

行政總裁報告

尊敬的各位股東：

本人欣然呈列我們的二零二一年年報，此為本人作為暫代行政總裁的首次呈報。

於二零二二年一月，公司宣佈本人將接替高曉宇先生。彼於領導本公司三年半後辭任MMG行政總裁，並於北京為我們的大股東中國五礦集團有限公司（中國五礦）任職。本人很高興有此機會以暫代行政總裁的身份帶領MMG，亦謹此對高曉宇先生及前任董事長國文清先生致以謝意，感謝兩位交給我們一個非常健康而且有著堅實成長基礎的公司。

安全

於二零二一年，新冠疫情繼續影響我們營運所在的國家及社區。我們的團隊積極投入，勇於對抗逆境，保持資產組合的持續營運，本人為此感到驕傲。

年內，我們持續專注於消除工作現場的工傷事故，而本人亦欣然匯報二零二一年全年每百萬工作小時可記錄總工傷事故頻率（TRIF）已降至1.09，同比下降21%。

然而，本人也遺憾地宣佈，於二零二一年八月二十七日，一輛載有18名承包商人員的車輛於自Cusco往Las Bambas礦山途中，在Cotabambas省Hualpachaca地區駛離道路，導致16人死亡，2人受傷。此悲劇事件造成慘重損失，影響到MMG及Las Bambas不少員工，我們謹向罹難者親友表示沉痛哀悼，對罹難者及傷者的親友表示深切慰問。

我們竭盡所能，確保業務範圍內全部員工的安全，並繼續致力於消除工作現場的工傷事故。我們專注於在現場推行安全為先的理念，

建立以身心健康為價值核心的文化，訓練腳踏實地的領導人員，以身作則，確保嚴格執行標準及管控。

運營表現

於二零二一年，銅總產量為339,681噸，鋅總產量為249,767噸。由於Las Bambas礦石品位下降以及發生100天的社區堵路，同時由於Kinsevere礦石品位因礦山準備向硫化礦開採及加工過渡而下降，公司全年銅產量較二零二零年減少12%。由於Dugald River產量創新高，同時Rosebery的採礦及選礦表現持續走強，鋅產量較二零二零年增加2%。於二零二一年，澳洲運營的表現不俗，按鋅當量計算，Dugald River產量連續第二年超200,000噸。Rosebery產量為157,482噸，較二零二零年增加11%。

獲得監管許可後，我們現預計將於二零二二年中啟動位於Las Bambas的Chalcobamba礦坑開發，並於下半年實現首產，預計二零二二年來自Las Bambas的銅產量為銅精礦含銅300,000至320,000噸。

Kinsevere擴建項目於二零二二年三月二十四日獲得董事會批准。項目旨在提升銅產量，並增加鈷生產，後者將成為我們產品組合的新商品，提升我們從低碳經濟發展中受益的能力。預計二零二二年Kinsevere的電解銅產量為45,000至50,000噸，而剩餘氧化礦的開採預計將於二零二二年四月雨季後恢復。

Dugald River及Rosebery礦山的鋅精礦產量預計為225,000至255,000噸，產量前景穩定。



展望二零二二年，我們有兩個明確的內生增長項目，即Chalcobamba項目和Kinsevere擴建項目。Las Bambas產量展望將因此更加堅實，Kinsevere礦山壽命將因此延長，兩個項目將共同加強我們在關鍵地區的業務。與此相似，澳洲運營繼續呈現令人振奮的勘探成果，而我們會認真評估增長機會，以擴展我們目前的組合。

財務表現

MMG的EBITDA達到2,725.4百萬美元，較二零二零年增加98%。MMG的所得稅後利潤為920.5百萬美元，其中包括權益持有人應佔利潤667.1百萬美元。MMG錄得創記錄的成績乃因商品價格上升及Century礦山銀行擔保減少而確認收益所致。

本年度強勁的運營現金流及六月的股權配售亦使我們大幅減少債務及加強資產負債表，為下一階段的增長作好準備。

展望

展望二零二二年，我們有兩個明確的內生增長項目，即Chalcobamba項目和Kinsevere擴建項目。Las Bambas產量展望將因此更加堅實，Kinsevere礦山壽命將因此延長，兩個項目將共同加強我們在關鍵地區的業務。與此相似，澳洲運營繼續呈現令人振奮的勘探成果，而我們會認真評估增長機會，以擴展我們目前的組合。

全球正向低碳經濟轉化，MMG的業務組合恰是實現這一轉化所需的關鍵物資，這使公司佔據了極佳的優勢位置，以推動業務的未來發展，為股東創造更大價值。

感謝股東對MMG的持續支持，亦期望來年公司將有更好的表現。



李連鋼

暫代行政總裁

