

# 年度股东大会

2023年3月25日



A MEMBER OF:

**ICMM**  
International Council  
on Mining & Metals

**MINING WITH  
PRINCIPLES**

# 免责声明

本简报中所载资料仅供读者参考，就任何目的而言，不得直接或间接地转载、再发布或转发给任何其他人士（无论于读者的组织/公司的内部或外部）或全部或部分发布。本公司对本简报中所载的资料或意见的公正性、准确性、完整性或正确性概不发表任何明示或暗示的声明或保证，而读者亦不应依赖本简报内容。本公司无意提供本公司的财务或交易状况或前景的完整或全面分析，而读者不应依赖本简报进行有关分析。本简报中所载的数据应根据现行情况进行考虑，并且尚未更新，亦不作更新，以反映简报日期后可能发生的重大发展。本公司或其任何相关关联公司、顾问或代表均不对因使用本简报或其内容而产生或因本简报另行产生的任何损失或损害承担任何责任（疏忽或其他方式）。

本简报载有前瞻性陈述。前瞻性陈述包括但不限于本公司的增长潜力、成本预测、预期基础设施发展、资本成本支出、市场前景及其他非历史性事实的陈述。于本简报内，诸如「可以」、「计划」、「估计」、「期望」、「打算」、「可能」、「潜在」、「应该」等词语和类似表达属前瞻性陈述。纵然MMG认为该等前瞻性陈述中所反映的预期属合理，但该等陈述涉及风险及不确定性，并且不能保证实际结果与该等前瞻性陈述一致。

本简报可能载有来自官方政府出版刊物、行业来源及第三方的若干资料。尽管公司认为所载资料属合理，但公司或公司顾问尚未对该等资料进行独立核证，亦不对其准确性或完整性作出任何声明。

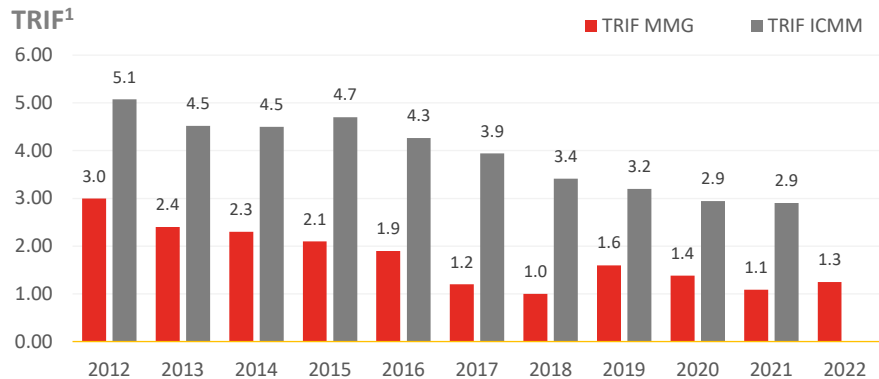
本简报应与五矿资源有限公司于二零二三年三月七日向香港联交所呈报的截至二零二二年三月三十一日止的全年业绩公告一并阅读。



**Ross Carroll**  
首席财务官



# 安全 - 我们的核心价值

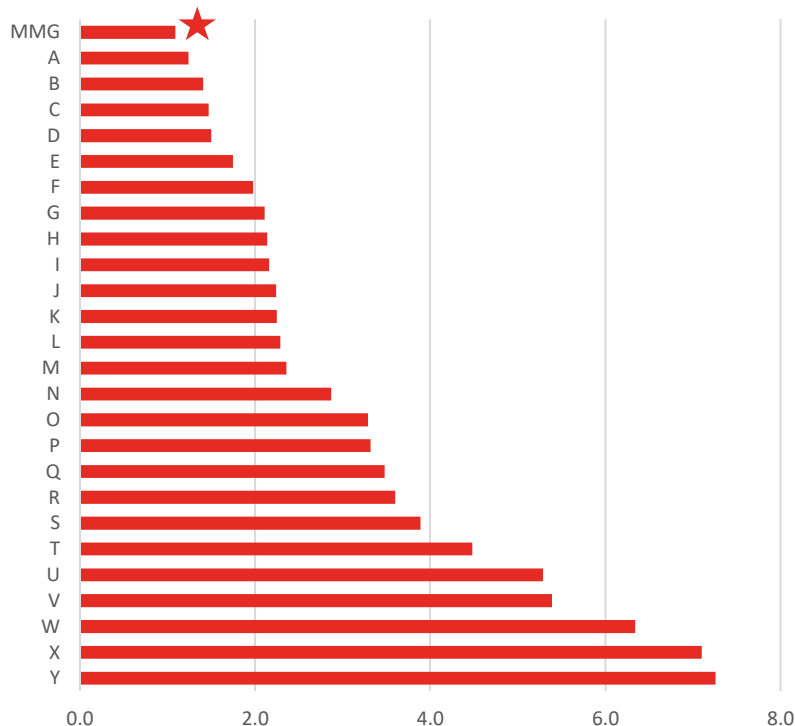


- 安全是我们的首要价值观，MMG持续取得ICMM<sup>2</sup>成员中TRIF最佳安全表现。
- MMG 2022 年的安全表现相比 2021 年 TRIF 上升了 15%，但比 2022 年上半年的表现改善了 16%。
- 虽然我们在降低TRIF 方面取得了显著进展，但不幸的是，2023 年 2 月，两名 Barmingo 承包商在 Dugald River 安全事故中丧生。这次事故以及所有安全事故提醒我们必须继续**将安全置于所有其他优先事项之上**。

<sup>1</sup>百万工时总可记录工伤事故频率

<sup>2</sup>国际矿业和金属理事会

2021年MMG的TRIF为ICMM成员中最优



# 2022年亮点

## 在充满挑战的外部环境中实现盈利

### 税后净利润1.72亿美金

- 比2021年的利润历史高点下降74%
- 在Las Bambas被迫关闭超过50天后以及通胀环境下仍保持盈利
- 由于2022年初新冠疫情管控影响工人到岗率，干扰了Dugald River和Rosebery的生产
- 与业内公司相同，通胀问题同样影响MMG生产成本

### 2022年6月提前支付5亿美元Las Bambas项目贷款

- 可节省约1.80亿美元利息

### 在Las Bambas致力于透明的社区对话

- 致力于建立以互惠为核心的长期社区计划
- 与参与2022年现场抗议活动的六个社区取得对话进展



## 以价值优化为重点

### 2022年进展

- Las Bambas第3球磨机于第四季度投产
- Kinsevere扩产项目2022年开始建设
- Dugald River年度锌回收率创新高

### 2023年目标

- 持续关注主要安全指标，减少重大事故
- 专注于降低矿山成本和提高生产力
- 改善Las Bambas社区关系并于2023年下半年开发Chalcobamba矿床
- Kinsevere将于2023年开始钴生产
- Rosebery已启动为期两年的加速勘探计划



# 2023年进展

## 邦巴斯矿山运营稳定

### 重启满负荷运营

- 2023年3月11日（秘鲁时间），随着Velille地区路障的拆除，精矿的运输重新开始，矿区运营恢复到满负荷状态。
- 此后，矿区运营和精矿运输一直保持满负荷状态。
- 矿区的精矿库存已从高峰时的约42万吨精矿量逐步减少到目前的约31万吨精矿量。
- 在受影响地区宣布国家紧急状态有助于稳定局势，从2023年5月15日开始，国家紧急状态再次被延长60天。

## 杜加尔河太阳能发电站

### 正式投入运营

- 杜加尔河太阳能发电站于2023年4月21日开始商业运营。
- 该设施将为Dugald River提供绿色能源供应，并已签订长达15年的可再生能源协议。
- 可为Dugald River提供即时的成本节约，同时可满足约三分之一的矿山能源需求从而减少碳排放。
- 这是Dugald River在脱碳道路上迈出的重要的一步。
- 对其它可再生能源机会的进一步研究将继续进行。

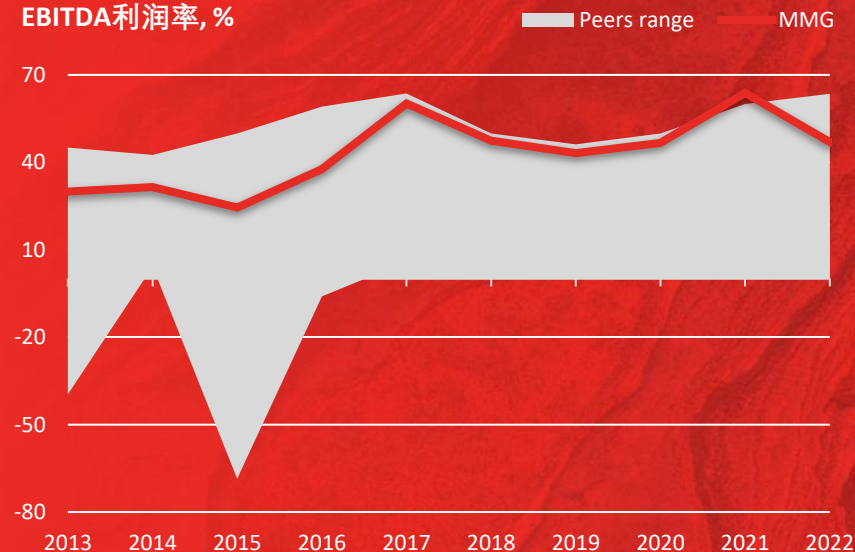


# 财务表现

损益概述	2022 (百万美元)	2022 对比 2021
收入	3,254.2	(24%)
EBITDA	1,535.4	(44%)
<b>年内所得税前利润</b>	<b>460.5</b>	<b>(69%)</b>
EBITDA利润率	47%	(27%)
经营业务所得之现金净额	832.1	(67%)
每股基本盈利	2.00 美分	(75%)

# 强劲的EBITDA利润率

EBITDA利润率, %



Data source: Bloomberg, MMG data

# LAS BAMBAS

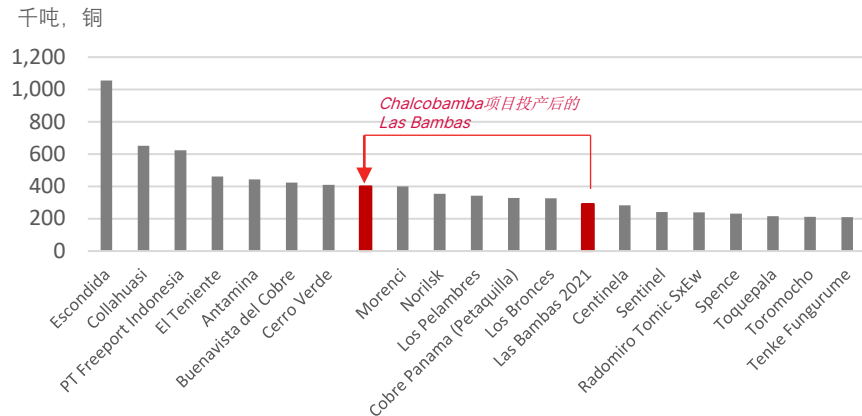
Las Bambas - 世界上最大的铜矿之一，  
短期增长潜力可观





# LAS BAMBAS

## 2022年全球铜矿20强



数据来源: Wood Mackenzie 2022年度预估。

- 生产和销售持续受到社区抗议和社会动荡的干扰, 其中2022年第二季度停产超过50天
- 矿石入选品位降低主要由于2022年第四季度采矿活动受到社区抗议的影响, 选厂因此增加了低品位的矿石库存的处理
- 第三球磨机于2022年第四季度投入使用, 从而实现自2020年以来最高的季度选矿量
- 在社会动荡平息并与Huancuire社区达成全面协议的前提下, 争取于2023年下半年开发Chalcobamba矿区
  - Chalcobamba矿区一旦达产, 年均铜产量将可达至38-40万吨
- 2023年1月, MLB收到SUNAT关于2016年所得税审计的评税通知, 总额约为1.6亿美元
  - MMG强烈反对SUNAT的结论, 并有意打算向SUNAT提出上诉, 如果不成功, 则向税务法院提出上诉讼
- 2023年指引: 铜产量265,000 – 305,000吨, C1成本为1.70 – 1.90美元/磅

	2022	2021	变动 % 顺差/(逆差)
<b>生产指标</b>			
采矿量	43,179千吨	59,879千吨	(28%)
选矿量	44,043千吨	48,477千吨	(9%)
入选品位 – 铜	0.67%	0.69%	(3%)
回收率 – 铜	85.3%	86.9%	(2%)
铜精矿含铜量	255千吨	290千吨	(12%)
C1成本	1.53 美元/磅	1.02美元/磅	50%
<b>财务指标(百万美元)</b>			
收入	2,086.8	2,965.2	(30%)
运营费用	(948.3)	(875.7)	(8%)
EBITDA	1,121.9	2,047.3	(45%)
EBITDA利润率	54%	69%	(22%)

# KINSEVERE

Kinsevere 扩建项目进展 - 钴厂



# KINSEVERE

	2022	2021	变动 % 顺差/(逆差)
<b>生产指标</b>			
采矿量	3,100千吨	20千吨	15,343%
选矿量	2,349千吨	2,449千吨	(4%)
入选品位	2.18%	2.00%	9%
回收率	96.6%	96.6%	0%
阴极铜产量	49千吨	48千吨	2%
C1成本	2.55美元/磅	1.95美元/磅	31%
<b>财务指标i(百万美元)</b>			
收入	421.5	437.3	(4%)
运营费用	(294.3)	(272.3)	(8%)
EBITDA	131.7	137.6	(4%)
EBITDA利润率	31%	31%	0%



- 产量增加得益于2022年4月采矿活动恢复从而提高了入选品位，同时高品位第三方矿石供应也有所增加
- Kinsevere 扩建项目（KEP）于2022年3月获得公司董事会批准，将延长矿山寿命至少13年
  - KEP的建设于2022年开始，预计2023年开始钴生产，2024年开始来自硫化矿的阴极铜生产
  - 一旦全面达产，阴极铜的年产量可达到80,000吨，氢氧化钴含钴的年产量可达到4,000-6,000吨，直至2035年
- 勘探活动继续侧重于卫星矿区域铜和钴的资源开发
- 2023年指引：阴极铜产量40,000 – 48,000吨，C1成本为2.50 – 2.80美元/磅

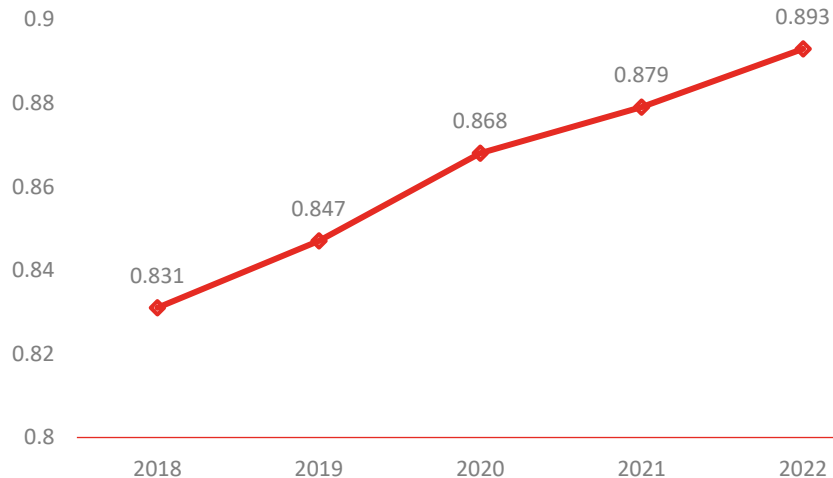
# DUGALD RIVER

锌矿产量位居世界前十，  
矿山寿命超过20年



# DUGALD RIVER

## Dugald River 锌回收率



- 由于新冠疫情对年初工人到岗率的影响以及入选品位下滑，产量略有下降
- 锌年均回收率创历史新高
- 在2023年2月发生伤亡事件后暂停运营
- 经有关部门批准，采矿和选矿活动于2023年3月21日重新开始
- 采矿活动过渡向自主采矿模式的相关工作已完成
- Dugald River太阳能发电站于2023年4月21日实现商业运营—可取代1/3的天然气发电
- 2023年的产量指导有所改变，以反映34天的停产和随后生产爬坡：
  - 锌产量 135,000 - 150,000 吨
  - C1成本为1.05-1.20美元/磅

	2022	2021	变动 % 顺差/(逆差)
<b>生产指标</b>			
采矿量	1,873千吨	1,863千吨	1%
选矿量	1,844千吨	1,892千吨	(3%)
入选品位	10.5%	10.8%	(3%)
回收率	89.3%	87.9%	2%
锌精矿含锌量	173千吨	180千吨	(4%)
C1成本	0.84美元/磅	0.67美元/磅	25%
<b>财务指标(百万美元)</b>			
收入	484.3	482.9	0%
运营费用	(277.5)	(271.6)	(2%)
EBITDA	210.2	212.7	(1%)
EBITDA利润率	43%	44%	(2%)



# ROSEBERY

Rosebery运营接近90年后仍在继续运转



# ROSEBERY



	2022	2021	变动 % 顺差/(逆差)
<b>生产指标</b>			
采矿量	886千吨	1,004千吨	(12%)
选矿量	897千吨	1,022千吨	(12%)
入选品位	6.7%	8.0%	(16%)
回收率	85.6%	85.0%	1%
锌精矿含锌量	51 kt	69 kt	(26%)
C1成本	0.26美元/磅	(0.34)美元/磅	na
<b>财务指标(百万美元)</b>			
收入	259.9	365.2	(29%)
运营费用	(161.3)	(161.9)	0%
EBITDA	98.6	203.3	(52%)
EBITDA利润率	38%	56%	(32%)

- 产量下降主要由于新冠疫情对年初工人到岗率的影响、矿石品位下降以及第二季度和第三季度采矿活动的重新排序
- 由于产量和副产品抵扣降低导致C1成本增加
- Rosebery 未来两年的加速勘探计划将支持矿山寿命延长
- 2023年指引: 锌产量55,000 – 65,000吨, C1成本为0.35 – 0.50美元/磅

# 环境、社会及管治方法

我们的可持续发展方法以  
ICMM的10项矿业原则和联合国可持续发展  
目标为指导



设定面向全集团范围的**可持续发展指标**，通过业务规划和个人激励推动可持续发展目标实现

## 追求零排放



### 承诺

承诺到 2050 年实现净零碳排放目标



### 范围 1 和范围 2

计划2030年温室气体 (GHG) 排放量在2020年基础上减少40%



### 范围 3

进一步确定并推动我们供应链减排。在 2023 年底之前就此进行报告

## 承诺履行和社区合作

在以下重点领域提供帮助：



消除贫困



零饥饿



优质教育



身心健康



性别平等



清洁水源和卫生设施



谢谢!

