

董事長回顧

尊敬的各位股東：

我謹代表公司董事會，向各位股東呈報公司二零二一年年報。

管理層及董事會變動

於二零二二年一月初，我們宣佈委任暫代行政總裁，而本人獲委任董事長一職，本人於二零一四年八月至二零一七年二月期間曾擔任此職位。

有關變動乃於高曉宇先生辭任行政總裁以重返我們的大股東中國五礦集團有限公司（中國五礦）任職以及國文清先生辭任董事長以專注其作為中國五礦總經理的職責之後發生。

負責澳洲運營及商務的執行總經理李連鋼已取代高曉宇擔任暫代行政總裁。本人欣然獲此機會，再次與李連鋼共同領導MMG，彼於12年前MMG的初始階段已與本人一同擔任本公司董事一職。彼在全球採礦方面具備豐富經驗，亦對MMG的優勢及機會具有深刻理解。

本人謹此對高曉宇先生及國文清先生多年來對本公司的領導致謝。彼等為我們留下才幹出眾的國際化團隊，優質的資產，以及本財政年度在安全、營運及財務指標方面的強勁業績表現。

我們的表現及增長

於二零二一年，我們繼續應對全球新冠疫情帶來的挑戰。本人欣然匯報，在員工堅定不移的努力下，我們得以保持持續經營。全年國際商品市場保持強勁，商品價格上升帶動盈利創造新高。息稅折舊攤銷前收益（EBITDA）為2,725.4百萬美元，較二零二零年增加98%。

年內，由於強勁的經營現金流以及於六月完成的股本發行所得款項299.0百萬美元，資產負債表顯著增強，淨債務減少1,952.8百萬美元。負債率亦由二零二零年的73%降至二零二一年的56%。

資產負債表更為強健，使我們能夠在銅、鋅及鈷等面向未來的核心商品方面追求有序的增長。Kinsevere擴建項目於二零二二年三月獲批准後，我們近期的關注焦點將是實施位於秘魯的Chalcobamba項目，預計其將於二零二二年上半年啟動開發。同時，我們還將繼續積極尋求外部的增值機遇。

面向未來的業務

從企業甚至更廣泛的社會角度來講，我們在向低碳未來轉換的過程中同時面臨挑戰和機遇。我們的業務產品是綠色經濟的核心，在營運中我們亦堅決履行我們的責任，減少溫室氣體的排放，能夠參與這樣的事業，本人為此深感榮幸。董事會及管理層致力於自二零二二年起執行穩健的氣候韌性戰略，目標是於二零五零年前實現淨零碳排放，中期目標為二零三零年前減少40%排放。此戰略詳情將載入致股東的定期進度更新及二零二一年可持續發展報告。

與近礦社區維持積極持久的夥伴關係仍然為MMG的一項優先要務。於二零二一年，我們持續面臨秘魯的社區堵路，導致第四季度Las Bambas礦山停產12天。本公司仍致力與秘魯政府及社區緊密合作，以保持對話及履行承諾及協議。作為服務期限長達數十年的礦山，Las Bambas將繼續為秘魯地方、區域及國家經濟作出重大貢獻，帶動社區及經濟發展，提供就業及培訓機會。



資產負債表更為強健，使我們能夠在銅、鋅及鈷等面向未來的核心商品方面追求有序的增長。Kinsevere擴建項目於二零二二年三月獲批准後，我們近期的關注焦點將是實施位於秘魯的Chalcobamba項目，預計其將於二零二二年上半年啟動開發。

結束語

鑒於減碳趨勢以及向電氣化轉換的加快，預計全球商品市場將保持強勁勢頭，而對我們產品的需求將會增長，我們的業務前景光明。

MMG是中國五礦領先的國際化礦業公司，本人很高興有此機會，再次帶領公司邁向增長的新篇章。

感謝各位員工、股東、夥伴及所在社區對MMG的持續支持。



焦健
董事長

