

行政總裁報告

尊敬的各位股東：

本人欣然呈列二零二二年中期報告。

上半年對MMG而言挑戰重重。我們竭盡所能，克服重重難關，包括Las Bambas運營因社區抗議活動而停產較長時間，商品價格加劇波動以及成本上漲。在所有礦山，我們都加倍努力管理可控因素，包括有效的運營管控、合理的資金分配以及更加聚焦的利益相關方參與，確保資產未來穩健。

安全

根據安全至上的文化，上半年我們繼續致力於降低工作場所的人員傷亡。可喜的是，涉及能量交換的重大事件有所減少，說明通過嚴格管理各礦山的安全風險，相關情況得到改善。我們始終努力確保員工及承包商能夠遵守運營標準，實施關鍵控制，並從事故中學習。

截至二零二二年六月三十日止六個月，每百萬工作小時可記錄總工傷事故頻率（TRIF）為1.49，較二零二一年的1.09有所增加。

我們將繼續致力於確保員工能毫髮無傷地安全下班，回到家人身邊。我們認同管理者在規劃和執行工作時，充分考慮到如何避免工傷及有效實施風險管控的重要性。

管理新冠病毒的影響仍為各礦山的重點工作，尤其是最新的變種病毒傳播力強，導致運營所在地區出現新一波感染。我們始終堅持落實運營所在地政府的最新指引，確保相關防控措施落實到位。

財務表現

上半年，MMG稅後淨利潤為89.8百萬美元，其中包括本公司股東應佔利潤79.5百萬美元。相比之下，二零二一年上半年稅後淨利潤為584百萬美元，包括股東應佔利潤400.1百萬美元。

由於社區抗議導致一系列長期堵路，本公司上半年業績深受Las Bambas銅精礦銷量減少的影響。部分Fuerabamba及Huancuire社區人士亦進入礦山，基於安全考慮，礦山於二零二二年四月二十一日至六月十一日期間停產。

由於處理低品位礦堆導致產量減少，Kinsevere的電解銅銷量亦受影響，惟部分被Central礦坑恢復開採所抵銷。澳洲礦山因新冠病毒導致可用勞動力減少，使上半年鋅及鉛的銷量受到進一步影響。

運營表現

Las Bambas於二零二二年上半年生產101,009噸銅精礦含銅，較去年同期減少30%。誠如先前所述，第二季度的社區抗議活動導致礦山停產逾50天。在涉及的六個社區同意參與由政府主導的對話過程後，生產於六月十一日恢復。我們致力於維持透明及具建設性的對話，旨在達成可持續的解決方案。Las Bambas將繼續致力於為當地社區、地區及國家經濟做出重大貢獻。Las Bambas礦山生命週期長，資產質量優，擁有光明前景。我們期待能與所有利益相關方共同挖掘其最大潛力，造福運營所在地區。

Kinsevere於上半年生產22,090噸電解銅，較二零二一年上半年減少12%。產量減少乃由於平均給礦品位下降。由於採礦活動恢復以及第三方礦石品位改善，Kinsevere產量有望處於2022年指導範圍的上端。

Dugald River於上半年生產79,587噸鋅精礦含鋅，較二零二一年上半年減少11%，主要由於年初可用勞動力減少導致採礦量下降。可用勞動力於第二季度有所改善，使生產效率保持穩定。礦山的產量指導保持不變。

Rosebery於二零二二年上半年生產23,664噸鋅精礦含鋅及9,324噸鉛精礦含鉛，較去年同期分別減少37%及32%。生產率受到負面影響，乃由於新冠病毒影響了可用勞動力，礦石品位亦因暫時專注於開採較低品位作業面而下降。

展望

展望二零二二年餘下時間，MMG將繼續專注於維持運營穩定，加快推進對於解決Las Bambas社區挑戰非常重要的長遠解決方案，以及審慎管理成本及資金分配以應對來自整個行業面臨的成本壓力。

資產增長仍然是一項重要管理工作，包括推進Kinsevere擴建項目，通過探索新的尾礦庫方案進一步挖掘Rosebery的發展潛力，推進Chalcobamba開發仍然是當前社區對話的重點。

現時預計MMG於Las Bambas及Kinsevere全年銅產量指導約為290,000噸。鋅產量指導目標維持在225,000至255,000噸。

感謝各位對MMG的持續支持，亦期望下半年公司將有更好表現。



A stylized, handwritten signature in white ink on a yellow background. The signature is fluid and cursive, appearing to read 'Li Lian'gang'.

李連鋼
行政總裁（暫代）