

## 董事會函件

隨著脫碳化和電氣化的推進，全球大宗商品市場預計將保持強勁勢頭，市場對我們核心產品的需求也將增長，公司的前景是光明的。

尊敬的各位股東：

本公司董事會欣然向各位股東呈報公司二零二二年年報。

對我們的業務而言，今年是充滿挑戰的一年，我們需要應對最大資產Las Bambas所在社區的抗議活動，來自新冠疫情的持續干擾，鄰近Rosebery礦山發生的火災，以及基於全球通漲及供應挑戰導致的成本上升。

面對這些挑戰，我們的團隊能夠一直推動業務增長，同時保障員工及社區的健康及安全，為此我們感到自豪。

### 安全

安全是MMG的核心價值。雖然我們已經盡最大努力，確保建立以安全為中心的文化，旨在消除傷亡，然而我們悲痛地宣佈，於二零二三年二月十五日，受僱於Dugald River礦山承包商Barmenco的兩名員工駕駛一輛輕型車輛墜入採場後身亡。

整個MMG團隊對此次事故深感悲痛，我們向失去的同事Trevor Davis及Dylan Langridge的家人及朋友表示最深切的慰問。

本公司已對事故緣由展開調查，我們將採取一切必要措施，確保工作場所安全。

### 我們的資產組合及表現

我們的全年業績反映外部環境充滿挑戰，MMG的除利息、所得稅、折舊及攤銷費用前盈利（EBITDA）為1,535.4百萬美元，稅後淨利潤為243.5百萬美元，較二零二一年分別減少44%和74%，乃由於Las Bambas的銷售減少，已實現商品價格下跌及公司內成本上升所致。

雖然我們預期利率快速上升將導致全球經濟增長放緩，但是我們有信心，中國重新開放及對我們產品的強勁需求將提供一定的中期支撐。

通過開發Chalcobamba礦床進行的Las Bambas下一階段開發可使中期產量提升至每年380,000至400,000噸，其關鍵是能夠與Huancuire社區達成可持續協議。

於Kinsevere，我們繼續進行Kinsevere擴建項目，將使礦山年限延長13年，同時引入鈷的生產。鈷廠房的土木工程已經完成，預期於二零二三年生產首批鈷。我們亦集中於Kinsevere礦山周邊地區，繼續投資剛果民主共和國的地區勘探項目。

## 董事會函件

續

於Dugald River，我們繼續專注於安全和可持續生產，以使礦山實現按鋅當量計算的年產量達約200,000噸。至於Rosebery，我們繼續致力於延長資產年限，未來兩年將進行勘探鑽探項目並就尾礦庫選址進行調研。

### 我們的策略及增長

由於其旨在擴大有利於能源轉型、面嚮未來商品的開發，MMG仍然是中國五礦的國際增長策略的重要部分。

於二零二二年，我們將願景修訂為服務於低碳未來的領先國際礦業公司。為達至此目標，我們專注於最大化資產價值，加強競爭力及尋求在目標商品領域的穩健增長。

毫無疑問，我們的首要任務是實現可持續的對話和夥伴關係，更好應對Las Bambas社區所帶來的挑戰。我們致力於發展此世界級資產，並以互惠互利的方式與社區共享成功，在提升當地居民生活質量的同時實現Las Bambas的巨大發展潛力。

### 管理層變動

於二零二二年三月，本公司宣佈委任王楠先生為執行總經理—澳洲及非洲。王先生在多間國際礦業公司擔任多個高級採礦及

管理職位之後回到MMG，並曾擔任MMG高級採礦職位六年。彼在技術方面相當敏銳，亦對公司現有資產有深入了解。

### 展望

於二零二三年，我們預期Las Bambas的銅精礦含銅產量介乎265,000至305,000噸。然而此目標主要取決於二零二二年十二月爆發的大規模政治抗議活動能否結束以及精礦物流能否恢復穩定。預計Kinsevere的電解銅產量介乎40,000至48,000噸。

預計集團水平的鋅產量介乎225,000至250,000噸鋅精礦含鋅。

雖然我們預期成本壓力仍然存在，但預計全球對我們產品的需求將保持平穩。

### 結束語

沒有員工的努力及股東的支持，MMG就不可能擁有光明的未來。我們謹此感謝公司員工在充滿挑戰的一年裏所付出的努力及堅韌不拔的精神。我們亦感謝各位股東、夥伴及社區對MMG的持續支持。



承董事會命

李連鋼

暫代行政總裁兼執行董事