qui n'ont pas été prélevés et qui sont disponibles dans le cadre d'une facilité de crédit renouvelable de 300,0 millions de dollars US avec l'ICBC arrivant à échéance en décembre 2023 ;

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION **SUITE**

- (ii) 80,0 millions de dollars US (2020 : 80,0 millions de dollars US) qui étaient disponibles dans le cadre d'une facilité de 85,0 millions de dollars US avec la China Development Bank arrivant à échéance en septembre 2023 ; et
- (iii) 180,0 millions de dollars US (2020 : néant) non utilisés et disponibles dans le cadre d'une nouvelle facilité de 450 millions de dollars US pour le projet Dugald River avec Album Trading Company, arrivant à échéance en juin 2022.

Au 31 Décembre 2021, le Groupe de la Jointe Venture de Las Bambas disposait de facilités de crédit non utilisées de 1 150,0 millions de dollars US (31 décembre 2020 : 1 150,0 millions de dollars US). Ce montant était représenté par :

- (i) 175,0 millions de dollars US (2020 : 175,0 millions de dollars US) non utilisés et disponibles en vertu d'une facilité de crédit renouvelable de 175,0 millions de dollars US fournie par BOC Sydney, pour les besoins généraux de l'entreprise ;
- (ii) 175,0 millions de dollars US (2020 : 175,0 millions de dollars US) non utilisés et disponibles en vertu d'une facilité de crédit renouvelable de 175,0 millions de dollars US fournie par ICBC Luxembourg, pour les besoins généraux de l'entreprise ; et
- (iii) 800,0 millions de dollars US (2020 : 800,0 millions de dollars US) non utilisés et disponibles dans le cadre d'une facilité de crédit renouvelable de 800,0 millions de dollars US sur trois ans pour soutenir les opérations pendant la pandémie de COVID-19 avec la China Development Bank, Bank of China, Industrial and Commercial Bank of China Limited et The Export-Import Bank of China.

Certaines facilités d'emprunt externes disponibles du Groupe sont soumises à des exigences de conformité aux clauses restrictives. Le Groupe n'a pas enfreint les exigences des covenants en ce qui concerne les emprunts du Groupe au 31 décembre 2021. Certains engagements financiers sont mesurés par rapport à la performance financière du Groupe ou de ses filiales et peuvent être influencés par la performance opérationnelle future et les perturbations liées aux communautés.

Placement d'Actions nouvelles dans le Cadre d'un Mandat Général

Le 8 juin 2021, un total de 565 000 000 nouvelles Actions (Actions de placement), représentant environ 6,54 % du capital social total émis de la Société (tel qu'élargi par l'émission et l'attribution des Actions de placement au 8 juin 2021), ont été nommées avec succès agents de placement au prix de placement de 4,15 HK\$ par Action de placement conformément aux termes de l'accord de placement conclu entre la Société et les agents de placement le 1er juin 2021. Les Actions de placement ont été attribuées à pas moins de six placeurs (qui sont des investisseurs professionnels, institutionnels ou autres, indépendants), qui et dont les propriétaires réels ultimes sont des tiers indépendants de la Société et de ses personnes liées.

Le prix de placement représentait : (i) une réduction d'environ 8,39 % par rapport au cours de clôture de 4,53 HK\$ par Action tel que coté à la Bourse (Stock Exchange) de Hong Kong le 31 mai 2021, soit le dernier jour de négociation des Actions avant la date de l'accord de placement (Dernier jour de négociation) ; (ii) une réduction d'environ 10,10 % par rapport au cours de clôture moyen d'environ 4,62 HK\$ par Action tel que coté à la Bourse pour les cinq derniers jours de bourse consécutifs et incluant le dernier jour de bourse ; et (iii) une réduction d'environ 12,50 % par rapport au cours de clôture moyen d'environ 4,74 HK\$ par Action tel que coté à la Bourse pendant les dix derniers jours de bourse consécutifs et incluant le dernier jour de bourse.

Les Actions de placement ont été attribuées et émises en vertu du mandat général accordé au Conseil lors de l'Assemblée Générale Annuelle (AGA) de la Société qui s'est tenue le 20 mai 2021. Le produit net du placement s'est élevé à environ 2 321,1 millions de dollars hongrois (équivalent à environ 299,0 millions de dollars américains) avec un prix net par action de placement d'environ 4,11 dollars hongrois, sera utilisé pour (i) des

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

acquisitions ou des projets potentiels futurs ; et (ii) la reconstitution du fonds de roulement et des objectifs généraux de l'entreprise pour soutenir la stratégie de la Société, comme détaillé dans l'annonce de la Société datée du 1er juin 2021.

POINTS	POURCENTAGES DU PRODUIT NET TOTAL	MONTANT (HK\$ EN MILLIONS)	DURÉE D'UTILISATION PRÉVUE
Acquisitions ou projets potentiels futurs	50%	1,160.56	on or before 31 December 2023
Reconstitution du fonds de roulement et objectifs généraux de l'entreprise	50%	1,160.56	on or before 31 December 2023

À la date du présent rapport, le produit net du placement n'a pas été immédiatement requis à ces fins et la Société continue de détenir ces fonds dans des dépôts à court terme.

PROJETS DE DÉVELOPPEMENT

Le XX mars 2022, il a été annoncé que l'exploitation de Las Bambas a reçu l'approbation réglementaire du Ministère de l'Énergie et des Mines du Pérou pour le développement de la mine de Chalcobamba et des infrastructures associées, suite à la soumission de la demande initiale de la Société en février 2019.

Le gisement de Chalcobamba est situé à environ quatre kilomètres au nord-ouest de l'usine de traitement de Las Bambas, près de la communauté de Huancuire. L'exploitation sera développée par une mine à ciel ouvert avec des décharges associées, qui seront mises en service progressivement au cours des cinq prochains mois. Le minerai sera transporté par camion sur une distance d'environ 15 kilomètres jusqu'à l'usine de concassage et de convoyage existante située près de la mine de Ferrobamba, pendant que l'infrastructure de concassage et de convoyage est achevée. Le développement du gisement de Chalcobamba devrait permettre d'augmenter la production de Las Bambas à environ 380 000 à 400 000 tonnes de cuivre sous forme de concentré par an à moyen terme.

La Société est impatiente de travailler avec le nouveau Gouvernement du Pérou et la communauté de Huancuire pour faire avancer le développement. Le projet est important pour l'économie du Pérou et apportera une contribution sociale supplémentaire ainsi que des opportunités financières et commerciales aux communautés locales et régionales.

Le 24 mars 2022, le Conseil d'Administration de MMG a approuvé le développement du Projet d'Expansion de Kinsevere. Le montant total de l'investissement devrait se situer entre 550 et 600 millions de dollars US (dont 180 à 200 millions de dollars en 2022) permettra l'exploitation et le traitement des réserves de cuivre sulfuré et de cobalt de Kinsevere.

Le projet prolongera la durée de vie de l'exploitation de Kinsevere d'au moins 13 ans à partir de 2022 et, une fois qu'il aura atteint sa pleine capacité, il permettra une production annuelle totale d'environ 80 000 tonnes de cathodes de cuivre et de 4 000 à 6 000 tonnes de cobalt sous forme d'hydroxyde de cobalt. La construction devrait commencer en 2022, la première production de cobalt en 2023 et la première production de cathodes à partir du gisement sulfuré en 2024. Kinsevere continuera à produire des cathodes de cuivre à partir du reste du gisement d'oxyde pendant la phase de construction, la production annuelle de cuivre devant rester globalement autour des niveaux de 2021, soit environ 50 000 tonnes, pendant cette période.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Les taux de production plus élevés ainsi que les recettes provenant des crédits de sous-produits de cobalt devraient se traduire par des coûts de C1 de 1,30 à 1,40 USD/lb dans un état d'exploitation stable, soit environ 30 % de moins que le niveau moyen des trois dernières années, et feront passer Kinsevere dans la moitié inférieure de la courbe des coûts mondiaux.

Aucun autre projet de développement majeur n'a été noté au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2021.

CONTRATS ET ENGAGEMENTS

Au total, 685 contrats ont été examinés en 2021, soit par le biais d'engagements sur le marché, soit par des renégociations en cours de contrat. Les valeurs opérationnelles ou capitales annuelles concernées par ces activités sont de 1 299,09 millions de dollars US.

D'importantes activités contractuelles supplémentaires ont été entreprises pour toutes les opérations de la Société tout au long de l'année 2021 afin d'assurer la sécurité de l'approvisionnement en intrants essentiels et autres exigences nécessaires pour permettre la poursuite des opérations et la gestion des risques liés à la pandémie mondiale de COVID-19 en cours ainsi qu'à d'autres perturbations.

Las Bambas

Des accords nouveaux et révisés ont été finalisés pour soutenir l'optimisation des options de production et de développement de Las Bambas, y compris : des contrats pour la construction de projets, les services miniers, l'infrastructure du site, comme la relocalisation des installations, la route de transport sur le site de la mine et la décharge de stériles, la fourniture de médias de broyage, de réactifs et d'autres consommables, d'équipements mobiles supplémentaires, la réparation de composants majeurs, et des contrats pour l'ingénierie, le terrassement, l'entretien des routes, les services logistiques et les travaux civils. De multiples contrats de fourniture de biens et de services de conseil, d'études et d'essais ont également été finalisés à l'appui des opérations. Ces processus ont impliqué un engagement avec diverses communautés locales. Les initiatives d'amélioration continue comprenaient l'optimisation et la renégociation des contrats avec certains fournisseurs afin de garantir une base de coûts durable pour l'entreprise. Une activité importante a également été entreprise pour maintenir la sécurité et la garantie d'approvisionnement pendant la pandémie de COVID-19 et les Barrages routiers fréquents afin de soutenir la poursuite des opérations.

Kinsevere

Des accords nouveaux et révisés ont été finalisés concernant divers biens et services visant à soutenir l'exploitation et l'amélioration continue en termes de performance des coûts, notamment les contrats de sécurité, d'exploitation et de services d'exploration, les supports de broyage et les contrats de fourniture de réactifs et de produits de base. L'activité s'est poursuivie en ce qui concerne la garantie d'approvisionnement pendant la pandémie de COVID-19 pour soutenir la poursuite des opérations et également la gestion de l'augmentation des coûts d'expédition et des retards d'expédition.

Dugald River

Des accords nouveaux et révisés ont été finalisés pour répondre aux besoins d'optimisation des performances et des opérations de production, y compris les contrats liés à la construction de l'installation de refroidissement, les besoins en biens et services pour les projets d'infrastructure du site, les contrats multiples pour la fourniture de réactifs et de carburant, et d'autres services de soutien du site. L'une des principales activités en cours au cours de cette période a été l'examen des options énergétiques à long terme afin de réduire les coûts et d'accroître l'utilisation des énergies renouvelables.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Rosebery

Des nouveaux accords et révisés ont été finalisés concernant divers biens et services, l'accent étant mis sur le soutien des activités liées aux rejets et le maintien des performances de production. Il s'agit notamment de contrats de services d'ingénierie et d'accords de conseil pour les besoins liés au projet, d'accords portant sur des biens multiples pour la fourniture de produits chimiques en vrac, de consommables miniers clés et le remplacement partiel de la flotte des engins mobiles.

Groupe (y compris les Besoins Mondiaux en matière de Géoscience et de Découverte)

Des nouveaux accords et révisés ont été finalisés en ce qui concerne divers biens et services, notamment des contrats de services de courtage d'assurance d'entreprise et de gestion de captives, des contrats de services d'information commerciale, des services liés à l'informatique et des accords de licence, ainsi qu'un certain nombre d'accords de conseil en services professionnels (y compris des services pour le SHEC, notamment pour les questions environnementales telles que l'analyse des émissions des GES, les Affaires Générales, la Trésorerie, les Ressources Humaines et l'Excellence Technique Opérationnelle).

PERSONNEL (EFFECTIF)

Au 31 Décembre 2021, le Groupe employait un total de 4 238 employés équivalents temps plein (2020 : 3 958) dans ses activités continues (à l'exclusion des contractants et des employés occasionnels), la majorité des employés étant basés en Australie, au Pérou, en RDC et en Chine.

Le total des dépenses liées aux avantages sociaux des opérations du Groupe pour l'exercice clôturé au 31 Décembre 2021, y compris les émoluments des administrateurs, s'est élevé à 306,3 millions de dollars US (2020 : 247,4 millions de dollars US). L'augmentation est principalement due à la hausse des paiements de participation aux bénéficiaires en raison de la rentabilité accrue de Las Bambas, à l'augmentation du salaire annuel et aux primes d'entrée reçues par les membres de la communauté locale embauchés en 2021.

Le Groupe a des politiques de rémunération qui s'alignent sur les pratiques du marché et rémunère ses employés en fonction des responsabilités de leur rôle, de leurs performances, des pratiques du marché, des exigences législatives et des performances du Groupe. Les avantages sociaux des employés comprennent une rémunération fixe compétitive par rapport au marché, des incitations liées aux performances, un plan d'actions de la société limitée et, dans certains cas, une assurance et un soutien médical. Une série de programmes de formation et de développement ciblés sont proposés aux employés du groupe afin d'améliorer les capacités individuelles et les performances des employés et du groupe.

ACTIVITÉS D'EXPLORATION

Australie

Dugald River

Le forage de surface a commencé au sein de la concession minière de Dugald River au cours du deuxième trimestre de 2021 afin de tester les horizons d'ardoise hôtes à la périphérie de la zone grillagée et dans la direction des concessions sud de la mine de Dugald River pour le zinc. Un objectif secondaire était de tester la minéralisation de cuivre à travers les schistes de la paroi suspendue, les unités de calc-silicate et d'ardoise. Des trous de forage profonds ont testé les limites inférieures des ressources inférées en zinc, plomb et argent. Les blocs inférieurs A et E sont les principales zones cibles pour le zinc, où l'on prévoit que les relations structurelles sont plus propices à des zones minéralisées plus larges et à plus haute teneur, sur la base des ressources mesurées actuelles. Des forages supplémentaires sont prévus en 2022 pour tester les cibles de cuivre disséminé le long de la périphérie sud du filon de zinc connu, dans le prolongement des intersections de cuivre de 2021 et des extensions inférieures des ressources présumées le long de la direction du nord au sud.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Le forage des ressources souterraines s'est poursuivi avec deux appareils de forage pour convertir les zones de ressources indiquées en ressources mesurées. Le forage des ressources souterraines continue de nous permettre de mieux comprendre la complexité structurelle du système de Dugald River. Une réduction des tonnes de ressources est compensée par des teneurs en zinc légèrement plus élevées.

Rosebery

Au cours de l'année 2021, les activités de forage dans la mine ont continué à se concentrer sur la conversion des ressources et le forage d'extension des ressources autour des lentilles U, JRS, V South, H, K et P. Les programmes de conversion des ressources ont donné des résultats conformes aux attentes. Les programmes d'extension des ressources sont en cours et les résultats de ces programmes d'extension ont été positifs au cours de la période de déclaration. Des programmes supplémentaires d'extension des ressources dans la zone Northern Deeps se sont concentrés sur la lentille Z qui fournit des résultats supérieurs aux attentes avec de nouvelles interceptions de sulfures reçues de Marionoak. Ces programmes visent des extensions minérales supplémentaires en aval-pendage et au nord des zones minières connues. Les interprétations se poursuivent avec les résultats de 2021 pour réaliser le potentiel de ces zones et d'autres secteurs de la concession minière.

Amerique

Las Bambas

En 2021, des forages d'exploration ont été réalisés sur la minéralisation de cuivre proche de la surface, de type skarn et porphyrique, dans la zone sud-ouest de Chalcobamba, ainsi que le long de la limite sud du gisement de Chalcobamba. Des forages ont également été réalisés sur les cibles Jatun Charcas, Ferrobamba Sud, Ferrobamba Est, Ferrobamba Deeps et Chalcobamba Deeps. Au total, 47 trous de forage ont été réalisés pour 19 039 mètres. Toutes les carottes ont été enregistrées et analysées. Les résultats d'analyse de ce forage feront l'objet d'un rapport séparé.

- **Zone Chalcobamba Sud-Ouest**

Le forage s'est poursuivi dans la zone sud-ouest de Chalcobamba, située immédiatement au sud-ouest de la mine actuelle de la réserve de minerai de Chalcobamba. Quinze trous de forage ont été réalisés pour un total de 4 632 mètres.

- **Chalcobamba Sud**

Dix trous de forage ont été réalisés à Chalcobamba Sud pour un total de 3 431 mètres. Ce forage vise l'extension de la minéralisation le long du limite sud de la future mine de Chalcobamba.

- **Chalcobamba Deeps**

Trois trous de forage ont été réalisés à Chalcobamba Deeps pour un total de 1 756 mètres. Ce forage vise l'extension de la minéralisation sous la mine à ciel ouvert actuellement définie à Chalcobamba.

- **Ferrobamba Sud**

Six sondages (2 512 mètres) ont été réalisés sur le projet Ferrobamba Sud, ciblant une minéralisation potentielle de type skarn située le long de la limite sud du complexe intrusif de Ferrobamba.

- **Ferrobamba Est**

Un sondage de 319 mètres a été réalisé sur le projet Ferrobamba Est, ciblant des brèches associées à des niveaux élevés d'or, d'argent, de cuivre, de molybdène, de plomb et de zinc dans des échantillons de roche et de sol de surface.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

- **Ferrobamba Deeps**

Un total de 6 207 mètres de forage a été réalisé sur onze trous de forage sur la cible Ferrobamba Deeps. Le forage combiné DDH et RC est conçu pour tester la projection en profondeur de la minéralisation à haute teneur actuellement exploitée par la mine à ciel ouvert. Des pré-colonnes RC ont été utilisées pour cinq des trous de sondage afin de réduire la durée et le coût du forage. La minéralisation ciblée pourrait servir à approfondir la mine à ciel ouvert ou fournir du minerai futur pour l'activité minière UG. Une étude de test de concept pour une éventuelle exploitation minière à ciel ouvert à Ferrobamba Deeps est en cours et sera achevée en 2022.

Afrique

Kinsevere

En 2021, les activités d'exploration continuent de se concentrer sur le développement des gisements de cuivre satellites dans un rayon d'environ 50 km de la mine de Kinsevere (" RAD50 ") qui pourraient convenir à une exploitation et un traitement rentable à l'usine de Kinsevere. Les activités d'exploration comprennent des forages de délimitation des ressources dans les projets Sokoroshe II et Mwepu, et des forages de test de prospection dans les projets Shandwe et Tumbwe.

Les modèles de ressources des projets Sokoroshe II et Mwepu seront mis à jour dès que tous les résultats d'analyse auront été reçus.

PROJET	TYPE DE TROU	MÉTRAGE (MÈTRES)	NOMBRE DE TROUS	LONGUEUR MOYENNE (MÈTRES)
Australie				
Dugald River	Forage au Diamant en Surface	18.268	28	652
	Forage au Diamant souterrain	73.789	390	189
Rosebery	Forage au Diamant en Surface	4.664	4	1.166
	Forage au Diamant souterrain	87.093	355	245
Amerique				
Las Bambas	Diamant (Chalcobamba SW)	4.632	15	300
	Diamant (Chalcobamba Deeps)	1.756	3	749
	Diamant (Ferrobamba Deeps)	5.027	11	380
	Diamant (Jatun Charcas)	182	1	182
	Diamant (Chalcobamba Sud)	3.431	10	343
	Diamant (Ferrobamba Sud)	2.512	6	419
	Diamant (Ferrobamba Est)	319	1	319
	Circulation Inverse (Ferrobamba Deeps)	1.180	5	320
Afrique				
Kinsevere	Diamant (MWEPU)	2.170	18	121
	Circulation Inverse (SHANDWE)	3.085	37	83
	Diamant (SOKOROSHE II)	2.514	11	229
	Circulation Inverse (TUMBWE)	1.423	14	102
Total		212.045	909	233

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

ACQUISITIONS ET CESSIONS IMPORTANTES

Le Groupe n'a procédé à aucune acquisition ou cession importante au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DU RAPPORT

À l'exception des questions mentionnées ci-dessous, il n'y a pas eu de questions survenues après la date de clôture qui ont eu ou pourraient avoir un impact significatif sur les opérations, les résultats ou la situation du Groupe dans les années à venir.

- Le Conseil d'Administration a approuvé la progression du Projet d'Expansion de Kinsevere ("KEP"). Cela réduit le risque de dépréciation de Kinsevere.

GESTION FINANCIÈRE ET D'AUTRES RISQUES

Facteurs liés aux risques financiers

Les activités du Groupe l'exposent à divers risques financiers, notamment le risque lié au prix des métaux de base, le risque de taux d'intérêt, le risque de change, le risque de crédit et le risque de liquidité. Le programme global de gestion des risques du Groupe se concentre sur l'imprévisibilité des marchés financiers et cherche à minimiser les effets négatifs potentiels sur les performances financières du Groupe. Le Groupe peut utiliser des instruments financiers dérivés tels que des swaps de taux d'intérêt et des swaps de métaux de base pour gérer certaines expositions. Le Groupe ne conclut pas de contrats dérivés à des fins spéculatives et il lui est interdit de le faire.

La gestion des risques financiers est assurée par la fonction de trésorerie du Groupe, sur la base de propositions approuvées par le Conseil d'Administration. La trésorerie du Groupe identifie, évalue et gère les risques financiers en étroite collaboration avec les unités opérationnelles du Groupe. Le Conseil d'Administration approuve des principes écrits pour la gestion globale des risques, ainsi que des politiques couvrant des domaines spécifiques, tels que ceux identifiés ci-dessous.

(a) Risque lié au prix des métaux de base

Les prix du cuivre, du zinc, du plomb, de l'or, de l'argent et du molybdène sont affectés par de nombreux facteurs et événements qui échappent au contrôle du Groupe. Ces prix des métaux changent quotidiennement et peuvent varier considérablement à la hausse ou à la baisse dans le temps. Les facteurs qui influencent les prix des métaux comprennent à la fois des développements macroéconomiques plus larges et des considérations microéconomiques liées plus spécifiquement au métal concerné.

Au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2021, le Groupe a conclu diverses transactions sur les matières premières pour couvrir les prix de vente du cuivre et du zinc. Ces opérations comprennent :

- Couverture par collier à coût nul ou faible :
 - 10 700 tonnes de zinc avec un prix d'exercice de vente allant de 2 550 USD/tonne à 2 800 USD/tonne et un prix d'exercice d'achat allant de 3 225 USD/tonne à 3 340 USD/tonne qui seront réglés entre janvier 2022 et Mars 2022 ;
 - 59 400 tonnes de cuivre à un prix d'exercice de vente variant de 9 000 \$US/tonne à 9 550 \$US/tonne et à un prix d'exercice d'achat variant de 10 000 \$US/tonne à 11 200 \$US/tonne qui seront réglés entre janvier 2022 et Avril 2022.
- Couvertures de swap à prix fixe : 8 000 tonnes de cuivre avec un prix fixe allant de 9 538 USD/tonne à 9 662 USD/tonne qui sera réglé en Janvier 2022.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Une variation des prix des matières premières au cours de l'année 2022 peut entraîner un impact financier favorable ou défavorable pour le Groupe au cours de l'année 2022.

Le tableau suivant contient les détails de l'instrument de couverture utilisé dans la stratégie de couverture du Groupe :

Au 31 décembre 2021	TERME	VALEUR COMPATBLE DE L'INSTRUMENT DE COUVERTURE MILLION US\$	LES VARIATIONS FAVORABLES/(DÉFAVORABLE) DE LA JUSTE VALEUR UTILISÉE POUR LA MESURE DE L'INEFFICACITÉ		PARTIE RÉGLÉE DE L'INSTRUMENT DE COUVERTURE PERTE/(PROFIT) RÉALISÉS MILLION US\$	PROFIT/(PERTE) DE COUVERTURE COMPTABILISÉ(E) DANS LA RÉSERVE DE COUVERTURE DE FLUX DE TRÉSORERIE MILLION US\$	COÛT DE LA RÉSERVE DE COUVERTURE MILLION US\$
			Elément de couverture MILLION US\$	Elément couvert MILLION US\$			
<i>Couverture des flux de trésorerie :</i>							
Passifs financiers dérivés	Janvier 2021 à mars 2021	-	-	-	5,5	-	-
Actifs financiers dérivés	De juin 2021 à décembre 2021	-	-	-	2,5	-	-

Le tableau suivant détaille la sensibilité du solde des actifs financiers du Groupe aux variations des prix des métaux de base. Les actifs financiers provenant de recettes sur des ventes à prix provisoire sont comptabilisés à la juste valeur estimée de la contrepartie totale de la créance et sont ensuite réévalués à chaque date de clôture. À la date de clôture, si les prix des métaux de base avaient augmenté/(diminué) de 10 % et compte tenu des couvertures des Métaux de base, toutes les autres variables restant constantes, le bénéfice après impôt du Groupe aurait changé tel qu'indiqué ci-dessous :

Métaux de base	2021		2020		
	Mouvement des prix des métaux de base	AUGMENTATION/(DIMINUTION) DU BÉNÉFICE MILLION US\$	MOUVEMENT DES PRIX DES METAUX DE BASE	AUGMENTATION/(DIMINUTION)/BÉNÉFICE MILLION US\$	AUGMENTATION DE L'OCI MILLION US\$
Cuivre	+10%	(23,9)	+10%	(11,0)	-
Zinc	+10%	1,1	+10%	2,0	(6,3)
Total		(22,8)		(9,0)	(6,3)

Métaux de base	MOUVEMENT DES PRIX DES METAUX DE BASE	AUGMENTATION/(DIMINUTION)/BÉNÉFICE MILLION US\$	MOUVEMENT DES PRIX DES METAUX DE BASE	AUGMENTATION/ (DIMINUTION)/ DU BÉNÉFICE MILLION US\$	DIMINUTION DE L'OCI MILLION US\$
Zinc	-10%	(1,7)	-10%	(2,0)	6,3
Total		23,8		(20,9)	6,3

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

(b) Risque lié au taux d'intérêt

Le Groupe est exposé au risque d'intérêt principalement par le biais d'emprunts avec intérêt et du placement des excédents de trésorerie. Les dépôts et les emprunts à taux variables exposent le Groupe au risque de taux d'intérêt sur les flux de trésorerie. Les dépôts et les emprunts à taux fixe exposent le Groupe au risque de taux d'intérêt sur la juste valeur. Les détails de la trésorerie et des équivalents de trésorerie du Groupe et des emprunts du Groupe sont présentés dans les états financiers.

Le Groupe surveille régulièrement son risque lié taux d'intérêt afin de s'assurer qu'il n'y a pas d'exposition excessive à des mouvements significatifs des taux d'intérêt. Toute décision de couvrir le risque de taux d'intérêt est évaluée périodiquement à la lumière de l'exposition globale du Groupe, du marché des taux d'intérêt en vigueur et des exigences des contreparties de financement. Des rapports réguliers sur la dette et les taux d'intérêt du Groupe sont fournis au Comité Exécutif de MMG.

En 2020, MLB a conclu un swap de taux d'intérêt notionnel amortissable sur cinq ans de 2 100 millions de dollars américains en ce qui concerne le taux de base flottant du LIBOR à six mois applicables dans le cadre de sa facilité de projet existante, convertissant le taux flottant en un taux de base fixe. Les principales sources d'inefficacité de la couverture sont considérées comme étant les effets des risques de crédit de la contrepartie sur l'instrument de couverture, la possibilité que les taux LIBOR deviennent négatifs et l'incertitude associée à la réforme des taux d'intérêt de référence. De plus, si les taux LIBOR deviennent négatifs pendant un certain temps, alors cette composante correspondante de l'instrument de couverture sera inefficace de l'année deux à l'année cinq. Un plancher a été acheté sur le LIBOR à zéro pour la première année de l'instrument de couverture.

Le tableau suivant contient les détails de l'instrument de couverture utilisé dans la stratégie de couverture du Groupe :

Au 31 Décembre 2021	TERME	MONTANT D'AMORTISSEMENT MILLION US\$	VALEUR COMPTABLE DE L'ELEMENT DE COUVERTURE million us\$	LES VARIATIONS FAVORABLES/(DÉFAVORABLES) DE LA JUSTE VALEUR UTILISÉE POUR LA MESURE DE L'INEFFICACITÉ		PARTIE RÉGLÉE DE L'ELEMENT DE COUVERTURE PERTES RÉALISÉES MILLION US\$	PROFIT DE COUVERTURE COMPTABILISÉ DANS LA RÉSERVE DE COUVERTURE DE FLUX DE TRÉSORERIE ² MILLION US\$	INEFFICACITÉ DE LA COUVERTURE COMPTABILISÉE DANS LE COMPTE DE RÉSULTAT MILLION US\$
				Elément de couverture million us\$	Elément couvert MILLION US\$			
<u>Couverture des flux de trésorerie :</u>								
Actifs/(passifs) financiers dérivés ¹	June 2020 - June 2025	1.860	31,8	42,5	(42,5)	(6,8)	29,0	-

1. En 2020, le Groupe a conclu un swap de taux d'intérêt notionnel amortissable sur cinq ans de 2 100 millions de dollars US avec BOC Sydney. L'objectif de l'accord est de fixer environ la moitié du risque de taux d'intérêt restant accompagnant la facilité de projet MLB à taux d'intérêt variable (emprunts de 3 754,2 millions de dollars US en cours au 31 Décembre 2021, arrivant à échéance en Juillet 2032) auprès de la CDB, de l'ICBC, de la BOC Sydney et de la Banque d'Exportation et d'Importation de Chine pour une période de cinq ans. La couverture de swap de taux d'intérêt sera amortie en fonction de la facilité du projet MLB et échangera l'exposition au LIBOR à six mois contre un taux fixe (0,5425 % par an de juin 2021 à juin 2025).

2. Le gain de couverture comptabilisé dans la réserve de couverture de flux de trésorerie est le montant après impôt.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Au 31 décembre 2020	TERME	MONTANT NOTIONNEL D'AMORTISSEMENT MILLION US\$	VALEUR COMPTABLE DE L'ELEMENT DE COUVERTURE MILLION US\$	VARIATIONS FAVORABLES/(DÉFAVORABLES) DE LA JUSTE VALEUR UTILISÉE POUR LA MESURE DE L'INEFFICACITÉ		PARTIE RÉGLÉE DE L'ELEMENT DE COUVERTURE PERTES RÉALISÉES MILLION US\$	GAIN DE COUVERTURE COMPTABILISÉ DANS LA RÉSERVE DE COUVERTURE DE FLUX DE TRÉSORERIE ² MILLION US\$	INEFFICACITÉ DE LA COUVERTURE COMPTABILISÉE DANS LE COMPTE DE RÉSULTAT DE RÉSULTAT MILLION US\$
				Elément de couverture million us\$	Elément couvert million us\$			
<i>Couverture des flux de trésorerie :</i>								
Actifs/(passifs) financiers dérivés	Jun 2020 - Jun 2025	2.020,0	(10,7)	(10,7)	10,7	(1,4)	(7,3)	-

Aux 31 décembre 2021 et 2020, si le taux d'intérêt avait augmenté/(diminué) de 100 points de base, en tenant compte du swap de taux d'intérêt, toutes les autres variables restant constantes, le bénéfice/(perte) après impôt et les autres éléments du résultat global (OCI) auraient évolué comme suit :

MILLION US\$	2021				2020			
	+100 POINTS DE BASE		-100 POINTS DE BASE		+100 POINTS DE BASE		-100 POINTS DE BASE	
	AUGMENTATION/ (DIMINUTION) DU BÉNÉFICE APRÈS IMPÔT	AUGMENTATION/ (DIMINUTION) DE L'OCI	AUGMENTATION/ (DIMINUTION) DU BÉNÉFICE APRÈS IMPÔT	AUGMENTATION/ (DIMINUTION) DE L'OCI	AUGMENTATION/ (DIMINUTION) DU BÉNÉFICE APRÈS IMPÔT	AUGMENTATION/ (DIMINUTION) DE L'OCI	AUGMENTATION/ (DIMINUTION) DU BÉNÉFICE APRÈS IMPÔT	AUGMENTATION/ (DIMINUTION) DE L'OCI
Actifs financiers								
Liquidités et équivalents de liquidités	8,5	-	(8,5)	-	1,3	-	(1,3)	-
Passifs financiers								
Emprunts (en tenant compte de l'impact du swap de taux d'intérêt)	(14,8)	26,5	2,9	(24,9)	(19,0)	39,1	(18,5)	(15,9)
Total	(6,3)	26,5	(5,6)	(24,9)	(17,7)	39,1	(19,8)	(15,9)

Effet de la réforme des taux d'intérêt de référence

Comme indiqué dans les états financiers, le Groupe a adopté les amendements de la phase I et de la phase II de HKFRS 9, HKAS 39 et HKFRS 7 de la réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt. Se référer aux états financiers pour plus de détails sur les emprunts qui peuvent être affectés par la réforme des taux d'intérêt de référence.

En outre, le Groupe a une relation de couverture des flux de trésorerie (comme décrit ci-dessus pour le swap de taux d'intérêt) qui sera également soumise à la réforme de la référence des taux d'intérêt. En ce qui concerne le swap de taux d'intérêt, les amendements prévoient une exemption temporaire de l'application des exigences spécifiques de la comptabilité de couverture aux relations de couverture si elles sont directement affectées par la réforme des taux d'intérêt de référence. Cela empêchera la comptabilité de couverture de prendre fin, mais pourrait entraîner une inefficacité de la couverture. Toute inefficacité de couverture continue d'être comptabilisée dans l'état consolidé des résultats.

Selon les amendements, la comptabilité de couverture n'est pas interrompue uniquement en raison de la réforme des taux d'intérêt de référence. Les relations de couverture (et la documentation connexe) doivent

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

être modifiées pour refléter les modifications apportées à l'élément couvert, à l'instrument de couverture et au risque couvert. Les relations de couverture modifiées doivent répondre à tous les critères de qualification pour appliquer la comptabilité de couverture, y compris les exigences d'efficacité. Le Groupe prévoit actuellement que les domaines où les changements seront les plus importants seront les modifications des conditions contractuelles de la dette et des swaps à taux variable référencés au LIBOR en dollars US, et la mise à jour des désignations de couverture.

Le Groupe suit de près le marché et les résultats des différents groupes de travail du secteur qui gèrent la transition vers de nouveaux taux d'intérêt de référence. Cela inclut les annonces faites par les régulateurs du LIBOR (y compris la Financial Conduct Authority "FCA" et la Commodity Futures Trading Commission américaine) concernant la transition du LIBOR (y compris le LIBOR américain) vers le Sterling Overnight Index Average rate ("SONIA"), le Secured Overnight Financing rate ("SOFR") et le Tokyo Overnight Average rate ("TONA").

Vous trouverez ci-dessous la liste des instruments financiers dérivés et non dérivés qui seront affectés par le remplacement de l'IBOR :

ELEMENT FINANCIER	TYPE D'ELEMENT	ECHEANCE	VALEUR NOMINALE MILLION US\$	VALEUR COMPTABLE MILLION US\$
Dette en USD liée au LIBOR1	Passif non dérivé	De Janvier 2022 à Juillet 2032	2.169,2	2.169,2
Dette en USD liée au LIBOR désignée comme couverture de flux de trésorerie ¹	Passif non dérivé	Juin 2025	1.860,0	1.860,0
Swap de taux d'intérêt convertissant le LIBOR en taux fixe (couverture des flux de trésorerie)	Produits dérivés	Juin 2025	1.860,0	31,8

1. Pour la dette en dollars américains, les clauses de repli sont en cours de négociation avec les prêteurs. Cet allègement ne s'étend pas à l'exigence que la composante désignée du risque de taux d'intérêt continue d'être mesurable de manière fiable et si la composante du risque n'est plus mesurable de manière fiable, la relation de couverture est interrompue. Le Groupe a déterminé que les composantes du risque de taux d'intérêt LIBOR en dollars US continuent d'être mesurables de manière fiable.

En réponse à ces annonces, le Groupe a mis en place un programme de transition des taux d'intérêt de référence, dirigé par l'équipe de la Trésorerie du Groupe. L'équipe de la trésorerie a entamé les discussions avec les parties prenantes internes et externes afin de comprendre l'impact de la transition et le travail nécessaire.

Risques liés à la réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt

Les principaux risques liés à la transition pour le Groupe sont les suivants :

- **Risque de base de taux d'intérêt :** Ce risque comporte deux éléments, décrits ci-dessous :
 - Si les négociations bilatérales avec les contreparties du Groupe ne sont pas conclues avec succès avant l'arrêt de la publication du LIBOR, il existe des incertitudes importantes quant au taux d'intérêt qui pourrait s'appliquer. Le Groupe travaille en étroite collaboration avec ses contreparties pour éviter que cela ne se produise.
 - Un risque de base de taux d'intérêt peut survenir si le passage au taux de référence alternatif se produit à des moments différents pour l'instrument non dérivé (le mécanisme de financement de projet) et

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

l'instrument dérivé (le swap de taux d'intérêt) détenu pour gérer le risque d'intérêt sur l'instrument non dérivé. Le Groupe surveillera ce risque par rapport à sa politique de gestion des risques, qui autorise des décalages temporaires allant jusqu'à 12 mois, et négociera des swaps de taux d'intérêt de base supplémentaires si nécessaire.

- **Risque lié aux liquidités** : Il existe des différences entre le LIBOR et les divers taux de référence alternatifs que le Groupe pourrait adopter. Le LIBOR est publié pour une période (par exemple, un mois ou six mois) et comprend un écart de crédit interbancaire, alors que les taux de référence alternatifs sont généralement des taux sans risque au jour le jour sans écart de crédit intégré et publiés à la fin de la période au jour le jour. Ces différences peuvent entraîner une incertitude quant aux paiements d'intérêts à taux variable, ce qui nécessitera une gestion supplémentaire des liquidités. La direction du Groupe doit s'assurer que des liquidités suffisantes sont disponibles pour faire face à toute augmentation inattendue des taux au jour le jour.
- **Risque lié à la comptabilité** : Si la transition vers des taux de référence alternatifs est finalisée d'une manière qui ne permet pas l'application des allègements introduits dans les amendements de la phase 2, cela peut conduire à l'interruption des relations de comptabilité de couverture (c'est-à-dire que les gains ou les pertes comptabilisés dans les autres éléments du résultat global seront reclassés en résultat). Cela peut également entraîner une volatilité accrue du résultat si les couvertures redésignées ne sont pas pleinement efficaces et une volatilité du résultat si les instruments financiers non dérivés sont modifiés ou décomptabilisés. La direction du Groupe a pour objectif de convenir de modifications opportunes des contrats afin de permettre l'application des allègements de la norme HKFRS 9 et ne prévoit pas de liquider les dérivés et d'en conclure de nouveaux dans le cadre de la relation de couverture existante.

Vous trouverez ci-dessous le détail des instruments de couverture et des éléments couverts correspondants qui feront l'objet d'une transition vers des taux d'intérêt de référence alternatifs, par type de couverture. Les conditions des éléments couverts énumérés correspondent à celles des instruments de couverture correspondants.

RELATION DE COUVERTURE	TYPE D'ELEMENT AVANT LA TRANSITION	ECHÉANCE	VALEUR NOMINALE MILLION US\$	VALEUR COMPTABLE MILLION US\$	ELEMENT COUVERT	PROGRÈS DE LA TRANSITION
Couverture de flux de trésorerie	<u>Recevoir le LIBOR 6 mois en dollars US, payer en dollars US swap de taux d'intérêt fixe</u>	Juin 2025	1.860,0	31,8	Dettes LIBOR en USD	Les discussions avec la contrepartie des produits dérivés sont en cours.

Comme indiqué précédemment, le Groupe continuera à appliquer les amendements de la phase 1 de HKFRS 9/HKAS 39 jusqu'à ce que l'incertitude découlant de la réforme des taux d'intérêt de référence en ce qui concerne le calendrier et le montant des flux de trésorerie sous-jacents auxquels le Groupe est exposé prenne fin.

(c) Risque lié au taux de change

Le Groupe opère au niveau international et est exposé au risque de change. La monnaie de rapport du Groupe et la monnaie fonctionnelle de la majorité des filiales du Groupe est le dollar américain. La majorité des revenus perçus par le Groupe sont en dollars américains. Le risque de change du Groupe provient principalement de la devise des pays dans lesquels les opérations du Groupe sont situées. Toute décision de couvrir le risque de change est évaluée périodiquement à la lumière de l'exposition du Groupe, du marché des devises en vigueur et des exigences des contreparties de financement.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Sur la base des actifs monétaires nets et des passifs financiers du Groupe au 31 décembre 2021 et 2020, une variation du dollar US par rapport aux principales devises non fonctionnelles comme illustré dans le tableau ci-dessous, toutes les autres variables restant constantes, entraînerait les variations suivantes du bénéfice après impôt :

MILLION US\$	2021		2020	
	AFFAIBLISSEMENT DU DOLLAR AMÉRICAIN	RENFORCEMENT DU DOLLAR AMÉRICAIN	AFFAIBLISSEMENT DU DOLLAR AMÉRICAIN	RENFORCEMENT DU DOLLAR AMÉRICAIN
	(DIMINUTION)/AUGMENTATION DU BÉNÉFICE APRÈS IMPÔT			
Variation de 10% du dollar australien (2020 : 10%)	(5,7)	5,7	(16,2)	16,2
10 % de variation du sol péruvien (2020 : 10%)	0,7	(0,7)	(10,0)	10,0
Total	(5,0)	5,0	(26,2)	26,2

(d) Risque lié au crédit

Le risque lié au crédit fait référence au risque qu'une contrepartie manque à ses obligations contractuelles, entraînant une perte financière pour le Groupe. Le Groupe est exposé au risque lié au crédit de la contrepartie par la vente de produits métalliques dans des conditions commerciales normales, par des dépôts d'espèces et par le risque de règlement des opérations de change. Bien que l'exposition la plus importante au risque de crédit soit liée à la vente de produits métalliques à des conditions commerciales normales, la majorité des ventes pour les opérations minières ont été réalisées dans le cadre d'accords contractuels en vertu desquels le paiement provisoire est reçu rapidement après la livraison et le solde dans les 30 à 120 jours suivant la livraison. L'analyse de l'ancienneté des créances commerciales est fournie dans les états financiers, et 100% du solde est âgé de moins de six mois sur la base de la date de facturation. La valeur comptable des créances commerciales du Groupe à la juste valeur par le biais du compte de résultat, telle que présentée dans les états financiers, représente au mieux leur exposition maximale respective au risque de crédit. Le Groupe ne détient aucune garantie sur aucun de ces soldes.

Les investissements en espèces, les dépôts à court terme et les actifs similaires sont effectués auprès de banques contreparties approuvées. Les contreparties sont évaluées avant, pendant et après la conclusion des transactions pour s'assurer que l'exposition au risque de crédit est limitée à des niveaux acceptables. Il n'y a pas eu de changement dans les techniques d'estimation ou les hypothèses importantes faites au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021 pour évaluer la perte de crédit attendue pour ces actifs financiers. Les limites sont fixées de manière à minimiser la concentration des risques et donc à atténuer le potentiel de pertes financières dues à la défaillance d'une contrepartie. Une dépréciation est prévue lorsque le risque de crédit est perçu comme dépassant les niveaux acceptables et qu'il existe des doutes sur la recouvrabilité des actifs concernés. La direction du Groupe considère que la trésorerie et les équivalents de trésorerie qui sont déposés auprès d'institutions financières ayant une notation de crédit élevée sont des actifs financiers à faible risque de crédit.

Les autres créances comprennent des soldes liés à diverses questions, notamment d'autres taxes, des indemnités, des liquidités soumises à restrictions dans le cadre de l'affaire MCK et le dernier versement à recevoir pour la vente de Sepon. Ces soldes sont évalués à la date du rapport en tenant compte des droits légaux contractuels et non contractuels de recevoir ces montants ainsi que de l'attente de la recouvrabilité sur la base de l'avis d'un tiers expert et de l'évaluation de la direction sur la base de toutes les informations

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

disponibles. Il n'y a pas d'augmentation significative du risque de crédit pour ces soldes depuis leur comptabilisation initiale et le Groupe a prévu une dépréciation sur la base d'une ECL de 12 mois. Pour les exercices clôturés au 31 décembre 2021 et 2020, le Groupe a évalué l'ECL pour ces soldes et n'a considéré aucun impact significatif sur les états financiers consolidés.

Les clients les plus importants du Groupe sont CMN, Citic Metal Peru Investment Limited ("CITIC Metal") et Trafigura Pte Ltd ("Trafigura"). Le chiffre d'affaires réalisé avec ces clients représente un pourcentage du chiffre d'affaires total :

	2021	2020
CMN	38,2%	37,9%
CITIC Metal	16,6%	18,3%
Trafigura	13,2%	14,6%

Le plus grand débiteur du Groupe au 31 décembre 2021 était Minmetals North-Europe Aktiebolag, avec un solde de 18,1 millions de dollars US (2020 : 121,1 millions de dollars US) et les cinq plus grands débiteurs représentaient 96,2 % (2020 : 85,0 %) des créances commerciales du Groupe. Le risque de crédit découlant des ventes aux grands clients de concentré est géré par des contrats qui prévoient un paiement provisoire d'au moins 90 % de la valeur estimée de chaque vente. Pour la plupart des ventes, un second paiement provisoire est reçu dans les 60 jours suivant l'arrivée du navire au port de déchargement. Le paiement final est enregistré après la fin de la période de cotation et l'analyse.

Le risque de crédit par région géographique était :

MILLION US\$	AU 31 DÉCEMBRE	
	2021	2020
Asie	28,7	297,5
Europe	20,9	67,9
Australie	1,8	0,6
Autre	12,5	3,2
	63,9	369,2

(e) Risque lié aux liquidités

Le risque de liquidité est le risque que le Groupe éprouve des difficultés à honorer les obligations liées aux passifs financiers.

La direction utilise les prévisions de flux de trésorerie à court et à long terme et d'autres informations financières consolidées pour s'assurer que des réserves de liquidités appropriées sont maintenues pour soutenir les activités du Groupe.

Le tableau ci-dessous analyse les actifs et passifs financiers du Groupe en sections d'échéances pertinents sur la base de la période restante à la date du rapport jusqu'à la date d'échéance contractuelle. Les montants indiqués dans chaque groupe d'échéance sont les flux de trésorerie contractuels non actualisés des instruments financiers.

MILLION US\$	DANS 1 AN	ENTRE 1 ET 2 ANS	ENTRE 2 ET 5 ANS	SUR 5 ANS	TOTAL	VALEUR COMPATBLE TOTALE
Au 31 décembre 2021						
Actifs financiers						
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1.255,3	-	-	-	1.255,3	1.255,3
Créances commerciales	63,9	-	-	-	63,9	63,9

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

Autres créances	150,6	135,6	14,3	-	300,5	300,5
Actifs financiers dérivés	0,5	26,7	5,5	-	32,7	32,7
Autres actifs financiers	1,8	-	-	-	1,8	1,8
Passifs financiers						
Dettes commerciales et autres dettes	(451,0)	(164,8)	-	-	(615,8)	(615,8)
Passifs financiers dérivés)	(4,9)	-	-	-	(4,9)	(4,9)
Emprunts (y compris les intérêts)	(899,6)	(1.610,8)	(3.212,0)	(1.644,1)	(7.366,5)	(6.298,1)
Dettes de location (y compris les intérêts)	(30,0)	(24,8)	(49,7)	(98,2)	(202,7)	(131,1)
	86,6	(1.638,1)	(3.241,9)	(1.742,3)	(6.535,7)	(5.395,7)

Au 31 Décembre 2020

Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie	192,7	-	-	-	192,7	192,7
Créances commerciales	369,2	-	-	-	369,2	369,2
Autres créances	139,4	23,4	16,7	5,8	185,3	185,3
Autres actifs financiers	1,7	-	-	-	1,7	1,7

Passifs Financiers

Dettes commerciales et autres dettes	(470,2)	(112,2)	-	-	(582,4)	(582,4)
Autres passifs financiers	-	-	-	(145,4)	(145,4)	(145,4)
Emprunts (y compris les intérêts)	(1.152,6)	(969,2)	(4.418,1)	(1.999,6)	(8.539,5)	(7.179,5)
Dettes de location (y compris les intérêts)	(33,0)	(29,7)	(57,0)	(113,4)	(233,1)	(148,7)
Passifs financiers dérivés	(35,8)	(6,0)	1,7	-	(40,1)	(40,0)
	(988,6)	(1.093,7)	(4.456,7)	(2.252,6)	(8.791,6)	(7.347,1)

(f) Risque souverain

Le Groupe mène toutes ses activités en dehors de Hong Kong et, à ce titre, il est exposé à divers niveaux de risques et d'incertitudes politiques, économiques et autres. Ces risques et incertitudes varient d'un pays à l'autre. Les risques importants comprennent, sans s'y limiter, les changements de régime ou de politique, la fluctuation des taux de change, les modifications des régimes d'autorisation et les amendements aux concessions, licences, permis et contrats, ainsi que l'évolution des conditions politiques et des réglementations gouvernementales. Les changements dans les politiques d'exploitation minière ou d'investissement ou les changements d'attitude politique dans les juridictions dans lesquelles le Groupe opère peuvent avoir un impact négatif sur les opérations et la rentabilité du Groupe. Le déclin de la croissance et de l'activité macroéconomique dans de nombreuses nations en développement a conduit les gouvernements à chercher d'autres moyens d'augmenter leurs revenus, y compris des augmentations de l'impôt sur les sociétés, de la TVA et des taux de redevance, associées à une augmentation des activités d'audit et de conformité. Au cours de l'année 2018, le gouvernement de la RDC a apporté des modifications au Code minier et au Règlement minier de 2002. Ces changements ont été promulgués (Code minier 2018) et continuent d'entraîner une augmentation de la charge fiscale pour les sociétés minières. Alors que la situation politique du Pérou continue d'évoluer en 2022, le Groupe continuera de travailler en étroite collaboration avec les autorités et les groupes communautaires concernés pour minimiser le risque potentiel d'instabilité sociale et de perturbations des opérations de Las Bambas.

Certains des pays dans lesquels le Groupe opère présentent des niveaux plus élevés du risque souverain. Les changements politiques et administratifs et les réformes des lois, des règlements ou de la fiscalité peuvent avoir un impact sur le risque de souveraineté. Les systèmes politiques et administratifs peuvent être lents ou

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

incertains et peuvent entraîner des risques pour le Groupe, notamment la capacité à obtenir des remboursements d'impôts en temps voulu. Le Groupe a mis en place des processus pour surveiller tout impact sur le Groupe et mettre en œuvre des réponses à de tels changements.

PASSIFS ÉVENTUELS

Garanties bancaires

Certaines garanties bancaires ont été fournies dans le cadre des opérations de certaines filiales de la Société, principalement associées aux conditions des baux miniers, des concessions minières, des permis d'exploration ou des accords contractuels clés. A la fin de la période considérée, aucune réclamation importante n'a été faite au titre de ces garanties. Le montant de ces garanties peut varier de temps à autre en fonction des exigences des autorités réglementaires compétentes.

Au 31 décembre 2021, ces garanties s'élevaient à 291,5 millions de dollars américains (2020 : 417,7 millions de dollars américains). Le Groupe dispose d'une garantie de 100,0 millions de dollars australiens (environ 72,5 millions de dollars américains) qui a diminué au cours de l'année, passant de 230,0 millions de dollars australiens (environ 176,7 millions de dollars américains), d'une facilité de garantie bancaire renouvelable auprès de BOC Sydney (" Facilité BG "), qui est garantie par CMN. La Société a conclu un accord de contre-indemnisation en faveur du CMN pour le montant principal maximum en cours dans le cadre de la facilité BG.

Au 31 décembre 2021, la garantie bancaire que le Groupe maintenait à la suite de la vente de la mine de Century en 2017 a été réduite à néant, car New Century a entrepris une levée de fonds et a remplacé la garantie bancaire que le Groupe fournissait par une garantie en espèces ou d'autres fournisseurs d'assurance externes.

Passifs éventuels - éventualités liées à l'impôt

Le Groupe exerce ses activités dans plusieurs pays, chacun ayant son propre régime fiscal. La nature des activités du Groupe l'oblige à se conformer à diverses obligations fiscales, notamment l'impôt sur les sociétés, les redevances, les retenues à la source, les accords de prix de transfert avec les parties liées, les taxes sur les ressources et la production, les taxes environnementales et les taxes liées à l'emploi. L'application et l'interprétation des lois fiscales peuvent nécessiter un jugement pour évaluer les risques et estimer les résultats, notamment en ce qui concerne l'application des impôts sur le revenu et des retenues à la source aux opérations et transactions transfrontalières du Groupe. L'évaluation des risques fiscaux tient compte à la fois des évaluations reçues et des sources potentielles de contestation de la part des autorités fiscales. En outre, le Groupe fait actuellement l'objet d'une série d'audits et de révisions par les autorités fiscales en Australie, au Pérou, en Zambie et en RDC. Aucune divulgation d'une estimation de l'effet financier du sujet n'a été faite dans les états financiers consolidés car, de l'avis de la direction du Groupe, une telle divulgation pourrait sérieusement porter préjudice à la position du Groupe dans le traitement de ces questions.

Les questions fiscales à l'issue incertaine surviennent dans le cours normal des affaires et sont dues à des modifications de la législation fiscale, à des changements d'interprétation de la législation fiscale, à des contestations et désaccords périodiques avec les autorités fiscales et à des procédures judiciaires. L'état d'avancement des procédures relatives à ces questions fiscales incertaines aura un impact sur la capacité à déterminer l'exposition potentielle, et dans certains cas, il peut être impossible de déterminer une gamme de résultats possibles, y compris le moment de la résolution ou la détermination d'une estimation fiable de l'exposition potentielle.

Pérou - Retenues à la source (2014/15/16)

Ces questions fiscales incertaines comprennent les audits des années fiscales 2014, 2015 et 2016 pour MLB en ce qui concerne les retenues à la source sur les frais payés dans le cadre de certains prêts, qui ont été fournis à MLB conformément aux accords de facilité conclus entre MLB et un consortium de banques chinoises dans

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION SUITE

le cadre de l'acquisition de la mine Las Bambas en 2014. MLB a reçu des avis de redressement de la part de l'autorité fiscale péruvienne (Surintendance nationale de l'administration fiscale du Pérou ou "SUNAT"), qui a fait savoir que, selon elle, MLB et les banques chinoises sont des parties liées et que, par conséquent, un taux de retenue à la source de 30 % devrait être imposé plutôt que le taux de 4,99 % appliqué. Les évaluations de l'impôt omis plus les pénalités et les intérêts jusqu'à la date estimée de la résolution du tribunal fiscal péruvien sont de 224,3 millions de PEN (environ 58,3 millions de dollars US), 613,6 millions de PEN (environ 159,4 millions de dollars US) et 767,5 millions de PEN (environ 199,3 millions de dollars US) pour les années fiscales 2014, 2015 et 2016 respectivement.

En ce qui concerne ces évaluations, après avoir reçu des conseils juridiques et fiscaux externes, le Groupe a formé l'opinion que la Société et ses entités contrôlées ne sont pas des parties liées aux banques chinoises en vertu de la loi fiscale péruvienne. MLB note que la loi fiscale péruvienne a été modifiée pour s'appliquer à partir d'octobre 2017 afin de prévoir expressément que les parties ne sont pas liées par le fait d'être sous la propriété de l'État aux fins des retenues fiscales. MLB a fait appel de ces redressements. SUNAT pourrait introduire une contestation similaire concernant le taux de retenue à la source appliqué par MLB pour la partie de l'année fiscale 2017 avant la modification de la loi fiscale péruvienne. Si MLB ne parvient pas à réfuter ou à faire appel de cette ou ces contestations, cela pourrait entraîner des obligations fiscales supplémentaires importantes.

Pérou - Demandes de remboursement de la TVA (2011/12)

La décision du tribunal fiscal du Pérou concernant l'audit de SUNAT sur les demandes de remboursement de la TVA de MLB pour les années 2011 et 2012 est incluse dans les questions fiscales incertaines. La SUNAT a effectué un audit des affaires fiscales de MLB pour les exercices 2011 et 2012 et a contesté certaines questions relatives à la TVA. SUNAT a rejeté la demande de MLB, bien que MLB ait fourni une quantité substantielle de preuves documentaires pour soutenir sa position pendant et après l'audit, ce que MLB est d'avis qu'elle est en droit de faire, conformément à la loi péruvienne.

Pour l'exercice clos au 31 Décembre 2021, SUNAT a perçu 685,0 millions de PEN (environ 171,0 millions de dollars US) sur le compte bancaire de MLB au titre de la TVA, des pénalités et des intérêts. Sur la base des derniers conseils juridiques, il y a une forte probabilité d'une issue positive dans le système judiciaire. Par conséquent, le Groupe a comptabilisé le montant déduit comme une " créance à long terme " de la SUNAT.

Le Groupe continue à coopérer de manière proactive avec les autorités fiscales compétentes et à gérer activement ces audits et révisions. Le cas échéant, le Groupe a déposé des recours auprès de l'autorité fiscale compétente ou du tribunal fiscal compétent. Pour toutes les questions fiscales en suspens que le Groupe a actuellement, toute obligation finale dépendrait de la résolution future des questions et actuellement, le cas échéant, des provisions ont été constituées pour reconnaître les dettes potentielles.

Passifs Eventuels - Autres éventualités

En 2019, MCK a déposé une plainte contre MMG Kinsevere, afin d'indemniser MCK pour les pertes prétendument subies à la suite de la décision de Kinsevere de ne pas renouveler ou prolonger le contrat de services miniers avec son entité associée MCK Trucks (alors connue sous le nom de NB Mining SA) en 2018, au motif que MCK avait droit à un accord de " vie de la mine " avec Kinsevere. Les procédures judiciaires se sont poursuivies entre MMG Kinsevere et MCK en RDC. MCK a également obtenu des ordonnances de gel en Février 2020 sur certains actifs de Kinsevere, qui ont été partiellement exécutées sur 15,0 millions de dollars US en espèces détenus sur des comptes bancaires en RDC. Un règlement dans cette affaire a été convenu en Décembre 2021. Suite à ce règlement, en Janvier 2022, le tribunal de commerce de la RDC a ordonné la libération des fonds en espèces gelés sur des comptes bancaires en RDC. Une partie du montant du règlement a été payée tandis que le solde restant a été comptabilisé comme une provision en attendant la satisfaction de toutes les conditions préalables à l'accord de règlement.

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION **SUITE**

CHARGES SUR LES ACTIFS

Au 31 décembre 2021, certains emprunts du Groupe étaient garantis comme suit :

- (a) Environ 3 754,2 millions de dollars US (31 décembre 2020 : 4 307,6 millions de dollars) de la China Development Bank, de l'Industrial and Commercial Bank of China Limited, de la BOC Sydney et de l'Export-Import Bank of China ont été garantis par une garantie sur la totalité du capital social de MMG South America Management Co Ltd et de chacune de ses filiales, y compris MLB, une obligation sur les actifs de MMG South America Management Co Ltd, un accord de nantissement d'actifs et une hypothèque sur l'unité de production concernant tous les actifs de MLB, des cessions de prêts d'actionnaires entre MMG South America Management Co Ltd et ses filiales et des accords de garantie sur les comptes bancaires de MLB.
- (b) Environ 57,8 millions de dollars US (31 décembre 2020 : 92,5 millions de dollars US) provenant d'ICBC Peru Bank, Banco de Crédito del Peru et Scotiabank Peru ont été garantis par des équipements de la flotte minière achetés dans le cadre d'accords de financement d'actifs.

Au 31 Décembre 2020, un emprunt de 342,2 millions de dollars US auprès de la China Development Bank et de BOC Sydney était substantiellement garanti par les actions et les actifs de MMG Dugald River Pty Ltd ("MMG Dugald River"). Il s'agit d'une charge sur les actions de MMG Dugald River, d'une hypothèque immobilière sur tous les intérêts fonciers de MMG Dugald River, d'un contrat de garantie générale portant sur tous les actifs de MMG Dugald River, d'une garantie spécifique sur certains actifs appartenant à MMG Australia Limited et liés au projet Dugald River, et d'une charge légère sur tous les autres actifs de MMG Australia Limited. Cet emprunt a été garanti par CMC. Les restrictions sur les actifs susmentionnés et la garantie fournie par CMC ont été levées avec le remboursement anticipé de l'emprunt en 2021.

PERSPECTIVES D'AVENIR

La vision de MMG est de construire une société minière la plus respectée au monde. Nous exploitons des mines afin de créer de la richesse pour notre personnel, les communautés d'accueil et nos actionnaires, avec l'ambition de doubler la taille et la valeur de MMG, puis de doubler à nouveau d'ici 2030. MMG a établi des bases solides qui soutiennent la croissance et le développement futurs. Le Conseil d'Administration s'engage à maintenir le modèle fructueux qui réunit l'équipe de direction la mieux adaptée et une relation solide avec la Chine qui s'appuie sur la force du plus grand consommateur de métaux de base au monde, offre une compréhension approfondie des marchés et un accès à ses sources de financement.

La Société se concentre sur la maîtrise des coûts, l'amélioration continue de la productivité, la croissance de sa base de ressources et le renforcement de son bilan. Cela permettra à la société d'entrer dans sa prochaine phase de croissance disciplinée.

La production de cuivre de Las Bambas en 2022 devrait être d'environ 300 000 à 320 000 tonnes, sous réserve de l'obtention des autorisations de Chalcobamba et du début du développement de la mine à partir de mi-2022. La Société continue de travailler avec le gouvernement péruvien et la communauté de Huancaire pour faire avancer le projet. Le projet est important pour l'économie du Pérou et apportera une contribution sociale supplémentaire ainsi que des opportunités financières et commerciales aux communautés locales et régionales.

MMG prévoit de produire entre 45 000 et 50 000 tonnes de cathode de cuivre à Kinsevere, et entre 225 000 et 255 000 tonnes de zinc dans ses exploitations de Dugald River et Rosebery en 2022.

En RDC, MMG continue de faire progresser la prochaine phase de développement de Kinsevere, à savoir la transition vers l'exploitation et le traitement des minerais sulfurés, avec l'approbation du Projet par le Conseil en Mars 2022. Ce projet prolongera la durée de vie de la mine de Kinsevere, augmentera à nouveau la

DISCUSSION ET ANALYSE DE LA GESTION **SUITE**

production de cuivre à environ 80 000 tonnes de cathode de cuivre par an et 4 000 à 6 000 tonnes de cobalt en hydroxyde de cobalt. La construction commencera en 2022, la première production de cobalt étant prévue en 2023, et la première production de cathodes à partir du gisement sulfuré en 2024. MMG continuera à investir dans des programmes d'exploration régionaux axés sur la validation des découvertes dans un rayon d'exploitation de la mine de Kinsevere.

En ce qui concerne Dugald River, la Société continue de se concentrer sur la livraison soutenue d'un débit minier annuel de deux millions de tonnes. Cela ouvrira la voie à une production ciblée d'équivalent zinc d'environ 200 000 tonnes par an. À Rosebery, l'extension des ressources et le forage d'exploration à proximité de la mine se poursuivront en 2022, les résultats continuant à indiquer de nouvelles extensions des ressources et de la durée de vie de la mine. MMG reste déterminée à prolonger la durée d'exploitation de cet important site.

Les dépenses d'investissement totales en 2022 devraient se situer entre 700,0 millions et 800,0 millions de dollars US. 400,0 à 500,0 millions de dollars US sont attribuables à Las Bambas, y compris le développement de Chalcobamba, l'achèvement du projet de troisième broyeur à boulets et l'extension de l'installation de Stackage de résidus de Las Bambas. À Kinsevere, le plan de dépenses en capital en 2022 est d'environ 200,0-220,0 millions de dollars US, dont environ 180,0-200,0 millions de dollars US pour le Projet d'Expansion.

MMG continuera à se concentrer sur la prochaine phase de croissance. Actuellement, la Société n'a aucun plan futur pour des investissements matériels ou des immobilisations approuvés par le Conseil, autres que ceux détaillés dans ce rapport ou annoncés au marché.

AUTRE INFORMATION

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

L'Assemblée Générale Annuelle (AGA) de la Société se tiendra le vendredi 20 Mai 2022 (AGA 2022). L'avis de convocation de l'AGA 2022 sera publié et envoyé aux Actionnaires de la Société en temps voulu.

CLÔTURE DU REGISTRE DES MEMBRES

Le registre des membres de la Société sera fermé du mardi 17 mai 2022 au vendredi 20 mai 2022 inclus, période pendant laquelle aucun transfert d'actions ne sera enregistré.

Afin de pouvoir assister et voter à l'AGA 2022, tous les formulaires de transfert dûment remplis, accompagnés des certificats d'actions correspondants, doivent être déposés auprès de Computershare Hong Kong Investor Services Limited, Shops 1712-1716, 17/F, Hopewell Centre, 183 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong, au plus tard à 16h30 le lundi 16 mai 2022.

La date d'enregistrement pour déterminer l'éligibilité des actionnaires à assister et à voter à l'AGA 2022 sera le vendredi 20 mai 2022.

GOVERNANCE D'ENTREPRISE

La Société s'engage à maintenir un niveau élevé de pratiques de gouvernance d'entreprise en mettant l'accent sur un Conseil d'Administration de qualité, des contrôles internes solides, la transparence et la responsabilité envers tous les Actionnaires.

Le Code de gouvernance d'entreprise et le Rapport de gouvernance d'entreprise (Code CG) figurant à l'Annexe 14 des Règles de cotation ont été modifiés et renommés Code de Gouvernance d'Entreprise (Code CG révisé). La partie 2 du Code CG révisé (Principes de bonne gouvernance d'entreprise, dispositions du code et meilleures pratiques recommandées) est entrée en vigueur le 1er janvier 2022. La Société s'est conformée à toutes les dispositions du code énoncées dans la partie 2 du Code CG révisé tout au long de l'exercice clos le 31 décembre 2021, à l'exception des dérogations expliquées ci-dessous.

La disposition du Code C.2.7 exige que le président tienne au moins une fois par an des réunions avec les directeurs non exécutifs indépendants sans la présence des autres directeurs. Au cours de l'année, le président n'a pas tenu de réunion séparée avec les directeurs non exécutifs indépendants. Le président a rencontré tous les directeurs, y compris les directeurs non exécutifs et les directeurs non exécutifs indépendants, lors de chaque réunion du Conseil. La partie préliminaire de chaque réunion a été consacrée à un échange d'idées et à une discussion entre le président et les directeurs.

La disposition F.1.1 du Code exige que l'émetteur ait une politique de paiement des dividendes. La Société n'a pas de politique de dividendes. Le Conseil d'Administration décidera de la déclaration/recommandation de tout dividende futur après avoir pris en considération un certain nombre de facteurs, notamment les conditions de marché en vigueur, les résultats d'exploitation de la Société, les besoins de croissance futurs, la position de liquidité et d'autres facteurs que le Conseil d'Administration juge pertinents. La recommandation du paiement de tout dividende est soumise à la discrétion du Conseil, et toute déclaration de dividende sera soumise à l'approbation des actionnaires lors de l'AGA.

La disposition F.2.2 du Code exige que le président du conseil d'administration assiste et réponde aux questions lors de l'AGA. M. Guo Wenqing, l'ancien président du Conseil, n'était pas disponible pour l'AGA de la Société qui s'est tenue le 20 mai 2021 en raison de l'impossibilité de se rendre à Hong Kong suite aux restrictions COVID-19 et à des engagements professionnels conflictuels. Par conséquent, M. Leung Cheuk Yan, un directeur non exécutif indépendant, membre du Comité d'audit et de gestion des risques et du Comité de gouvernance, de rémunération et de nomination de la Société, a été désigné par le Conseil pour présider ladite réunion.

AUTRE INFORMATION SUITE

La Société a adopté une Charte du Conseil d'Administration afin de définir la manière dont ses pouvoirs et responsabilités constitutionnels seront exercés, délégués et acquittés, en tenant compte des principes de bonne gouvernance d'entreprise, des meilleures pratiques internationales et des lois applicables. La Charte du Conseil d'Administration est adoptée sur la base du fait qu'une gouvernance d'entreprise solide peut contribuer à la performance de la Société, créer de la valeur pour les actionnaires et susciter la confiance du marché des investissements.

OPERATIONS SUR TITRES DES DIRECTEURS

La Société a adopté un code type pour les opérations sur titres effectuées par les Administrateurs (Code type pour les opérations sur titres) dans des conditions qui ne sont pas moins exigeantes que les normes requises par le Code type pour les opérations sur titres effectuées par les Administrateurs des émetteurs cotés, tel qu'il figure à l'Annexe 10 des Règles de cotation (Code type).

Une enquête spécifique a été menée auprès de tous les administrateurs et tous ont confirmé qu'ils se sont conformés aux exigences du Code modèle et du Code modèle pour les opérations sur titres au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

COMITÉ D'AUDIT ET DE GESTION DU RISQUE

Le Comité d'Audit et de Gestion des Risques est composé de cinq membres, dont trois directeurs non exécutifs indépendants, à savoir M. Chan Ka Keung, Peter en tant que président, le Dr Peter Cassidy et M. Leung Cheuk Yan, et deux directeurs non exécutifs, à savoir M. Zhang Shuqiang et M. Xu Jiqing.

Le Comité d'audit et de gestion des risques est principalement chargé (i) des questions liées aux informations financières, telles que l'examen des informations financières et la supervision des systèmes et contrôles liés à l'information financière ; et (ii) de conseiller le Conseil d'Administration sur les questions liées aux risques de haut niveau, la gestion des risques et le contrôle interne, y compris les conseils sur l'évaluation des risques et la supervision de la fonction d'audit interne.

Le Comité d'Audit et de Gestion des Risques a examiné les états financiers consolidés du Groupe pour l'exercice clos le 31 Décembre 2021.

ACHAT, VENTE OU RACHAT DES TITRES COTÉS DE LA SOCIÉTÉ

Au cours de l'exercice clos le 31 Décembre 2021, ni la Société ni aucune de ses filiales n'a acheté, vendu ou racheté de titres cotés de la Société.

PUBLICATION DES RÉSULTATS ANNUELS ET DU RAPPORT ANNUEL

Cette annonce des résultats annuels est également publiée sur le site Internet de la Société (www.mmg.com). Le rapport annuel 2021 de la Société sera envoyé aux actionnaires et mis à disposition sur les sites Internet de la Hong Kong Exchange and Clearing Limited (www.hkexnews.hk) et de la Société en temps voulu.

L'ÉTENDUE DES TRAVAUX DE MESSRS. DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Les chiffres relatifs à l'état consolidé de la situation financière, à l'état consolidé des résultats, à l'état consolidé du résultat global, à l'état consolidé des variations des capitaux propres, à l'état consolidé des flux de trésorerie et aux notes y afférentes du Groupe pour l'exercice clos le 31 Décembre 2021, tels qu'ils figurent dans l'annonce

AUTRE INFORMATION SUITE

des résultats annuels pour l'exercice clos le 31 Décembre 2021, ont été approuvés par l'Auditeur du Groupe, MESSRS. Deloitte Touche Tohmatsu, et correspondent aux montants indiqués dans les états financiers consolidés audités du Groupe pour l'exercice. Le travail effectué par MESSRS. Deloitte Touche Tohmatsu à cet égard n'a pas constitué une mission d'assurance conformément aux normes d'audit de Hong Kong, aux normes d'examen de Hong Kong ou aux normes d'assurance de Hong Kong publiées par l'Institut des experts-comptables de Hong Kong et, par conséquent, aucune assurance n'a été exprimée par MESSRS.

INFORMATION FINANCIERE DU GROUPE

Les informations financières relatives à l'exercice clos le 31 Décembre 2021 et 2020 incluses dans cette annonce préliminaire des résultats annuels pour 2021 ne constituent pas les états financiers consolidés statutaires de la Société pour ces années mais sont dérivées de ces états financiers.

D'autres informations relatives à ces états financiers consolidés statutaires, telles qu'elles doivent être divulguées conformément à la section 436 de l'ordonnance sur les sociétés, sont les suivantes :

1. La Société a remis les états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 Décembre 2020 au Registre des Sociétés, conformément à la section 662(3) et à la partie 3 de l'Annexe 6 de l'Ordonnance sur les sociétés, et remettra les états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 Décembre 2021 au Registre des Sociétés en temps voulu.
2. Les Auditeurs de la Société ont fait un rapport sur ces états financiers consolidés. Les rapports des auditeurs n'étaient pas assortis de réserves, ne faisaient pas référence à des questions sur lesquelles les auditeurs ont attiré l'attention en les soulignant sans pour autant qualifier leurs rapports, et ne contenaient pas de déclaration au titre des sections 406(2), 407(2) ou (3) de l'Ordonnance sur les sociétés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS

	NOTES	EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	
		2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Revenus	3	4.255,0	3.033,7
Autres revenus nets	4	110,8	12,2
Dépenses (hormis les dépréciations et les amortissements)	5	(1.640,4)	(1.666,2)
Bénéfice avant intérêts, impôts sur le revenu, dépréciation et amortissement - BAIIA		2.725,4	1.379,7
Dépenses d'amortissement et de dépréciation	5	(898,0)	(927,8)
Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts sur le revenu - BAII		1.827,4	451,9
Produits financiers	6	5,4	1,9
Coûts financiers	6	(329,0)	(401,4)
Bénéfice avant impôt sur le revenu		1.503,8	52,4
Charge d'impôt sur le revenu	7	(583,3)	(46,8)
Bénéfice de l'exercice		920,5	5,6
Résultat de l'exercice attribuable aux :			
Actionnaires de la Société		667,1	(64,7)
Intérêts minoritaires		253,4	70,3
		920,5	5,6
Bénéfice/(perte) par action attribuable aux détenteurs d'actions de la Société			
Bénéfice/(perte) de base par action	8	US 7,95 cents	US (0,80) cents
Bénéfice/(perte) dilué(e) par action	8	US 7,86 cents	US (0,80) cents

ÉTAT CONSOLIDÉ DU RÉSULTAT GLOBAL

	EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE	
	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Bénéfice de l'exercice	920,5	5,6
Autres éléments du revenu global/(perte)		
<i>Éléments susceptibles d'être reclassés dans le compte de résultat</i>		
Mouvement sur les instruments de couverture désignés comme couvertures de flux de trésorerie	50,5	(18,6)
(Charge)/crédit d'impôt sur le revenu relatif aux couvertures de flux de trésorerie	(16,0)	5,8
<i>Élément qui ne peut pas être reclassé dans le compte de résultat</i>		
Réévaluation du passif net au titre des prestations définies	1,2	(1,7)
Autres éléments du résultat global pour l'exercice, nets d'impôt sur le revenu	35,7	(14,5)
Résultat global total pour l'année	956,2	(8,9)
Attribuable aux :		
Actionnaires de la Société	692,0	(76,5)
Intérêts minoritaires	264,2	67,6
	956,2	(8,9)

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE

		AU 31 DÉCEMBRE	
	NOTES	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
ACTIFS			
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles		9.763,1	10,075,9
Actifs liés aux droits d'utilisation		104,6	122,8
Immobilisations incorporelles		537,3	546,5
Stocks		80,0	76,2
Actifs d'impôts différés		184,7	238,6
Autres créances	11	161,4	78,6
Actifs financiers dérivés		31,8	-
Autres actifs financiers		1,8	1,7
Total des actifs non courants		10.864,7	11.140,3
Actifs courants			
Stocks		602,9	416,5
Créances commerciales et autres créances	11	238,0	522,8
Actifs d'impôt sur le revenu courant		62,3	25,7
Actifs financiers dérivés		0,9	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	1.255,3	192,7
Total des actifs courants		2.159,4	1.157,7
Total des actifs		13.024,1	12.298,0
CAPITAUX PROPRES			
Capital et réserves attribuables aux actionnaires de la Société			
Capital social	13	3.220,3	2.917,6
Réserves et bénéfices non distribués/(pertes accumulées)		(1.289,8)	(1.981,2)
		1.930,5	936,4
Intérêts minoritaires		1.997,5	1.733,3
Total des capitaux propres		3.928,0	2.669,7

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE SUITE

	NOTES	AU 31 DÉCEMBRE	
		2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
PASSIF			
Passif à long terme			
Emprunts	14	5.639,0	6.306,7
Dettes de location		112,5	128,5
Provisions		532,8	546,5
Passifs financiers dérivés		-	10,7
Autres passifs financiers		-	145,4
Dettes commerciales et autres dettes	15	164,8	112,2
Passifs d'impôts différés		1.018,8	865,2
Total des passifs non courants		7.467,9	8.115,2
Passifs courants			
Emprunts	14	659,1	872,8
Dettes de location		18,6	20,2
Provisions		217,0	97,9
Passifs financiers dérivés		4,9	29,3
Dettes commerciales et autres dettes	15	451,0	470,2
Passifs d'impôts sur le revenu courants		277,6	22,7
Total du passif à court terme		1.628,2	1.513,1
Total du passif		9.096,1	9.628,3
Actif / (passif) net à court terme		531,2	(355,4)
Total des capitaux propres et du passif		13.024,1	12.298,0

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

MILLION US\$	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ					
	CAPITAL SOCIAL (Note 13)	TOTAL RÉSERVES	BENEFICE NON DISTRIBUE (PERTES ACCUMULÉES)	TOTAL	INTERETS MINORITAIRES	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
Au 1er janvier 2021	2.917,6	(1.917,7)	(63,5)	936,4	1.733,3	2.669,7
Résultat de l'exercice	-	-	667,1	667,1	253,4	920,5
Autres éléments du résultat global	-	24,9	-	24,9	10,8	35,7
Résultat global total pour l'année	-	24,9	667,1	692,0	264,2	956,2
Provision de la réserve d'excédent	-	30,8	(30,8)	-	-	-
Émission d'actions, nette des frais d'émission d'actions	299,0	-	-	299,0	-	299,0
Incitations à long terme des employés	-	1,0	-	1,0	-	1,0
Options sur actions exercées et acquises par les employés	3,7	(1,6)	-	2,1	-	2,1
Options sur actions des employés annulées	-	(0,1)	0,1	-	-	-
Total des transactions avec les propriétaires	302,7	30,1	(30,7)	302,1	-	302,1
Au 31 décembre 2021	3.220,3	(1.862,7)	572,9	1.930,5	1.997,5	3.928,0

ÉTAT CONSOLIDÉ DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES SUITE

MILLION US\$	ATTRIBUABLE AUX ACTIONNAIRES DE LA SOCIÉTÉ					
	CAPITAL SOCIAL	TOTAL RÉSERVES	BENEFICE NON DISTRIBUE (PERTES ACCUMULÉES)	TOTAL	INTERETS MINORITAIRES	TOTAL DES CAPITAUX PROPRES
	(Note 13)					
Au 1er janvier 2020	2.912,2	(1.899,1)	(0,9)	1.012,2	1.665,7	2.677,9
(Perte)/profit pour l'année	-	-	(64,7)	(64,7)	70,3	5,6
Autres pertes globales	-	(11,8)	-	(11,8)	(2,7)	(14,5)
Total de la (perte)/du revenu global pour l'année	-	(11,8)	(64,7)	(76,5)	67,6	(8,9)
Incitations à long terme des employés	-	(0,5)	-	(0,5)	-	(0,5)
Options sur actions exercées et acquises par les employés	5,4	(4,2)	-	1,2	-	1,2
Options sur actions des employés annulées	-	(2,1)	2,1	-	-	-
Total des transactions avec les propriétaires	5,4	(6,8)	2,1	0,7	-	0,7
Au 31 décembre 2020	2.917,6	(1.917,7)	(63,5)	936,4	1.733,3	2.669,7

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE

EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE			
	NOTES	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles			
Rentrées de fonds des clients		4.689,1	3,200.4
Paiements aux fournisseurs et aux employés		(2.029,0)	(1,830.7)
Paiements pour les dépenses d'exploration		(21,3)	(19,3)
Impôts sur le revenu (payés)/remboursés		(41,1)	32,4
Règlement net des couvertures de métaux de base		(46,2)	(24,6)
Trésorerie nette générée par les activités d'exploitation		2.551,5	1,358.2
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles		(569,7)	(514,6)
Acquisition d'actifs incorporels		(4,1)	(2,0)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles		0,1	0,8
Trésorerie nette utilisée pour les activités d'investissement		(573,7)	(515,8)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement			
Produit de l'émission d'actions		302,1	-
Paiement des frais d'émission		(3,1)	-
Produits des emprunts externes		-	525,7
Remboursements d'emprunts externes		(930,3)	(1,209,0)
Produits des emprunts auprès des parties liées		270,0	650,0
Remboursements d'emprunts auprès de parties liées		(230,0)	(420,0)
Règlement net d'un swap de taux d'intérêt		(6,8)	(1,4)
Produit des actions émises lors de l'exercice des options sur actions des employés		2,1	1,2
Remboursement de dettes de location		(33,4)	(36,5)
Intérêts et coûts de financement payés sur les emprunts externes		(179,1)	(260,9)
Intérêts et coûts de financement payés sur les emprunts des parties liées		(99,9)	(101,7)
Impôts à la source payés au titre des accords de financement		(9,5)	(16,7)
Intérêts reçus		2,7	2,1
Trésorerie nette utilisée dans les activités de financement		(915,2)	(867,2)
Augmentation/(diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			
		1.062,6	(24,8)
Trésorerie et équivalents de trésorerie au 1er janvier		192,7	217,5
Liquidités et équivalents de liquidités au 31 décembre	12	1.255,3	192,7

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE

1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

MMG Limited (la "Société") est une société à responsabilité limitée qui a été constituée à Hong Kong le 29 juillet 1988. L'adresse de son siège social est la suivante : Unit 1208, 12/F, China Minmetals Tower, 79 Chatham Road South, Tsimshatsui, Kowloon, Hong Kong. Le principal lieu d'activité de la Société est indiqué dans la section Informations sur la Société du rapport annuel 2021 du Groupe.

La Société est une société holding d'investissement cotée au tableau principal de la Bourse de Hong Kong Limited ("HKEx").

La Société et ses filiales (le "Groupe") sont engagées dans l'exploration, le développement et l'exploitation de gisements de cuivre, zinc, or, argent, molybdène et plomb dans le monde entier.

Les états financiers consolidés pour l'exercice clôturé au 31 Décembre 2021 sont présentés en dollars américains ("US\$"), sauf indication contraire, et ont été approuvés pour publication par le Conseil d'Administration de la Société (le "Conseil") le 24 mars 2022.

2. RÉSUMÉ DES PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les principales méthodes comptables appliquées dans la préparation de ces états financiers consolidés sont présentées ci-dessous. Ces principes ont été appliqués de manière cohérente à tous les exercices présentés, sauf indication contraire.

2.1 Base de préparation

Les états financiers consolidés du Groupe ont été préparés conformément aux normes d'information financière de Hong Kong ("HKFRS") - un terme collectif qui comprend toutes les normes d'information financière de Hong Kong, les normes comptables de Hong Kong ("HKAS") et les interprétations publiées par l'Institut des experts-comptables de Hong Kong ("HKICPA"). Les présents états financiers consolidés ont été préparés selon la convention du coût historique, à l'exception des actifs et passifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat et des autres éléments du résultat global, qui sont évalués à la juste valeur.

La préparation des états financiers consolidés conformément aux HKFRS nécessite l'utilisation de certaines estimations comptables critiques. Elle exige également que la direction exerce son jugement dans le processus d'application des méthodes comptables du Groupe. Les domaines impliquant un degré plus élevé de jugement ou de complexité, ou les domaines dans lesquels les hypothèses et les estimations sont importantes pour les états financiers consolidés sont indiqués dans les états financiers

(a) Continuité d'activité

Les états financiers consolidés ont été préparés sur la base de la continuité d'exploitation, ce qui suppose la continuité de l'activité commerciale normale et la réalisation des actifs et le règlement des passifs dans le cours normal des affaires. La direction continue de surveiller étroitement la position de liquidité du Groupe, ce qui inclut l'analyse sensibilisée des soldes de trésorerie prévus pour les principaux risques financiers (y compris les risques liés aux métaux de base et aux taux de change) à court et moyen terme afin de garantir le maintien de liquidités adéquates.

La forte performance économique en 2021 montre l'amélioration d'un certain nombre de postes clés au 31 Décembre 2021. Le Groupe disposait d'un actif net courant de 531,2 millions de dollars US (31 Décembre 2020 : passif net courant de 355,4 millions de dollars US) et d'une trésorerie et d'équivalents de trésorerie de 1 255,3 millions de dollars US (31 décembre 2020 : 192,7 millions de dollars US). Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2021, le Groupe a généré un bénéfice net de 920,5 millions USD (2020 : bénéfice net de 5,6 millions USD) et des flux de trésorerie opérationnels de 2 551,5 millions USD (2020 : 1 358,2 millions USD).

En Juin 2021, le Groupe a levé des fonds propres de 299,0 millions de dollars US, nets des frais d'émission, par le biais d'un placement d'actions. Le Groupe dispose de diverses facilités de crédit renouvelables pour répondre aux besoins en liquidités. Le Groupe prévoit de continuer à générer des flux de trésorerie d'exploitation positifs pour les 12 mois suivant l'approbation des états financiers annuels consolidés, étant donné l'amélioration récente et prévue des prix des matières premières.

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE

Par conséquent, la direction est d'avis que le Groupe sera en mesure de faire face à ses dettes lorsqu'elles seront exigibles et, par conséquent, les états financiers consolidés ont été préparés sur la base de la continuité de l'exploitation.

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

(b) Modifications des normes existantes en vigueur et adoptés en 2021 sans impact significatif pour le Groupe

Modification de la norme HKFRS 16	Concessions de loyer liées à la Covid-19 ¹
Modifications de HKFRS 9 Instruments financiers, HKAS 39 Instruments financiers : Comptabilisation et évaluation, HKFRS 7 Instruments financiers : Informations à fournir, HKFRS 4 Contrats d'assurance et HKFRS 16 Contrats de location.	Réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt - Phase 2 ²

1. *Un amendement à la norme HKFRS 16 intitulé " COVID-19 - Concessions de loyer liées au-delà du 30 juin 2021 " a également été publié, avec effet au 1er avril 2021, qui étend l'applicabilité de l'amendement initial au 30 juin 2022.*
2. Le Groupe a adopté de manière anticipée l'amendement de la " Réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt - Phase 2 " qui a été publié et qui s'applique au Groupe pour les périodes de reporting commençant le 1er janvier 2021. L'application de cet amendement n'a pas eu d'impact significatif sur la situation financière et la performance du Groupe pour la période en cours et les périodes précédentes.

L'IFRS Interpretations Committee (le "Comité") de l'International Accounting Standards Board a publié une décision à l'ordre du jour en juin 2021 qui clarifie les coûts qu'une entité doit inclure en tant que "coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente" lors de la détermination de la valeur nette de réalisation ("VNR") des stocks. En particulier, la question de savoir si ces coûts doivent être limités à ceux qui sont incrémentaux pour la vente. Le Comité a conclu que les coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente ne devraient pas être limités à ceux qui sont marginaux, mais devraient également inclure les coûts qu'une entité doit encourir pour vendre ses stocks, y compris ceux qui ne sont pas marginaux pour une vente particulière.

L'application de la décision de l'ordre du jour du Comité n'a pas eu d'impact significatif sur les positions et les performances financières du Groupe. Dans le modèle NRV du Groupe, le prix de vente a déjà été ajusté pour tenir compte des coûts que le Groupe doit encourir pour vendre ses stocks, y compris les frais de traitement, les pénalités, les indemnités, les frais d'expédition et de logistique ainsi que les redevances minières, le cas échéant.

Impact de l'application initiale des amendements à HKFRS 9, HKAS 39, HKFRS 7, HKFRS 4 et HKFRS 16 "Réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt Phase 2".

Ces amendements ont modifié les exigences spécifiques de la comptabilité de couverture afin de permettre le maintien de la comptabilité de couverture pour les couvertures concernées pendant la période d'incertitude avant que les éléments couverts ou les instruments de couverture ne soient modifiés suite à la réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt.

Les amendements de la phase 2 de la réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt - Amendements aux normes HKFRS 9, HKAS 39, HKFRS 7, HKFRS 4 et HKFRS 16 (publiés en août 2020) ont été adoptés par le Groupe et sont obligatoires pour les périodes de déclaration ouvertes à compter du 1er janvier 2021. L'adoption de ces amendements permet au Groupe de refléter les effets de la transition des taux interbancaires offerts ("IBOR") vers des taux d'intérêt de référence alternatifs (également appelés "taux sans risque" ou RFR) sans donner lieu à des impacts comptables qui ne fourniraient pas d'informations utiles aux utilisateurs des états financiers.

Les amendements de la phase 1 et de la phase 2 sont pertinents pour le Groupe car il applique la comptabilité de couverture pour l'exposition au taux d'intérêt de référence en ce qui concerne la couverture du swap de taux d'intérêt sur la facilité de financement du projet Las Bambas. Se référer aux états financiers pour plus de détails sur la couverture de swap de taux d'intérêt et l'impact des amendements sur les instruments de couverture.

Le Groupe continuera à appliquer les amendements de la phase 1 jusqu'à ce que l'incertitude découlant de la réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt en ce qui concerne le calendrier et le montant des flux de trésorerie sous-jacents auxquels le Groupe est exposé prenne fin. Le Groupe s'attend à ce que cette incertitude persiste jusqu'à ce que les contrats du Groupe qui font référence aux taux interbancaires offerts à Londres ("LIBOR") expirent ou soient révisés. Le LIBOR sera modifié pour préciser la date à laquelle le taux d'intérêt de référence sera remplacé et la base des flux de trésorerie du taux de référence alternatif sera déterminée.

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE

Suite à l'adoption des amendements de la phase 1, le Groupe conservera le profit ou la perte cumulé dans la réserve de couverture de flux de trésorerie pour les couvertures de flux de trésorerie désignées qui sont soumises à la réforme des taux d'intérêt de référence.

En ce qui concerne les amendements de la phase 2 :

- Lorsque les conditions contractuelles des emprunts du Groupe sont modifiées en conséquence directe de la réforme de l'indice de référence des taux d'intérêt et que la nouvelle base de détermination des flux de trésorerie contractuels est économiquement équivalente à la base précédant immédiatement le changement, le Groupe doit modifier la base de détermination des flux de trésorerie contractuels de manière prospective en révisant le taux d'intérêt effectif. Tout autre changement non directement lié aux réformes sera comptabilisé conformément aux exigences applicables de HKFRS 9.
- Le Groupe n'a actuellement aucun contrat de location dont les paiements sont basés sur un IBOR. Si le Groupe acquiert de tels contrats de location et si les réformes des taux d'intérêt ont un impact sur la base de détermination des paiements de location, alors si la nouvelle base est économiquement équivalente à la précédente, le Groupe doit réévaluer la dette de location pour refléter les paiements de location révisés actualisés en utilisant le taux d'actualisation révisé.
- Lorsque des modifications sont apportées à l'instrument de couverture ou à l'élément couvert et au risque couvert à la suite de ces réformes, le Groupe met à jour la documentation relative à la couverture sans interrompre la relation de couverture.
- En ce qui concerne la réserve de couverture de flux de trésorerie, si l'élément couvert est modifié en raison de la réforme du taux d'intérêt de référence, le profit ou la perte cumulé dans la réserve de couverture de flux de trésorerie sera considéré comme étant basé sur le taux de référence alternatif.
- Le Groupe n'a actuellement aucune couverture de juste valeur.

Veuillez vous référer aux états financiers pour plus de détails sur les impacts des amendements.

(c) Nouvelles normes et modifications de normes publiées mais non encore entrées en vigueur ou adoptées par anticipation par le Groupe

Le Groupe n'a pas adopté par anticipation les nouvelles normes et modifications de normes suivantes qui ont été publiées mais ne sont pas en vigueur pour l'exercice 2021. Le Groupe ne s'attend pas à ce qu'ils aient un impact significatif sur les résultats financiers du Groupe.

HKFRS 17	Contrats d'assurance et amendements connexes ²
Modifications de la norme HKFRS 3	Référence au Cadre conceptuel ¹
Modifications des normes HKFRS 10 et HKAS 28	Vente ou apport d'actifs entre un investisseur et son associé ou sa coentreprise ³
Modifications de la norme HKAS 1	Classification des passifs en tant que courants ou non courants et modifications connexes de l'interprétation 5 de Hong Kong (2020) ²
Modifications de la norme HKAS 1 et de la déclaration pratique HKFRS 2	Informations à fournir sur les méthodes comptables ²
Modifications de la norme HKAS 8	Définition des estimations comptables ²
Modifications de la norme HKAS 12	Impôt différé relatif aux actifs et passifs résultant d'une transaction unique ²
Modifications de la norme HKAS 16	Immobilisations corporelles - Produits avant utilisation prévue ¹
Modifications de la norme HKAS 37	Contrats déficitaires - Coût de l'exécution d'un contrat ¹
Modifications des HKFRS	Améliorations annuelles des HKFRS 2018-2020 ¹

En vigueur pour le Groupe pour les périodes annuelles commençant le ou après le :

1. 1er janvier 2022
2. 1er janvier 2023
3. Date d'entrée en vigueur à déterminer

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

3. INFORMATION SECTORIELLE

La norme HKFRS 8 "*Secteurs opérationnels*" exige que les secteurs opérationnels soient identifiés sur la base de rapports internes sur les opérations du Groupe qui sont régulièrement examinés par le principal décideur opérationnel ("CODM") afin d'allouer des ressources au secteur et d'évaluer sa performance.

Le Comité Exécutif de la Société a été identifié comme le CODM. Le Comité Exécutif examine la déclaration interne du Groupe sur ces opérations afin d'évaluer la performance et d'allouer les ressources.

Les secteurs du Groupe à déclarer sont les suivants :

Las Bambas	La mine Las Bambas est une grande exploitation minière de cuivre et de molybdène à ciel ouvert, évolutive et à longue durée de vie, avec des options d'exploration potentielles. Elle est située dans la région de Cotabambas, Apurimac, au Pérou.
Kinsevere	Kinsevere est une exploitation minière de cuivre à ciel ouvert située dans la province du Haut-Katanga de la République Démocratique du Congo ("RDC").
Dugald River	La mine Dugald River est une exploitation minière souterraine de zinc située près de Cloncurry dans le nord-ouest du Queensland.
Rosebery	La mine Rosebery est une exploitation minière souterraine de métaux de base polymétalliques située sur la côte ouest de la Tasmanie.
Other	Comprend les sites miniers en cours d'entretien et de maintenance et les sociétés du Groupe.

Un résultat sectoriel représente le BAII de chaque segment. Il s'agit de la mesure communiquée au CODM aux fins de l'affectation des ressources et de l'évaluation de la performance sectorielle. Les autres informations fournies, à l'exception de celles mentionnées dans le paragraphe suivant, au CODM sont évaluées de manière cohérente avec celles figurant dans les présents états financiers consolidés.

Les actifs sectoriels excluent les actifs d'impôt sur le revenu courant, les actifs d'impôt sur le revenu différé et les créances intersectorielles nettes. Les passifs sectoriels excluent les passifs d'impôt sur le revenu courant, les passifs d'impôt sur le revenu différé et les prêts intersectoriels nets. Les actifs et passifs exclus sont présentés dans le cadre du rapprochement avec le total des actifs ou passifs consolidés.

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

Les recettes et les résultats sectoriels pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2021 sont les suivants :

	POUR L'EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE 2021					
MILLION US\$	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	Autres éléments non alloués/éliminations	Groupe
Revenu par métal :						
-Cuivre ¹	2.595,4	437,3	-	13,9	3,8	3.050,4
-Zinc ²	-	-	414,2	161,6	-	575,8
-Plomb	-	-	39,5	49,8	-	89,3
-Or	107,1	-	-	66,9	0,4	174,4
-Argent	91,6	-	29,2	73,0	0,2	194,0
-Molybdène	171,1	-	-	-	-	171,1
Revenu des contrats avec les clients	2.965,2	437,3	482,9	365,2	4,4	4.255,0
BAIIA	2.047,3	137,6	212,7	203,3	124,5	2.725,4
Charges de dépréciation et d'amortissement	(732,8)	(29,1)	(59,8)	(79,7)	3,4	(898,0)
BAII	1.314,5	108,5	152,9	123,6	127,9	1.827,4
Revenus financiers						5,4
Coûts financiers						(329,0)
Charge d'impôt sur le revenu						(583,3)
Bénéfice de l'exercice						920,5
Autres informations sectorielles :						
Acquisitions d'actifs non courants (hors actifs d'impôts différés, stocks et instruments financiers)	451,3	23,5	47,5	37,3	2,0	561,6

Les actifs et passifs sectoriels au 31 décembre 2021 sont les suivants :

	AU 31 DÉCEMBRE 2021					
US\$ MILLION	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	Autres éléments non alloués/éliminations	Groupe
Actifs sectoriels³	10.876,2	489,7	651,1	271,1	489,0	12.777,1
Actifs d'impôts sur le revenu courants et différés						247,0
Actifs consolidés						13.024,1
Passifs sectoriels⁴	4.642,9	262,4	368,1	180,5	2.345,8	7.799,7
Passifs d'impôts sur le revenu courants et différés						1.296,4
Passifs consolidés						9.096,1
Actifs sectoriels à long terme	9.438,0	322,8	581,5	240,0	282,4	10.864,7

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

Les recettes et les résultats sectoriels pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 sont les suivants :

POUR L'EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

MILLION US\$	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	Autres éléments non alloués/éliminations	Groupe
Revenu par métal :						
-Cuivre ¹	1.747,9	418,9	-	8,9	2,9	2.178,6
-Zinc ²	-	-	261,1 ²	108,8	-	369,9
-Plomb	-	-	36,5	33,5	0,1	70,1
-Or	123,1	-	-	67,8	-	190,9
-Argent	86,0	-	33,7	61,7	-	181,4
-Molybdène	42,8	-	-	-	-	42,8
Produits des contrats avec les clients	1.999,8	418,9	331,3	280,7	3,0	3.033,7
EBITDA	1.117,5	68,3	100,0	130,3	(36,4)	1.379,7
Charges de dépréciation et d'amortissement	(695,5)	(117,2)	(59,9)	(50,8)	(4,4)	(927,8)
EBIT	422,0	(48,9)	40,1	79,5	(40,8)	451,9
Revenus financiers						1,9
Coûts financiers						(401,4)
Charge d'impôt sur le revenu						(46,8)
Bénéfice de l'exercice						5,6
Autres informations sectorielles:						
Acquisitions d'actifs non courants (hors actifs d'impôts différés, stocks et instruments financiers)	476,6	15,6	46,0	53,5	0,2	591,9

Les actifs et passifs sectoriels au 31 décembre 2020 sont les suivants :

POUR L'EXERCICE CLOTURÉ AU 31 DÉCEMBRE 2020

MILLION US\$	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	Autres éléments non alloués/éliminations	Groupe
Actifs sectoriels³	10.166.7	513.3	672.6	323.6	357.5	12.033.7
Actifs d'impôts sur le revenu courants et différés						264,3
Actifs consolidés						12,298.0
Passifs sectoriels⁴	5.097.0	240.2	447.4	194.5	2.761.3	8.740.4
Passifs d'impôts sur le revenu courants et différés						887,9
Passifs consolidés						9,628.3
Actifs sectoriels à long terme	9.625.2	430.6	583.6	310.3	190.6	11,140.3

1. Les plus-values réalisées et les plus-values latentes sur les dérivés de produits de base, d'un montant total de 23,4 millions de dollars US (2020 : pertes de 78,8 millions de dollars US), ont été incluses dans les " recettes " du cuivre.
2. Les pertes réalisées et non réalisées sur les produits dérivés des matières premières, d'un montant total de 16,4 millions de dollars US (2020 : pertes de 6,8 millions de dollars US), ont été incluses dans les " recettes " du zinc.
3. Les actifs sectoriels de 489,0 millions de dollars US (2020 : 357,5 millions de dollars US) sous les autres éléments non affectés comprennent des liquidités de 353,2 millions de dollars US (2020 : 42,8 millions de dollars US) principalement détenues dans les entités de trésorerie du Groupe et des créances commerciales nulles (2020 : 198,3 millions de dollars US) pour MMG South America Company Limited (" MMG SA ") en relation avec les ventes de concentré de cuivre.

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

4. Les emprunts de 2 265,6 millions de dollars US (2020 : 2 496,2 millions de dollars US), qui sont gérés au niveau du Groupe, sont inclus dans le passif sectoriel de 2 345,8 millions de dollars US (2020 : 2 761,3 millions de dollars US) sous les autres éléments non affectés.

4. AUTRES REVENUS NETS

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Perte sur la cession de biens, d'installations et d'équipements	(2,3)	(2,0)
Réduction du passif de la garantie de la Century Bank ¹	136,3	3,7
(Charges)/Revenus divers	(23,2)	10,5
Total des autres revenus nets	110,8	12,2

1. En 2017, le Groupe a vendu les actifs et les infrastructures associés à la mine Century. Dans le cadre des conditions de vente, le Groupe a accepté de fournir une facilité de garantie bancaire contre laquelle une provision a été comptabilisée par le Groupe compte tenu du risque associé à la fourniture d'une telle garantie à l'époque. La provision a depuis été réduite en fonction de la diminution des niveaux de garantie bancaire. En 2021, New Century Resources Limited ("New Century") a annoncé un engagement à lever des fonds et à remplacer la garantie bancaire du Groupe. La garantie bancaire a été réduite à néant et, par conséquent, le Groupe a repris la provision relative à cette garantie bancaire.

5. DÉPENSES

Le bénéfice avant impôt sur le revenu comprend les dépenses suivantes :

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Variation des stocks de produits finis et en cours de fabrication	(182,8)	(38,3)
Dépréciation des stocks à leur valeur nette de réalisation	1,8	22,4
Frais du personnel ¹	260,9	196,9
Frais de contrat et de conseil ³	452,8	454,4
Frais d'énergie	213,5	200,1
Coûts des magasins et des consommables	387,3	362,0
Frais de dépréciation et d'amortissement ²	873,7	893,8
Autres frais de production ³	135,6	111,9
Coût des marchandises vendues	2.142,8	2.203,2
Autres charges d'exploitation	52,4	61,1
Frais de redevances	153,2	113,8
Frais de vente ³	107,1	99,9
Total des charges d'exploitation, y compris les amortissements	2.455,5	2.478,0
Dépenses de prospection ^{1,2,3}	21,3	19,1
Frais administratifs ^{1,3}	20,8	20,5
Rémunération des auditeurs	1,5	1,6
Perte de change - nette	7,4	33,6
(Gain)/perte sur les actifs financiers à la juste valeur par le biais du compte de résultat	(0,1)	1,4
Autres dépenses ^{1,2,3}	32,0	39,8
Total des dépenses	2.538,4	2.594,0

1. Au total, 45,4 millions de dollars US (2020 : 50,5 millions de dollars US) de charges d'avantages sociaux par nature sont inclus dans les catégories de frais administratifs, frais d'exploration et autres frais. Le total des charges liées aux avantages sociaux des employés s'élève à 306,3 millions de dollars US (2020 : 247,4 millions de dollars US).

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

2. Au total, 24,3 millions de dollars US (2020 : 34,0 millions de dollars US) de frais d'amortissement sont inclus dans les frais d'exploration et la catégorie des autres frais. Le total des charges de dépréciation et d'amortissement s'élève à 898,0 millions de dollars US (2020 : 927,8 millions de dollars US).
3. Les dépenses dans ces catégories comprennent certains montants relatifs à des contrats de location et de non-location qui n'ont pas été comptabilisés en tant qu'actifs de droit d'utilisation dans l'état consolidé de la situation financière selon les directives de la norme HKFRS 16 ou lorsque les contrats avaient une faible valeur pour une évaluation de location selon les exigences de la norme HKFRS 16. Les dépenses relatives à ces contrats évalués comme des contrats de location mais qui ne remplissaient pas les conditions requises pour être comptabilisés comme des actifs de droit d'utilisation comprenaient 65,4 millions de dollars US (2020 : 41,8 millions de dollars US) au titre des contrats de loyers variables et, 7,1 millions de dollars US (2020 : 1,9 million de dollars US) et 1,4 million de dollars US (2020 : 1,3 million de dollars US) pour les contrats de location à court terme et de faible valeur, respectivement.
4. Les charges d'exploitation comprennent les coûts d'exploitation et de traitement, les redevances, les frais de vente (y compris le transport) et les autres coûts encourus par les opérations.

6. PRODUITS FINANCIERS ET CHARGES FINANCIÈRES

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Produits financiers		
Produits d'intérêts sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	5,4	1,9
	5,4	1,9
Coûts financiers		
Charges d'intérêts sur les emprunts bancaires	(185,4)	(261,8)
Charges d'intérêts sur les emprunts des parties liées	(95,3)	(96,6)
Retenue d'impôt à la source au titre des arrangements financiers	(9,0)	(12,7)
Annulation de l'escompte sur les dettes de location	(12,8)	(14,3)
Dissolution de l'escompte sur les provisions	(9,7)	(12,9)
Autres coûts financiers - tiers	(15,1)	(2,0)
Autres coûts financiers - parties liées	(1,7)	(1,1)
Coûts financiers - total	(329,0)	(401,4)

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

7. CHARGE D'IMPÔT SUR LE REVENU

L'impôt sur les bénéfices de Hong Kong est calculé au taux de 16,5 % lorsqu'il existe des bénéfices nets imposables pour l'année. Les taux d'imposition sur les bénéfices applicables aux principales juridictions dans lesquelles le Groupe opère sont : Australie (30,0%), Pérou (32,0%) et la RDC (30,0%). Les taux d'imposition de certaines juridictions sont couverts par des accords juridiques historiques avec les gouvernements. L'impôt sur les bénéfices provenant d'autres juridictions a été calculé sur les bénéfices imposables estimés pour l'année aux taux en vigueur dans les juridictions concernées.

Le Groupe comptabilise les actifs d'impôt sur le revenu différé s'il est probable que des montants imposables futurs seront disponibles pour utiliser ces différences temporaires déductibles et les pertes fiscales non utilisées dans un avenir prévisible. La direction continuera d'évaluer la comptabilisation des actifs d'impôt sur le revenu différé dans les périodes futures de déclaration.

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Charge d'impôt sur le revenu courant - Impôt sur le revenu d'outre-mer	(391,8)	(114,0)
Impôt différé sur le revenu - Impôt sur le revenu d'outre-mer	(191,5)	67,2
Charge d'impôt sur le revenu	(583,3)	(46,8)

La charge d'impôt différé sur le revenu relatif aux éléments des autres éléments du résultat global est de 16,0 millions de dollars US (2020 : crédit d'impôt différé sur le revenu de 5,8 millions de dollars US) et elle est incluse dans les autres éléments du résultat global.

L'impôt sur le résultat du Groupe avant impôt diffère du montant prima facie qui serait obtenu en utilisant le taux d'imposition applicable au résultat des sociétés consolidées comme suit :

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Bénéfice avant impôt sur le revenu	1.503,7	52,4
Calculé aux taux d'imposition nationaux applicables aux bénéfices ou aux pertes dans les pays respectifs.	(460,0)	(5,9)
Montants nets (non déductibles) /non imposables	(66,7)	16,1
Sous-provision au cours des années précédentes	(1,1)	(1,7)
Impôt à la source non crédité	(52,7)	(55,3)
Autres	(2,8)	-
Charge d'impôt sur le revenu	(583,3)	(46,8)

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

8. PROFIT/(PERTE) PAR ACTION

Le profit/(la perte) de base par action est calculé(e) en divisant le profit/(la perte) de l'exercice attribuable aux détenteurs d'actions de la Société par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de l'exercice.

Le profit/(la perte) dilué(e) par action est calculé(e) en ajustant le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation pour supposer la conversion de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives. Pour les options sur actions et les primes de performance émises par la Société, un calcul est effectué pour déterminer le nombre d'actions qui auraient pu être acquises à leur juste valeur (déterminée par le cours moyen des actions de la Société) sur la base de la valeur monétaire des droits de souscription attachés aux options sur actions et aux primes de performance en circulation. Le nombre d'actions calculé comme ci-dessous est comparé au nombre d'actions qui auraient été émises en supposant l'exercice des options sur actions et des primes de performance.

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Profit/(perte) attribuable aux actionnaires de la Société dans le calcul du profit/(perte) de base et dilué par action	667,1	(64,7)
	NOMBRE D' ACTIONS EN MILLIERS	
	2021	2020
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires utilisé dans le calcul du profit/(perte) de base par action	8.392.739	8.060.179
Actions réputées être émises au titre des plans d'intéressement à long terme en actions	94.545	-
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires utilisé pour le calcul du profit/(perte) dilué(e) par action	8.487.284	8.060.179
Profit/(perte) de base par action¹	US 7,95 cents	US (0,80) cents
Profit/(perte) dilué(e) par action	US 7,86 cents	US (0,80) cents

1. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires pour le calcul du bénéfice de base par action a été ajusté pour tenir compte du placement d'actions effectué par le Groupe. Se référer aux états financiers pour plus de détails

9. DIVIDENDES

Les administrateurs n'ont pas recommandé le versement d'un dividende intermédiaire ou final pour l'exercice clôturé au 31 décembre 2021 (2020 : néant).

10. TEST DE DÉPRÉCIATION DES ACTIFS NON COURANTS ET DU GOODWILL

Conformément aux politiques et processus comptables du Groupe, le Groupe effectue ses tests de dépréciation chaque année au 31 décembre. En outre, les Unités Génératrices de Trésorerie ("UGT") sont examinées à chaque période de déclaration pour déterminer s'il existe un indice de dépréciation ou de reprise de dépréciation. Lorsqu'il existe un indicateur de dépréciation ou de reprise de dépréciation, une estimation formelle de la valeur recouvrable est effectuée à la période de rapport.

En ce qui concerne Las Bambas, l'UGT est soumise à un test de dépréciation en raison du goodwill attribué à l'UGT qui nécessite une évaluation annuelle de la dépréciation.

En ce qui concerne Kinsevere et Dugald River, des pertes de valeur ont été comptabilisées en 2019 et 2015 respectivement. La direction a examiné les performances opérationnelles et pris en compte la sensibilité de

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

l'exploitation à une série de facteurs, notamment les prix des matières premières, le débit, la teneur, la récupération, l'exploitation, les dépenses d'investissement et l'avancement des projets de développement, et a conclu qu'il n'y a actuellement aucune autre dépréciation ou aucune nécessité de reprendre la dépréciation précédemment comptabilisée.

Aucun indicateur de dépréciation n'a été relevé en ce qui concerne Rosebery.

(i) Approche de la comptabilisation d'une perte de valeur

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur comptable excède la valeur recouvrable. La valeur recouvrable de chaque UGT a été estimée en utilisant sa juste valeur diminuée des coûts de cession ("Juste valeur"), ce qui est cohérent avec l'approche de l'année précédente. Le Groupe considère que les données et l'approche d'évaluation sont cohérentes avec l'approche adoptée par les acteurs du marché.

Les estimations des quantités de minéraux récupérables, des niveaux de production, des coûts d'exploitation et des besoins en capitaux proviennent du processus de planification du Groupe, y compris la Planification de la Vie de la Mine, les budgets triennaux, les prévisions périodiques et les études spécifiques aux UGT. Les améliorations attendues de la performance opérationnelle, qui reflètent les objectifs du Groupe en matière de maximisation du flux de trésorerie disponible, d'optimisation de l'activité opérationnelle, d'application de la technologie, d'amélioration de la productivité du capital et de la main-d'œuvre et d'autres efficacités de production, sont également incluses, ainsi que les coûts prévus pour réaliser ces initiatives.

Toutes les réserves et ressources ont été incluses dans les évaluations à des taux de conversion raisonnables et justifiables, soutenus par des études de test de concept. Les objectifs d'exploration sont inclus dans l'évaluation en fonction des attentes de la direction concernant l'identification et la conversion des ressources potentielles en réserves et l'utilisation réussie de ces ressources.

(ii) Hypothèses clés

Les hypothèses clés ayant un impact sur les modèles de flux de trésorerie actualisés utilisés pour déterminer la juste valeur sont les suivantes :

- Prix des produits de base ;
- Les coûts d'exploitation ;
- Besoins en capitaux ;
- L'obtention d'autorisations réglementaires et le moment où elles sont obtenues
- Taux d'actualisation réels après impôt ;
- Les taux de change ;
- Réserves et ressources et conversion des objectifs d'exploration ;
- Le recouvrement des taxes ;
- Optimisation de l'activité opérationnelle et de la productivité ; et
- Le calendrier de réhabilitation.

Pour déterminer certaines des hypothèses clés, la direction a tenu compte de sources d'information externes, le cas échéant.

Les hypothèses relatives aux prix des matières premières et aux taux de change sont basées sur les dernières prévisions internes comparées aux prévisions consensuelles des analystes. Les hypothèses de coûts à long terme sont basées sur les coûts réels ajustés en fonction des changements opérationnels prévus et des hypothèses de coûts des intrants sur la durée de vie de la mine.

Le prix à long terme supposé pour le cuivre est de 3,35 USD (2020 : 3,25 USD) par livre et pour le zinc de 1,16 USD (2020 : 1,15 USD) par livre.

Le taux de change à long terme AUD: USD a été inclus à 0,75 (2020 : 0,75).

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

Les taux d'actualisation réels après impôts utilisés dans les estimations de la juste valeur des UGT énumérées ci-dessous sont restés inchangés à 10% pour Kinsevere et 6% pour Dugald River et Roseberry. Le taux d'actualisation réel après impôt pour Las Bambas a augmenté à 7,25% (2020 : 7,0%), reflétant une augmentation de la prime de risque pays ("CRP") pour le Pérou.

La direction considère que les estimations appliquées dans cette évaluation de la dépréciation sont raisonnables. Toutefois, ces estimations sont soumises à des incertitudes et des jugements importants. Se reporter au point (iv) ci-dessous pour l'analyse de sensibilité.

(iii) Méthodologie d'évaluation

Las Bambas

L'évaluation contient l'opération actuelle et d'autres cibles d'exploration régionales incluses dans l'évaluation initiale pour acquérir la mine en 2014. La direction continue de travailler avec les communautés locales pour garantir l'accès aux terres afin de poursuivre ses activités de forage exploratoire, pour matérialiser le potentiel de ces cibles d'exploration.

Les flux de trésorerie supposent des investissements supplémentaires dans l'usine de traitement, les installations de rejets et les développements de la mine, ainsi que les réductions de coûts attendues des programmes d'amélioration opérationnelle déjà en cours. Les projets importants à venir sont inclus et sont soumis à des permis et des approbations réglementaires. Les prévisions de flux de trésorerie futurs comprennent des estimations du coût d'obtention de l'accès aux terres où les droits n'existent pas actuellement.

L'instabilité politique au niveau national peut entraîner des retards dans l'obtention des permis environnementaux et de forage, ainsi que dans la capacité à s'engager auprès de la communauté et à effectuer des forages d'exploration. Les perturbations communautaires le long du corridor routier sud ont eu un impact important sur les opérations à la fin de 2021 et entraîneront des risques potentiels sur les opérations en 2022. MMG reste déterminé à travailler en étroite collaboration avec le Gouvernement du Pérou et les membres de la communauté, afin de parvenir à un accord durable.

La direction continue de faire progresser le dialogue avec les communautés locales et le Gouvernement du Pérou pour assurer la continuité de l'accès routier à l'avenir. Cela comprend la poursuite du respect des obligations de la Société en ce qui concerne les programmes de développement social et communautaire et le soutien au gouvernement du Pérou pour faire avancer les projets d'investissement public qui amélioreront l'état de la route publique que Las Bambas utilise pour le transport du concentré vers le port, ce qui devrait réduire les perturbations de l'utilisation de la route à l'avenir.

L'évaluation de la dépréciation de l'UGT Las Bambas au 31 décembre 2021 n'a pas donné lieu à la reconnaissance d'une dépréciation, mais avec une marge de manœuvre limitée.

Kinsevere

La juste valeur de Kinsevere au 31 décembre 2021 est basée sur l'hypothèse de l'exécution du KEP dans l'année à venir. Cela prolongera la durée de vie de Kinsevere en modifiant et en étendant les installations de traitement des oxydes existantes pour permettre un circuit de traitement du minerai sulfuré et du cobalt.

L'évaluation de la dépréciation de l'UGT Kinsevere au 31 décembre 2021 n'a pas donné lieu à la comptabilisation d'une dépréciation supplémentaire.

En 2019, la direction avait comptabilisé une dépréciation avant impôts de 150,0 millions de dollars US en raison des défis opérationnels et des risques liés aux questions politiques et législatives. Des risques et incertitudes significatifs existent toujours en ce qui concerne l'application du nouveau Code minier (2018), les droits et taxes supplémentaires, et la recouvrabilité de la TVA à recevoir du Gouvernement de la RDC. L'évaluation est également sensible à des facteurs tels que le prix du cuivre et du cobalt, la récupération, la perte de minerai et la dilution. Compte tenu de ces risques et sensibilités, aucune reprise de dépréciation n'a été jugée prudente.

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

Dugald River

L'évaluation de la dépréciation de l'UGT Dugald River au 31 décembre 2021 a donné lieu à une marge positive ne nécessitant aucune dépréciation.

Auparavant, en 2015, la direction avait comptabilisé une perte de valeur avant impôts de 573,6 millions USD pour Dugald River. Compte tenu de la valeur de la marge de manœuvre et considérant que la juste valeur est très sensible au prix du zinc, aux taux de change et aux performances opérationnelles, la direction estime qu'aucune reprise de la dépréciation précédemment comptabilisée n'est nécessaire. Le Groupe continuera à surveiller et à évaluer si une reprise de la dépréciation est nécessaire dans les périodes futures.

Rosebery

La juste valeur de Rosebery est déterminée par les flux de trésorerie actualisés de la planification de la durée de vie de la mine en 2021. Aucun indicateur de dépréciation n'a été relevé pour Rosebery et la juste valeur soutient actuellement la valeur comptable de l'UGT. Par conséquent, aucune dépréciation n'a été comptabilisée.

(iv) Analyse de sensibilité

Les prix des matières premières, le niveau d'activité de production ainsi que le succès de la conversion des réserves, des ressources, des cibles d'exploration et de l'augmentation des estimations de ressources au cours de la durée de vie des mines sont des hypothèses clés dans la détermination de la juste valeur. En raison du nombre de facteurs de risque qui pourraient avoir un impact sur l'activité de production, tels que le débit de traitement, la modification de la teneur du minerai et/ou de la métallurgie et les révisions des plans de mine en réponse aux conditions physiques ou économiques, aucune sensibilité quantifiée n'a été déterminée. Des changements dans ces hypothèses peuvent cependant avoir un impact sur la juste valeur et entraîner une dépréciation à l'avenir.

Une analyse de sensibilité est présentée ci-dessous pour Las Bambas et Kinsevere. Les sensibilités supposent que l'hypothèse spécifique évolue de manière isolée, tandis que toutes les autres hypothèses sont maintenues constantes. Un changement dans l'une des hypothèses susmentionnées peut s'accompagner d'un changement dans une autre hypothèse qui peut avoir un impact compensatoire. En outre, des mesures sont généralement prises pour répondre aux changements défavorables des hypothèses économiques qui peuvent atténuer l'impact d'un tel changement.

Las Bambas

Les hypothèses clés auxquelles le calcul de la valeur recouvrable de Las Bambas est le plus sensible sont le taux d'actualisation, le prix du cuivre, les coûts d'exploitation, les délais d'obtention des permis, l'accès aux terres et le calendrier d'identification et de conversion des ressources et réserves potentielles, réalisant ainsi le potentiel d'exploration.

- Une augmentation de 1% du taux d'actualisation diminuerait la valeur recouvrable d'environ 750 millions de dollars US, entraînant une dépréciation importante de l'actif ;
- Une variation défavorable de 5 % du prix du cuivre sur la durée de vie restante de la mine diminuerait la valeur recouvrable d'environ 1 000 millions de dollars US, ce qui entraînerait une dépréciation importante de l'actif ; et
- Un changement défavorable de 5 % dans les coûts d'exploitation diminuerait la valeur recouvrable d'environ 500 millions de dollars US, entraînant une dépréciation importante de l'actif.

L'instabilité politique et les barrages routiers communautaires sont des risques potentiels qui peuvent entraîner des retards dans l'obtention des permis environnementaux et de forage et dans la capacité d'accéder aux terres nécessaires à la réalisation des activités d'exploration et, en définitive, au développement des opérations. Ils peuvent également entraîner des retards dans les projets d'investissement essentiels et avoir un impact sur les flux de trésorerie. MMG reste déterminé à travailler en étroite collaboration avec le Gouvernement du Pérou et les membres de la communauté pour parvenir à un accord durable. Les impacts potentiels sur les flux de

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

trésorerie de Las Bambas en raison d'un niveau de retard dans les permis et des perturbations par les communautés ont déjà été pris en compte dans la juste valeur de Las Bambas.

Lors de l'acquisition de Las Bambas en 2014, l'évaluation initiale comprenait une valeur importante à réaliser à partir des cibles d'exploration. Les flux de trésorerie futurs de Las Bambas restent significativement dépendants de la réalisation d'une telle valeur à partir des activités d'exploration. L'identification et l'exploitation des ressources dépendent de l'obtention des permis et de l'accès opportun et continu aux sites de forage. Il y a également un risque que les activités d'exploration aboutissent à des ressources réelles inférieures aux prévisions, la valeur attribuée au potentiel d'exploration pouvant ne pas être entièrement récupérable.

La direction s'attend à ce que l'impact des retards causés par les conflits communautaires, l'accès aux terres ou la quantité ou le volume ou le moment de la réalisation du potentiel d'exploration entraîne une révision du plan de mine en réponse à ces conditions.

La survenance d'une ou de plusieurs des hypothèses ci-dessus prises isolément, sans modification des autres hypothèses pouvant avoir un impact compensatoire, est susceptible d'entraîner la reconnaissance d'une dépréciation importante.

Kinsevere

Les hypothèses clés auxquelles le calcul de la juste valeur de Kinsevere est le plus sensible sont les prix du cuivre et du cobalt et les retards dans le calendrier du KEP.

Un changement défavorable de 5% du prix du cuivre sur la durée de vie restante de la mine diminuerait encore la valeur recouvrable d'environ 100 millions de dollars US ; un changement défavorable de 5% du prix du cobalt sur la durée de vie restante de la mine diminuerait encore la valeur recouvrable d'environ 20 millions de dollars US.

L'impact des retards dans le calendrier de KEP entraînerait une révision du plan de la mine en réponse à ces conditions. Dans le cas où KEP ne progresserait pas jusqu'à son exécution, cela entraînerait probablement une nouvelle dépréciation des actifs de Kinsevere.

11. DETTES COMMERCIALES ET AUTRES CRÉANCES

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Autres créances à long terme		
Autres créances - taxes gouvernementales (nettes de provisions) ¹	5,4	8,9
Créances diverses ²	156,0	69,7
	161,4	78,6
Créances commerciales et autres créances à court terme		
Créances commerciales ³	63,9	369,2
Paiements anticipés	28,3	19,4
Autres créances - taxes gouvernementales ¹	63,4	86,9
Créances diverses ⁴	82,4	47,3
	238,0	522,8

1. Le montant des taxes gouvernementales est principalement constitué de créances de TVA liées aux opérations du Groupe au Pérou et en RDC.
2. Le montant des créances diverses comprend principalement les créances de Glencore dans le cadre du projet d'acquisition de MLB et les créances de TVA2011/12 de SUNAT. Se référer aux états financiers pour plus de détails.
3. Au 31 décembre 2021 et 2020, les créances commerciales du Groupe sont principalement liées aux opérations minières. La majorité des ventes pour les opérations minières ont été réalisées dans le cadre d'accords contractuels selon lesquels le paiement provisoire est reçu rapidement après la livraison et le solde dans les 30 à 120 jours suivant la livraison. Toutes les créances commerciales au 31 décembre 2021 et 2020 étaient à moins de 6 mois de la date de facturation. Au 31 décembre 2021, il n'y avait aucune créance

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

commerciale en souffrance (2020 : néant). Au 31 décembre 2021, les créances commerciales et les paiements anticipés du Groupe comprenaient un montant de 22,5 millions de dollars US (2020 : 169,6 millions de dollars US) qui était dû par une société liée du Groupe. Les valeurs comptables des créances commerciales du Groupe sont toutes libellées en dollars américains.

- Les créances diverses à court terme comprennent des liquidités détenues sur des comptes bancaires en RDC, dont l'utilisation est restreinte, et des créances sur Chifeng Jilong Gold Mining Co, Limited en relation avec la vente de MMG Laos Holdings Limited en 2018.

12. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Liquidités en banque et en caisse	269,6	192,7
Dépôts bancaires à court terme ²	985,7	-
Total¹	1.255,3	192,7

- Le total de la trésorerie et des équivalents de trésorerie comprend 836,3 millions de dollars US (2020 : 102,2 millions de dollars US) de trésorerie détenue de manière limitée pour être utilisée par le groupe de coentreprise Las Bambas.
- Le taux d'intérêt effectif moyen pondéré sur les dépôts bancaires à court terme au 31 décembre 2021 était de 0,41 % (2020 : néant). Ces dépôts ont une échéance moyenne de 54 jours (2020 : néant).

Les valeurs comptables de la trésorerie et des équivalents de trésorerie sont libellées dans les devises suivantes :

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Dollars américains	1.242,4	173,0
Dollars australiens	1,2	2,7
Sol péruvien	7,1	13,7
Dollars de Hong Kong	2,4	1,2
Autres	2,2	2,1
	1.255,3	192,7

13. CAPITAL SOCIAL

	NOMBRE D' ACTIONS ORDINAIRES		CAPITAL SOCIAL	
	2021 '000	2020 '000	2021 US\$ MILLION	2020 US\$ MILLION
Émis et entièrement payé :				
Au 1er janvier	8.067.034	8.054.787	2.917,6	2.912,2
Actions émises	565.000	-	299,0	-
Options sur actions exercées par les employés ¹	6.257	3.554	3,2	1,6
Primes de performance des employés acquises ²	835	8.693	0,5	3,8
Au 31 décembre	8.639.126	8.067.034	3.220,3	2.917,6

- Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, un total de 6 257 077 (2020 : 3 554 014) nouvelles actions ont été émises à la suite de l'exercice d'options sur actions par les employés à un prix d'exercice moyen pondéré de 2,29 HK\$ par action dans le cadre du plan d'options sur actions 2016 de la Société. Le prix de clôture moyen pondéré des actions de la Société immédiatement avant la date à laquelle les options ont été exercées était de 4,68 HK\$;
- Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, un total de 835 659 nouvelles actions a été émis à la suite de l'exercice par les employés des primes de performance 2018.

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

Le 8 juin 2021, la Société a entrepris un placement d'actions avec une émission de 565,0 millions d'actions au prix de 4,15 HK\$ par action. Le produit net, après déduction des frais d'émission d'actions de 3,1 millions de dollars US, s'est élevé à 299,0 millions de dollars US.

14. EMPRUNTS

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Non courant		
Prêt de parties liées	2.531,3	2.261,3
Emprunts bancaires, nets	3.107,7	4.045,4
	5.639,0	6.306,7
Courant		
Prêt d'une partie liée	-	230,0
Emprunts bancaires, nets	659,1	642,8
	659,1	872,8
Analysé comme :		
- Garanties	3.812,0	4.742,3
- Non garanti	2.536,3	2.496,2
	6.348,3	7.238,5
Paiements anticipés - charges financières	(50,2)	(59,0)
	6.298,1	7.179,5
Les emprunts (exclus : les remboursements anticipés) étaient remboursables comme suit :		
- Dans un délai d'un an	665,1	879,5
- Plus d'un an mais pas plus de deux ans	1.406,6	722,2
- Plus de deux ans mais pas plus de cinq ans	2.844,5	3.912,0
- Plus de cinq ans	1.432,1	1.724,8
	6.348,3	7.238,5
Paiements anticipés - charges financières	(50,2)	(59,0)
Total	6.298,1	7.179,5

L'analyse de la valeur comptable du total des emprunts (à l'exclusion des remboursements anticipés) par type et par devise est la suivante :

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Dollars US		
- A taux variable ¹	2.169,3	2.864,8
- A taux fixe	4.179,0	4.373,7
	6.348,3	7.238,5

- Comprend la facilité de projet MLB à taux d'intérêt variable (emprunts de 3 754,2 millions de dollars US en cours au 31 décembre 2021, arrivant à échéance en juillet 2032), dans le cadre de laquelle le Groupe a conclu un swap de taux d'intérêt amortissable sur 5 ans d'un montant notionnel de 2 100 millions de dollars US avec la succursale de la Bank of China à Sydney ("BOC Sydney") en 2020, avec un principal notionnel de 1 860 millions de dollars US en cours au 31 décembre 2021. La couverture du swap de taux d'intérêt diminuera en fonction de la facilité du projet MLB et échangera l'exposition au LIBOR à 6 mois contre un taux fixe (0,5568 % par an la première année et 0,5425 % par an de la deuxième à la cinquième année).

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

15. DETTES COMMERCIALES ET AUTRES CREANCES

L'analyse des dettes commerciales et autres dettes se présente comme suit :

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Non-courant		
Autres dettes et charges à payer	164,8	112,2
Courant		
Dettes commerciales		
- Moins de 6 mois	247,0	265,7
- Plus de 6 mois	2,8	3,4
	249,8	269,1
Intérêts à payer aux parties liées	37,2	42,9
Autres dettes et charges à payer	164,0	158,2
Total des dettes commerciales et autres dettes à court terme	451,0	470,2
Agrégat		
Dettes commerciales ¹	249,8	269,1
Intérêts à payer aux parties liées	37,2	42,9
Autres dettes et charges à payer ²	328,8	270,4
Total des dettes commerciales et autres dettes	615,8	582,4

1. Au 31 décembre 2021, les dettes commerciales et autres dettes du Groupe comprenaient un montant de 4,4 millions de dollars US (2020 : 1,0 million de dollars US), qui était dû à une société liée du Groupe. L'analyse de l'ancienneté des dettes commerciales est basée sur la date de facturation des créanciers.

2. Au 31 décembre 2021, les autres dettes et charges à payer du Groupe comprenaient un montant de 5,6 millions de dollars US (2020 : 5,5 millions de dollars US) d'intérêts courus sur des emprunts bancaires externes.

16. ENGAGEMENTS

Engagements de capitaux

Les engagements relatifs aux dépenses d'investissement contractées à la date de clôture mais non comptabilisées en tant que passif sont présentés dans le tableau ci-dessous :

	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Biens, installations et équipements		
A moins d'un an	100,9	121,5
Plus d'un an mais pas plus de cinq ans	34,4	25,0
	135,3	146,5

NOTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SUITE

Agrégat	2021 MILLION US\$	2020 MILLION US\$
Immobilisations corporelles et incorporelles		
Sous contrat mais non provisionné	135,3	146,5

GLOSSAIRE

2022 AGA	Assemblée générale annuelle qui se tiendra le vendredi 20 mai 2022
AGM	Assemblée générale annuelle de la Société
Associé(s)	A la signification qui lui est attribuée par les Règles de cotation.
Conseil d'Administration	Le conseil d'Administration de la Société
Charte du Conseil d'Administration	La charte du Conseil d'Administration de la Société
BOC Sydney	Bank of China Limited, succursale de Sydney
CDB	Banque de Développement de la Chine
CEO	Président Directeur Général
CMC	China Minmetals Corporation, une entreprise d'État constituée en vertu des lois de la RPC
CMN	China Minmetals Non-ferrous Metals Company Limited, une filiale de CMC
Société	MMG Limited, une société constituée à Hong Kong, dont les titres sont cotés et négociés sur le Tableau Principal de la Bourse.
Directeur(s)	Le(s) directeur(s) de la Société
Groupe	La Société et ses filiales
HK\$	Le dollar de Hong Kong, la monnaie légale de Hong Kong
Hong Kong	La région administrative spéciale de Hong Kong de la République Populaire de Chine.
Bourse de Hong Kong	(Veuillez vous référer à la définition de "Bourse")
ICBC Luxembourg	Industrial and Commercial Bank of China Limited, succursale de Luxembourg
KEP	Projet d'Expansion de Kinsevere
Règles de Cotation	Les règles régissant la cotation des valeurs mobilières à la Bourse de New York
Code Modèle	Code Modèle pour les transactions de titres par les Administrateurs d'Emetteurs cotés en bourse, tel que défini dans l'Annexe 10 des Règles de Cotation.
Place(s)	Les investisseurs professionnels, institutionnels ou autres que les agents de placement incitent à acheter des actions de placement conformément à leurs obligations en vertu de l'accord de placement
Placement	Le placement des actions de placement au(x) souscripteur(s) au prix de placement de 4,15 HK\$ par action de placement conformément à l'accord de placement.
Agents de placement	Credit Suisse (Hong Kong) Limited, CLSA Limited et BOCI Asia Limited
Accord de placement	L'accord de placement daté du 1er juin 2021 entre la Société et les Agents de placement en ce qui concerne le Placement
Action(s) de placement	565.000.000 nouvelles Actions, représentant approximativement 6,54% du capital social émis de la Société tel qu'élargi par le Placement.
Action(s)	Action(s) ordinaire(s) entièrement libérée(s) de la Société
Actionnaire(s)	Le(s) actionnaire(s) de la Société
Bourse de valeurs	La Bourse de Hong Kong Limited
TRIF	Fréquence Totale des Blessures Enregistrables par million d'heures prestées
US\$	Dollar américains, la monnaie légale des États-Unis d'Amérique
VAT	La Taxe sur la Valeur Ajoutée

COORDONNÉES DE L'ENTREPRISE

BUREAU DE MELBOURNE

Level 23, 28 Freshwater Place
Southbank, Victoria 3006, Australie
T +61 3 9288 0888

BUREAU DE HONG KONG

Unit 1208, 12/F,
China Minmetals Tower
79 Chatham Road South, Tsimshatsui,
Kowloon, Hong Kong
T +852 2216 9688

ADRESSE POSTALE

GPO 2982
Melbourne, Victoria 3001, Australie

www.mmg.com

info@mmg.com

REGISTRE DES ACTIONS

Computershare Hong Kong
Investor Services Limited
17th Floor, Hopewell Centre
183 Queen's Road East
Wanchai, Hong Kong

En raison des restrictions COVID-19, MMG présentera ses résultats financiers aux investisseurs via un webinaire et une téléconférence uniquement, à 9h00 (HKT) le 25 mars 2022. Pour plus de détails, veuillez contacter le service des relations avec les investisseurs.

DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS DES INVESTISSEURS ET DES MÉDIAS

Brent WALSH

Responsable du Développement de l'Entreprise et
des relations avec les Investisseurs
T +61 3 9284 4170
E InvestorRelations@mmg.com

COMITÉ EXÉCUTIF DE MMG SARL

LI Liangang, Président Directeur Général et Directeur Exécutif par intérim
Ross CARROLL, Directeur financier
Troy HEY, Directeur Général Exécutif - Relations d'Entreprise
WEI Jianxian, Directeur Général Exécutif - Amériques

DATES IMPORTANTES**

22 Avril 2022 – Rapport de production du Premier Trimestre

26 Avril 2022 – Dépôt du Rapport Annuel

***Ces informations sont susceptibles d'être modifiées.*

Andrea ATELL

Responsable des Affaires Corporatives T +61 3 9288 0758
E CorporateAffairs@mmg.com

Langue chinoise :

Sandra GUAN

Directeur Général des Relations avec les Parties
Prénantes
T +61 3 9288 0443
E ChinaRelations@mmg.com

Par ordre du Conseil d'Administration
MMG Limited
LI Liangang
PDG et Directeur Exécutif par Intérim

Hong Kong, 24 March 2022

À la date de cette annonce, le Conseil d'Administration est composé de sept Directeurs, dont un est un Directeur exécutif, à savoir M. Li Liangang ; trois sont des Directeurs non exécutifs, à savoir M. Jiao Jian (président), M. Zhang Shuqiang et M. Xu Jiqing ; et trois sont des Directeurs non exécutifs indépendants, à savoir le Dr Peter William Cassidy, M. Leung Cheuk Yan et M. Chan Ka Keung, Peter.