

ICMM

國際礦業與金屬理事會
會員單位

按原則規範採礦

MMG



開採美好未來

五礦資源有限公司
2023年年報

香港聯交所：1208



我們致力於從事採礦事業，並通過培養人才、與當地社區合作以及為股東實現價值來創造財富。



我們的願景是為低碳未來打造國際領先的礦業公司。



我們運營所在的管轄區域非常複雜，涉及各種不同的文化和社區，其資源開發方式也截然不同。



我們志存高遠，對採礦事業充滿自豪，我們恪守國際標準，尊重人文、土地和文化，這也正是我們獲得成功的關鍵。

開採美好未來

目錄

董事長回顧	2
行政總裁報告	4
礦產資源量及礦石儲量	7
管理層討論及分析	20
董事及高級管理層	58
董事會報告	63
企業管治報告	83
環境、社會及管治(ESG)做法及表現	97
獨立核數師報告	110
財務報表	116
詞彙	206
公司資料	209



董事長回顧

尊敬的各位股東：

本人欣然呈列我們的二零二三年年報，這也是本人作為公司董事長呈報的第一份公司年報。本人在公司執行委員會任職六年，並自二零零九年五月起擔任董事，我很高興有機會與管理團隊一起推動公司未來的成功發展。

安全，我們的核心價值

首先，請允許我介紹一下MMG的安全表現。在MMG，安全是我們的核心價值，我們將繼續盡最大努力消除工作場所的致命事故及嚴重傷害事故。

對於二零二三年二月Dugald River發生的事故，我對Barmingo承包商員工Trevor Davis先生和Dylan Langridge先生的逝去深感悲痛。我向他們的家人及朋友表示誠摯的慰問。這起事故令人痛心，也長久地提醒我們安全的極端重要性，以及我們要消除MMG傷亡事故的承諾。

二零二四年，我們將繼續加強從安全事故，特別是具有能量交換的重大事件中吸取經驗教訓。我們將繼續採取積極主動的措施開展風險管理以及現場檢查，確保不斷降低員工面臨的風險。沒有什麼比確保員工能夠安全回家與家人及朋友團聚更重要。

戰略及資產組合

二零二三年，雖然我們的核心商品價格波動帶來了一些挑戰，但我們產品的中長期前景依然非常強勁。城市化、脫碳化以及電氣化等全球趨勢將繼續推動市場對銅及鋅的需求。中國也將繼續致力於在國內實施強有力的脫碳化議程，並積極推進清潔能源技術，這對採礦業大有裨益。

能源轉型至關重要的礦產需求將繼續增長和演變，將需要大量的投資、科技和製造能力，中國將繼續是一個關鍵合作夥伴。

作為一家致力於實現最高運營標準的生產商，以及國際礦業與金屬委員會的活躍成員，對於我們的主要股東中國五礦集團有限公司（中國五礦）來說，MMG仍然是一個重要的國際增長平台。

在中國五礦的支持下，我們已經於二零二三年十一月簽訂了股份購買協定，以收購博茨瓦納的Khoemacau礦山。此次收購再次證明我們對建立高品質礦山資產組合的承諾，也符合我們的願景，即為低碳未來打造國際領先的礦業公司。Khoemacau礦山為一座高品質運營礦山，擁有非常強大的擴建能力，位於非洲最具前景的礦區之一Kalahari銅礦帶。此次收購與我們的戰略密切相關，即通過尋求外部增值機會為股東創造長期價值，同時繼續專注於在現有資產基礎上尋求有機增長機會。

在整個MMG資產組合中，我們還繼續將重點放在增長鑽探及關鍵開發項目的進展上，其中包括Las Bambas的Chalcobamba開發項目和Kinsevere擴建項目（Kinsevere擴建項目）。本人欣然呈報，在整個二零二三年期間，我們在上述兩個項目上都取得了穩步進展。



徐基清
董事長

在秘魯，我們已與秘魯政府和社區成員密切合作，開展透明且富有建設性的對話。MMG與Huancuire社區的談判進一步推進，已與多家社區公司簽署了協議，這些公司已經開始在Chalcobamba採場開展早期工作。雖然我們尚未與社區達成最終協議，但我們對於共同努力實現Las Bambas的成功仍然充滿信心。

Kinsevere擴建項目的建設仍在按計劃推進，該項目將使我們能夠向開採硫化礦過渡，並將鈷引入到我們的產品組合中。我們很高興Kinsevere實現了首批氫氧化鈷的生產，並於二零二三年第四季度慶祝鈷廠成功投產。為支持鈷生產，我們還在Kinsevere礦山投入使用了新的尾礦庫，並在選礦廠和焙燒爐，以及氣體淨化和制酸廠的安裝等方面取得了進展，為由硫化物生產電解銅提供支援。

管理層變動

首席財務官Ross Carroll先生將於二零二四年七月從MMG退休離任。二零二四年二月，我們迎來錢松先生出任MMG執行總經理-財務。

錢先生為MMG帶來其在中國五礦積累的豐富經驗，彼曾在中國五礦擔任多個高級管理職務，最近曾擔任五礦創新投資有限公司的財務總監。錢先生亦曾於二零一零年至二零一二年受僱於本公司，對MMG業務具有深入瞭解。

二零二四年初，我們進一步對高管職能進行了評估，並重新調整了一些高管職責。在這一過程中，我們設立了執行總經理-運營這一新職位，以整合集團的運營職能，提升運營的卓越性。王楠先生，前澳洲及非洲執行總經理，被

任命為執行總經理-運營，並於二零二四年二月一日開始履職。

我們還設立了一個新職位，即執行總經理-商業及發展，主要負責戰略、項目、兼併與收購，在招聘流程完成之前，由暫代行政總裁履行這一職責。

本人謹代表董事會感謝Carroll先生自二零一五年底加入MMG以來為公司做出的寶貴貢獻。

結束語

最後，二零二四年，我們將繼續集中精力，推動所有礦山實現強勁的運營表現以及卓越的項目交付。

沒有員工的努力及股東的支持，MMG就不可能取得成功。在此，我謹代表董事會感謝公司員工作出的承諾及貢獻，亦感謝各位股東、合作夥伴及社區對MMG的持續支持。

董事長

徐基清

行政總裁報告

尊敬的各位股東：

本人欣然呈列我們的二零二三年年報。

安全

在MMG，安全是我們的首要價值。

二零二三年伊始就發生了一起悲劇性事故，二零二三年二月十五日，Dugald River礦山的採礦承包商Barmenco僱傭的兩名員工駕駛一輛輕型汽車墜入採場而不幸喪生。

Dylan Langridge先生和Trevor Davis先生的遇難對我們所有人都產生了深遠的影響，我們的工作重心仍然是盡最大努力促進工作場所安全，並促進以安全為中心的文化，確保每名員工都能安全回家與家人團聚。

二零二三年全年，MMG錄得每百萬工作小時可記錄總工傷事故頻率 (TRIF) 為1.97，較二零二二年全年的1.25有所上升。我們認識到仍有很大的改進空間—尤其是在減少重大潛在事故方面—二零二三年第四季度，我們看到工傷事故率大幅下降。

運營表現

總體而言，各礦山都取得了強勁的業績表現，產量和成本表現均達到或優於最新指導。

二零二三年全年，MMG的銅（電解銅加銅精礦含銅）總產量為347,264噸，鋅（鋅精礦含鋅）總產量為203,470噸。

二零二三年銅產量較二零二二年增加14%，主要原因是Las Bambas礦山的運營沒有中斷。該結果進一步體現了該礦山全年強勁的運營表現，其中包括選礦處理量創下歷史新高，年度銷售量達到歷史第二高，精礦銷售量超過110萬噸。

Kinsevere礦山的銅產量較二零二二年減少了10%，主要原因是國家電網供電不穩定。Kinsevere擴建項目的建設工作繼續推進，鈷廠已於第四季度投產。

受到第一季度停產的影響，Dugald River礦山的鋅產量較二零二二年減少12%。

Rosebery礦山的年產量較二零二二年水準增加1%。第四季度該礦山主要得益於採礦順序，採礦及選礦量均為全年最高。

財務表現

二零二三年，MMG錄得稅後淨利潤為122.1百萬美元，其中包括本公司權益持有人應佔利潤9.0百萬美元。相較之下，二零二二年的除稅後淨利潤為243.5百萬美元，其中包括權益持有人應佔利潤172.4百萬美元。

在強勁現金流的推動下，本公司債務淨額減少了783.6百萬美元，至二零二三年底，整體資產負債率降低了5%，至50%。

令人欣喜的是，期內收入增加了1,092.3百萬美元（34%），主要原因是Las Bambas的銷售量增加，抵消了銅及鋅價格下跌的影響。

實現增長

二零二三年，我們還實現了一個重要的里程碑，即簽訂了股份購買協定，以收購Khoemacau礦山。



李連鋼
暫代行政總裁

Khoemacau礦山為博茨瓦納西北部的一座大型、長壽命銅礦，位於新興卡拉哈里銅礦帶。按含銅金屬總量計算，該礦權區銅礦產資源量位列非洲第十，為中非銅礦帶之外世界上最大的銅沉積系統之一。

可持續發展承諾

令本人到自豪的是，我們生產的礦產品對於確保我們成功過渡到一個更加可持續發展的世界至關重要。MMG在向客戶提供這些金屬以推動替代化石燃料的綠色技術發展方面，發揮著關鍵作用。

作為我們實現淨零排放承諾的一部分，我們設定了二零三零年的中期目標，即在二零二零年基線的基礎上，將我們運營資產的範疇1和範疇2運營溫室氣體排放量減少40%。這一中期目標符合以科學為基礎的方法，與《巴黎協定》中提出的目標保持一致。

在發展資產的同時，堅定不移地致力於可持續發展是我們業務發展的動力。

管理層變動

二零二四年一月，董事會宣佈Ross Carroll先生將退休並辭任首席財務官，待過渡期後將於二零二四年七月一日從MMG離任。Carroll先生於二零一五年十二月被任命為公司首席財務官。借此機會，本人謹代表MMG全體員工對Carroll先生多年來為MMG做出的寶貴貢獻表示衷心感謝。

錢松先生於二零二四年二月一日加入MMG，擔任執行總經理-財務，為公司帶來了其在中國五礦積累的重要管理經驗。彼為MMG帶來了有關全球資金系統的寶貴經驗，以及

對商業及投資銀行、金融市場以及在中國和國際市場開展礦業資產及多產業資產跨文化整合的深刻理解。

執行團隊的其他變動包括重新平衡職責，設立執行總經理-運營職位，以整合集團的運營職能，提升運營的卓越性。王楠先生，前澳洲及非洲執行總經理，被任命為該職務，並於二零二四年二月一日開始履職。執行總經理-企業關係Troy Hey先生在履行現有職責的同時，還負責法律及公司秘書職能。

我相信，新的架構將使我們的領導層能夠帶領我們取得成功，努力實現我們的願景，即為低碳未來打造國際領先的礦業公司。

未來重點

展望二零二四年，我們的工作重點是確保公司業務下一階段的增長。

在Las Bambas，這意味著要與Huancuire社區密切合作，推進Chalcobamba開發項目。

我們還將繼續專注於推進Kinsevere開發項目以及Khoemacau礦山收購的完成及後續整合。

在所有礦山運營中，我們將繼續專注於保持生產的安全和穩定，同時通過擴建以及延長礦山壽命來增加我們資產的價值。

感謝閣下對MMG的持續支持。

暫代行政總裁

李連鋼

董事會



徐基清先生
董事長



李連鋼先生
執行董事



張樹強先生
非執行董事



Peter CASSIDY博士
獨立非執行董事



梁卓恩先生
獨立非執行董事



陳嘉強先生
獨立非執行董事

執行委員會



李連鋼先生
暫代行政總裁



錢松先生
執行總經理—財務



Troy HEY先生
執行總經理—企業關係



魏建現先生
執行總經理—美洲



王楠先生
執行總經理—運營



Ross CARROLL先生
已退休

礦產資源量和礦石儲量

執行摘要

MMG礦產資源量及礦石儲量於截至二零二三年六月三十日進行估計，並根據「澳大拉西亞勘查結果、礦產資源量與礦石儲量報告規範」(Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves)二零一二年版(二零一二年JORC規則)之指引以及上市規則第十八章進行報告。礦產資源量及礦石儲量表格於第8至第14頁呈列，當中載有二零二二年六月三十日及二零二三年六月三十日之估值以供比較。探明及控制礦產資源量包括該等已轉化成礦石儲量的礦產資源量。所有支撐資料均載於技術附錄內(可於MMG網站查閱)。

本聲明內的礦產資源量及礦石儲量資料乃由合資格人士(定義見二零一二年JORC規則)編纂。各合資格人士同意按其資料所示形式及內容於報告中載入資料。合資格人士名單載於第15頁。

MMG已建立礦產資源量及礦石儲量估計及報告的管治流程及架構。MMG設有礦產資源量及礦石儲量委員會，定期召開會議，就本公司有關礦產資源量及礦石儲量的報告常規以及本集團該等報告的品質及完整性協助MMG管治和提名委員會及董事會。

自二零二二年六月三十日估計以來，礦產資源量(含金屬量)的主要變動是與所有礦山的消耗以及成本上漲、金屬價格上升的假設、邊界品位上升及所有礦山的模型更新有關。成本增加是所有礦山的主要因素。在Las Bambas，成本增加導致礦產資源量損失了147.5萬噸銅金屬。Ferrobamba礦坑的鑽探結果導致銅金屬進一步減少了約38萬噸。金屬價格上升的假設僅部分抵銷了有關減少。在Dugald River，最新估計增加了約28萬噸鉛金屬。儘管存在成本上升的壓力，但由於Z和U礦脈鑽探成功，Rosebery幾乎抵銷了按鋅當量計算的選礦消耗。採礦消耗減少了Kinsevere約30%的鈷金屬，而Mwepu資源中的銅量則增加了70%。

礦石儲量(含金屬量)自二零二二年六月三十日估計以來的主要變動主要與消耗¹有關。在Rosebery，所有金屬量均減少約20%，這與礦山壽命成正比。Dugald River的選礦消耗已基本通過將資源轉化為儲量的方式得以補充。Las Bambas主要受到Ferrobamba礦坑鑽探後的模型更新的影響，成本部分被金屬價格假設所抵銷。

繼MMG於二零二二年第四季度提呈的初步仲裁獲得了國際商會有利的初步裁決後，MMG積極與La Générale des Carrières et des Mines S.A. (Gécamines)及地方當局接觸，佔領Sokoroshe II及Nambulwa礦權租賃區的武裝人員及第三方於二零二二年底離開礦山。MMG不久後再次控制兩座礦山。

MMG繼續與Gécamines合作解決待決事宜及完成法律程式，並完成Kinsevere、Nambulwa及Sokoroshe II的礦權許可重續15年的相關工作。MMG願與Gécamines合作，確保Kinsevere資產強勁的發展前景，並維持彼此的長期合作關係。

第16及17頁提供有關礦產資源量及礦石儲量變動的進一步詳述。

1 本報告中的消耗指採礦後經選礦廠處理後從礦產資源量及礦石儲量中消耗掉的物料。

礦產資源量和礦石儲量

續

礦產資源量¹

本公佈呈報的所有資料均以100%資產基準計，MMG在每項資產中應佔權益在括弧內列示。

礦床	二零二三年							二零二二年							
	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	鉍 (%)
Las Bambas (62.5%)															
Ferrobamba氧化銅															
控制	0.02	1.3						0.03	1.7						
推斷															
總計	0.02	1.3						0.03	1.7						
Ferrobamba原生銅															
探明	380	0.59			2.6	0.05	220	470	0.56			2.3	0.04	210	
控制	220	0.66			3.2	0.06	180	270	0.70			3.3	0.06	180	
推斷	39	0.80			2.8	0.07	190	110	0.84			4.2	0.08	170	
總計	640	0.63			2.8	0.05	200	850	0.64			2.9	0.05	190	
Ferrobamba總計	640							850							
Chalcobamba氧化銅															
控制	6.2	1.4						6.8	1.4						
推斷	0.53	1.2						0.1	1.5						
總計	6.7	1.4						6.9	1.4						
Chalcobamba原生銅															
探明	150	0.51			1.5	0.02	120	140	0.54			1.7	0.02	140	
控制	190	0.60			2.2	0.03	120	180	0.64			2.5	0.03	110	
推斷	43	0.47			1.9	0.02	100	29	0.56			2.4	0.03	130	
總計	380	0.55			1.9	0.02	120	340	0.60			2.1	0.03	120	
Chalcobamba總計	387							347							
Sulfobamba原生銅															
控制	93	0.62			4.4	0.02	140	84	0.67			4.7	0.02	170	
推斷	110	0.54			6.0	0.02	64	98	0.58			6.5	0.02	120	
總計	210	0.58			5.2	0.02	98	180	0.62			5.7	0.02	140	
Sulfobamba總計	210	0.58			5.2	0.02	98	180	0.62			5.7	0.02	140	
氧化銅礦堆															
控制	14	1.1						14	1.1						
總計	14	1.1						14	1.1						
硫化物礦堆															
探明	25	0.36			2.2		110	30	0.38			2.2		130	
總計	25	0.36			2.2		110	30	0.38			2.2		130	
Las Bambas總計	1,300							1,400							

¹ 金屬計量採用標準國際單位。Cu=銅；Zn=鋅；Pb=鉛；Ag=銀；Au=黃金；Mo=鉬；Co=鈷。

礦產資源量和礦石儲量

續

礦產資源量¹

礦床	二零二三年								二零二二年							
	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	鈷 (%)	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	鈷 (%)
Kinsevere (100%)																
氧化銅																
探明	1.4	2.7					0.09	2.6	2.9						0.08	
控制	4.3	2.5					0.10	4.4	2.6						0.12	
推斷	2.2	2.0					0.08	2.0	2.0						0.09	
總計	8.0	2.4					0.09	9.0	2.6						0.10	
過渡混合銅礦石																
探明	0.7	2.0					0.11	1.0	2.2						0.16	
控制	2.1	2.0					0.11	2.5	2.0						0.12	
推斷	1.0	1.6					0.09	1.3	1.7						0.08	
總計	3.8	1.9					0.10	4.8	1.9						0.12	
原生銅																
探明	1.2	2.0					0.17	2.2	2.5						0.23	
控制	17	2.3					0.09	18	2.2						0.10	
推斷	8	1.7					0.06	10.0	1.6						0.07	
總計	26	2.1					0.09	31	2.1						0.10	
氧化和混合鈷																
探明																
控制	0.31	0.24					0.30	0.70	0.21						0.32	
推斷	0.40	0.16					0.31	0.73	0.16						0.33	
總計	0.7	0.20					0.31	1.4	0.2						0.32	
原生鈷																
探明																
控制	0.06	0.53					0.30	0.17	0.31						0.20	
推斷	0.10	0.29					0.30	0.24	0.26						0.22	
總計	0.16	0.38					0.30	0.41	0.28						0.21	
礦堆																
探明																
控制	18	1.6						14	1.5							
總計	18	1.6						14	1.5							
Kinsevere總計	56	1.9						61	1.9							

1 金屬計量採用標準國際單位。Cu=銅；Zn=鋅；Pb=鉛；Ag=銀；Au=黃金；Mo=鉬；Co=鈷。

礦產資源量和礦石儲量

續

礦產資源量¹

礦床	二零二三年							二零二二年							
	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	錳 (%)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	錳 (%)
Sokoroshe 2 (100%)															
氧化銅															
探明															
控制	2.7	2.1					0.39	2.8	2.1					0.39	
推斷	0.17	1.1					0.10	0.16	1.1					0.10	
總計	2.9	2.1					0.37	2.9	2.1					0.37	
過渡混合銅礦石															
探明															
控制	0.07	1.6					0.23	0.1	1.6					0.23	
推斷															
總計	0.07	1.6					0.22	0.1	1.6					0.23	
原生銅															
探明															
控制	0.62	1.5					0.48	0.62	1.50					0.47	
推斷															
總計	0.62	1.5					0.47	0.62	1.5					0.47	
氧化錳															
探明															
控制	0.64	0.24					0.52	0.63	0.24					0.51	
推斷	0.31	0.37					0.31	0.31	0.35					0.31	
總計	0.95	0.28					0.45	0.93	0.27					0.45	
原生錳															
探明															
控制	0.05	0.54					0.65	0.05	0.53					0.64	
推斷															
總計	0.05	0.54					0.65	0.05	0.53					0.64	
Sokoroshe 2總計	4.6	1.6					0.40	4.6	1.6					0.40	
Nambulwa (100%)															
氧化銅															
探明															
控制	1.2	2.2					0.11	1.1	2.2					0.11	
推斷	0.12	1.7					0.07	0.10	1.9					0.07	
總計	1.3	2.1					0.11	1.2	2.1					0.11	
過渡混合銅礦石															
探明															
控制															
推斷															
總計															
氧化混合錳															
探明															
控制	0.21	0.14					0.27	0.17	0.14					0.27	
推斷															
總計	0.21	0.14					0.27	0.2	0.14					0.27	
Nambulwa總計	1.5	1.9					0.13	1.4	1.9					0.13	

1 金屬計量採用標準國際單位。Cu=銅；Zn=鋅；Pb=鉛；Ag=銀；Au=黃金；Mo=鉬；Co=錳。

礦產資源量和礦石儲量

續

礦產資源量¹

礦床	二零二三年							二零二二年								
	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	錳 (%)	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	錳 (%)
DZ (100%)																
氧化銅																
探明																
控制	1.0	1.8						0.12	0.94	1.8						0.13
推斷	0.05	1.9						0.11	0.04	1.9						0.12
總計	1.1	1.8						0.12	0.98	1.8						0.13
氧化混合鈷																
探明																
控制	0.34	0.2						0.27	0.33	0.22						0.27
推斷	0.01	0.13						0.25	0.01	0.14						0.25
總計	0.35	0.22						0.27	0.33	0.22						0.27
DZ總計	1.4	1.4						0.16	1.3	1.4						0.16
Mwepu (100%)																
氧化銅																
探明	0.37	2.0						0.15								
控制	1.5	2.6						0.14	0.75	2.5						0.17
推斷	0.38	2.3						0.02	0.45	2.7						0.29
總計	2.3	2.4						0.12	1.2	2.6						0.22
混合銅																
探明	0.05	1.3						0.13								
控制	0.25	1.5						0.17	0.20	1.3						0.18
推斷	0.10	1.9						0.03	0.18	1.4						0.22
總計	0.40	1.6						0.13	0.4	1.3						0.20
氧化混合鈷																
探明																
控制	0.08	0.6						0.40	0.04	0.71						0.45
推斷																
總計	0.08	0.6						0.40	0.09	0.69						0.45
原生鈷																
探明																
控制	0.12	0.32						0.44	0.07	0.25						0.31
推斷																
總計	0.12	0.31						0.44	0.27	0.26						0.39
Mwepu總計	2.9	2.2						0.15	2.0	1.9						0.25

1 金屬計量採用標準國際單位。Cu=銅；Zn=鋅；Pb=鉛；Ag=銀；Au=黃金；Mo=鉬；Co=鈷。

礦產資源量和礦石儲量

續

礦石儲量¹

礦床	二零二三年								二零二二年							
	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	鈷 (%)	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	鈷 (%)
Dugald River (100%)																
原生鋅																
探明	16		12.8	1.9	58			12	13.5	2.2		71				
控制	13		11.3	1.4	16			15	12.0	0.9		16				
推斷	28		11.3	1.4	5.8			33	11.3	0.8		8				
總計	57		11.7	1.6	23			61	11.9	1.1		23				
原生銅																
推斷	4.8	1.6				0.2		4.5	1.5					0.1		
總計	4.8	1.6				0.2		4.5	1.5					0.1		
Dugald River 總計	62							65								
Rosebery (100%)																
Rosebery																
探明	7.4	0.22	7.6	2.8	120	1.3		7.3	0.20	7.4	2.7	118	1.2			
控制	4.7	0.21	7.1	2.0	83	1.2		4.6	0.18	6.9	1.9	75	1.1			
推斷	6.5	0.19	7.5	2.3	85	1.1		7.9	0.19	7.0	2.1	77	1.1			
總計	19	0.21	7.4	2.4	99	1.2		20	0.19	7.1	2.3	92	1.1			
Rosebery總計	19							20								
High Lake (100%)																
探明																
控制	7.9	3.0	3.5	0.3	83	1.3		7.9	3.0	3.5	0.3	83	1.3			
推斷	6.0	1.8	4.3	0.4	84	1.3		6.0	1.8	4.3	0.4	84	1.3			
總計	14	2.5	3.8	0.4	84	1.3		14	2.5	3.8	0.4	84	1.3			
Izok Lake (100%)																
探明																
控制	13	2.4	13.3	1.4	73	0.18		13	2.4	13.3	1.4	73	0.18			
推斷	1.2	1.5	10.5	1.3	73	0.21		1.2	1.5	10.5	1.3	73	0.21			
總計	15	2.3	13.1	1.4	73	0.18		15	2.3	13.1	1.4	73	0.18			

¹ 金屬計量採用標準國際單位。Cu=銅；Zn=鋅；Pb=鉛；Ag=銀；Au=黃金；Mo=鉬；Co=鈷。

礦產資源量和礦石儲量

續

礦石儲量¹

本公佈呈報的所有數據均以100%資產基準計，MMG在每項資產中應佔權益在括弧內列示。

礦床	二零二三年							二零二二年								
	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	錳 (%)	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	錳 (%)
Las Bambas (62.5%)																
Ferrobamba原生銅																
證實	310	0.63			3.0	0.05	220		340	0.65			2.9	0.05	200	
可信	130	0.73			3.9	0.07	190		130	0.91			4.6	0.08	180	
總計	440	0.66			3.3	0.06	210		470	0.72			3.4	0.06	200	
Chalcobamba原生銅																
證實	96	0.62			2.0	0.03	120		100	0.65			2.1	0.03	130	
可信	130	0.68			2.7	0.03	110		130	0.71			2.7	0.03	110	
總計	220	0.66			2.4	0.03	120		230	0.68			2.4	0.03	120	
Sulfobamba原生銅																
證實																
可信	57	0.77			5.8	0.03	159		54	0.80			5.9	0.03	160	
總計	57	0.77			5.8	0.03	159		54	0.80			5.9	0.03	160	
原生銅礦堆																
證實	25	0.36			2.2		110		30	0.38			2.2		130	
總計	25	0.36			2.2		110		30	0.38			2.2		130	
Las Bambas總計	740	0.66			3.2		170		780	0.70			3.2		170	
Kinsevere (100%)																
氧化/混合銅及鈷																
證實	0.9	2.5						0.11	3.0	2.5						0.12
可信	3.2	2.3						0.11	5.7	2.2						0.12
總計	4.1	2.3						0.11	8.6	2.3						0.12
原生銅及鈷																
證實	1.2	2.0						0.17	1.9	2.3						0.21
可信	15	2.3						0.09	16	2.2						0.10
總計	16	2.2						0.10	18	2.2						0.11
礦堆																
證實																
可信	18	1.6							14	1.5						
總計	18	1.6							14	1.5						
Kinsevere總計	38	2.0							40	2.0						
Sokoroshe 2 (100%)																
氧化銅及鈷																
證實																
可信	2.5	1.9						0.42								
總計	2.5	1.9						0.42								
原生銅及鈷																
證實																
可信	0.1	0.95						0.65								
總計	0.1	0.95						0.65								
Sokoroshe總計	2.5	1.9						0.43								

1 金屬計量採用標準國際單位。Cu=銅；Zn=鋅；Pb=鉛；Ag=銀；Au=黃金；Mo=鉬；Co=鈷。

礦產資源量和礦石儲量

續

礦石儲量¹

礦床	二零二三年								二零二二年							
	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	鈷 (%)	噸 (百萬噸)	銅 (%)	鋅 (%)	鉛 (%)	銀 (克/噸)	黃金 (克/噸)	鉬 (百萬分率)	鈷 (%)
Dugald River (100%)																
原生鋅																
證實	12		11.3	1.9	57			12	10.9	1.9		62				
可信	8		10.0	1.4	14			10	10.1	0.9		14				
總計	20		10.8	1.7	40			22	10.5	1.4		39				
Dugald River總計	20		10.8	1.7	40			22	10.5	1.4		39				
Rosebery (100%)																
證實	3.9	0.20	6.5	2.7	110	1.2		4.8	0.19	6.7	2.7	120	1.2			
可信	0.63	0.18	5.6	2.2	82	1.2		0.77	0.20	6.1	2.1	79	1.3			
總計	4.5	0.20	6.4	2.6	110	1.2		5.5	0.19	6.6	2.6	110	1.2			
Rosebery總計	4.5	0.20	6.4	2.6	110	1.2		5.5	0.19	6.6	2.6	110	1.2			

1 金屬計量採用標準國際單位。Cu=銅；Zn=鋅；Pb=鉛；Ag=銀；Au=黃金；Mo=鉬；Co=鈷。

礦產資源量和礦石儲量

續

合資格人士

表1—礦產資源量、礦石儲量及公司之合資格人士

礦床	職責	合資格人士	專業會籍	僱主
MMG礦產資源量及礦石儲量委員會	礦產資源量	Rex Berthelsen ¹	HonFAusIMM (CP Geo)	五礦資源
MMG礦產資源量及礦石儲量委員會	礦石儲量	Cornel Parshotam ¹	MAusIMM	五礦資源
MMG礦產資源量及礦石儲量委員會	冶金：礦產資源量／礦石儲量	Andrew Goulsbra ¹	MAusIMM	五礦資源
Las Bambas	礦產資源量	Hugo Rios	MAusIMM (CP Geo)	五礦資源
Las Bambas	礦石儲量	Xiaolin Wu ¹	SME RM ⁴	五礦資源
Kinsevere	礦產資源量	Jeremy Witley ²	Pr.Sci.Nat.	The MSA Group (Pty) Ltd
Kinsevere	礦石儲量	Dean Basile	MAusIMM (CP Min)	Mining One Pty Ltd
Rosebery	礦產資源量	Maree Angus	MAusIMM (CP Geo), MAIG	ERM Australia Consultants Pty Ltd
Rosebery	礦石儲量	Andrew Robertson	FAusIMM	MMG
Dugald River	礦產資源量	Maree Angus	MAusIMM (CP Geo), MAIG	ERM Australia Consultants Pty Ltd
Dugald River	礦石儲量	Peter Willcox	MAusIMM (CP Min), RPEQ	五礦資源
High Lake, Izok Lake	礦產資源量	Allan Armitage ³	MAPEG (P.Geo)	前五礦資源

1 MMG長期獎勵計劃參與者（或計入礦產資源量及礦石儲量增長作為績效條件）

2 南非自然科學專家委員會（South African Council for Natural Scientific Professions）之專業自然科學家

3 不列顛哥倫比亞省專業工程師與地質學家協會（Association of Professional Engineers and Geoscientists of British Columbia）之會員

4 採礦、冶金及勘探協會的註冊會員

本報告中有關礦產資源量及礦石儲量之資料乃根據所列合資格人士彙編之資料編制而成，該等合資格人士均為澳大利亞礦業與冶金學會（Australasian Institute of Mining and Metallurgy）（AusIMM）、澳大利亞地質科學家學會（Australian Institute of Geoscientists）（AIG）或認可專業機構（RPO）之會員或資深會員，且在相關礦化類型及礦床類別以及其所進行的活動方面擁有豐富的經驗，足以勝任合資格人士（定義見《澳大拉西亞勘查結果、礦產資源量與礦石儲量報告規範》（Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves）（二零一二年版））。各合資格人士已同意按其資料所示形式及內容於報告中載入基於其資料之事項。

礦產資源量和礦石儲量

續

重大變動摘要

礦產資源量

二零二三年六月三十日的礦產資源量由於多項原因，自二零二二年六月三十日之估計以來出現變動，本節概述其中最重大變動。

所有礦山礦產資源量（含金屬量）：銅減少13%、鈷減少18%、鉬減少15%及黃金減少12%。自二零二二年起，鋅減少5%，銀減少7%，而鉛增加17%。就單個礦山而言，礦產資源量（含金屬量）的變動討論如下：

增加：

以下為礦產資源量（含金屬量）增加的原因：

- 持續改進礦體模型，尤其是，經改良鉛礦體模型後，Dugald River消耗後的估計鉛金屬含量取得35%的提升或額外產生26.4萬噸鉛金屬；
- 金屬價格上漲的假設已部分抵銷成本增加和選礦消耗所帶來的影響；
- 二零二二年在Rosebery的鑽探增加約9萬噸鋅當量，抵銷了因選礦消耗的8.3萬噸鋅當量。金屬價格上漲的假設的影響已被運營成本增加所抵銷；及
- 二零二二年在Mwepu鑽探使得其銅資源量增加70%。

減少：

以下為礦產資源量（含金屬量）減少的原因：

- 所有運營礦山的選礦消耗；
- 成本增加為在Las Bambas鑽探和在Las Bambas重建模型的銅礦資源量減少的主要原因，相當於減少約126萬噸銅金屬。根據露天礦坑第三階段及第五階段的新鑽探資料，Ferrobamba減少約30萬噸銅金屬；
- 除了選礦消耗3.2萬噸銅及鑽探後模型更新減少的1.3萬噸銅外，Kinsevere的成本增加和邊界品位提高亦導致損失了4.6萬噸銅；
- Dugald River的鋅在消耗後減少了39.4萬噸鋅。重新分類某些推斷資源、新鑽探資料以及成本和邊界品位提高分別導致減少29.7萬噸鋅、11.8萬噸鋅及6.9萬噸鋅。前述減少被因改善密度估值和金屬價格假設帶來的影響導致的有關增加所部分抵銷；及
- 過去12個月非法採礦導致位於Las Bambas的Sulfobamba礦床進一步損失1.2萬噸銅，致使因非法採礦導致的估計總消耗量達到6.2萬噸銅。

礦產資源量和礦石儲量

續

礦石儲量

截至六月三十日，礦石儲量（含金屬量）：銅減少9%、鋅減少7%、鉛減少0.5%、銀減少8%、黃金減少13%、鉬減少2%，而鈷增加7%。

就單個礦山而言，礦石儲量（含金屬量）的變動討論如下：

增加：

礦石儲量（含金屬量）如上文所述增加的原因為：

- 首次將Sokoroshe II的銅及鈷礦床納入，導致公司鈷儲量上升。
- 改進Dugald River的地質建模導致整個礦床的鉛估計值增加。

減少：

礦石儲量（含金屬量）如上文所述減少的原因為：

- 所有運營礦山的選礦和採礦消耗；
- 因成本增加和Ferrobamba的新鑽探計劃，Las Bambas的銅、鉬、黃金和銀礦石儲量減少。金屬價格上漲的假設抵銷了部分影響；
- Rosebery的所有金屬（鋅、鉛、銀、銅及黃金）均減少，主要因為成本和後期邊界品位提高。差強人意的鑽探結果亦導致K礦脈低於估計；及
- Dugald River的鋅和銀金屬的少量減少表明資源向儲量的轉換，幾乎抵銷了過去12個月的選礦消耗和因成本假設增加和邊界品位提高帶來的影響。

主要假設

價格及匯率

下列價格及外匯假設（於二零二三年二月根據有關MMG標準設定）應用於所有礦產資源量及礦石儲量估算。所有金屬的價格假設均較二零二二年礦產資源量及礦石儲量聲明所用假設有所變動。

表2—二零二三年實際價格及外匯假設

	礦石儲量	礦產資源量
銅（美元/磅）	3.92	4.71
鋅（美元/磅）	1.27	1.53
鉛（美元/磅）	0.91	1.10
黃金美元/盎司	1,575	1,890
銀美元/盎司	20.83	25.00
鉬（美元/磅）	11.19	13.43
鈷（美元/磅）	23.37	32.72
美元：加元	1.25	
澳元：美元	0.75	按礦石儲量
美元：秘魯索爾	3.80	

礦產資源量和礦石儲量

續

邊界品位

礦產資源量及礦石儲量邊界值分別列示於表3及表4。

表3—礦產資源量邊界品位

礦山	礦化	適用採礦方法 ¹	邊界值	備註
Las Bambas	氧化銅	OP	1% Cu	邊界品位在Las Bambas各礦床及不同礦化岩石類型會有不同的範圍。原位銅礦產資源量限於一個由銅4.71美元/磅和鉬13.43美元/磅確定的開採境界。
	原生銅Ferrobamba		0.15% Cu (平均值)	
	原生銅Chalcobamba		0.17% Cu (平均值)	
	原生銅Sulfobamba		0.19% Cu (平均值)	
Kinsevere	氧化銅及礦堆	OP	0.5% CuAS ²	原位銅礦產資源量限於一個由銅4.71美元/磅和鉬32.72美元/磅確定的開採境界。
	過渡混合銅	OP	0.7% Cu	
	原生銅	OP	0.7% Cu	
	氧化混合鉬	OP	0.2% Co	
	原生鉬	OP	0.2% Co	
Sokoroshe ²	氧化物	OP	0.6% CuAS ²	原位銅礦產資源量限於一個由銅4.71美元/磅和鉬32.72美元/磅確定的開採境界。
	混合銅	OP	0.8% Cu	
	原生銅	OP	0.8% Cu ²	
	氧化混合鉬	OP	0.2% Co	
	原生鉬	OP	0.2% Co	
Nambulwa / DZ	氧化銅	OP	0.6% CuAS ²	原位銅礦產資源量限於一個由銅4.71美元/磅和鉬32.72美元/磅確定的開採境界。
	混合銅	OP	0.9% Cu	
	原生銅	OP	0.8% Cu	
	氧化混合鉬	OP	0.2 Co	
	原生鉬	OP	0.2 Cu	
Mwepu	氧化銅	OP	0.7% CuAS ²	原位銅礦產資源量限於一個由銅4.71美元/磅和鉬32.71美元/磅確定的開採境界。
	混合銅	OP	1.0% Cu	
	原生銅	OP	1.0% Cu	
	氧化混合鉬	OP	0.3% Co	
	原生鉬	OP	0.3% Co	
Rosebery	Rosebery (鋅、銅、鉛、黃金、銀)	UG	177澳元/噸NSR ³	所有開採區域採用相同的NSR邊界品位進行報告。
Dugald River	原生鋅 (鋅、鉛、銀)	UG	161澳元/噸NSR ³	所有開採區域採用相同的NSR邊界品位進行報告。
	原生銅	UG	1% Cu	所有開採區域採用相同的邊界品位進行報告。
High Lake	銅、鋅、鉛、銀、黃金	OP	2.0% CuEq ⁴	CuEq ⁴ =銅+ (鋅×0.30) + (鉛×0.33) + (黃金×0.56) + (銀×0.01)；按照長期價格及金屬回收率黃金：75%、銀：83%、銅：89%、鉛：81%及鋅：93%計算。
	銅、鋅、鉛、銀、黃金	UG	4.0% CuEq ⁴	
Izok Lake	銅、鋅、鉛、銀、黃金	OP	4.0% ZnEq ⁵	ZnEq ⁵ =鋅+ (銅×3.31) + (鉛×1.09) + (黃金×1.87) + (銀×0.033)；按照High Lake價格及金屬回收率計算。

1 OP = 露天開採, UG = 地下開採

2 CuAS = 酸溶性銅

3 NSR = 冶煉回報淨值

4 CuEq = 銅當量

5 ZnEq = 鋅總量

礦產資源量和礦石儲量

續

表4—礦石儲量邊界品位

礦山	礦化	採礦方法	邊界值	備註
Las Bambas	原生銅Ferrobamba	OP	0.18% Cu (平均值)	範圍乃基於岩石類型的回收率。
	原生銅Chalcobamba		0.21% Cu (平均值)	
	原生銅Sulfobamba		0.23% Cu (平均值)	
Kinsevere	氧化銅	OP	0.9% CuAS ¹ , 0.4% Co	本表格所示為概約邊界品位。可變邊界品位乃基於淨值腳本。假設銅邊界不含鈷，鈷邊界亦不含銅。Sokoroshe的邊界乃按Kinsevere的增量成本基準計算得出。
	混合	OP	1.0% Cu, 0.3% Co	
	原生	OP	1.2% Cu, 0.4% Co	
Sokoroshe 2	氧化銅	OP	0.75% CuAS ² , 0.35% Co	
Rosebery	(鋅、銅、鉛、黃金、銀)	UG	177澳元/噸 NSR ²	
Dugald River	原生鋅	UG	158澳元/噸 NSR ³ (平均值)	

1 CuAS = 酸性銅

2 NSR = 冶煉回報淨值

3 Rosebery金錠含銀計算為與金錠中黃金成分的固定比率。銀設定為0.17，而黃金為20.7。

選礦回收率

平均選礦回收率列示於表5。更詳盡選礦回收率關係載於技術附錄。

表5—選礦回收率

礦山	產品	回收率						精礦濕度假設
		銅	鋅	鉛	銀	黃金	鉬	
Las Bambas	銅精礦	86%	-	-	75%	71%		10%
	鉬精礦						55.5%	5%
Rosebery	鋅精礦		86%					7.8%
	鉛精礦		7%	77%	39%	16%		6%
	銅精礦	59%			39%	37%		8.7%
	金錠 ³ (黃金及銀)				0.14	24%		
Dugald River	鋅精礦	-	91%		32%	-		9.4%
	鉛精礦	-		63%	45%	-		9.3%
Kinsevere及衛星礦床	電解銅 (氧化物)	86%						
	電解銅 (硫化物)	83%						
	鈷沉澱 (氧化物)							60%
	鈷沉澱 (硫化物)							72%

1 Rosebery金錠含銀計算為與金錠中黃金成分的固定比率。銀設定為0.17，而黃金為20.7。

MMG網站刊載的技術附錄包含礦產資源量及礦石儲量的額外資料（包括JORC二零一二年表1所披露內容）。

管理層討論及分析

截至二零二三年十二月三十一日止年度業績

就管理層討論及分析而言，本集團將截至二零二三年十二月三十一日止年度業績與截至二零二二年十二月三十一日止年度業績進行比較。

截至十二月三十一日止年度	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	變動% 順差／ (逆差)
收入	4,346.5	3,254.2	34%
經營費用	(2,814.1)	(1,682.6)	(67%)
勘探費用	(49.6)	(30.8)	(61%)
行政費用	(12.9)	(16.0)	19%
其他收入淨額	(8.0)	10.6	(175%)
EBITDA	1,461.9	1,535.4	(5%)
折舊及攤銷費用	(930.2)	(790.1)	(18%)
EBIT	531.7	745.3	(29%)
財務成本淨額	(342.1)	(284.8)	(20%)
所得稅前利潤	189.6	460.5	(59%)
所得稅開支	(67.5)	(217.0)	69%
年內所得稅後利潤	122.1	243.5	(50%)
以下人士應佔：			
本公司權益持有人	9.0	172.4	(95%)
非控制性權益	113.1	71.1	59%

本公司權益持有人應佔利潤

截至二零二三年十二月三十一日止年度MMG的利潤為122.1百萬美元，其中包括權益持有人應佔利潤9.0百萬美元及非控制性權益應佔利潤113.1百萬美元。相對於截至二零二二年十二月三十一日止年度權益持有人應佔利潤為172.4百萬美元及非控制性權益應佔利潤為71.1百萬美元。非控制性權益應佔利潤乃關於Las Bambas的37.5%權益，此等權益並非由本公司擁有。

下表載列權益持有人應佔已呈報稅後利潤的對賬。

截至十二月三十一日止年度	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	變動% 順差／ (逆差)
稅後利潤-Las Bambas 62.5%權益	188.6	118.4	59%
(虧損) / 稅後利潤-其他持續運營礦山	(55.9)	154.6	(136%)
勘探費用	(49.6)	(30.8)	(61%)
行政費用	(12.9)	(16.0)	19%
財務成本淨額 (不包括Las Bambas)	(98.5)	(81.7)	(21%)
其他	37.3	27.9	34%
權益持有人應佔年內利潤	9.0	172.4	(95%)

管理層討論及分析

續

經營業績概況

本集團的持續經營業務包括Las Bambas、Kinsevere、Dugald River及Rosebery。勘探、總部業務活動及其他附屬公司分類為「其它」。

截至十二月三十一日止年度	收入			EBITDA		
	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	變動% 順差 / (逆差)	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	變動% 順差 / (逆差)
Las Bambas	3,417.3	2,086.8	64%	1,396.7	1,121.9	24%
Kinsevere	354.6	421.5	(16%)	(32.0)	131.7	(124%)
Dugald River	331.2	484.3	(32%)	33.8	210.2	(84%)
Rosebery	240.0	259.9	(8%)	77.8	98.6	(21%)
其他	3.4	1.7	100%	(14.4)	(27.0)	47%
總計	4,346.5	3,254.2	34%	1,461.9	1,535.4	(5%)

以下討論及分析應與財務資料一併閱讀。

收入與二零二二年相比增加1,092.3百萬美元（34%），至4,346.5百萬美元，主要由於銷售額增加（1,292.9百萬美元），但部分被商品價格下降（200.6百萬美元）所抵消。

銷售額與二零二二年相比增加1,292.9百萬美元，乃由於自二零二三年三月以來物流一直保持穩定，Las Bambas銅精礦（1,332.0百萬美元）及鉬精礦（33.3百萬美元）的銷售額增加，而二零二二年全年該礦山由於年內堵路造成運輸中斷173天。由於氧化物給礦品位下降，以及國家電網供電不穩定，導致選礦量下降，造成Kinsevere電解銅產量下降，進而導致Kinsevere電解銅銷售額下降（43.6百萬美元），從而部分抵消了上述銷售額增加。Dugald River鋅及鉛精礦銷售額也有所下降（39.4百萬美元），原因是二零二三年二月發生的悲劇性事件導致該礦山停產34天。

商品價格不利變動導致收入減少200.6百萬美元，乃由於鋅（159.2百萬美元）及銅（117.6百萬美元）已實現價格下跌，部分被金（28.3百萬美元）、銀（25.5百萬美元）及鉬（23.3百萬美元）已實現價格上漲所抵銷。價格變動亦包括對未結算銷售合約的市值調整及商品對沖的影響。

按商品劃分之收入 截至十二月三十一日止年度	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	變動% 順差 / (逆差)
銅	3,304.2	2,227.7	48%
鋅	359.4	547.1	(34%)
鉛	67.9	72.9	(7%)
金	233.5	151.5	54%
銀	205.7	135.8	51%
鉬	175.8	119.2	47%
總計	4,346.5	3,254.2	34%

管理層討論及分析

續

價格

截至二零二三年十二月三十一日止年度，鋅、銅及鉛的倫敦金屬交易所平均基本金屬價格較去年同期下跌。鉬、金和銀的平均價格較去年同期上漲。

倫敦金屬交易所平均現金價¹ 截至十二月三十一日止年度

	二零二三年	二零二二年	順差／ (逆差)	變動% (逆差)
銅 (美元／噸)	8,483	8,815		(4%)
鋅 (美元／噸)	2,649	3,485		(24%)
鉛 (美元／噸)	2,137	2,153		(1%)
金 (美元／盎司)	1,943	1,801		8%
銀 (美元／盎司)	23.39	21.75		8%
鉬 (美元／噸)	53,231	41,411		29%

1 資料來源：鋅、鉛及銅：倫敦金屬交易所現金結算價；鉬普氏能源資訊；金及銀：倫敦金銀市場協會。本報告所用倫敦金屬交易所數據已獲倫敦金屬交易所許可；倫敦金屬交易所並無參與亦毋須就有關該數據對任何第三方負責；且第三方不可進一步分發該數據。

銷量

已售產品中應付金屬 截至十二月三十一日止年度

	二零二三年	二零二二年	順差／ (逆差)	變動% (逆差)
銅 (噸)	419,584	272,132		54%
鋅 (噸)	176,292	185,606		(5%)
鉛 (噸)	34,389	36,461		(6%)
金 (盎司)	121,316	89,049		36%
銀 (盎司)	8,926,822	6,707,204		33%
鉬 (噸)	4,037	3,156		28%

已售產品中應付金屬 截至二零二三年十二月三十一日止年度

	銅 噸	鋅 噸	鉛 噸	金 盎司	銀 盎司	鉬 噸
Las Bambas	374,743	-	-	94,925	5,361,326	4,037
Kinsevere	43,710	-	-	-	-	-
Dugald River	-	128,628	17,535	-	1,358,919	-
Rosebery	1,131	47,664	16,854	26,391	2,206,577	-
總計	419,584	176,292	34,389	121,316	8,926,822	4,037

已售產品中應付金屬 截至二零二二年十二月三十一日止

	銅 噸	鋅 噸	鉛 噸	金 盎司	銀 盎司	鉬 噸
Las Bambas	221,918	-	-	62,901	3,293,364	3,156
Kinsevere	49,048	-	-	-	-	-
Dugald River	-	140,980	19,116	-	1,342,406	-
Rosebery	1,166	44,626	17,345	26,148	2,071,434	-
總計	272,132	185,606	36,461	89,049	6,707,204	3,156

管理層討論及分析

續

經營費用包括運營礦山費用，不包括折舊及攤銷。礦山費用包括採礦及選礦費用、存貨變動、特許權使用費、銷售費用及其它經營費用。

二零二三年經營費用總額增加1,131.5百萬美元（67%），乃由於相較於二零二二年的庫存增加，Las Bambas的銅精礦庫存減少造成的不利庫存變動（787.4百萬美元）。此外，生產費用增加（273.1百萬美元）的主要原因是Las Bambas的成本上漲（214.5百萬美元），這與該礦山採礦量及選礦量的增加，以及銅精礦運輸量的增加有關。此外，Kinsevere的第三方礦石消耗增加（47.3百萬美元），以抵消向開採硫化礦石過渡期間，氧化礦石開採量的減少。

進一步詳情載於下文礦山分析章節。

勘探費用於二零二三年增加18.8百萬美元（61%）至49.6百萬美元。Las Bambas的勘探費用增加（8.1百萬美元），主要原因是對圍繞於Ferrobamba礦坑內的多個地點進行鑽探，包括Ferrobamba深部、Ferrobamba南部、Ferrobamba東部和西部工廠目標。Rosebery的勘探費用增加（7.2百萬美元），主要原因是加快了“金剛石鑽探計劃”，以支持延長開採壽命。Kinsevere的勘探費用增加3.5百萬美元，主要原因是對Sokoroshe II礦區及Nambulwa衛星礦床進行了資源測試。

行政費用於二零二三年減少3.1百萬美元（19%）至12.9百萬美元，主要由於澳元貶值（3.5百萬美元）所致。

其他支出淨額增加18.6百萬美元（175%），相比之下二零二二年錄得其他收入淨額10.6百萬美元。主要由於二零二三年出現匯兌損失（3.5百萬美元），而二零二二年則出現了匯兌收益（6.6百萬美元）。

折舊及攤銷費用與二零二二年相比增加140.1百萬美元（18%）至930.2百萬美元，乃由於Las Bambas的採礦量及選礦量均有所增加（134.3百萬美元）。

財務成本淨額與二零二二年相比增加57.3百萬美元（20%）至342.1百萬美元。增加主要由於加息環境下淨利息開支增加（67.0百萬美元）、礦山恢復準備金貼現解除增加（9.5百萬美元）以及二零二二年SUNAT退還利息（9.5百萬美元）。但債務餘額減少（18.2百萬美元）以及存款利率上升導致利息收入增加（9.3百萬美元），部分抵消了上述影響。

所得稅開支減少149.5百萬美元，反映本集團的相關所得稅前利潤較去年減少。二零二三年相關所得稅開支為67.5百萬美元，反映了秘魯的不可抵扣預扣稅費用47.3百萬美元（二零二二年：35.8百萬美元）造成的影響，其被因完成稅務審計而轉回的上年稅務撥備38.7百萬美元所抵消。

礦山分析

Las Bambas

地點

秘魯



產品

銅精礦
鉬精礦



收入 (百萬美元)

\$3,417.3

所有權



處理礦石 (噸)

52,871,670

生產銅精礦含銅 (噸)

302,033

- MMG 62.5%
- 國新國際投資有限公司 22.5%
- 中信金屬有限公司 15.0%



礦山分析：

Las Bambas

續

截至十二月三十一日止年度	二零二三年	二零二二年	順差／ 變動% (逆差)
生產			
已開採礦石 (噸)	46,429,483	43,178,984	8%
已處理礦石 (噸)	52,871,670	44,043,203	20%
廢石開採量 (噸)	122,908,814	116,206,593	6%
銅精礦含銅 (噸)	302,033	254,836	19%
已銷售產量中應付金屬量			
銅 (噸)	374,743	221,918	69%
金 (盎司)	94,925	62,901	51%
銀 (盎司)	5,361,326	3,293,364	63%
鉬 (噸)	4,037	3,156	28%

截至十二月三十一日止年度	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	順差／ 變動% (逆差)
收入	3,417.3	2,086.8	64%
經營費用			
生產費用			
採礦	(490.4)	(401.2)	(22%)
選礦	(316.3)	(261.5)	(21%)
其他	(474.0)	(403.5)	(17%)
總生產開支	(1,280.7)	(1,066.2)	(20%)
貨運 (運輸)	(96.2)	(86.1)	(12%)
特許權使用費	(104.5)	(59.4)	(76%)
其他 ¹	(532.3)	263.4	(302%)
經營費用總額	(2,013.7)	(948.3)	(112%)
其他費用	(6.9)	(16.6)	58%
EBITDA	1,396.7	1,121.9	24%
折舊及攤銷費用	(800.0)	(665.7)	(20%)
EBIT	596.7	456.2	31%
EBITDA利潤率	41%	54%	

1 其他營運費用包括庫存變動、公司分攤費用及其他營運成本。

礦山分析： Las Bambas 續

Las Bambas於二零二三年生產302,033噸銅，較二零二二年產量增加47,197噸（19%），很大程度上是由於該礦山二零二三年不間斷運營令選礦量較二零二二增加逾20%，而該礦山二零二二第二季度停產逾50天。

銅銷量較二零二二年增加69%，乃由於自二零二三年三月以來該礦山物流一直保持穩定，而二零二二年全年因堵路造成運輸中斷達173天。二零二三年銅精礦銷量為110萬噸（應付金屬量374,743噸），為該礦山投產以來的第二高水準。由於物流一直保持穩定，礦山精礦庫存水準已由二零二三年初約85,000噸銅精礦含銅降至二零二三年底約1,000噸銅精礦含銅的最低水準。

收入為3,417.3百萬美元，較二零二二年增加1,330.5百萬美元（64%），乃由於銅（1,236.8百萬美元）、金（53.8百萬美元）、銀（41.4百萬美元）及鉬（33.3百萬美元）的銷量增加，以及鉬的銷售價格上漲（23.3百萬美元）。銅價下跌（94.6百萬美元）部分抵消了這一影響。

總生產開支為1,280.7百萬美元，較二零二二年增加214.5百萬美元或20%。主要由於礦石開採量及選礦量的增加（77.2百萬美元）、遞延資本化的採礦成本減少（67.6百萬美元）、銅精礦運輸量增加（56.8百萬美元）以及之前遞延的維護工程增加（50.2百萬美元）。生產開支也有所增加，乃由於社會計劃的執行力度加大（22.5百萬美元）。但柴油（21.1百萬美元）、炸藥（14.1百萬美元）以及磨礦介質（5.5百萬美元）的單價降低，部分抵消了上述開支的增加。

息稅前利潤受到787.4百萬美元不利庫存變動的進一步影響，原因是相較於二零二二年庫存增加（235.6百萬美元），二零二三年精礦庫存減少（468.3百萬美元），以及礦石庫存減少較多（80.7百萬美元）。特許權使用費支出也增加45.1百萬美元，反映了收入的增加。

折舊及攤銷費用較二零二二年增加134.3百萬美元（20%），乃由於採礦及選礦量增加所致。

C1成本於二零二三年為1.60美元/磅，低於1.65美元/磅至1.75美元/磅的指導範圍，然而高於二零二二年的1.53美元/磅。二零二三年較高的C1單位成本歸因於較高的生產成本以及二零二二年停產期間未存在維護及保養成本（97.4百萬美元），但銅產量的增加以及鉬、金和銀副產品收益的增加抵消了部分成本。

二零二四年展望

二零二四年全年Las Bambas銅精礦產量預期介乎280,000噸至320,000噸。該預計範圍與二零二三年的產量基本一致，但取決於Chalcobamba項目的開發時間。

二零二四年Las Bambas的C1成本預期介乎1.60美元/磅至1.80美元/磅，較二零二三年有所上升，主要是由於開採和磨礦量的增加，以及鉬價假設下降導致副產品收益減少。

礦山分析

Kinsevere

地點

剛果民主共和國



產品

電解銅
氫氧化鈷



收入 (百萬美元)

\$354.6

所有權



處理礦石 (噸)

2,107,223

生產銅精礦含銅 (噸)

44,068

● MMG

100.0%



礦山分析

Kinsevere

續

截至十二月三十一日止年度	二零二三年	二零二二年	變動% 順差 / (逆差)
生產			
已開採礦石 (噸)	1,726,145	3,100,273	(44%)
已處理礦石 (噸)	2,107,223	2,348,699	(10%)
廢石開採量 (噸)	32,646,890	7,087,508	361%
電解銅 (噸)	44,068	49,070	(10%)
鈷 (噸)	105	-	-
已銷售產量中應付金屬量			
銅 (噸) ¹	43,710	49,048	(11%)

截至十二月三十一日止年度	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	變動% 順差 / (逆差)
收入	354.6	421.5	(16%)
經營費用			
生產費用			
採礦	(18.7)	(62.5)	70%
選礦	(188.0)	(118.7)	(58%)
其他	(90.8)	(74.3)	(22%)
總生產開支	(297.5)	(255.5)	(16%)
貨運 (運輸)	(7.3)	(5.0)	(46%)
特許權使用費	(17.8)	(23.6)	25%
其他 ²	(32.2)	(10.2)	(216%)
經營費用總額	(354.8)	(294.3)	(21%)
其他 (費用) / 收入	(31.8)	4.5	(807%)
EBITDA	(32.0)	131.7	(124%)
折舊及攤銷費用	(27.5)	(27.8)	1%
EBIT	(59.5)	103.9	(157%)
EBITDA利潤率	(9%)	31%	

1 Kinsevere售出的銅包括電解銅及銅廢料。

2 其他營運費用包括庫存變動、公司分攤費用及其他營運成本。

礦山分析

Kinsevere

續

Kinsevere的電解銅產量為44,068噸，較二零二二年減少10%。電解銅產量下降的主要原因是國家電網供電不穩定，同時礦石給料品位降低，導致礦石選礦量下降（2,107,223噸相比2,348,699噸）。

Kinsevere的收入較二零二二年減少66.9百萬美元（16%）至354.6百萬美元，乃由於產量減少帶來的銅銷量減少（43.6百萬美元）及銅價格下跌（23.3百萬美元）所致。

總生產開支較二零二二年增加42.0百萬美元或16%。主要由於第三方礦石消耗增加（47.3百萬美元），以抵消氧化物礦石開採量的減少，以及硫酸消耗增加（12.3百萬美元）。採礦成本淨額減少43.8百萬美元，主要由於資本化採礦成本增加（115.3百萬美元），這與運營從開採氧化物礦石過渡到開採硫化物礦石時廢料剝離活動增加有關。這足以抵消因二零二三年全年採礦運營（包括在Sokoroshe II礦區開始採礦）而增加的採礦總成本（72.8百萬美元）。

其他營運費用較二零二二年增加22.0百萬美元，乃是礦石庫存淨減少導致不利的庫存變動（12.1百萬美元）所致。

其他費用較二零二二年增加36.3百萬美元，乃是二零二三年出現匯兌損失（17.9百萬美元），以及二零二二年釋放了與二零一二年收購Kinsevere相關的遺留準備金（14.1百萬美元）。

二零二三年C1成本為3.29美元/磅，高於二零二二年的2.55美元/磅，乃是產量降低，以及第三方礦石消耗量增加以及硫酸消耗量增加導致選礦成本提高所致。

二零二四年展望

二零二四年Kinsevere電解銅產量預計在39,000噸至44,000噸之間。這是因為由開採氧化物礦石過渡到開採硫化物礦石，導致氧化物礦石的供應量下降。預計二零二四年Sokoroshe II礦區的供應量將增加，以彌補Kinsevere主礦坑氧化物礦石開採量的減少。

二零二四年C1成本預期介乎2.80美元/磅至3.15美元/磅。與二零二三年相比，由於鈷生產帶來的副產品收益，以及從Sokoroshe II礦區開採的礦石供應量增加，減少了對第三方礦石的依賴，C1成本有望改善。展望二零二五年及未來，銅產量和鈷副產品收益的增加有望大幅降低該礦山的C1成本。

礦山分析

Dugald River

地點

澳洲



產品

鋅精礦
鉛精礦



收入 (百萬美元)

\$331.2

所有權



處理礦石 (噸)

1,660,104

生產鋅精礦含鋅 (噸)

151,844

● MMG

100.0%

生產鉛精礦含鉛 (噸)

19,907



礦山分析

Dugald River

續

截至十二月三十一日止年度	二零二三年	二零二二年	順差／ 變動% (逆差)
生產			
已開採礦石 (噸)	1,650,517	1,873,332	(12%)
已處理礦石 (噸)	1,660,104	1,844,212	(10%)
鋅精礦含鋅 (噸)	151,844	173,395	(12%)
鉛精礦含鉛 (噸)	19,907	20,869	(5%)
已銷售產量中應付金屬量			
鋅 (噸)	128,628	140,980	(9%)
鉛 (噸)	17,535	19,116	(8%)
銀 (盎司)	1,358,919	1,342,406	1%

截至十二月三十一日止年度	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	順差／ 變動% (逆差)
收入	331.2	484.3	(32%)
經營費用			
生產費用			
採礦	(115.4)	(111.6)	(3%)
選礦	(66.1)	(68.6)	4%
其他	(65.7)	(69.3)	5%
總生產開支	(247.2)	(249.5)	1%
貨運 (運輸)	(16.6)	(18.2)	9%
特許權使用費	(14.9)	(20.7)	28%
其他 ¹	(15.4)	10.9	(241%)
經營費用總額	(294.1)	(277.5)	(6%)
其他 (費用) / 收入	(3.3)	3.4	(197%)
EBITDA	33.8	210.2	(84%)
折舊及攤銷費用	(53.1)	(57.7)	8%
EBIT	(19.3)	152.5	(113%)
EBITDA利潤率	10%	43%	

1 其他營運費用包括庫存變動、公司分攤費用及其他營運成本。

礦山分析

Dugald River

續

Dugald River於二零二三年生產151,844噸鋅精礦含鋅，較二零二二年減少12%，原因是二零二三年二月十五日礦山發生致命事故後暫停運營34天。鋅金屬產量也受到了與開採順序相關的給礦品位降低的影響，但由於持續施行選礦廠優化措施，鋅的年回收率達到創紀錄的90.0%，而二零二二年為89.3%，從而部分抵消了這一影響。

收入減少153.1百萬美元至331.2百萬美元，乃由於鋅價下跌（117.2百萬美元），鋅銷量下降9%（36.6百萬美元），鉛銷量下降8%（3.2百萬美元），與產量下降相一致。銀價上漲（2.5百萬美元）部分抵消了這一影響。

總生產開支較二零二二年減少2.3百萬美元，主要由於澳元貶值導致的有利影響（10.5百萬美元）以及暫停運營導致的成本降低（6.1百萬美元）。這一減少被能源成本增加部分抵消，主要原因是天然氣價格上漲（18.3百萬美元），部分被太陽能發電節省的成本（9.6百萬美元）所抵消，以及掘進尺數增加導致採礦成本增加（4.1百萬美元）。

EBIT亦受到26.2百萬美元不利庫存變動的影響，乃由於二零二三年精礦及礦石庫存為淨減少，而二零二二年則為淨增加。隨著收入減少，特許權使用費也隨之減少（5.8百萬美元），部分抵消了上述影響。

二零二三年，Dugald River的鋅C1成本為0.93美元/磅，高於二零二二年的0.84美元/磅，但優於修訂的指導1.05美元/磅至1.20美元/磅。C1成本上升的主要原因是產量減少。

二零二四年展望

二零二四年Dugald River鋅精礦含鋅產量預計在175,000噸至190,000噸之間。這一預計較二零二三年有了大幅提升，反映出相較二零二三年第一季度暫停運營，二零二四年該礦山預計將保持穩定的運營，持續推進運營改進。

由於產量增加以及預計鋅加工費用降低，二零二四年C1成本預計在0.70美元/磅至0.85美元/磅之間。

礦山分析

Rosebery

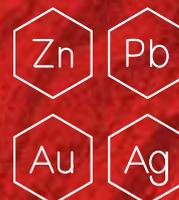
地點

澳洲



產品

鋅精礦
鉛精礦
貴金屬精礦
金錠



收入 (百萬美元)

\$240.0

所有權



處理礦石 (噸)

918,074

生產鋅精礦含鋅 (噸)

51,626

● MMG

100.0%



礦山分析

Rosebery

續

截至十二月三十一日止年度	二零二三年	二零二二年	順差／ 變動% (逆差)
生產			
已開採礦石 (噸)	922,275	886,118	4%
已處理礦石 (噸)	918,074	896,861	2%
鋅精礦含鋅 (噸)	51,626	51,156	1%
鉛精礦含鉛 (噸)	19,147	18,077	6%
貴金屬精礦含銅 (噸)	1,163	1,147	1%
金 (盎司)	30,096	26,709	13%
銀 (盎司)	2,583,418	2,178,998	19%
已銷售產量中應付金屬量			
銅 (噸)	1,131	1,166	(3%)
鋅 (噸)	47,664	44,626	7%
鉛 (噸)	16,854	17,345	(3%)
金 (盎司)	26,391	26,148	1%
銀 (盎司)	2,206,577	2,071,434	7%

截至十二月三十一日止年度	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	順差／ 變動% (逆差)
收入	240.0	259.9	(8%)
經營費用			
生產費用			
採礦	(78.2)	(70.5)	(11%)
選礦	(33.0)	(31.0)	(6%)
其他	(29.8)	(26.7)	(12%)
總生產開支	(141.0)	(128.2)	(10%)
貨運 (運輸)	(7.8)	(10.1)	23%
特許權使用費	(3.7)	(12.8)	71%
其他 ¹	(4.0)	(10.2)	61%
經營費用總額	(156.5)	(161.3)	3%
其他費用	(5.7)	-	(100%)
EBITDA	77.8	98.6	(21%)
折舊及攤銷費用	(56.8)	(46.9)	(21%)
EBIT	21.0	51.7	(59%)
EBITDA利潤率	32%	38%	

1 其他營運費用包括庫存變動、公司分攤費用及其他營運成本。

礦山分析

Rosebery

續

Rosebery於二零二三年生產鋅精礦含鋅51,626噸，以及鉛精礦含鉛19,147噸。較二零二二年分別增加1%和6%。礦石開採量較二零二二年增加4%，主要原因是採礦順序及勞動力可用性的改善，儘管一月份產量因叢林火災事件而受到影響。

二零二三貴金屬產量為金30,096盎司及銀2,583,418盎司，較二零二二年分別增加13%和19%，乃由於金銀的品位均有所上升所致。

收入減少19.9百萬美元（8%）至240.0百萬美元，乃由於鋅（42.0百萬美元）、鉛（1.8百萬美元）及銅（1.0百萬美元）的價格下降，但鋅銷量增加（8.8百萬美元）、貴金屬價格上漲（14.1百萬美元）及貴金屬銷量增加（3.1百萬美元）部分抵消了收入減少。

總生產開支較二零二二年增加12.8百萬美元（10%），主要由於開採成本增加（11.8百萬美元），原因是開採的礦石量增加、回填量增加以及礦區地震活躍地區的地面支撐強度增加。選礦成本亦增加3.5百萬美元，乃由於選礦量增加所致。部分被澳元貶值的影響（6.1百萬美元）所抵消。

特許權使用費減少9.1百萬美元，主要原因是銷售收入及利潤的減少，以及對上一年特許權使用費返還的調整。

二零二三年，Rosebery的C1成本為0.26美元/磅，與二零二二年基本一致，乃由於較高的生產成本被較高的副產品收益所抵消所致。

二零二四年展望

二零二四年Rosebery的鋅精礦含鋅產量預期介乎50,000噸至60,000噸，比二零二三年有所增加，主要由於預計鋅礦品位較高。包括副產品金屬的貢獻在內，二零二四年的鋅當量產量預期介乎在115,000噸至130,000噸。

二零二四年的C1成本預計在0.10美元/磅至0.25美元/磅之間。由於預期產量提高，以及鋅加工費用降低，因此與二零二三年相比，情況有所改善。

管理層討論及分析

續

現金流量分析

現金流量淨額

截至十二月三十一日止年度	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元	變動% 順差／ (逆差)
經營活動現金流量淨額	1,849.9	832.1	122%
投資活動現金流量淨額	(790.0)	(538.7)	(47%)
融資活動現金流量淨額	(985.1)	(1,176.5)	16%
現金(流出)／流入淨額	74.8	(883.1)	108%

經營活動現金流量淨額增加1,017.8百萬美元(122%)至1,849.9百萬美元，乃由於有利的運營資本變動(828.2百萬美元)所致，其中相較於二零二二年銅精礦庫存增加，Las Bambas的銅精礦庫存減少。秘魯(160.9百萬美元)以及剛果民主共和國(29.5百萬美元)的稅費減少也帶來了積極影響。

投資活動現金流量淨額增加251.3百萬美元(47%)至790.0百萬美元。主要由於Kinsevere擴建項目開支所致的Kinsevere的資本支出增加(251.5百萬美元)。

融資活動現金流出淨額較二零二二年增加191.4百萬美元(16%)。主要由於二零二二年提早償還Las Bambas項目融資500.0百萬美元，以及利率掉期提前結束收到的現金(96.0百萬美元)。相較二零二二年的淨提取額(150.0百萬美元)，二零二三年營運資本貸款淨償還額(150.0百萬美元)以及支付的財務費用淨額(81.8百萬美元)增加，部分抵消了上述影響。

財務資源及流動性

	二零二三年 十二月三十一日 百萬美元	二零二二年 十二月三十一日 百萬美元	變動 百萬美元
總資產	11,900.8	12,535.5	(634.7)
總負債	(7,588.8)	(8,307.0)	718.2
總權益	4,312.0	4,228.5	83.5

於二零二三年十二月三十一日，總權益增加83.5百萬美元至4,312.0百萬美元。

管理層討論及分析

續

下表呈列本集團之資產負債比率，其定義為債務淨額（除去預付融資費用之總借款，減現金及現金等價物）除以債務淨額與總權益之總和：

	二零二三年 十二月三十一日 百萬美元	二零二二年 十二月三十一日 百萬美元
MMG集團		
貸款總額（不包括預付融資費用） ¹	4,748.1	5,456.9
減：現金及現金等價物	(447.0)	(372.2)
債務淨額	4,301.1	5,084.7
總權益	4,312.0	4,228.5
債務淨額加總權益	8,613.1	9,313.2
資產負債比率	0.50	0.55

1 MMG集團層面的借款反映Las Bambas合營企業集團的100%借款。於二零二三年十二月三十一日Las Bambas合營企業集團借款為2,016.8百萬美元（二零二二年十二月三十一日：3,025.6百萬美元），而Las Bambas合營企業集團於二零二三年十二月三十一日的現金及現金等價物為399.2百萬美元（二零二二年十二月三十一日：171.8百萬美元）。就計算資產負債比率而言，Las Bambas合營企業集團的借款並無減少以反映MMG集團的62.5%股權。這與MMG財務報表的編製基礎一致。

可用的債務融資

截至本財務報表獲授權發佈之日，集團（不含Las Bambas合營企業）有可用但未提取之債務融資額度3,350百萬美元（二零二二年十二月三十一日：300.0百萬美元）。其中包括：

1. Top Create所提供的新循環信貸融資1,000.0百萬美元可用但未提取，將於二零二六年十二月到期；
2. 中國建設銀行（“CCB”）所提供的新循環信貸融資200.0百萬美元項下可用但未提取的50.0百萬美元，將於二零二七年一月到期；
3. 來自Top Create的一筆新的金額為300.0百萬美元且將於二零三零年十二月到期的定期貸款融資額度用以支持Kinsevere擴建項目；及
4. 與Top Create公司新簽訂的股東貸款2,000.0百萬美元可用但未提取，用於支持收購Cuprous Capital Ltd（“CCL”）及其附屬公司。

截至本財務報表獲授權發佈之日，Las Bambas合營企業集團有可用但未提取之債務融資額度975.0百萬美元（二零二二年十二月三十一日：800.0百萬美元）。其中包括：

1. 愛邦企業有限公司所提供的循環信貸融資350.0百萬美元可用但未提取。該筆信貸融資已成功延期一年，並於二零二四年八月到期；
2. 中國銀行所提供的新循環信貸融資275.0百萬美元可用但未提取。該筆信貸融資於二零二六年四月到期；
3. 中國工商銀行所提供的新循環信貸融資150.0百萬美元可用但未提取，該信貸融資分三期，每期50.0百萬美元。該信貸融資分別於二零二六年三月、五月和六月到期；
4. 新的中國建設銀行的100百萬美元循環信貸融資可用但未提取。該筆信貸融資將於二零二七年二月到期；並且
5. 交通銀行所提供的新循環信貸融資100.0百萬美元可用但未提取。該信貸融資於二零二六年八月到期；

附註：二零二二年十二月三十一日可用的由國家開發銀行、中國銀行、交通銀行及中國進出口銀行提供的用於運營及一般企業用途的循環信貸融資800.0百萬美元已於二零二三年九月註銷。

若干本集團可用外部債務貸款需要滿足契約合規要求。於二零二三年十二月三十一日，本集團沒有違反任何契約要求。若干財務契約與本集團或其附屬公司的財務表現掛鉤，因此可能會受到未來運營表現的影響。

管理層討論及分析

續

根據一般授權配售新股

於二零二一年六月八日，本公司進行了股份配售，以每股4.15港元的價格發行了565.0百萬股新股份（配售）。扣除股票發行成本3.1百萬美元後，所得款項淨額為2.99億美元。

截至二零二三年十二月三十一日，本公司沒有配售所得款項結轉（二零二二年十二月三十一日：85.0百萬美元）。本公司已將49.8%（二零二二年十二月三十一日：29.9%）的淨收益用於KEP項目；以及50.2%（二零二二年十二月三十一日：70.1%）用於補充運營資本及一般企業用途，以支持公司戰略。

發展項目

Chalcobamba項目為Las Bambas下一階段開發的一部分，距離現有選礦廠約三公里。秘魯能源礦產部已於二零二二年三月發佈有關開發Chalcobamba礦坑及相關基礎設施的監管許可。

MMG繼續致力於與秘魯政府和社區成員密切合作，開展富有建設性的透明對話。與Huancuire社區的談判已取得進展並與社區公司簽訂了五份合同。這些公司已進入Chalcobamba採場開展早期工作。Las Bambas團隊正在與Huancuire社區進行磋商，以就開發Chalcobamba礦床達成長期協定。

該項目對秘魯經濟意義重大，將為當地及區域社區提供更多社會貢獻以及財務及商業機會。其將支撐中期產量提升至350,000噸至400,000噸。

除Chalcobamba項目外，目前Ferrobamba礦坑下方的深層鑽探亦取得成功，確定了二零二二年礦石儲量礦坑設計下方矽卡岩及斑岩礦化物的深度延伸和連續性。這些積極的鑽探結果證實Ferrobamba Deeps可能存在大噸位銅（0.4%至0.6%）、鉬（200 ppm至500 ppm）、銀（2克/噸至4克/噸）及金（0.04克/噸至0.08克/噸）品位礦床。目前正在這些積極成果的基礎上開展持續研究，並計劃在二零二四年進行進一步鑽探，以評估礦化情況並確定潛在的開採方法，包括擴大露天礦和/或進行地下開發。

Kinsevere擴建項目仍在繼續推進，其中包括過渡到硫化物礦石的開採及選礦，以及開始生產鈷。鈷工廠於二零二三年第四季度投產，生產氫氧化鈷含鈷105噸。新的尾礦庫已投入使用，以為鈷工廠的爬坡達產提供支援。

硫化物加工系統的建設仍在推進，大部分土木工程已在第四季度完成。長週期設備和材料已開始運至礦山。機械和設備安裝也已開始。顎式破碎機、粗礦石堆、半自磨機、浮選槽、濃密機和選廠儲存設施以及焙燒廠主體都取得了進展。

未來，工作重心將放在提高鈷廠的產能、完成選礦廠和焙燒爐、氣體淨化和制酸廠（RGA）的安裝以及運營準備相關工作上。

Kinsevere項目下一階段的開發將把Kinsevere年限至少延長至二零三五年，一旦全面達產，電解銅年總產量將達到約80,000噸，氫氧化鈷含鈷將達到4,000噸至6,000噸。預計將於二零二四年下半年生產出第一批硫化物電解銅，二零二五年實現全面達產。

管理層討論及分析

續

延長Rosebery開採壽命正以加快勘探工作作支撐。Legacy項目於二零二三年啟動，其設計目標是通過加速金剛石鑽探計劃延長該礦山開採壽命。該鑽探計劃包括地下鑽探和地表鑽探兩部分，已經發現了多個礦段。目前對礦體的瞭解表明，Rosebery礦體的延伸是可能的，礦區內還會出現新標的。數個鑽探目標顯示可喜的見礦樣段和增長潛力。二零二四年Legacy項目將繼續實施加速勘探戰略，主要重點是勘探關鍵目標。

Rosebery礦山繼續與氣候變化、能源、環境及水資源部（DCCEEW）及部長接觸，並提供所有必要的資料及檔，同時等待部長就South Marion Oak擬議初步工程作出決策。與此同時，礦山繼續研究安全可行的潛在方案增加現有尾礦庫的短期庫容。尋找一個可持續的尾礦存儲解決方案，以延長Rosebery礦山的壽命，仍然是我們運營的一個關鍵優先事項，我們將繼續積極探索所有可行的方案。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，無其他需通報的重大發展項目。

合約及承擔

於二零二三年，合共745份合約已通過與市場互動或現有合約框架下的重新磋商得以建立。該等合約所涉及的年度運營或資本價值達1,047.6百萬美元。

本公司的所有礦山均進行了重要的訂約活動，以確保關鍵物資的供應安全，且符合其它必須要求。這對支持項目的如期執行、礦山的持續運營以及有效管理潛在的中斷風險至關重要。

Las Bambas

新訂及修訂協議以支援Las Bambas優化生產及開發方案，這些協議包括項目綜合總承包商合約，其中包括研究、工程服務和施工監理。此外，還敲定了項目建設（包括新卡車車間的EPC合約、尾礦庫六期建設及尾礦沉積改進）、新燃料供應、爆破及鑽探服務等採礦服務、設備維修、餐飲及營地服務、人員交通、衛生及醫療服務、道路維護、海關及貨運代理、工廠停工服務、主要部件維修以及部件、備件及其他消耗品等活動的合約。第一季度堵路期間，為確保安全和持續供應，礦山做出了巨大努力，以支持持續開展運營。

Kinsevere

新訂及修訂若干項協議，涉及部署車隊管理系統、尾礦庫相關工程、發電機組以及邊坡監測設備採購等活動的合約。二零二二年簽署的Kinsevere擴建項目部分成套合約已於二零二三年完成。這些已完成的成套合約包括鈷選廠建設成套合約、第三尾礦庫（TSF3）建設成套合約以及Sokoroshe II礦區基礎設施成套合約。焙燒製酸廠及選礦廠所需的設備及原材料正在交付到現場，其建設將持續到二零二四年。

管理層討論及分析

續

Dugald River

新訂及修訂協定，以支持生產績效及優化運營，特別是考慮到採礦生產向業主運營過渡。這些協定包括購買移動設備的多項合約、相關的維護支援以及對已簽訂的開發採礦服務合約的必要修訂。一些與精礦外運相關的物流協議已經執行，並將在二零二四年初通過簽訂更多合約加以進一步優化。此外，還敲定了選礦廠使用的一些散裝化學品的合約。

正在開展的活動包括對長期能源方案的評估。二零二三年，約三分之一的電力需求過渡至使用太陽能，二零二四年簽訂了一些天然氣合約，以繼續鞏固電力供應。目前正在審查可持續的長期電力方案，以推動降低成本及增加可再生能源的利用。

Rosebery

已就涉及整個運營過程中的各種重要商品及服務新訂及修訂相關合約。這些合約包括地面支撐材料及服務、各種地下水監測/環境測試服務以及各種移動設備，其中包括Rosebery在今年早些時候試用的第一台柴油電動裝載機。

總部

已就各種商品及服務新訂及修訂協定，包括與資訊科技相關的商品及服務，以及一些專業服務諮詢協定，涉及市場行銷、保險、風險及審計、財務及報告以及人力資源。

員工

於二零二三年十二月三十一日，本集團就其持續業務合共僱用4,542名全職僱員（二零二二年：4,296名）（不包括承包商及臨時僱員），其中大部分僱員在澳大利亞、秘魯、剛果民主共和國、中國及老撾工作。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團就其業務之僱員福利開支總額（包括董事薪酬）共計365.7百萬美元（二零二二年：321.9百萬美元）。增加乃主要由於Dugald River的採礦活動內包以及剛果民主共和國Kinsevere擴建項目的啟動。

本集團已制訂與市場慣例相符之薪酬政策，並根據僱員之職責、表現、市場慣例、法律規定及本集團之業績釐定僱員之薪酬。僱員福利包括具市場競爭力之固定薪酬、績效相關獎勵、限額公司股權計劃，以及在特定情況下還包括保險及醫療支持。為提高個人能力並提升僱員及集團表現，本集團向全集團僱員提供一系列有針對性之培訓及發展計劃。

勘探活動

Las Bambas

已在Ferrobamba礦坑內的多個地點進行廣泛的鑽探活動。具體而言，Ferrobamba深部的鑽探工作仍在繼續，其乃位於當前Ferrobamba礦石儲量礦坑的正下方。

計劃於二零二四年進行持續研究和進一步鑽探，以評估礦化情況及確定潛在的採礦方法，包括擴大Ferrobamba深部的露天礦坑及/或地下開發。

管理層討論及分析

續

此外，鑽探活動亦在Ferrobamba南部、Ferrobamba東部及西部選廠目標區進行，鑽探主要集中在近地表、矽卡岩和斑岩銅礦化物。在Ferrobamba南部，鑽探的具體目標為沿著Ferrobamba礦坑的南緣擴展礦化範圍以及Ferrobamba深部在深度方向的延伸。同樣，在Ferrobamba東部，鑽探目標為勘探當前露天礦坑以東的礦化延伸。在西部選廠項目中，鑽探活動集中於確認位於加工廠以西的多金屬中間硫化礦脈。

Kinsevere

二零二三年，勘探活動集中於Kinsevere礦區及衛星礦區項目進行資源測試鑽探及資源圈定鑽探。

在Kinsevere，鑽探活動主要集中在Saddle和Mashi延伸目標。在Nambulwa礦區，鑽探活動主要集中在Kimbwe-Kafubu目標。此外，在Wasumbu和Kamafesa氧化銅勘探靶區還進行了測試鑽探。

此外，還完成了Kinsevere Saddle區域的地質模型，為資源評估做好準備，Kinsevere礦西北擴展區的地質模型建設亦在進行中。

Dugald River

二零二三年，Dugald River延伸（EDR）地表鑽探活動的重點是延伸Dugald River礦床的深度，共施工八個鑽孔，旨在延伸並提高Dugald River礦床中部和南部的地質可信度。此外，一項以銅-金-鈷為目標的勘探計劃，其中包括在M2目的地區域鑽探一個探孔，以測試二零二三年第三季度完成的次聲磁（SAM）地球物理勘測中發現的磁異常。另一個較長（+650米）的地下金剛石鑽孔對目標Z的地球化學及地球物理異常現象進行測試，二零二三年的井下電磁勘測（DHEM）發現了這些異常現象。

Rosebery

於二零二三年一月Legacy項目啟動，該項目旨在通過加快金剛石鑽探計劃延長礦山壽命。該項目動用了五台地下鑽機和三台地面鑽機，圍繞已知的Rosebery礦體進行勘探鑽探。礦區內鑽探活動主要集中在目前開採重點以外的下部礦區區域，如T Lens、U Dondip、Lower V Lens、Lower H Lens、AB South和AB North。

進一步的鑽探活動集中於下礦區的北部，如Z Lens。此外，亦在Rosebery Fault以西的Oak勘探區進行了地表及地下鑽探。於二零二四年，還將對其他目標進行測試勘探。

此外，第四季度末的地表鑽探重點關注歷史悠久的Jupiter和Hercules礦山的增長潛力，這兩個礦山分別位於Rosebery以南4公里和8公里處。

於二零二四年，Legacy項目將繼續加速鑽探計劃，主要重點是勘探關鍵目標。

管理層討論及分析

續

項目	鑽孔類別	進尺 (米)	鑽孔數目	平均進尺 (米)
美洲				
Las Bambas	金剛石 (Ferrobamba深部)	36,831	57	646
	金剛石 (Ferrobamba南部)	11,453	14	818
	金剛石 (Ferrobamba東部)	1,983	4	496
	金剛石 (西部選廠)	2,228	4	557
非洲				
Kinsevere	金剛石 (SOK II 礦區)	4,636	28	166
	金剛石 (Nambulwa - Wasumbu)	1,195	6	199
	金剛石 (Kamafesa)	601	4	150
	金剛石 (Kinsevere Hill SE連接資源)	440	2	220
	金剛石 (Mashi連接資源)	4,584	15	306
	金剛石 (Nambulwa - Kimbwe Kafubu)	7,031	34	207
	金剛石 (Kinsevere Saddle)	4,976	18	276
澳洲				
Dugald River	金剛石-近礦資源增長 (EDR)	10,172	8	1,272
	金剛石銅-金-鈷勘探	1,275	2	638
Rosebery	金剛石-地表勘探	31,938	72	444
	金剛石-地下勘探	52,525	201	261
總計		171,868	469	366

重大收購及出售事項

二零二三年十一月二十一日，MMG宣佈於二零二三年十一月二十日與Cuprous Capital Ltd簽訂股份購買協議，以1,875百萬美元收購博茨瓦納Khoemacau礦山。Khoemacau礦山為博茨瓦納西北部的一座大型、長生命週期的銅礦，位於新興的卡拉哈里銅礦帶。Khoemacau礦山擁有4,040平方公里礦權，銅礦產資源量（按含銅金屬總量計算）位列非洲第十，為中非銅礦帶之外世界上最大的銅沉積系統之一。

根據上市規則第14.44條，本公司已收到持有本公司已發行股份總數約67.55%的中國五礦香港控股有限公司就收購事項發出的股東書面批准。因此，本公司將不會召開股東大會以批准收購事項。本公司將於二零二四年五月三十一日或之前向股東寄發有關收購事項的通函。

收購事項須滿足或豁免某些條件，可能會或可能不會進行到完成階段。於二零二三年十二月二十二日，Cuprous Capital Ltd的附屬公司Khoemacau Copper Mining (Pty) Ltd已獲博茨瓦納礦產及能源部長批准因收購事項而轉讓與Khoemacau銅礦相關的項目許可證和勘探許可證的控制權。

博茨瓦納競爭及消費者管理局（Competition and Consumer Authority of Botswana）及中華人民共和國國家市場監督管理總局已分別於二零二四年一月三十日及二零二三年十二月二十五日就收購事項向本公司發出無條件批准，且相關條件已獲達成。

管理層討論及分析

續

根據協議條款，MMG和Cuprous Capital Ltd已同意努力於二零二四年第一季度進行交割。

報告日後事項

除下文所概述的事項外，報告日後概無發生對未來年度本集團的經營、業績或事務狀況有或可能有重大影響的事項。

- 於二零二三年十一月二十日，本集團與Cupric Canyon Capital L.P.、The Ferreira Family Trust、Resource Capital Fund VII L.P.及密蘇裡州地方政府僱員退休系統（賣方）訂立購股協議。本集團已有條件同意以1,875.0百萬美元的購買價向賣方購買CCL全部已發行股本。
- 於本報告日期，收購事項已獲博茨瓦納礦產及能源部長、博茨瓦納競爭及消費者管理局、中華人民共和國（中國）國家市場監督管理總局及上市規則規定相關必要之大多數股東的批准；並且
- 本集團獲得中國建設銀行所提供的新循環信貸融資300百萬美元，其中150百萬美元尚未提取。

財務及其他風險管理

財務風險因素

本集團之活動承受多種財務風險，包括商品價格風險、利率風險、外匯風險、信貸風險、流動性風險及利率基準改革產生的風險。本集團之整體風險管理集中在金融市場之不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。本集團可使用利率掉期、領式對沖及商品掉期等衍生金融工具管理若干風險敞口。本集團並無訂立及被禁止訂立作投機用途之衍生工具合約。

財務風險管理乃由本集團之資金部門根據董事會批准之建議執行。集團資金部與本集團之經營單位密切合作識別、評估及管理財務風險。董事會批准整體風險管理之書面原則以及涵蓋特定領域（如下述已識別者）之政策。

(a) 商品價格風險

銅、鋅、鉛、金、銀及鉬價格受本集團無法控制的諸多因素及事件所影響。該等金屬價格每日變動，並可能會不時大幅漲跌。影響金屬價格的因素包括宏觀經濟發展和有關特定金屬的微觀經濟因素。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團訂立多項商品貿易以對沖銅及鋅的售價。未完成的商品交易包括：

- 零/低成本領式對沖：
 - 3,000噸銅，認沽行使價為9,000美元/噸，而認購行使價則為9,300美元/噸；
- 固定價格掉期對沖：
 - 24,500噸銅，固定價格介乎8,607美元/噸至8,672美元/噸；
- 上述對沖結算介乎二零二四年一月至四月。

管理層討論及分析

續

年內商品價格的變動或會對本集團造成有利或不利的財務影響。

下表詳述本集團對沖政策所用的對沖工具：

年期	對沖工具之賬面值 百萬美元	計算對沖失效時所用的 公允值有利／（不利）變動		對沖工具已結算部分 已變現收益／ （虧損） 百萬美元	於現金流量 對沖儲備確認 的對沖收益／ （虧損） 百萬美元	對沖儲備成本 百萬美元
		對沖工具 百萬美元	對沖項目 百萬美元			
現金流量對沖：						
於二零二三年十二月三十一日						
衍生金融資產／ （負債）	二零二三年三月至 二零二三年十二月	-	-	10.8	-	-
於二零二二年十二月三十一日						
衍生金融資產／ （負債）	二零二二年三月至 二零二二年十二月	-	-	47.0	-	-

下表詳述本集團金融資產結餘對商品價格變動之敏感性。臨時定價銷售收入產生之金融資產按應收款總代價之估計公允值確認，其後於各報告日期重新計量。於報告日期，倘商品價格上升／（減少）10%及考慮商品對沖，且所有其它變數維持不變，本集團之除稅後盈利將如下文所載列變動：

商品	二零二三年		二零二二年	
	商品價格變動	盈利增幅 百萬美元	商品價格變動	盈利（降幅）／增幅 百萬美元
銅	+10%	11.2	+10%	(21.5)
鋅	+10%	7.2	+10%	0.3
總計		18.4		(21.2)

商品	二零二三年		二零二二年	
	商品價格變動	盈利降幅 百萬美元	商品價格變動	盈利增幅 百萬美元
銅	-10%	(10.9)	-10%	21.8
鋅	-10%	(7.2)	-10%	-
總計		(18.1)		21.8

管理層討論及分析

續

(b) 利率風險

本集團主要通過計息貸款和所持盈餘現金投資承擔利率風險。以浮動利率計息的存款及貸款令本集團承擔現金流利率風險。按固定利率計息之存款及貸款令本集團承擔公允值利率風險。

本集團會定期監測利率風險，以確保並無不適當的重大利率波動風險。任何對沖利率風險的決定將根據本集團的整體風險敞口、現行利率市場及融資對手的要求定期評估。本集團會定期向MMG執行委員會匯報其債務和利率情況。

本集團面臨SOFR的無風險利率。這些風險來自衍生和非衍生金融資產和負債。本集團的現金流量對沖關係受利率基準改革影響。隨著關閉利率掉期，現金流量對沖關係終止。當前的風險主要來自非衍生金融資產和負債。

下表詳述受關閉利率掉期影響的現金流量對沖：

	於二零二三年十二月三十一日和截至二零二三年十二月三十一日止年度	
	現金流量 對沖儲備結餘 百萬美元	由現金流量 對沖儲備重新分類 至損益的金額 百萬美元
終止現金流量對沖：		
利率掉期	40.2	37.0 財務成本、所得稅開支

下表詳述本集團於二零二二年十二月三十一日對沖政策下所用之對沖工具：

年期	名義攤銷金額 百萬美元	對沖工具的 賬面值 百萬美元	計算對沖失效時所用的 公允值有利／（不利）變動		對沖工具 已結算部分 已產生收益／ （虧損） 百萬美元	於現金流量 對沖儲備確認的 對沖收益 ¹ 百萬美元	於損益確認的 對沖無效 百萬美元
			對沖工具 百萬美元	對沖項目 百萬美元			
現金流量對沖：							
於二零二二年十二月三十一日							
二零二零年 六月至 二零二五年 六月	1,560	113.9	82.1	(82.1)	17.9	55.8	-

1 現金流對沖儲備中確認的對沖收益為稅後金額。

2 於二零二零年，本集團與中國銀行悉尼分行訂立名義金額為2,100百萬美元的五年期攤分利率掉期。

管理層討論及分析

續

利率敏感性分析

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，倘利率上升／（下跌）100個基準點（經計及利率掉期，其他所有變量保持不變），除稅後盈利及其他綜合收益將變動如下：

百萬美元	二零二三年		二零二二年			
	+100個基準點	-100個基準點	+100個基準點		-100個基準點	
	除稅後盈利 增幅／（降幅）	除稅後盈利 （降幅）／增幅	除稅後盈利 增幅／（降幅）	其他綜合 收益增幅	除稅後盈利 （降幅）／增幅	其他綜合 收益降幅
金融資產						
現金及現金等價物	3.0	(3.0)	2.5	-	(2.5)	-
金融負債						
貸款（計及利率掉期的 影響）	(17.6)	17.6	(9.7)	13.6	9.7	(13.6)
總計	(14.6)	14.6	(7.2)	13.6	7.2	(13.6)

(c) 外匯風險

本集團在全球開展業務，面臨外匯風險。本集團之呈報貨幣以及本集團大部分附屬公司之功能貨幣為美元。由本集團收到之大部分收入為美元。本集團之外匯風險主要產生自本集團業務所在國家之貨幣。任何對沖外匯風險之決定根據本集團之風險、現行外匯市場及任何融資對手方之需要定期評估。

下表載列貨幣資產及負債產生的外匯風險，以本集團的外匯呈列。

百萬美元	美元	秘魯索爾	澳元	港元	其他	總計
於二零二三年十二月三十一日						
金融資產						
現金及現金等價物	425.3	16.5	0.8	0.4	4.0	447.0
貿易應收款	354.8	-	-	-	-	354.8
其他應收款	30.9	211.4	6.8	-	0.1	249.2
衍生金融資產	3.1	-	-	-	-	3.1
其他金融資產	2.7	-	-	-	-	2.7
金融負債						
貿易及其他應付款	(459.3)	(384.8)	(52.0)	-	(6.8)	(902.9)
借款	(4,707.1)	-	-	-	-	(4,707.1)
租賃負債	(118.8)	(0.2)	(28.6)	-	-	(147.6)
	(4,468.4)	(157.1)	(73.0)	0.4	(2.7)	(4,700.8)

管理層討論及分析

續

百萬美元	美元	秘魯索爾	澳元	港元	其他	總計
於二零二二年十二月三十一日						
金融資產						
現金及現金等價物	346.4	21.2	-	1.8	2.8	372.2
貿易應收款	212.7	-	-	-	-	212.7
其他應收款	28.0	235.6	6.5	-	-	270.1
衍生金融資產	126.0	-	-	-	-	126.0
其他金融資產	1.5	-	-	-	-	1.5
金融負債						
貿易及其他應付款	(333.2)	(332.6)	(62.1)	-	(25.1)	(753.0)
借款	(5,412.6)	-	-	-	-	(5,412.6)
租賃負債	(114.0)	(0.2)	(24.5)	-	-	(138.7)
衍生金融負債	(0.3)	-	-	-	-	(0.3)
	(5,145.5)	(76.0)	(80.1)	1.8	(22.3)	(5,322.1)

根據本集團於二零二三年及二零二二年十二月三十一日之貨幣資產及金融負債淨值，如下表所示之美元兌主要非功能性貨幣之變動（所有其他變量保持不變）將令除稅後盈利變動如下：

百萬美元	二零二三年		二零二二年	
	美元貶值	美元升值	美元貶值	美元升值
	除稅後盈利減幅	除稅後盈利增幅	除稅後盈利減幅	除稅後盈利增幅
澳元變動10%（二零二二年：10%）	(5.1)	5.1	(5.6)	5.6
秘魯索爾變動10%（二零二二年：10%）	(10.7)	10.7	(5.2)	5.2
總計	(15.8)	15.8	(10.8)	10.8

(d) 信貸風險

信貸風險指交易對手方不履行其合約責任給本集團帶來財務虧損之風險。本集團因按正常貿易條款銷售金屬產品承受交易對手方信貸風險，通過現金存款及結算承受外匯交易風險。儘管最重大的信貸風險乃按正常貿易條款銷售金屬產品，然而採礦業務之大部分銷售乃按合約安排進行，據此，於付運後即時收取暫時付款，而餘額於付運後30至120日收取。100%的餘額均為發票日期起計六個月內。本集團以公允值釐定損益的貿易應收款的賬面值最能反映其各自的最大信貸風險敞口。本集團未就任何上述款項做抵押。

於現金、短期存款及類似資產投資於經批准之交易對手銀行進行。在進行交易前、過程中及後均會對交易對手方進行評估，以確保將信貸風險限制在可接受之水準。截至二零二三年十二月三十一日止年度，用於評估該等金融資產預期信貸虧損的估計方法或重大假設並無任何變動。設定限額旨在盡量減低風險集中，從而降低因交易對手方違約而造成財務損失之可能性。倘信貸風險被認為超過可接受水準且在收回相關資產方面存在隱憂，則須予作出減值。本集團管理層認為存放於擁有高信用評級的金融機構的現金及現金等價物為低信貸風險金融資產。

管理層討論及分析

續

其他應收款包括與多項事宜相關結餘，包括其他稅項、賠償。該等結餘已於報告期末日期評估，當中已考慮收取有關款項的合約及非合約權利以及根據第三方專家建議及管理層根據所有可得資料作出的評估而對可收回性的預期。該等結餘的信貸風險自其初始確認起並無大幅增加，而本集團根據十二個月預期信貸虧損提供撥備。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團已就該等結餘作出預期信貸虧損評估，並認為對合併財務報表並無重大影響。

本集團最大客戶為五礦有色、CITIC Metal Peru Investment Limited (CITIC Metal) 及Trafigura Pte Ltd (Trafigura)。來自該等客戶之收入佔總收入的百分比為：

	二零二三年	二零二二年
五礦有色	46.6%	34.5%
CITIC Metal	20.2%	16.2%
Trafigura	8.2%	14.0%

於二零二三年十二月三十一日，本集團之最大債務人為五礦有色，結欠159.1百萬美元（二零二二年：102.6百萬美元），而五大債務人佔本集團貿易應收款之77.6%（二零二二年：84.0%）。由向大精礦客戶銷售產生之信貸風險通過合約管理，當中規定須暫時支付至少每項銷售估計價值之90%。對於大多數銷售而言，在船舶到達卸貨港後之六十日內，將會收到第二筆暫定付款。最後一筆付款乃於報價期及採檢完成後入賬。

信貸風險按地區劃分如下：

百萬美元	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
亞洲	264.7	154.0
歐洲	78.6	31.2
澳洲	11.0	6.4
其它	0.5	21.1
	354.8	212.7

管理層討論及分析

續

(e) 流動資金風險

流動資金風險乃本集團在滿足與金融負債相關之責任時遇到困難之風險。

管理層利用短期及長期現金流量預測及其他合併財務資料確保維持適度之緩衝資金以支持本集團之活動。

下表乃根據於報告日期至合約到期日餘下期間有關到期組合分析本集團之金融資產及負債。各到期組合中披露之金額為金融工具之未貼現合約現金流量。

百萬美元	一年內	一至二年	二至五年	五年以上	總計	賬面總值
於二零二三年十二月三十一日						
金融資產						
現金及現金等價物	447.0	-	-	-	447.0	447.0
貿易應收款	354.8	-	-	-	354.8	354.8
其它應收款	93.4	150.7	5.1	-	249.2	249.2
衍生金融資產	3.1	-	-	-	3.1	3.1
其他金融資產	2.7	-	-	-	2.7	2.7
金融負債						
貿易及其他應付款	(616.4)	(286.5)	-	-	(902.9)	(902.9)
借款（包括利息）	(1,599.6)	(1,285.1)	(1,899.6)	(824.3)	(5,608.6)	(4,707.1)
租賃負債（包括利息）	(33.9)	(32.6)	(66.0)	(73.7)	(206.2)	(147.6)
	(1,348.9)	(1,453.5)	(1,960.5)	(898.0)	(5,660.9)	(4,700.8)
於二零二二年十二月三十一日						
金融資產						
現金及現金等價物	372.2	-	-	-	372.2	372.2
貿易應收款	212.7	-	-	-	212.7	212.7
其它應收款	114.7	145.5	9.9	-	270.1	270.1
衍生金融資產	75.0	51.0	-	-	126.0	126.0
其他金融資產	1.5	-	-	-	1.5	1.5
金融負債						
貿易及其他應付款	(535.5)	(217.5)	-	-	(753.0)	(753.0)
衍生金融負債	(0.3)	-	-	-	(0.3)	(0.3)
借款（包括利息）	(1,510.1)	(1,357.8)	(2,530.6)	(1,090.5)	(6,489.0)	(5,412.6)
租賃負債（包括利息）	(32.7)	(25.4)	(59.6)	(85.4)	(203.1)	(138.7)
	(1,302.5)	(1,404.2)	(2,580.3)	(1,175.9)	(6,462.9)	(5,322.1)

管理層討論及分析

續

國家及社區風險

本集團全部運營業務均在香港以外地區，因而面臨各種程度的政治、經濟及其它風險及不明朗因素。該等風險及不明朗因素因國家而異。主要風險包括但不限於政權或政策變動、貨幣匯率波動、許可制度的變化和對特許權、許可證照、採礦權和合約進行修訂、政治條件與政府法規不斷變動以及社區動蕩。上述範疇的任何變動且（同時發生）在本集團經營業務所在國家均可能對本集團的營運及盈利能力造成不利影響。許多發展中國家的增長（速度）及巨集觀經濟活動均有所下降，導致相關國政府尋求其他增加收入的方法，其中包括增加企業稅、增值稅及採礦權使用費，以及增加審計及合規活動。

剛果民主共和國政府已於二零一八年修訂二零零二年引入的礦業法案及採礦法規。有關修訂（二零一八年礦業法案）已生效，並繼續增加礦業公司的稅務負擔；在秘魯，過去數十年，Las Bambas面對具有不同政策的政權更迭，導致政治不穩定加劇。由於預期在不久將來社區動蕩及政治狀況將會繼續演變，本集團將繼續與相關政府部門和社區團體緊密合作，以減低社會的不穩定性和突發事件對Las Bambas運營的潛在風險。

本集團營運業務所在的部分國家的主權風險較高。政治及行政管理變動以及法律、法規或稅務改革可能影響主權風險。政治及行政系統可能緩慢或不明朗及可能對本集團造成風險，包括及時獲得退稅的能力。本集團設有程式，以監察對本集團產生的任何影響及對有關變更作出回應。

或然負債

銀行擔保

本公司若干附屬公司的業務已作出若干銀行擔保，主要與採礦租賃、採礦特許權、勘探牌照或主要承包協議的條款有關。於報告期末，並無根據該等擔保提出的重大索償。擔保金額會因相關監管機構的規定而不時發生變化。於二零二三年十二月三十一日，該等擔保金額為310.5百萬美元（二零二二年：297.5百萬美元）。

或然負債－稅項有關或然事項

本集團於多個國家營運，各有不同稅制。本集團業務的性質引致不同的稅務責任，包括公司稅、採礦權使用費、預扣稅、與關聯方轉讓定價安排、資源及生產稅項、環保稅項以及僱傭相關的稅項。稅法的應用及詮釋可能需要作出判斷以評估風險及預測結果，特別是在對本集團的跨境業務及交易中應用所得稅及預扣稅方面。稅務風險評估考慮自稅務機關所收到的評估以及潛在挑戰來源。此外，本集團目前正面對澳洲、秘魯、贊比亞及剛果民主共和國的稅務機關所進行的一系列審計及審查。概無於合併財務報表就該等事項的財務影響估計作出披露，原因為管理層認為有關披露將嚴重妨礙本集團處理該等事務的立場。

管理層討論及分析

續

由於稅法的變化、稅法解釋的變化、與稅務機關的定期質疑和分歧以及法律訴訟，在正常業務過程中會出現結果不確定的稅務問題。有關不確定稅務事宜的訴訟狀況將影響確定潛在風險的能力，在若干情況下，可能無法確定一系列可能的結果，包括解決問題的時間，或對潛在風險敞口作出可靠的估算。

秘魯—預扣稅（二零一四年、二零一五年、二零一六年及二零一七年）

此類不確定稅務事項包括對MLB二零一四年、二零一五年、二零一六年以及二零一七年稅務期與根據某些貸款支付的利息和費用有關的預扣稅進行的審計，這些是根據MLB與中國銀行的銀團就二零一四年收購Las Bambas礦山簽訂的融資協議提供給MLB的貸款。MLB接獲秘魯稅務機關（秘魯國家稅務管理監察局或「SUNAT」）的評稅通知，該通知註明SUNAT認為MLB與該等中國的銀行為關聯方，因此應按照30%的稅率徵收預扣稅，而非已應用的稅率4.99%。於二零二三年十二月三十一日，評稅所涉之漏稅加上罰款及利息總額為2,069.5百萬秘魯索爾（約551.8百萬美元）（二零二二年十二月三十一日：2,015.1百萬秘魯索爾（約527.5百萬美元））。

就上述有關評稅徵求外部法律及稅務建議後，本集團認為，根據秘魯稅法，本公司及其控股實體並非該等中國的銀行的關聯方。此外，秘魯稅法已獲修訂（自二零一七年十月起生效），當中明確規定就預扣稅而言，同為國有公司者彼此並非關聯方。Las Bambas已就SUNAT發出的評稅於秘魯稅務法院提出上訴，目前正在等待判決。與此同時，MLB以SUNAT評稅的發佈侵犯了MLB的憲法權利為由，向憲法法院提出了預扣所得稅評稅無效的憲法訴訟。如果MLB對該（等）挑戰的反駁或上訴不成功，將導致重大額外稅務責任。

秘魯—所得稅（二零一六年及二零一七年）

• 秘魯—二零一六年所得稅

於二零二三年一月，Las Bambas接獲SUNAT關於二零一六年所得稅審計（二零一六年所得稅評估）的評估通知。該評估拒絕抵扣二零一六年納稅年度內支出的所有貸款利息。其中包括SUNAT拒絕抵扣來自中國的銀行的貸款利息，理由為貸款來自關聯方及指稱關聯方債務應包括在計算Las Bambas的關聯方「債務與股權」比率中（「資本弱化」門檻），而這樣將違反該門檻。SUNAT亦聲稱，基於應用「因果關係原則」（即該貸款與Las Bambas產生收益的活動並無關聯），MMG Swiss Finance A.G.提供的股東貸款的應付利息屬不能扣除。此外，SUNAT指稱，秘魯實體合併的會計處理（於二零一四年收購Las Bambas後）導致負權益調整，並導致Las Bambas在計算其資本弱化撥備時沒有權益。於二零二三年十二月三十一日，根據SUNAT所發佈的二零一六年所得稅年度的評估，估算的稅費、利息和罰金總額為651.0百萬秘魯索爾（約為173.0百萬美元）。

於二零二三年七月二十七日，SUNAT確認其已考慮Las Bambas針對評估的上訴並認定評估仍為正確有效。Las Bambas將向秘魯稅務法院提出上訴。

• 秘魯—二零一七年所得稅

於二零二三年八月，Las Bambas接獲SUNAT關於二零一七年所得稅審計（二零一七年所得稅評估）的評估通知。與二零一六年所得稅評估的情況類似，SUNAT在與上述相同的基準上繼續質疑Las Bambas於二零一七年納稅年度

管理層討論及分析

續

對利息費用的處理。此外，SUNAT並未承認過往年度的稅務虧損，包括二零一四年、二零一五年及二零一六年的開發成本（710百萬美元）。於二零二三年十一月三十日，二零一七年所得稅年度的稅費、利息及罰款評估總額為3,610.4百萬秘魯索爾（約961.0百萬美元）。然而，於二零二三年十一月三十日，SUNAT發佈第4070140000905號決議並宣佈稅收債務無效。二零一七年的最新評估已於二零二三年十二月十三日接獲，並知會稅收債務為3,460.2百萬秘魯索爾（約924.0百萬美元）。

管理層強烈反對上述SUNAT的解釋，並認為SUNAT忽視Las Bambas於二零一六年及二零一七年所得稅評估過程提交供考慮的關於會計處理的所有可用證據及獨立意見。此外，由於不承認過往年度的稅務虧損，SUNAT未能承認稅務法院有關二零一二年及二零一三年開發成本的裁決，該等裁決對MLB有利。此處理亦將適用於未來所得稅年度的風險仍然存在。

Las Bambas已根據秘魯－荷蘭雙邊投資條約（條約）向秘魯政府知會了有關爭議，且秘魯政府已確認其無法通過商業協商的方式解決糾紛。Las Bambas目前正在評估其將就多項指稱違反條約而向秘魯政府索償的法律選擇。

鑒於Las Bambas擬進行上訴及根據Las Bambas的稅務及法律顧問意見，本集團並無於合併財務報表就任何評稅金額確認負債。如果Las Bambas對質疑SUNAT評估的上訴失敗，將會導致大額負債的確認。

資產抵押

於二零二三年十二月三十一日，向國家開發銀行股份有限公司、中國工商銀行股份有限公司、中國銀行股份有限公司悉尼分行及中國進出口銀行貸款約2,016.8百萬美元（二零二二年十二月三十一日：2,653.6百萬美元）乃以MMG South America Management Company Limited及其各間附屬公司（包括MLB）之全部股本作股份質押；以MMG South America Management Company Limited之資產作浮動押記；就MLB全部資產訂立資產抵押協議及作生產單位抵押；以MMG South America Management Company Limited及其附屬公司之間轉讓股東貸款作抵押；及就MLB之銀行賬戶訂立質押協議。

未來前景

MMG的願景是打造一個面向低碳未來的國際領先礦業公司。我們的採礦目標是為我們的員工、所在社區和股東創造財富，通過利用中國和國際專業知識，實現資源、生產和價值的增長和多樣化。我們與中國的緊密關係借助了這個世界上最大的大宗商品消費國的力量，為我們提供了對市場的深刻理解以及獲得資金來源的管道。

本公司專注於通過提升安全表現、增強競爭力、控制成本、持續改善生產效率、與所在社區及政府建立成功的關係，以及增加資源基礎，使我們現有資產價值最大化。我們積極尋求下一階段穩健有序的增長。

於南美洲，於二零二四年，Las Bambas的銅產量預計為280,000至320,000噸。MMG預計，於二零二四年，Kinsevere的電解銅產量為39,000至44,000噸，Dugald River及Rosebery可生產鋅225,000至250,000噸。

管理層討論及分析

續

Las Bambas

在來自Chalcobamba項目的貢獻下，預計Las Bambas的中期銅年產量可達350,000至400,000噸。已於Chalcobamba礦區開展早期工作，且Las Bambas團隊正努力與Huancuire社區就Chalcobamba礦床的開發達成長期協議。Las Bambas的持續開發對秘魯的經濟非常重要，將為當地及區域社區提供更多的社會貢獻及財務和商業機會。

Australia

於澳洲，Dugald River繼續致力於安全、環保和可持續生產，以實現未來數年內每年開採礦石量達到200萬噸。這將為我們實現鋅當年產量約200,000噸的目標鋪平道路。MMG將在已投入運營的長期太陽能承購協議的基礎上，尋求更多綠色、可靠和具有成本效益的能源解決方案，包括支持CopperString 2032項目，該項目旨在將昆士蘭西北礦產省與國家電網連接起來。

在Rosebery，目前正在加速資源擴展和近礦勘探鑽探計劃，以支持礦山壽命的延長。MMG仍致力於延長這一重要資產的運營年限，積極調查所有可行方案，以確保可持續的尾礦存儲解決方案。

Kinsevere

於剛果民主共和國，MMG繼續推進Kinsevere擴建項目的下一階段工作，即過渡到開採及加工硫化礦。該項目將使Kinsevere礦山壽命至少延長至二零三五年，並使電解銅總年產量重新恢復到約80,000噸，氫氧化鈷含鈷產量達4,000至6,000噸。鈷廠房於二零二三年第四季度投入使用，已實現氫氧化鈷的首次生產。新尾礦存儲設施已投入使用以支援擴建鈷廠房。預計來自硫化物的首批電解銅於二零二四年下半年產出，二零二五年完成全面爬坡。MMG將繼續投資於區域鑽探項目，主要為驗證於Kinsevere礦山的運營半徑內的發現。

二零二四年的資本支出計劃

二零二四年的總資本支出預計將介乎800百萬美元至900百萬美元之間。400百萬美元至450百萬美元用於Las Bambas，包括擴建Las Bambas尾礦壩設施、Ferrobamba礦坑基礎設施及開展Chalcobamba項目的支出。於Kinsevere，與Kinsevere擴建項目相關的資本支出預計介乎250百萬美元至300百萬美元。倘MMG成功完成對Khoemacau資產的收購，於二零二四年將需要額外資本支出。

MMG將繼續專注下一階段的發展。除本報告所詳述或已向市場公佈者外，本公司目前並無董事會認可之重大投資或資本資產之未來計劃。

董事及高級管理層

董事履歷

董事長

徐基清先生

徐先生，現年56歲，於二零二零年一月由本公司執行董事調任為非執行董事，並於二零二三年八月起獲委任為本公司董事長。在獲調任前，彼於二零一三年五月至二零一九年十二月期間擔任本公司執行董事兼執行總經理，負責多個領域，最近期負責的領域為中國關係、市場營銷及供應。徐先生於二零零九年五月至二零一三年五月期間亦曾擔任本公司非執行董事。彼為本公司審核及風險管理委員會以及管治、薪酬、提名及可持續發展委員會成員。

徐先生分別於二零一六年二月及二零二三年九月起擔任五礦有色金屬股份有限公司（五礦有色）董事及董事長。彼於二零二零年一月至二零二三年九月期間擔任五礦有色總經理。

徐先生持有中國對外經濟貿易大學會計學學士學位及加拿大聖瑪麗大學工商管理碩士學位。彼為中國合資格高級會計師、加拿大註冊會計師協會資深會員及加拿大英屬哥倫比亞省特許專業會計師協會的特許專業會計師會員。徐先生在戰略規劃、會計、市場營銷及企業財務以及風險管理方面具有豐富經驗。

徐先生於一九九一年加入中國五礦，自一九九七年起在多個財務部門擔任多項管理職務。彼於二零零五年至二零一三年期間擔任五礦有色副總經理及首席財務官。

執行董事

李連鋼先生

李先生，現年59歲，於二零二二年一月獲委任為本公司暫代行政總裁及執行董事。彼自二零二零年一月起在本公司擔任執行總經理－商務，負責供應及市場營銷職能，並由二零二零年七月至二零二二年五月期間為執行總經理－澳洲及商務，負責Dugald River及Rosebery的運營及澳洲業務支持。彼自二零二四年二月一日起獲委任為本公司執行總經理－商業及發展。李先生於二零二二年一月至二零二二年五月期間亦負責非洲的運營。彼亦為本公司兩間附屬公司的董事。

李先生持有中國北京聯合大學外語師範學院英語學士學位。彼於國際商務及有色金屬行業擁有豐富經驗。

李先生於一九八七年加入中國五礦。他曾於中國、澳洲、墨西哥及美國的中國五礦附屬公司擔任多項高級管理職務。李先生於二零零九年至二零一二年期間亦曾擔任本公司董事。彼於二零一六年至二零一八年期間於北京擔任五礦有色副總經理，領導多個全球貿易部門。李先生於二零一八年至二零一九年期間擔任Minmetals Inc.（洛杉磯）總經理兼行政總裁。

董事及高級管理層

續

非執行董事

張樹強先生

張先生，現年57歲，於二零一七年二月獲委任為本公司非執行董事。彼為本公司審核及風險管理委員會成員。

張先生自二零二三年八月起擔任中國五礦總審計師；自二零二三年四月起擔任中國五礦審計部總經理及中國五礦股份有限公司監事。彼自二零一六年一月起擔任五礦有色控股董事，並於二零二一年二月被調任為五礦有色控股董事長。張先生自二零一六年一月至二零二三年四月期間擔任中國五礦財務部總經理，並自二零一六年二月至二零二三年三月期間擔任五礦有色董事，以及自二零一六年八月起擔任五礦香港董事。彼亦於二零一八年九月至二零二三年四月獲委任為五礦集團財務有限責任公司董事長，張先生自二零二一年十二月起獲委任為中國稀土集團有限公司董事。

張先生畢業於中國浙江冶金經濟專科學校財務與會計專業。彼亦獲得中國武漢理工大學經濟學碩士學位。

張先生自一九八七年起於中國有色金屬進出口總公司擔任財務會計，由此開啟其職業生涯。於一九九七年至二零零零年期間，彼擔任中國有色金屬工業貿易集團公司財務部副主任。於二零零零年至二零零二年期間，張先生擔任中國有色金屬工業貿易集團公司財務部助理總經理。彼曾擔任五礦有色財務部助理總經理（二零零二年四月至二零零三年三月）及副總經理（二零零三年三月至二零零五年十月）。於二零零五年十月至二零一三年五月期間，張先生擔任中國五礦財務總部副總經理。於二零一三年五月至二零一五年十二月期間，彼擔任五礦有色及五礦有色控股副總經理及財務總監。於二零一五年十二月至二零一六年一月期間，張先生擔任中國五礦財務總部代理常務副總經理。於二零一六年十二月至二零一八年八月期間，彼擔任五礦發展股份有限公司董事。於二零一七年四月至二零二零年五月期間，張先生擔任五礦資本股份有限公司董事，及於二零一七年七月至二零二零年六月期間，彼擔任五礦創新投資有限公司董事。張先生曾於二零一四年一月至二零一四年十二月期間擔任廈門鎢業股份有限公司（一間於上海證券交易所上市的公司）副董事長兼董事。彼亦於二零一三年八月至二零一七年一月期間擔任湖南有色金屬控股集團有限公司董事，並於二零一六年六月至二零一八年十一月期間擔任中鎢高新材料股份有限公司（一間於深圳證券交易所上市的公司）董事。

獨立非執行董事

PETER CASSIDY博士

Cassidy博士，現年78歲，於二零一零年十二月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為本公司管治、薪酬、提名及可持續發展委員會主席以及審核及風險管理委員會成員。

Cassidy博士是一位冶金工程師，在資源及能源行業累積逾五十年經驗，其中包括擔任澳洲、加拿大、美國及香港大型上市公司董事達三十年以上。彼於二零零一年自金礦開採公司行政總裁一職退休後，曾在多間涉及基本金屬、貴金屬及可再生能源發電行業的公司擔任董事會非執行董事。彼亦擔任蒙納殊大學採礦及資源工程學系的顧問理事會理事。

Cassidy博士最近在澳洲、秘魯、中國、老撾、巴布亞新畿內亞、剛果民主共和國及象牙海岸共和國參與大型採礦及選礦項目的開發及營運工作。

董事及高級管理層

續

梁卓恩先生

梁先生，現年72歲，於二零一二年七月獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為本公司審核及風險管理委員會以及管治、薪酬、提名及可持續發展委員會成員。

梁先生持有香港、英格蘭及威爾士以及澳洲維多利亞省及澳洲首都領地的執業律師資格。彼持有香港中文大學社會科學（一級榮譽）學士學位及牛津大學哲學碩士學位。梁先生為企業融資及資本市場專家，曾為貝克·麥堅時律師事務所的合夥人並在其香港證券業務部任職主管多年。彼於二零一一年自貝克·麥堅時律師事務所退休。

梁先生於二零一三年九月至二零一九年九月期間擔任中國銀行股份有限公司（一間於香港聯交所及上海證券交易所上市的公司）獨立非執行董事。

陳嘉強先生

陳先生，現年72歲，於二零一九年十二月獲委任為本公司獨立非執行董事、審核及風險管理委員會主席以及管治、薪酬、提名及可持續發展委員會成員。

陳先生畢業於香港理工學院會計專業。彼為香港會計師公會會員、英國特許公認會計師公會資深會員、英國特許公司治理公會（前稱特許秘書及行政人員公會）會員及澳洲會計師公會會員。

自一九九四年一月至二零零八年十二月期間，陳先生曾擔任安永會計師事務所稅務及投資諮詢服務部駐北京主管合夥人及不良資產交易諮詢服務部主管合夥人。彼亦於一九九六年至二零零三年期間擔任中國香港地區商會執行委員會委員，並於二零零零年及二零零三年期間擔任該會會長。陳先生曾於二零一四年六月至二零一八年五月期間擔任中國中車股份有限公司（一間於香港聯交所及上海證券交易所上市的公司）獨立非執行董事。彼亦曾於二零一五年十一月至二零二零年四月期間以及二零一八年八月至二零二二年二月期間分別擔任中國冶金科工股份有限公司（一間於香港聯交所及上海證券交易所上市的公司）及中國鐵路通信信號股份有限公司（一間於香港聯交所及上海證券交易所上市的公司）獨立非執行董事。

董事及高級管理層

續

高級管理層履歷

TROY HEY先生，執行總經理－企業關係

Hey先生，現年53歲，自二零一三年八月起於本公司執行委員會擔任執行總經理－利益相關方關係。彼現時的職銜為執行總經理－企業關係。彼的工作為負責利益相關方關係、企業事務、人力資源、全球商業服務、技術、法律及公司秘書。Hey先生亦為本公司多間附屬公司的董事。

於二零一一年四月加入本公司擔任利益相關方及投資者關係總經理前，Hey先生自二零零五年起擔任Foster's Group之媒體及聲譽總經理。彼曾任WMC Resources Limited公共事務部集團經理，直至該公司於二零零五年被BHP Billiton Limited收購為止。Hey先生於Allen Consulting Group及Australian Centre for Corporate Public Affairs開始其經濟及公共政策諮詢之職業生涯，其後之工作遍佈航空、娛樂及採礦領域。

Hey先生擁有逾二十年在政府、媒體、社區及投資者關係、經濟及公共政策、行業協會及通訊管理之工作經驗。

Hey先生擁有墨爾本大學法學及商科學士雙學位，並為日本西宮市關西學院大學授予的澳洲－日本國際交流基金會語言獎學金之獲獎者。

魏建現先生，執行總經理－美洲

魏先生，現年58歲，自二零一九年十二月起於本公司執行委員會擔任執行總經理－美洲。彼亦為本公司多間附屬公司的董事。

魏先生於二零二零年十月獲委任為Lumina Copper SAC董事兼主席。

加入本公司前，魏先生為五礦礦業控股有限公司總經理。彼曾擔任五礦邯邢礦業有限公司總經理及安徽開發礦業有限公司總經理，負責管理中國其中一個最大的地下礦山之建設及運營。

魏先生於露天及地下礦山開採、運營管理及礦山規劃方面擁有逾三十年經驗。

魏先生是一位採礦教授級高級工程師，並持有中國北京鋼鐵學院（現稱北京科技大學）採礦工程學士學位。

董事及高級管理層

續

王楠先生，執行總經理－運營

王先生，現年51歲，自二零二二年五月起於本公司執行委員會任職，擔任執行總經理－澳洲及非洲。彼自二零二四年二月一日起獲轉任為執行總經理－運營，負責將本集團運營責任與卓越運營相結合。彼亦為本公司多間附屬公司的董事。

王先生是一位礦業管理人員，於露天和地下礦山擁有逾二十年的管理、技術和運營之工作經驗。彼曾於二零一三年至二零一九年期間在MMG澳洲總部擔任集團採礦經理逾六年，並對MMG的運營有廣泛的知識。

在加入MMG之前，王先生曾在Gold Fields Limited任職，擔任加納西非地區運營的副總經理兼技術服務主管。彼先前亦曾在多間不同商品的採礦公司任職。

王先生持有澳洲昆士蘭大學採礦工程（榮譽）學士學位及為澳洲礦業與冶金協會（MAusIMM）的會員。

錢松先生，執行總經理－財務

錢先生，現年52歲，獲委任為本公司執行總經理－財務，自二零二四年二月一日起生效。彼於中國五礦已積累豐富管理經驗，最近曾為五礦創新投資有限公司的首席財務官。在此之前，於二零一九年至二零二二年期間，錢先生曾擔任中國五礦資本市場的副總裁。彼自二零一零年至二零一二年期間亦受僱於本公司擔任集團經理-董事會支援。

錢先生於環球財務系統擁有逾三十年的寶貴經驗，且對國內外商業及投資銀行、金融市場、以及採礦資產及多產業資產的跨文化整合有著深刻理解。

董事會報告

本公司董事會（董事會）欣然呈奉本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之年報及經審核之財務報表。

主要業務

本集團於本財政年度的主要業務為在世界各地從事銅、鋅、鈷、金、銀、鉬及鉛礦床之勘探、開發及採礦業務。

本公司附屬公司之主要業務詳情載於合併財務報表附註15。

有關本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度按可呈報部分收入及相關經營利潤貢獻（EBIT）之分析載於合併財務報表附註4。

戰略及業務回顧

MMG的願景是打造國際領先礦業公司，打造低碳未來。我們致力於為員工、所在社區及股東創造財富，我們胸懷遠志，憑藉在中國及國際上的專業知識，使我們的資源、產量及價值實現增長和多元化。

MMG已奠定支持未來增長及發展的穩健基礎。本公司擁有四個已納入公司規劃及決策過程的戰略驅動因素：

- **中國力量**：憑藉作為全球最大商品消費國的優勢，建立可持續競爭優勢。
- **挖掘價值**：秉承卓越理念擁有併運營礦山，創造優異的投資回報，提升我們融資及實現未來增長的能力。
- **責權清晰**：充分利用賦權、多元化的運營結構的優勢，以及集團對核心原則及價值的指導，推動本公司在全球各地業務中形成獨特的工作模式。
- **共同進步**：採礦業為當地、區域及國家做出貢獻，並為不斷變化的世界提供材料，從而推動社會進步，我們引以為傲。

為達成本公司的目標，其已按照下列原則運營：

- **運營**：礦山基本自給自足，透過區域辦公室促進提高礦山運營效率。
- **集團運營支援**：在全球資產運營至關重要的領域中，設有限定數量的專家。
- **環球服務**：以最低成本交付真正全球共用的服務。
- **公司**：精簡的總部（設於墨爾本及北京），僅集中於經營及管理上市公司以及併購。

董事會承諾目前成功的運營模式將保持不變，由最合適的優秀人才組成的管理團隊，並與擁有全球最大商品消費力量的中國保持緊密關係，以深入瞭解市場並得獲得國內的資金來源。

本公司集中於控制成本、持續提升生產力、擴大其資源基礎並加強資產負債平衡。這將使本公司邁進下一階段穩步有序的增長。

本年報內之董事會函件、行政總裁報告及管理層討論及分析載有本集團年度業務回顧、本集團可能面臨的風險及不確定因素以及有關本集團未來業務發展的論述。

董事會報告

續

本集團仍然相信，除財務業績外，高水準企業社會責任對於建立企業與社會的良好關係、激勵員工士氣及創造可持續的回報至關重要。本年報第97至109頁載有關於本集團環境政策及表現、與主要利益相關方的關係以及遵守對本集團具有重大影響的相關法律及法規情況的論述。

主要客戶及供應商

於年內，售予最大及前五大客戶之銷售總額分別佔本集團銷售總額約41.3%及約78.4%。本集團前五大供應商之採購總額佔本集團採購總額約16.9%。

除最終控股股東中國五礦於前五大客戶之一中持有約88.4%權益外，各董事或彼等之任何緊密聯繫人或任何據董事所知擁有本公司已發行股份總數逾5%之本公司股東概無在本集團任何前五大客戶或供應商中擁有任何實益權益。

業績及分配

本集團截至二零二三年十二月三十一日止年度之業績載於本年報第117頁財務報表之合併損益表內。

二零二三年並無宣派中期股息（二零二二年：無）。董事會不建議就截至二零二三年十二月三十一日止年度派發末期股息（二零二二年：無）。

儲備

本集團於本年度內之儲備變動詳情載於合併財務報表附註24。

可供分派儲備

本公司於二零二三年十二月三十一日的可供分派儲備之詳情載於合併財務報表附註24。

物業、機器及設備

本年度內物業、機器及設備之變動詳情載於合併財務報表附註12。

借貸

本集團於二零二三年十二月三十一日之借貸詳情載於合併財務報表附註25。

於二零二三年，本公司及其附屬公司繼續維持貸款協議，當中載有規定控股股東須履行特定表現責任的條件。違反該責任將導致貸款違約，且會對發行人經營帶來重大影響，詳情載於下文。

董事會報告

續

貸款協議載有有關控股股東須履行特定責任的條件

根據《上市規則》第13.21條的持續披露規定，關於本集團貸款協議內載有控股股東須履行特定表現責任條件的詳情如下。

1. 國家開發銀行、中國銀行股份有限公司悉尼分行、交通銀行股份有限公司及中國進出口銀行向Minera Las Bambas S.A.提供之貸款

於二零二零年十月十九日，Minera Las Bambas S.A. (MLB) 與國家開發銀行、中國銀行悉尼分行、中國工商銀行澳門分行及中國進出口銀行各自訂立一筆8億美元的三年期信貸（二零二零年Las Bambas貸款）作為其運營資金需求。於二零二二年六月，中國工商銀行澳門分行將其於二零二零年Las Bambas貸款的權益轉讓予交通銀行股份有限公司。

於二零二三年九月二十九日，所有未償還款項均已全額償還，於二零二零年Las Bambas貸款亦已終止。

截至二零二三年九月二十日，根據二零二零年Las Bambas貸款，發生下列情況後，國家開發銀行、中國銀行悉尼分行、交通銀行股份有限公司及中國進出口銀行可向MLB發出不少於二十天的通知，宣佈其各自之貸款協議項下之所有未償還貸款即時到期及須予償還：

- (a) 中國五礦不再實益持有超過本公司50%已發行股本；或
- (b) 中國五礦不再直接或間接有權：
 - (i) 在本公司股東大會上就超過50%之最高可表決票數投票或控制該投票；或
 - (ii) 委任或罷免本公司全體或大多數董事或其他同等高級人員；或
 - (iii) 就本公司之經營及財務政策作出指示，且本公司董事或其他同等高級人員須遵從該指示。

就本公司擁有MLB之權益及控制權，亦受限於相同控制規定，否則國家開發銀行、中國銀行悉尼分行、交通銀行股份有限公司及中國進出口銀行亦可取消承諾，並宣佈其各自之貸款協議項下之所有未償還貸款即時到期及須予償還。

2. 中國工商銀行股份有限公司向MMG Finance Limited提供之貸款

於二零二零年十二月二十一日，MMG Finance Limited (MMG Finance) 訂立一份貸款協議（中國工商銀行貸款），據此，中國工商銀行同意向MMG Finance提供一筆3億美元的三年期循環信貸作一般企業用途。於二零二三年十二月未償還的3億美元已全數償還。

於二零二三年十二月十五日，中國工商銀行貸款續期三年，至二零二六年十二月十五日。截至二零二三年十二月三十一日，中國工商銀行貸款尚未提取。

根據中國工商銀行貸款，倘本公司不再為五礦有色之附屬子公司或MMG Finance不再為本公司之全資附屬子公司，則發生違約事件，貸方有權宣佈有關貸款項下的所有未償還貸款即時到期及須予償還。

董事會報告

續

3. 中國銀行股份有限公司悉尼分行向MLB提供之貸款

於二零二三年四月二十六日，MLB與中國銀行悉尼分行訂立2.75億美元的三年期循環貸款，作為其一般資金需求（二零二三年中國銀行貸款額度）。二零二三年中國銀行貸款取代中國銀行悉尼分行由二零一九年八月至二零二二年八月期間向MLB提供之一筆1.75億美元運營資金貸款。截至二零二三年十二月三十一日，二零二三年中國銀行貸款尚未被提取。

根據二零二三年中國銀行貸款，發生下列情況後，中國銀行悉尼分行可向MLB發出不少於五天的通知，宣佈貸款協議項下之所有未償還貸款即時到期及須予償還：

- (a) 中國五礦不再實益持有超過本公司50%已發行股本；或
- (b) 中國五礦不再直接或間接有權：
 - (i) 在本公司股東大會上就超過50%之最高可表決票數投票或控制該投票；或
 - (ii) 委任或罷免本公司全體或大多數董事或其他同等高級人員；或
 - (iii) 就本公司之經營及財務政策作出指示，且本公司董事或其他同等高級人員須遵從該指示。

就本公司擁有MLB之權益及控制權，亦受限於相同控制規定，否則中國銀行悉尼分行亦可取消承諾，宣佈貸款協議項下之所有未償還貸款即時到期及須予償還。

4. 中國工商銀行股份有限公司巴拿馬分行向MLB提供之貸款

於二零二三年六月十八日，MLB與中國工商銀行巴拿馬分行訂立1.50億美元的循環融資作為運營資金（二零二三年中國工商銀行貸款）。二零二三年六月中國工商銀行貸款包含三筆三年期的0.5億美元貸款，將根據與中國工商銀行巴拿馬分行訂立的貸款協定提取。二零二三年六月中國工商銀行貸款取代中國工商銀行盧森堡分行於二零一九年八月至二零二二年八月期間向MLB提供之一筆1.75億美元運營資金貸款。截至二零二三年十二月三十一日，二零二三年六月中國工商銀行貸款尚未被提取。

根據二零二三年六月中國工商銀行貸款，發生下列情況後，中國工商銀行巴拿馬分行可向MLB發出不少於三天的通知，宣佈貸款協議項下之所有未償還貸款即時到期及須予償還：

- (a) 中國五礦不再實益持有超過本公司50%已發行股本；或
- (b) 中國五礦不再直接或間接有權：
 - (i) 在本公司股東大會上就超過50%之最高可表決票數投票或控制該投票；或
 - (ii) 委任或罷免本公司全體或大多數董事或其他同等高級人員；或
 - (iii) 就本公司之經營及財務政策作出指示，且本公司董事或其他同等高級人員須遵從該指示。

就本公司擁有MLB之權益及控制權，亦受限於相同控制規定，否則貸方亦可取消承諾，宣佈貸款協議項下之所有未償還貸款即時到期及須予償還。

董事會報告

續

五年財務摘要

本集團於過去五個財政年度之業績以及資產及負債之摘要載於本年報第204至205頁。

股本

本公司之股本變動詳情載於合併財務報表附註23。

捐款

本集團於本年度內為慈善及社區目的所作出的捐款約為226,184美元。

董事

本年度內及截至本報告日期止之本公司董事如下：

董事長

徐基清先生（非執行董事）

（於二零二三年八月十八日獲委任為本公司董事長）

焦健先生（非執行董事）

（於二零二三年三月三十一日辭任本公司董事長）

執行董事

李連鋼先生（暫代行政總裁）

非執行董事

張樹強先生

獨立非執行董事

Peter CASSIDY博士

梁卓恩先生

陳嘉強先生

根據本公司組織章程細則第98條，李連鋼先生將於應屆股東週年大會上輪席告退，惟彼等符合資格並願意膺選連任。

根據本公司組織章程細則第98條及《上市規則》附錄C1守則條文第B.2.2條，梁卓恩先生將於應屆股東週年大會上輪席告退，惟彼符合資格並願意膺選連任。

本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條就其獨立性出具之年度確認函，並認為該等董事均具獨立性。

董事會報告

續

董事服務合約

所有擬於本公司應屆股東週年大會上膺選連任之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立於一年內由本公司或其任何附屬公司予以終止而需作出賠償（一般法定賠償除外）之尚未屆滿服務合約。

董事之重大交易、安排或合約權益

本公司、其任何控股公司、或彼等之任何附屬公司概無訂立任何於年結日或年內任何時間仍然有效且本公司董事於當中擁有重大權益之重大合約。

董事於股份、相關股份及債券中擁有之權益及淡倉

於二零二三年十二月三十一日，本公司各董事及行政總裁或彼等之任何聯繫人在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》（《證券及期貨條例》）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須通知本公司及香港聯交所之權益及淡倉（包括根據《證券及期貨條例》之該等條文，彼等被當作或視為擁有之權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於備存的登記冊內之權益及淡倉，或根據《上市規則》附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（《標準守則》）須通知本公司及香港聯交所之權益及淡倉如下：

於二零二三年十二月三十一日於本公司股份及相關股份之好倉

董事姓名	權益性質	所持相關股份數目			約佔已發行股份總數之百分比 (%) ³
		所持股份數目	購股權	業績獎勵	
李連鋼 ¹	個人	764,962	-	2,009,859	0.03
徐基清 ²	個人	940,050	-	-	0.01

附註：

- 李連鋼先生於764,962股股份之權益乃來自根據二零二零年業績獎勵授出的已歸屬業績獎勵，須符合業績條件並已於二零二三年六月一日歸屬。於2,009,859業績獎勵中擁有之權益乃透過二零二一年及二零二二年業績獎勵而獲得，有關詳情載於本年報第72至74頁之「業績獎勵」一節。
- 徐基清先生持有的940,050股股份乃於二零一五年及二零一六年根據二零一五年業績獎勵授出的業績獎勵之結餘並已歸屬，該業績獎勵須受限於二零一八年歸屬後最長為三年不同期間的持股禁售期。
- 百分比數目乃按照所持股份及／或相關股份數目佔本公司於二零二三年十二月三十一日之已發行股份總數（即8,656,047,188股）之百分比計算。

除上文所披露者外，於二零二三年十二月三十一日，本公司各董事或行政總裁或彼等之任何聯繫人概無在本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的任何股份、相關股份或債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須通知本公司及香港聯交所之任何權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》之該等條文，彼等被當作或視為擁有之權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於備存的登記冊內之任何權益或淡倉，或根據《標準守則》須通知本公司及香港聯交所之任何權益或淡倉。此外，於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司各董事或行政總裁或彼等之任何聯繫人概無獲授予或行使可認購本公司或其任何相聯法團（定義見《證券及期貨條例》

董事會報告

續

第XV部) 之任何股本或債務證券之任何權利。

董事於競爭業務上之權益

於截至二零二三年十二月三十一日止年度期間，本公司董事於本集團業務構成或可能構成競爭的業務中擁有之權益（定義見《上市規則》）載列如下：

1. 焦健先生，本公司前非執行董事及董事長（於二零二三年三月三十一日辭任本公司非執行董事及董事長），為：
 - 中國五礦副總經理；
 - 五礦股份董事兼總經理；及
 - 五礦有色董事長。
2. 徐基清先生，本公司非執行董事及董事長，為：
(於二零二三年八月十八日獲委任為本公司董事長)
 - 五礦有色董事及董事長；及
 - 五礦有色總經理（直至二零二三年九月）
3. 張樹強先生，本公司非執行董事，為：
 - 中國五礦財務部總經理（直至二零二三年四月）；
 - 中國五礦總審計師；
 - 五礦有色控股董事長；
 - 五礦有色董事（直至二零二三年三月）；
 - 五礦香港董事；及
 - 五礦集團財務有限責任公司董事長（直至二零二三年四月）。

雖然本集團與上述公司皆涉及同一行業之業務，但彼等為由分開及獨立之管理層營運的獨立公司。因此，本公司可獨立於中國五礦集團，且基於各自之利益經營其業務。

獲准許彌償責任及董事與高級人員的責任保險

根據本公司組織章程細則及《公司條例》所規定，本公司須就各董事或其他高級人員可能因履行其職責或於相關的其他情況下而蒙受或招致或與其相關的所有損失或責任而自本公司的資產作出彌償，前提為該細則的條文僅在與《公司條例》無衝突之情況下生效。於年內，本公司已為本公司董事及高級人員安排合適的董事及高級人員責任保險。

購股權計劃

二零一三年購股權計劃

根據於二零一三年三月二十六日舉行之本公司股東特別大會上採納之購股權計劃（二零一三年購股權計劃），合資格參與者獲授予二零一六年購股權項下之購股權。二零一三年購股權計劃已於二零二三年五月終止。截至二零二三年十二月三十一日，根據二零一六年購股權無未授予尚未行使之購股權。

董事會報告

續

二零一三年購股權計劃之主要條款概述如下：

1. 目的

二零一三年購股權計劃之目的是讓本公司向本集團經挑選之僱員授予獎賞，作為其對本集團發展及增長所作出之貢獻或可能作出之貢獻之獎勵或回報。

2. 參與者

本公司可於授出日期向本公司、其附屬公司或與本公司有關聯之任何其他公司之僱員並由本公司董事按此指定之任何人士授予購股權。

3. 根據二零一三年購股權計劃可予發行之股份總數

截至本報告發佈之日，二零一三年購股權計劃下無尚未行使之購股權。

4. 每位參與者可獲授股份數目之上限

不得向任何合資格人士再授予購股權，而導致該合資格人士於截至及包括授出購股權當日止12個月期間因全面行使根據二零一三年購股權計劃已獲授及將獲授之購股權（包括已行使、已註銷及尚未行使之購股權）而已獲發行及可獲發行之股份總數，超過授出購股權當日本公司已發行股份總數1%。倘再授出超過上述限額之購股權，則必須遵守《上市規則》之規定。

5. 根據購股權須認購股份之期限

董事會可全權酌情確定行使購股權之期限，惟該期限不得超過由該購股權已授出並獲接納當日起計十年，但須受提早終止條文規限。

6. 購股權於行使前須持有之最短期限

購股權於行使前須持有之最短期限為由授出當日起計12個月，惟董事會有權於授出購股權時確定較長的最短期限。

7. 接納之期限及接納購股權之應付金額

申請或接納購股權並無應付之金額。

8. 行使價之釐定基準

行使價將於授出有關購股權時由董事會釐定，而其不得低於以下之最高者：

- 於授出有關購股權當日香港聯交所每日報價表所示本公司每股股份收市價；及
- 於緊接授出有關購股權當日前五個營業日香港聯交所每日報價表所示本公司每股股份平均收市價。

9. 二零一三年購股權計劃之剩餘期限

二零一三年購股權計劃已於二零二三年三月終止。

董事會報告

續

二零一六年購股權

於二零一六年十二月十五日，本公司根據二零一三年購股權計劃向合資格參與者授予購股權（二零一六年購股權）。二零一六年購股權行使購股權於二零二三年五月到期。截至二零二三年十二月三十一日，無尚未行使之購股權。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，二零一六年購股權變動如下：

參與者類別	授出日期 ¹	每股行使價 (港元)	行使期 ²	購股權數目			於二零二三年 十二月三十一日 之結餘	
				於二零二三年 一月一日 之結餘	年內授出	年內行使 ³		年內失效 ⁴
本集團僱員	二零一六年 十二月十五日	2.29	歸屬完結 日期後四年內	3,261,984	-	(3,158,983)	(103,001)	-
總計				3,261,984	-	(3,158,983)	(103,001)	-

附註：

- 在緊接二零一六年十二月十五日授出購股權日期前一天的本公司股份之收市價為每股2.25港元。
- 購股權之歸屬期及表現期自二零一六年一月一日起至二零一八年十二月三十一日止，為期三年，當中60%已歸屬之購股權自二零一九年一月一日起可予行使，而40%已歸屬之購股權受限於為期12個月之延長行使期，該等購股權自二零二零年一月一日起可予行使。購股權之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括（其中包括）於歸屬期內達成資源增長及市場相關表現目標。購股權根據所達成的目標表現水準按百分比基準歸屬。二零一六年購股權之參與者於二零一九年五月二十二日歸屬時因本公司及個人表現條件之達成獲授了33.33%之二零一六年購股權。
- 緊接購股權獲行使日期前，本公司股份之加權平均收市價為2.83港元。
- 購股權因離職而失效。
- 年內並無註銷購股權。

於二零一六年十二月十五日已授出購股權之估計公允值約為每份購股權0.1371美元，此乃於授出日期按Black-Scholes購股權定價模式所估計。

購股權價值視乎定價模式之多項假設及限制而定，包括無風險利率、股權價格波動性、購股權之預計期限、本公司股份之市價及預期股息。無風險利率為1.89%；計算購股權價值時所採用之預期波動性為40%，而預期股息假設為無。

購股權之有效期自歸屬日期二零一九年五月二十二日起至二零二三年五月二十二日止，為期四年。購股權之歸屬期及表現期自二零一六年一月一日起至二零一八年十二月三十一日止，為期三年。二零一六年購股權於二零一九年五月二十二日歸屬時之總體結果為目標價值之33.33%。根據二零一六年購股權之條款及條件，倘參與者於歸屬期屆滿前離職，購股權將失效，惟參與者因若干特定原因離職，包括健康欠佳、受傷或殘障、與僱主協定退休、裁員、身故、參與之僱用公司已不再為本集團的一部分及董事會決定之任何其他原因則除外。此外，倘參與者於歸屬期屆滿後離職，購股權將於參與者不再為僱員當日起計六個月後失效。

董事會報告

續

業績獎勵

業績獎勵旨在幫助留住和激勵集團成員公司的經挑選之僱員，使其利益與集團的發展和增長保持一致。

本公司可向本集團或與本公司有關聯的任何其他公司並經董事指定之僱員授予業績獎勵。

二零二三年一月一日至二零二三年十二月三十一日期間，管治、薪酬、提名及可持續發展委員會已審查以下計劃供董事會批准：

- 二零二三年長期獎勵計劃（長期獎勵計劃）；若於二零二三年三月三十一日前新的十年期長期獎勵總括計劃無法獲批，則實施現金計劃以取代長期獎勵購股權；
- 二零二零年長期獎勵計劃歸屬33.33%的股份獎勵；以及
- 審查二零二四年長期獎勵計劃。

根據長期獎勵股權計劃所授出的業績獎勵，合資格參與者獲授予二零二零年業績獎勵、二零二一年業績獎勵及二零二二年業績獎勵項下之業績獎勵。於二零二三年十二月三十一日，二零二一年業績獎勵及二零二二年業績獎勵合共已授出39,800,298份業績獎勵，佔本公司於當日已發行股份總數約0.46%。

二零二零年業績獎勵

於二零二零年四月二十九日，本公司根據長期獎勵股權計劃向合資格參與者授予業績獎勵（二零二零年業績獎勵）。截至二零二三年十二月三十一日，共發行新股13,120,972股，由於歸屬已於二零二三年六月完成，故概無尚未行使之業績獎勵。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，二零二零年業績獎勵變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ²	業績獎勵數目					於二零二三年 十二月三十一日 之結餘
		於二零二三年 一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬	年內註銷	年內失效 ³	
董事							
李連鋼 ¹	二零二零年 四月二十九日	2,295,115	-	(764,962)	-	(1,530,153)	-
本集團僱員							
	二零二零年 四月二十九日	45,943,153	-	(12,356,010)	-	(33,587,143)	-
總計		48,238,268	-	(13,120,972)	-	(35,117,296)	-

- 附註：
- 1 於二零二三年六月歸屬完成後，業績獎勵部分當中764,962份業績獎勵已歸屬，而1,530,153份業績獎勵已於歸屬期內失效。
 - 2 業績獎勵之歸屬期及表現期自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止，為期三年。業績獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標等。業績獎勵根據門檻及所達致的目標表現水準按百分比基準歸屬。部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年不同期間的持股禁售期。業績獎勵以零現金代價授出。本公司和個人業績條件的達成導致於二零二零年業績獎勵項下授予參與者33.33%的股份於二零二三年六月一日歸屬。歸屬日及其前一天的收市價分別為2.39港元及2.35港元。在本公司於二零二零年四月二十九日授出業績獎勵的前一天，本公司股份的收市價為每股1.34港元。
 - 3 業績獎勵於歸屬期內因離職及未能達成表現條件而失效。

董事會報告

續

於二零二零年四月二十九日已授出業績獎勵之估計公允價值約為每份0.1462美元，此乃於授予日期使用蒙特卡羅模擬法（基於市場條件）並參考本公司股份於授予日期的市價所估計。

業績獎勵價值受到業績獎勵定價模式之多項假設及限制的影響，包括無風險利率、價格波動性、業績獎勵之預計期限、本公司股份之市價及預期股息。無風險利率為0.80%；計算業績獎勵價值時所採用之預期波動率為60.29%，而預期股息假設為無。

二零二一年業績獎勵

於二零二一年六月二十一日，本公司根據長期獎勵股權計劃向合資格參與者授予業績獎勵（二零二一年業績獎勵）。於二零二三年十二月三十一日，尚有13,665,443份未行使業績獎勵，佔本公司於當日已發行股份總數約0.16%。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度期間，二零二一年業績獎勵變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ²	業績獎勵數目					於二零二三年 十二月三十一日 之結餘
		於二零二三年 一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬	年內註銷	年內失效 ³	
董事							
李連鋼 ¹	二零二一年 六月二十一日	760,615	-	-	-	-	760,615
本集團僱員	二零二一年 六月二十一日	14,060,567	-	-	-	(1,155,739)	12,904,828
總計		14,821,182	-	-	-	(1,155,739)	13,665,443

附註：

- 李連鋼先生於二零二二年一月五日獲委任為暫代行政總裁及本公司執行董事。彼於二零二一年六月二十一日獲授760,615份業績獎勵。
- 業績獎勵之歸屬期及表現期自二零二一年一月一日起至二零二三年十二月三十一日止，為期三年。歸屬時間將為二零二四年六月或前後。業績獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標等。業績獎勵根據門檻及所達致的目標表現水準按百分比基準歸屬。部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年不同期間的持股禁售期。業績獎勵以現金代價授出。在本公司於二零二一年六月二十一日授出業績獎勵的前一天，本公司股份的收市價為每股3.39港元。
- 業績獎勵因期內離職而失效。

於二零二一年六月二十一日已授出業績獎勵之估計公允價值約為每份0.3928美元，此乃於授出日期使用蒙特卡羅模擬法（基於市場條件）並參考本公司股份於授出日期的市場價格所估計。

業績獎勵價值受到業績獎勵定價模式之多項假設及限制的影響，包括無風險利率、價格波動性、業績獎勵之預計期限、本公司股份之市價及預期股息。無風險利率為0.45%；計算業績獎勵價值時所採用之預期波動率為69.06%，而預期股息假設為無。

董事會報告

續

二零二二年業績獎勵

於二零二二年四月二十一日，本公司根據長期獎勵股權計劃向合資格參與者授予業績獎勵（二零二二年業績獎勵）。於二零二三年十二月三十一日，尚有26,134,855份未行使業績獎勵，佔本公司於當日已發行股份總數約0.3%。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度期間，二零二二年業績獎勵變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ¹	業績獎勵數目					於二零二三年 十二月三十一日 之結餘
		於二零二三年 一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬	年內註銷	年內失效 ²	
董事							
李連鋼	二零二二年 四月二十一日	1,249,244	-	-	-	-	1,249,244
本集團僱員	二零二二年 四月二十一日	26,802,050	-	-	-	(1,916,439)	24,885,611
總計		28,051,294	-	-	-	(1,916,439)	26,134,855

附註：

1 業績獎勵之歸屬期及表現期自二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止，為期三年。歸屬時間將為二零二五年六月或前後。業績獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標等。業績獎勵根據門檻及所達致的目標表現水準按百分比基準歸屬。部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年不同期間的持股禁售期。業績獎勵以零現金代價授出。在本公司於二零二二年四月二十一日授出業績獎勵的前一天，本公司股份的收市價為每股3.50港元。

2 業績獎勵因期內離職而失效。

於二零二二年四月二十一日已授出業績獎勵之估計公允價值約為每份0.4114美元，此乃於授出日期使用蒙特卡羅模擬法（基於市場條件）並參考本公司股份於授出日期的市場價格所估計。

業績獎勵價值受到業績獎勵定價模式之多項假設及限制的影響，包括無風險利率、價格波動性、業績獎勵之預計期限、本公司股份之市價及預期股息。無風險利率為2.87%；計算業績獎勵價值時所採用之預期波動率為68.26%，而預期股息假設為無。

董事會報告

續

主要股東於本公司股份及相關股份中擁有之權益及淡倉

就本公司董事及行政總裁所知，於二零二三年十二月三十一日，下列人士於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條規定已列入本公司須予備存之登記冊內之權益或淡倉：

於二零二三年十二月三十一日於本公司股份之好倉

主要股東名稱	身份	所持股份數目 ¹	約佔已發行股份總數之百分比 (%) ²
中國五礦集團有限公司 (中國五礦)	受控法團權益	5,847,166,374	67.55
中國五礦股份有限公司 (五礦股份)	受控法團權益	5,847,166,374	67.55
五礦有色金屬控股有限公司 (五礦有色控股)	受控法團權益	5,847,166,374	67.55
五礦有色金屬股份有限公司 (五礦有色)	受控法團權益	5,847,166,374	67.55
愛邦企業有限公司 (愛邦企業)	受控法團權益	5,847,166,374	67.55
中國五礦香港控股有限公司 (五礦香港)	實益擁有人	5,847,166,374	67.55

附註：

- 五礦香港分別由五礦股份、愛邦企業及Top Create擁有約39.04%、38.95%及22.01%權益。愛邦企業及Top Create由五礦有色全資擁有，而五礦有色分別由五礦有色控股及五礦股份擁有約99.999%及0.001%權益。五礦有色控股為五礦股份之全資附屬子公司。五礦股份由中國五礦擁有約87.5%權益及中國五金製品有限公司擁有約0.8%權益，而中國五金製品有限公司為中國五礦之全資附屬子公司。因此，中國五礦、五礦股份、五礦有色控股、五礦有色及愛邦企業均被視為擁有由五礦香港所持有本公司5,847,166,374股股份之權益。
- 百分比數目乃按照每位人士所擁有之股份數目（不論是直接／間接擁有或被視為擁有）佔本公司於二零二三年十二月三十一日之已發行股份總數（即8,656,047,188股）之百分比計算。

除上文所披露者外，於二零二三年十二月三十一日，概無其他列入本公司登記冊之人士於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部之條文須向本公司披露之權益或淡倉，或根據《證券及期貨條例》第336條規定已列入本公司須予備存之登記冊內之權益或淡倉。

董事會報告

續

關連交易

於截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團有以下重大關連交易，其詳情載列如下：

1. 於二零二三年三月二十日，本公司宣佈MMG Kinsevere與五礦二十三冶建設集團有限公司（MCC23）於二零二二年四月二十二日簽訂協議，用於採購Kinsevere新行政設施及搬遷擴建項目的現有設施所需物料（物料採購協議）。於二零二二年四月，MMG Kinsevere就建造新行政設施及Kinsevere擴建項目團隊現有設施搬遷，向協力廠商批出建築及採購合約。該協力廠商隨後將本公司的關連人士MCC23作為其物料採購的分包商。MCC23獲授權代表該協力廠商簽訂物料採購協議，因此直接與MMG Kinsevere簽訂物料採購協議。在簽訂該物料採購協議時，本公司錯誤地將此交易歸類為無須遵守上市規則第十四A章的規定。物料採購協議總值為320.0萬美元，而約535.0美元已於二零二三年期間向MCC23支付。

MCC23為本公司最終控股股東中國五礦之附屬公司，故根據《上市規則》第十四A章其為中國五礦之連絡人及本公司之關連人士。因此，協議構成本公司之關聯交易，本應在訂立時予以披露。

2. 於二零二三年四月四日，本公司公佈MMG Kinsevere與中冶國際工程集團有限公司（中冶國際）就採購建設選礦廠所需材料而訂立協議，價值約為1,700萬美元，一次性付款。該選礦廠為Kinsevere擴建項目選礦設施之一部分。根據協議條款，約590.0萬美元已於二零二三年期間向中冶國際支付。

同日，MMG Kinsevere與Metkins Construction S.A.（Metkins）就在剛果民主共和國內採購材料以建造Kinsevere選礦廠而訂立協議，該協議為Kinsevere擴建項目專案之一部分，協議包括採購沙子、卵石及混凝土，以及採購所有材料的當地協調工作。採購協定總價值900.0萬美元，而約460.0萬美元已於二零二三年期間向Metkins支付。

中冶國際為中國冶金科工股份有限公司（中國中冶）之全資附屬公司。中國中冶母公司為中國冶金科工集團有限公司（中冶集團），為本公司最終控股股東中國五礦之全資附屬公司，故根據《上市規則》，中冶國際為中國五礦之連絡人及本公司之關連人士。中冶國際擁有Metkins 49%的股權。根據《上市規則》，Metkins為中國五礦控制超過30%的公司，故為中國五礦所屬公司以及本公司之關聯方。因此，材料採購協議均構成本公司之關聯交易。

3. 於二零二三年九月十九日，本公司公佈MMG Kinsevere與北京大地貿易有限公司（北京大地）就為Kinsevere擴建項目供應機器維護裝置而訂立貨物及服務協議，總值約162,322美元。根據協議條款，二零二三年期間沒有向北京大地支付任何款項。

當貨物及服務協議執行時，有關協議之部分有關百分比率與於過去12個月期間向Kinsevere擴建項目提供服務之關連人士進行的其他關連交易合併計算超過0.1%但低於5%。該等協議包括與北京大地訂立的鈷廠管道材料供應協定（價值約47,700美元）、與北京大地訂立的浸出槽材料供應協定（價值約31,500美元）、SAG磨機裝球器供應協議（價值約36,000美元）、供應浸出槽的螺栓和對接（價值約10,800美元）、供應尾礦輸送系統的電纜（價值約20,094

董事會報告

續

美元)、供應三個法蘭(價值約699美元)、供應取樣裝置(價值約231.0萬美元)、供應破袋機(價值約48,500美元)、供應軟管泵(價值約345,800美元)以及供應補充間隙備件(價值約47,000美元)。

北京大地為中冶銅鋅有限公司(中冶銅鋅)之全資附屬公司,而中冶銅鋅為中國中冶之全資附屬公司。中冶集團持有中國中冶49.18%的股權。中冶集團為中國五礦之全資附屬公司。因此,該貨物及服務協議構成本公司之關連交易。

- 於二零二三年十二月十八日,本公司公佈MMG Kinsevere與中國恩菲工程技術有限公司(恩菲工程)訂立貨物及服務協議,為Kinsevere擴建項目提供低壓電櫃,總值約230.0萬美元。根據協定條款,約150.0萬美元已於二零二三年期間向恩菲工程支付。

當協議執行時,有關協議之部分有關百分比率與於過去12個月期間向Kinsevere擴建項目提供服務之關連人士進行的其他關連交易合併計算超過0.1%但低於5%。該等協議包括與Minmetals Logistics Group訂立的TSF3 柵欄材料供應協議(價值約34,941美元),與北京大地訂立的選礦廠儀器儀錶供應協定(價值約384,000美元),以及與長沙礦冶研究院有限公司訂立的RGA工廠技術審查供應協定(價值約45,000美元)。

恩菲工程90%之股權由中國有色工程有限公司(中國有色)持有,中國有色為中國冶金科工股份有限公司(中國中冶)之全資附屬公司。中冶集團持有中國中冶49.18%的股份。中冶集團為中國五礦之全資附屬公司。因此,恩菲工程為本公司之關連人士。因此,該貨物及服務協議構成本公司之關連交易。

持續關連交易

截至二零二三年十二月三十一日止年度,本集團有以下持續關連交易,其詳情載列如下:

- 於二零一四年六月二十七日,MMG South America Company Limited (MMG SA) 與五礦有色就MMG SA從立協議(Las Bambas項目購入之銅精礦銷售予五礦有色集團訂五礦有色銅銷售框架協議),惟須獲獨立股東批准。獨立股東已於二零一四年七月二十一日舉行之股東特別大會上批准Las Bambas五礦有色銅銷售框架協議及建議銷售額年度上限。

於二零一六年一月十一日,根據Las Bambas五礦有色銅銷售框架協議之條款,MMG SA與五礦有色訂立協議,當中列明五礦有色與MMG SA之間買賣銅精礦明確條款(Las Bambas五礦有色銅精礦承購協議)。

根據Las Bambas五礦有色銅銷售框架協議,Las Bambas五礦有色銅精礦承購協議的年期為Las Bambas礦山的開採年限。Las Bambas五礦有色銅銷售框架協議的年度上限乃按一年內MMG SA向五礦有色集團成員公司出售一定數量的Las Bambas項目所產銅精礦含銅而釐定,於二零二三年一月一日開始的年度定為277,000噸。於截至二零二三年十二月三十一日止年度,MMG SA根據Las Bambas五礦有色銅精礦承購協議向五礦有色集團成員公司出售銅精礦

董事會報告

續

含銅約207,052噸。

五礦有色為本公司控股股東，故根據《上市規則》為本公司之關連人士。因此，根據《上市規則》第十四A章，Las Bambas五礦有色銅銷售框架協議及Las Bambas五礦有色銅精礦承購協議構成本公司之持續關連交易。

- 於二零一六年一月十一日，根據股東協議，MLB與中信金屬秘魯投資有限公司（中信）就買賣中信承購Las Bambas礦山所產銅精礦的配額訂立協議（中信銅精礦承購協議）。中信銅精礦承購協議的年期為Las Bambas礦山的開採年限。中信銅銷售框架協議的年度上限乃按一年內MLB向中信出售一定數量的Las Bambas項目所產銅精礦含銅而釐定，於二零二三年一月一日開始的年度定為127,000噸。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，MLB根據中信銅精礦承購協議向中信出售銅精礦含銅約100,840噸。

由於中信控制MMG SAM已發行股份總數10%以上，其為MMG SAM之主要股東。故根據《上市規則》第十四A章，中信為本公司之關連人士，且中信銅精礦承購協議項下擬進行之交易構成本公司之持續關連交易。

- 於二零二一年十二月九日，MMG Australia Limited（MMG Australia）與Minmetals North-Europe Aktiebolag AB（Minmetals North-Europe）就於二零二二年一月一日至二零二三年十二月三十一日期間銷售精礦訂立協議（Rosebery精礦銷售協議）。此協議各年的年度上限為1億美元。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，Rosebery精礦銷售協議項下之已交易銷售金額約為65,179,451.0美元。

於二零二三年十二月二十一日，本公司公佈MMG Australia與Minmetals North-Europe就於二零二四年一月一日至二零二五年十二月三十一日期間銷售精礦訂立協議（Rosebery精礦銷售協議）。此協議各年的年度上限為1億美元。截至二零二三年十二月三十一日止年度內，根據Rosebery精礦銷售協議，無銷售交易。

Minmetals North-Europe為本公司最終控股股東中國五礦之全資附屬公司，故根據《上市規則》為中國五礦之聯繫人及本公司之關連人士。因此，根據《上市規則》第十四A章，與MMG Australia達成的協議構成本公司之持續關連交易。

- 於二零二一年十二月十六日，MMG Dugald River與Minmetals North-Europe就於二零二二年一月一日至二零二四年十二月三十一日期間銷售鋅精礦訂立協議（Dugald River鋅精礦銷售協議）。於二零二二年四月，此協議各年的年度上限由1.45億美元增加至2.05億美元。於截至二零二三年十二月三十一日止年度，Dugald River鋅精礦銷售協議項下之已交易銷售金額約為1.1億美元。

Minmetals North - Europe為本公司最終控股股東中國五礦之全資附屬公司，故根據《上市規則》為中國五礦之聯繫人及本公司之關連人士。因此，根據《上市規則》第十四A章，與MMG Dugald River達成的協議構成本公司之持續關連交易。

- 於二零二三年三月十五日，本公司宣佈與Minmetals Logistics就Minmetals Logistics於二零二三年及二零二四年為本集團產品之航運提供海運服務訂立航運框架協議，年度上限為1,000萬美元。截至二零二三年十二月三十一日止

董事會報告

續

年度，Minmetals Logistics根據航運框架協議提供服務之價值約420.0萬美元。

Minmetals Logistics為本公司最終控股股東中國五礦之全資附屬公司，故根據《上市規則》為中國五礦之聯繫人及本公司之關連人士。因此，根據《上市規則》第十四A章，航運框架協議構成本公司之持續關連交易。

6. 於二零二三年三月二十四日，本公司公佈MLB與五礦有色就於二零二三年、二零二四年及二零二五年銷售鉬精礦訂立鉬精礦銷售框架協議，年度上限為1.1億美元（Las Bambas鉬精礦銷售框架協定）。截至二零二三年十二月三十一日止年度，根據鉬精礦銷售框架協議項下之已交易銷售金額約為4,430萬美元。

五礦有色為本公司控股股東，故根據《上市規則》為本公司之關連人士。因此，根據《上市規則》第十四A章，Las Bambas鉬精礦銷售框架協議構成本公司之持續關連交易。

7. 於二零一零年十二月三十一日完成收購Minerals and Metals Group後，以下重大持續交易已成為根據《上市規則》第十四A章之持續關連交易（不追溯持法則之持續關連交易）。

於二零一零年六月十日，本公司之全資附屬公司MMG Management Pty Ltd與愛邦企業訂立一份貸款協議（不追溯持法則之MMG貸款協議），據此，MMG Management Pty Ltd同意按無承諾方式向愛邦企業提供貸款。截至二零二三年十二月三十一日止年度，根據不追溯持法則之MMG貸款協議，並無墊付或未償還金額。愛邦企業為本公司之主要股東，故根據《上市規則》為本公司之關連人士。因此，不追溯持法則之MMG貸款協議構成本公司之不追溯持法則之持續關連交易，而本公司將就該交易遵守《上市規則》第14A.60條之規定。

本公司於釐定年內進行之關連交易及持續關連交易的價格及條款時已跟隨其定價政策及指引。

審閱持續關連交易

本公司獨立非執行董事已審閱上述截至二零二三年十二月三十一日止年度之持續關連交易。

本公司獨立非執行董事已確認持續關連交易之訂立：

- (a) 乃在本集團日常及一般業務過程中進行；
- (b) 乃按一般商業條款或更佳條款；及
- (c) 根據Las Bambas五礦有色銅銷售框架協議、Las Bambas五礦有色銅精礦承購協議、中信銅精礦承購協議、Rosebery精礦銷售協議、Dugald River鋅精礦銷售協議、航運框架協議及Las Bambas鉬精礦銷售框架協議之各自條款進行，而交易條款屬公平合理並符合股東的整體利益。

董事會報告

續

本公司核數師已獲委聘就本集團的持續關連交易作出匯報。有關匯報乃根據香港會計師公會頒佈的香港核證委聘準則第3000號（修訂版）「審核或審閱過往財務資料以外之核證委聘」及參照應用指引第740號「關於香港《上市規則》所述持續關連交易的核數師函件」進行。核數師已根據《上市規則》第14A.56條的規定，就上文所披露於截至二零二三年十二月三十一日止年度期間的持續關連交易發出無保留意見函件，當中載列其結論。本公司已將核數師函件副本送呈香港聯交所。

此外，本公司的核數師已向董事會確認，其並無注意到有任何事情使其相信上述截至二零二三年十二月三十一日止年度的持續關連交易：

- (a) 並未獲董事會批准；
- (b) 在所有重大方面沒有根據本集團涉及其提供貨物或服務的交易之定價政策而訂立；
- (c) 在所有重大方面沒有根據該等規管交易的相關協議訂立；及

Las Bambas五礦有色銅銷售框架協議、Las Bambas五礦有色銅精礦承購協議、中信銅精礦承購協議、Rosebery精礦銷售協議、Dugald River鋅精礦銷售協議、航運框架協議及Las Bambas鉬精礦銷售框架協議已超出本公司公佈所披露之各自年度上限。

控股股東於合約之權益

於二零一四年七月二十二日，本公司控股股東五礦有色之附屬公司Top Create提供予MMG SA一項本金金額22.62億美元為期四年之貸款，用於收購Las Bambas項目。於二零一七年十二月二十九日、二零二零年十二月二十二日、二零二二年十二月二十七日及二零二三年七月二十五日，各方修訂貸款（其中包括）將貸款期延長、延後付款日期及調整利率。鑒於該筆貸款為無抵押且按一般商業條款進行，故獲豁免遵守《上市規則》有關關連交易之公佈及申報規定。

本公司（或其中一間附屬公司）與控股股東（或其任何附屬公司）訂立之其他重大合約詳情，載於本年報第76至80頁關連交易一節。

關連人士交易

於一般業務過程中進行關連人士交易的詳情載於合併財務報表附註30。

合併財務報表附註30所載的各項關連人士交易根據《上市規則》亦構成本公司之關連交易及持續關連交易。本公司已遵守《上市規則》第十四A章的披露規定，惟根據《上市規則》第十四A章獲豁免遵守披露規定之該等交易除外。

董事會報告

續

管理合約

年內概無訂立或存在有關本公司之全部或任何重要部分業務之管理及行政合約。

購回、出售或贖回本公司之上市證券

於截至二零二三年十二月三十一日止年度內，本公司或其任何附屬公司概無購回、出售或贖回本公司之任何上市證券。

薪酬政策

本集團之薪酬政策乃由管治、薪酬、提名及可持續發展委員會根據僱員之貢獻、市場慣例、學歷及能力擬訂。

釐定本公司董事的薪酬會考慮之因素包括同類公司支付的薪酬、董事之責任、適用地區聘用條件。在執行董事的情況下，亦包含適當「承擔風險」與表現掛鈎的薪酬。

本公司已採納購股權計劃及業績獎勵，作為對執行董事及合資格僱員之獎勵。有關購股權計劃及業績獎勵之詳情載於「購股權計劃」及「業績獎勵」各節。就MMG而言，其已採納長期及短期「承擔風險」之獎勵計劃獎勵其執行董事及合資格僱員，並使彼等的獎勵薪酬與MMG的表現一致。

退休計劃

本集團退休計劃之詳情載於合併財務報表附註11。

董事及高級管理層

有關本公司董事及高級管理人員之資料詳情載於本年報第58至62頁。

獨立核數師

合併財務報表已由德勤·關黃陳方會計師行審核，彼將於應屆股東週年大會上任滿告退，惟其合資格並願意膺選連任。

企業管治報告

企業管治報告之詳情載於本年報第83至96頁。

足夠公眾持股量

根據本公司所得的公開資料及據董事會所知，於刊印本報告前之最後可行日期，本公司已符合《上市規則》之規定，維持不少於本公司已發行股份25%的足夠公眾持股量。

董事會報告

續

結算日後事項

- 於二零二三年十一月二十日，本集團與Cupric Canyon Capital L.P.、The Ferreira Family Trust、Resource Capital Fund VII L.P.及the Missouri Local Government Employees' Retirement System（“賣方”）訂立股份購買協議。本集團有條件同意以18.75億美元價格向賣方購買Cuprous Capital Ltd（“CCL”）之全部已發行股本。

截至本報告發佈之日，此次收購已獲得博茨瓦納礦產及能源部長、博茨瓦納競爭及消費者管理局、中華人民共和國（“中國”）國家市場監督管理總局以及《上市規則》規定的相關股東必要多數之批准。

- 本集團從中國建設銀行獲得3.0億美元之新循環信貸融資項下中，1.5億美元尚未提取。

除上述事項外，概無發生對未來年度本集團之經營、業績或財務狀況有或可能有重大影響的其他結算日後事宜。

承董事會命



董事長

徐基清

二零二四年三月五日

企業管治報告

本公司致力透過高質素之董事會、有效之內部監控以及對全體股東之透明度及問責性，以維持高水準之企業管治常規。

企業管治報告

本公司於截至二零二三年十二月三十一日止年度內已遵守《企業管治守則》（《企業管治守則》）所載之全部守則條文，惟分別於「董事長及行政總裁」一節及「股息政策」一節所說明偏離守則條文第C.2.7條及第F.1.1條）以及下文所說明偏離《企業管治守則》守則條文第F.2.2條除外。

《企業管治守則》守則條文第F.2.2條規定董事長須出席股東週年大會並於會上回答提問。前董事長焦健先生於二零二三年三月三十一日辭任公司董事長。因此，本公司獨立非執行董事、審核及風險管理委員會以及管治、薪酬、提名及可持續發展委員會成員梁卓恩先生擔任於二零二三年五月二十五日召開之股東大會之主席職務。

鑒於良好企業管治原則、國際最佳慣例及適用法律，本公司已採納了董事會章程，當中概述章程權力及責任將獲行使、代表及履行之方式。董事會章程乃基於良好企業管治可增強本公司之表現、創造股東價值及增強投資市場之信心而採納。

董事之證券交易

本公司已採納一套董事進行證券交易之標準守則（《證券交易標準守則》），其條款不較《上市規則》附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（《標準守則》）所規定之標準寬鬆。

經向所有董事作出特定查詢後而所有董事均確認，彼等於截至二零二三年十二月三十一日止年度內已遵守《標準守則》及《證券交易標準守則》內之規定。

董事會

組成

董事會現由六名董事組成，包括一名執行董事、二名非執行董事及三名獨立非執行董事。

於本報告日期，董事會成員如下：

執行董事

李連鋼先生（暫代行政總裁）

非執行董事

徐基清先生（董事長）

（於二零二三年八月十八日獲委任董事長）

張樹強先生

企業管治報告

續

獨立非執行董事

Peter CASSIDY博士

梁卓恩先生

陳嘉強先生

現有董事會在管理本公司業務方面擁有適當平衡的相關技術、經驗及多元化視野。各董事之履歷載於本年報第58至62頁「董事及高級管理層」一節內。

角色及職能

董事會制定本集團之整體策略及政策，並確保有足夠之資金及管理資源履行所採納之策略、財務及內部監控系統之完備性，以及業務運作符合適用之法律及規例。董事會成員均盡忠職守並於任何時間均以本集團及其股東的最佳利益行事。董事之間概無存有財務、業務、家屬或其他重大／相關之關係。

全體董事於任何時間均須遵守《上市規則》第3.08 (d) 條以避免實際及潛在之利益及職責衝突。董事須申報彼等於每一次董事會會議及董事委員會會議上考慮之事項中擁有之利益。倘一名董事或其任何聯繫人於須予考慮之事項中持有重大利益，則該董事將不可於會上投票。該董事可能亦須於討論有關事項時避席。

於截至二零二三年十二月三十一日止年度內，除了以全體董事通過之書面決議案外，本公司舉行了九次董事會會議。本公司於二零二三年五月二十五日舉行了股東週年大會。大部分董事已親身或透過電子通訊方式出席董事會會議。

各董事於截至二零二三年十二月三十一日止年度內出席董事會會議及股東週年大會之次數載列如下。括號內之數字乃該人士為董事會成員期間舉行會議之總數。

董事	出席會議次數	
	董事會會議	股東週年大會
執行董事		
李連鋼	9/(9)	1/(1)
非執行董事		
焦健 (前董事長) ¹	0/(1)	不適用
徐基清 (董事長) ²	9/(9)	1/(1)
張樹強	9/(9)	1/(1)
獨立非執行董事		
Peter CASSIDY	9/(9)	1/(1)
梁卓恩	9/(9)	1/(1)
陳嘉強	9/(9)	1/(1)

附註：

1 焦健先生於二零二三年三月三十一日起辭任本公司非執行董事及董事長。

2 徐基清先生於二零二三年八月十八日獲委任為本公司董事長。

企業管治報告

續

董事成員及員工多元化

本公司採納了董事會成員多元化聲明以認可並支持董事會成員多元化能夠加強其表現質量之益處。為實現可持續且平衡之發展，本公司認為增加董事會成員多元化為支持其實現策略目標及可持續發展之重要元素。

本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。管治、薪酬、提名及可持續發展委員會已通過策略，於二零二四年十二月前委任一名女性董事，為符合此策略，管理層正預備尋找一系列潛在申請人。董事會將根據本集團的董事會成員多元化聲明、董事會成員繼任指引及董事會成員專業技能表委任新董事。

董事會所有委任均以唯才適用為原則，在考慮人選時基於客觀標準，並充分顧及董事會成員多元化之裨益。最終將按人選可為董事會提供之貢獻而作決定。

董事會由來自多元化背景之成員組成。本公司於年內任何時候均有一名獨立非執行董事為合資格會計師。另一名獨立非執行董事為合資格律師。五名董事均具備於香港聯交所、中國及／或澳洲證券交易所上市之其他公司擔任董事會成員之經驗。總體而言，本公司董事擁有金屬及採礦行業、貿易、金融及會計、業務策略、法律、企業風險管理及在多個國家任職之豐富經驗。其中若干董事為專業及／或行業機構之成員。

MMG致力於提供一個包容的工作環境及培養與支持僱員發揮其最大潛能。本公司認為此舉為推動改革創新及靈活應變的關鍵，將提高其競爭力並促使本集團不斷發展。截至二零二三年十二月三十一日，女性佔我們僱員人數的14.9%及本集團高級管理層的5.3%。

賦權女性僱員擔任更多領導角色乃本集團的主要任務之一。我們已採取行動以確保團隊成員男女均衡，多元發展。於二零二三年末前，本公司致力將所有營運區的女性僱員人數提升至15.1%。

董事長及行政總裁

董事長為徐基清先生（於二零二三年八月十八日獲委任為本公司董事長）；前董事長焦健先生於二零二三年三月三十一日起辭任本公司董事長；及李連鋼先生現為本公司暫代行政總裁。董事長與本公司行政總裁／暫代行政總裁之角色分開以確保其各自之獨立、問責及責任性。

董事長帶領制訂本集團之整體策略及政策；確保董事會有效發揮其功能，包括遵守良好企業管治常規，以及鼓勵董事積極參與董事會活動。鼓勵持有不同意見的董事均表達出其關注事宜，並給予董事充分時間討論事宜，以確保董事會之決定能公平地反映董事會之共識。提倡公開積極討論之文化，促進非執行董事及獨立非執行董事作出有效貢獻，並確保執行董事、非執行董事及獨立非執行董事之間具有建設性合作關係。年內，董事長並無與獨立非執行董事舉行會議。董事長可在規定或有需要情況下在董事會會議以外與非執行董事及獨立非執行董事在內的任何董事舉行會議。但除二零二三年三月三十一日至二零二三年八月十七日期間舉行的董事會會議外，董事長在每次董事會會議上會見了所有

企業管治報告

續

董事，包括非執行董事及獨立非執行董事。

董事長亦確保於董事會會議上所有董事均適當知悉所提呈之事項，並已及時收到足夠資料，有關資料須為準確、清晰、完備及可靠。

行政總裁／暫代行政總裁在管理委員會（其成員包括其本人及高級管理層）（執行委員會）之支援下負責管理本集團日常營運及執行董事會採取之策略。行政總裁／暫代行政總裁亦需向董事會負責以履行本集團整體策略及協調整體業務運作。

執行董事及執行委員會

董事會已將本集團日常營運之管理指派予行政總裁／暫代行政總裁及執行委員會。執行委員會亦須定期向董事會報告本集團業務之進展。

於本報告日期，執行委員會之成員如下：

- 李連鋼先生（暫代行政總裁、執行董事兼執行總經理-商業及發展）（自二零二四年二月一日起獲委任為執行總經理-商業及發展）；
- Ross CARROLL先生（首席財務官）（於二零二四年三月六日起退休並辭任）；
- 錢松先生（執行總經理-財務）（自二零二四年二月一日起獲委任為執行委員會成員）
- Troy HEY先生（執行總經理－企業關係）；
- 魏建現先生（執行總經理－美洲）；及
- 王楠先生（執行總經理－運營）（獲委任自二零二四年二月一日起生效）。

於二零二四年一月二十二日，本公司宣佈Ross CARROLL先生已通知本公司，彼自二零二四年三月六日起退休並辭任首席財務官職位。為協助工作順利過渡，彼將於二零二四年七月一日離任MMG。

本公司亦宣佈對執行總經理之職能及職位進行如下調整，自二零二四年二月一日起生效：

1. 委任錢松先生為執行總經理-財務；
2. 本公司新設執行總經理-運營職位，旨在融合集團運營責任和卓越運營。王楠先生擔任此新職位。王先生曾為執行總經理-澳洲及非洲，負責Dugald River、Rosebery及Kinsevere的運營。
3. 魏建現先生繼續擔任執行總經理-美洲。Las Bambas營運總經理繼續向魏先生進行匯報，並同時向執行總經理匯報-運營；

企業管治報告

續

4. Troy Hey先生現為執行總經理-企業關係。除現有職責外，彼同時承擔法務及公司秘書職責。法律總顧問向Hey先生匯報。人力資源職能工作將直接向暫代行政總裁匯報，並同時向執行總經理-企業關係匯報。質量、風險及內部審核職能工作直接向暫定行政總裁匯報；及
5. 本公司暫代行政總裁李連鋼先生亦擔任執行總經理-商業及發展職位，直至當前招聘流程完成。該新設職位主要負責策略、項目及併購。該職與現有市場營銷及供應業務組合。

非執行董事

非執行董事（包括獨立非執行董事）提供了各方面之專業知識及經驗，並通過參與董事會及委員會會議，對本集團之策略、發展、業績及風險管理作出獨立判斷。

獨立非執行董事

獨立非執行董事之一項重要責任是確保及監察企業管治架構行之有效。彼等之參與提供足夠權力制衡以保障股東之利益。董事會有三名獨立非執行董事，當中一名擁有與會計或財務管理有關之專業知識。董事會確認，本公司已收到各獨立非執行董事根據《上市規則》第3.13條就其各自於截至二零二三年十二月三十一日止年度內之獨立性出具之確認函，並認為該等董事均具獨立性。

重選董事

非執行董事各自與本公司訂立委任協議，指定任期為三年，惟Peter Cassidy博士除外。Cassidy博士的委任協議自二零一零年十二月三十一日開始，繼續直至由本公司或彼向對方發出不少於一個月的事先書面通知而終止該協議。

根據本公司組織章程細則，董事會委任的每位董事應於下屆股東大會（倘屬填補臨時空缺者）或於下屆股東週年大會（倘屬董事會成員額外增加者）經股東重選，及此後須至少每三年一次於股東週年大會上輪值告退。Cassidy博士於二零一零年十二月三十一日由董事會委任填補臨時空缺，彼亦須至少每三年一次於股東週年大會上輪值告退董事會。Cassidy博士自獲委任為董事以來，彼已於二零一一年、二零一三年、二零一六年、二零一九年及二零二二年舉行的股東週年大會上由股東重選連任。

董事培訓及持續專業發展

各新委任董事收到有關作為上市公司董事及擔任董事會職務之法律及其他職責之簡報及介紹。彼等亦收到全面之就任須知，內容覆蓋董事之法定及監管責任、本公司之組織架構、政策、程式及守則、董事會轄下委員會之職權範圍及責任章程。本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展及更新其知識與技能。全體董事均已獲悉《上市規則》之最新發展及其他適用監管規定，以確保合規及提高彼等對良好企業管治常規之認識。

企業管治報告

續

全體董事均已透過參與研討會及／或會議及／或論壇及／或內部培訓，參與持續專業發展，以發展及更新其知識與技能。此外，出席簡介會（包括發表演講）及提供相關主題之閱讀材料有助於持續專業培訓。本公司全體董事已向本公司提供培訓記錄。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本公司董事參與培訓概況載列如下：

董事	培訓類別 (附註)
執行董事	
李連鋼	1, 2, 3
非執行董事	
焦健 (於二零二三年三月三十一日辭任)	3
張樹強	1, 2
徐基清	1, 2, 3
獨立非執行董事	
Peter CASSIDY	1, 3
梁卓恩	1, 3
陳嘉強	1, 3

附註：

- 1 出席研討會及／或會議及／或論壇及／或內部培訓。
- 2 在研討會及／或會議及／或論壇上發表演講／演示。
- 3 閱讀與董事職責及職能有關之期刊、紀錄片、書籍及報章。

董事及高級人員責任保險

就對本公司董事及高級人員提起之法律訴訟，本公司已安排適當之董事及高級人員責任保險。

董事委員會

董事會設有兩個董事委員會，即審核及風險管理委員會以及管治、薪酬、提名及可持續發展委員會（前稱：管治、薪酬及提名委員會），負責監察本公司特定方面之事務。

審核及風險管理委員會

審核及風險管理委員會由五名成員組成，其中包括三名獨立非執行董事，即陳嘉強先生擔任主席、Peter Cassidy博士及梁卓恩先生，以及兩名非執行董事，即張樹強先生及徐基清先生。

審核及風險管理委員會主要負責(i)財務報告之相關事宜，如審查財務資料及監察與財務報告相關之系統及監控；及(ii)就高風險相關事宜、風險管理及內部監控（包括風險評估及監察內部審核職能）向董事會提供意見。審核及風險管理委員會之職權範圍已於香港聯交所及本公司網站登載。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，審核及風險管理委員會舉行了五次會議。委員會已審閱財務報告之事項、本公司財務報表、年報及中期報告、本集團於截至二零二三年十二月三十一日止年度內訂立之關連交易及持續關連交易以及審計費用。其亦審閱了外部審核範疇及計劃及審核結果、重大風險組合及優先排序重大風險分析包括內部審核計

企業管治報告

續

劃及審核結果、財務狀況、稅務事項、風險管理框架的遵守情況、及保險計劃（包括續新年度保險以及董事及高級人員責任保險）以及二零二三年及二零二四年審核及風險管理委員會事務計劃。委員會與高級管理層討論了外部核數師之獨立性以及外部及內部審核程式之有效性。

各成員截至二零二三年十二月三十一日止年度出席審核及風險管理委員會會議的次數載列如下。括號內之數字乃該人士為審核及風險管理委員會成員期間舉行會議之總數。

成員	出席會議次數
非執行董事	
張樹強	5/(5)
徐基清	4/(5)
獨立非執行董事	
Peter CASSIDY	5/(5)
梁卓恩	5/(5)
陳嘉強（主席）	5/(5)

管治、薪酬、提名及可持續發展委員會

管治、薪酬、提名及可持續發展委員會由四名成員組成，其中包括三名獨立非執行董事，即Peter Cassidy博士擔任主席、梁卓恩先生及陳嘉強先生，以及一名非執行董事，即徐基清先生。

管治、薪酬、提名及可持續發展委員會主要負責(i)制定、檢討及監察本集團的企業管治政策及常規，以確保符合相關法律及監管規定；(ii)為所有董事及高級管理人員制訂本公司的薪酬政策及所有董事及高級管理人員的薪酬架構，並就上述薪酬政策及提案向董事會提出建議；(iii)制訂董事提名政策，並領導物色及提名具備合適資格候選人成為董事會成員的過程，以及檢討董事會及董事委員會的架構、人數及組成（包括成員的知識、技能及經驗、獨立性及多元性），就任何變動向董事會提出建議，以及審核ESG和可持續發展報告及相關合規要求。管治、薪酬、提名及可持續發展委員會之職權範圍已於香港聯交所及本公司網站登載。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，管治、薪酬、提名及可持續發展委員會舉行了六次會議。委員會已審閱礦產資源量及礦石儲量聲明、舉報人報告、二零二三年披露報告、董事會及董事委員會表現審查及評估、董事及高級管理層的培訓計劃、以及載入年報內之企業管治報告。其亦已審閱薪酬政策、獎勵及保留計劃、年度薪酬以及二零二三年及二零二四年管治、薪酬、提名及可持續發展委員會事務計劃。

各成員截至二零二三年十二月三十一日止年度出席管治、薪酬、提名及可持續發展委員會會議的次數載列如下。括號內之數字乃該人士為管治、薪酬、提名及可持續發展委員會成員期間舉行會議之總數。

企業管治報告

續

成員	出席會議次數
非執行董事	
焦健 ¹	0/(1)
徐基清	6/(6)
獨立非執行董事	
Peter CASSIDY (主席)	6/(6)
梁卓恩	6/(6)
陳嘉強	6/(6)

附註：

1 焦健先生於二零二三年三月三十一日辭任非執行董事。於二零二三年其任期內，管治、薪酬、提名及可持續發展委員會召開了一次會議。

本公司礦產資源量及礦石儲量委員會及披露委員會亦向管治、薪酬、提名及可持續發展委員會匯報。

礦產資源量及礦石儲量委員會負責監管礦產資源量及礦石儲量報告程式，及確保其遵守《上市規則》及JORC規則。

披露委員會負責就本公司之披露責任提供意見。本公司已採納披露框架，以確保其遵守《上市規則》所規定之披露責任並及時向市場披露內幕消息。披露委員會之組成包括暫代行政總裁、首席財務官、執行總經理—企業關係、法律總顧問及公司秘書。披露框架規定員工須向披露委員會成員呈報所有可能需要披露的資料。

執行委員會

執行委員會審閱安全、健康及環境及社會表現，以提高效率及效力。董事會討論安全、健康、環境及社區 (SHEC) 特定事項包括識別、審查及管理與SHEC相關的重大問題、重大事件、補救／緩解策略以及董事會識別的任何特定事項。

問責及審計

財務匯報

董事確認須就本年報所披露有關編製截至二零二三年十二月三十一日止年度的財務報表所載的一切資料及陳述承擔責任。董事認為，財務報表已遵照由香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則及《公司條例》編製，所得數額已反映了董事會及管理層的最佳估計及合理、知情與審慎的判斷，並已適當地考慮到重要事項。據董事經適當查詢後所知，並不知悉有任何可能會嚴重影響本集團及本公司持續經營能力的重大不明朗事件或情況。詳情請參閱合併財務報表附註2.1。

因此，董事已按持續經營基準編製財務報表。本公司核數師就財務報表所作出的責任申報之聲明已載於本年報第110至115頁獨立核數師報告內。

管理層已向董事會全體成員提供每月更新資料，詳盡載列有關本公司的業績、財務狀況及前景之均衡全面評估，足以讓

企業管治報告

續

董事會整體及各董事履行各自職責。

風險管理及內部監控

審核及風險管理委員會協助董事會監察本公司風險管理及內部監控系統及常規。

MMG的風險與審核職能通過以下方式支援審核及風險管理委員會及直屬管理層：

- 在全集團範圍內建立及維持有關風險管理及保證之標準；
- 進行內部審核藉以檢驗本集團標準及法律責任的合規情況，並評估關鍵控制措施對重大風險之充分性及有效性；
- 申報MMG運營之監控弱點及不合規情況；
- 監察整個行業在關鍵控制方面之缺陷，並評估其對MMG的影響；
- 監察及報告管理層同意採取行動之結束工作，從而提高監控效果及糾正不合規情況；及
- 監察本集團之風險組合及申報風險組合之實質性變化。

本公司之風險管理及內部審核程式受相關國際標準及行業最佳慣例之定期獨立外部評估所規限。

年度內部審核計劃經審核及風險管理委員會批准，其重點是業務所面臨金融及非金融風險方面之重大風險。

審核及風險管理委員會負責確保內部及外部審核之間的適當協調。其亦負責確保內部審核資源充足，在本集團內具適當地位。委員會亦審閱及監察內部審核之有效性。

MMG的內部審核程式要求風險及審核職能保持其獨立性。其亦需向審核及風險管理委員會主席報告本集團獨立性可能受到損害之任何情況。

核數師酬金

截至二零二三年十二月三十一日止年度，外聘核數師德勤•關黃陳方會計師行（就此而言，包括任何與外聘核數師受同一機構控制、擁有或管理的實體，或任何合理知悉所有相關資料的協力廠商能合理推斷其為有關核數師事務所的本地或國際業務的一部分的實體）的酬金分析載列如下：

已提供的服務	二零二三年 已付／應付費用千美元
審核服務	1,742
其他核證服務	182
非審核服務	36
	1,960

企業管治報告

續

公司秘書

黃珞媛女士為本公司公司秘書，黃女士於公司秘書領域擁有逾十五年經驗，一直為香港上市公司及私人公司提供專業公司秘書服務。黃女士為香港公司治理公會（前稱為香港特許秘書公會）會士，特許秘書及特許公司治理師。

公司秘書協助董事會確保董事會內部資訊暢通及確保董事會政策及程式（包括有關管治事項者）得以遵循。全體董事有權獲得公司秘書之意見及服務。彼向董事會主席及行政總裁／暫代行政總裁匯報。於截至二零二三年十二月三十一日止年度內，黃女士已參加多項專業研討會，優於《上市規則》之規定。

股東權利

股東召開股東大會之程式

持有於本公司股東大會上擁有表決權利並佔全體股東總表決權不少於5%的股東，可通過向本公司註冊辦事處，地址為香港九龍尖沙咀漆咸道南79號中國五礦大廈12樓1208室，遞交書面要求（須註明收件人為公司秘書），或通過傳真（+852 2840 0580）發送書面要求至本公司要求召開股東大會。

書面要求：(i)必須列明於大會上提呈事項的大致性質，及(ii)可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議的文本及經相關股東簽署。

該要求將由本公司之股份過戶登記處核實，且經確認該要求屬恰當及符合程式後，董事會將通過向全體登記股東發出足夠通知而召開股東大會。

然而，倘該要求經核實為不符合程式，則相關股東將獲通知該結果，並因此不會應要求召開有關股東大會。根據本公司組織章程細則及《公司條例》，於股東大會上提呈之建議決議須給予全體登記股東不少於十四日之書面通知以作考慮。

倘董事未能根據規定在接獲書面要求日期起計二十一日內及於召開股東大會之通知書發出日期後二十八日內召開股東大會，則提出要求之相關股東（或其中代表全體相關股東投票權總數半數以上之任何人士），可自行召開股東大會，惟按此方式召開之股東大會須根據規定在董事接獲書面請求日期起計三個月內召開。

相關股東因董事未有正式召開股東大會而產生的任何合理開支，均由本公司向相關股東償付。

股東召開股東大會之程式已於本公司網站登載。

股東於股東週年大會提呈建議之程式

持有於股東週年大會上擁有表決權利並佔全體股東總表決權不少於2.5%的股東；或不少於五十名擁有權利且對所關乎的股東週年大會之決議擁有表決權之股東，可遞交書面要求，要求於股東週年大會上動議決議。

企業管治報告

續

書面要求必須列明有關決議，及經全體相關股東簽署。書面要求必須於不少於所關乎的股東週年大會舉行前的六個星期前，或如在上述時間之後，則該大會的通知發出之時送達本公司註冊辦事處，地址為香港九龍尖沙咀漆咸道南79號中國五礦大廈12樓1208室（須註明收件人為公司秘書），或透過傳真（+852 2840 0580）發送要求至本公司。

該要求將由本公司股份過戶登記處核實，且經確認該要求屬恰當及符合程式後，董事會將按法定要求將有關決議納入下屆股東週年大會之議程內。然而，倘該要求經核實為不符合程式，則相關股東將獲通知有關結果，並因此該建議決議將不獲納入股東週年大會之議程內。

本公司將會負責送達決議通知及傳閱相關股東所提呈之陳述書而產生的開支。股東於股東週年大會提呈建議之程式已於本公司網站登載。

股東提名人選參選董事之程式

股東如欲於股東週年大會或股東大會上提名並非本公司董事之人士參選董事職位，可向本公司註冊辦事處，地址為香港九龍尖沙咀漆咸道南79號中國五礦大廈12樓1208室，送達經相關股東簽署之有關書面通知（須註明收件人為公司秘書）。

書面通知須：

- 列明提名參選董事人選之全名；
- 按《上市規則》第13.51(2)條規定列明該人選之履歷詳情；及
- 隨附經候選人簽署表示其有意獲委任之確認書。

送達上述通知的期限應至少為七天，由寄發該選舉之股東大會通知後起計，而該期限不得遲於該會議舉行日期前七天結束。

倘本公司於股東週年大會／股東大會通告寄發後，但遲於股東週年大會／股東大會日期前七個完整曆日收到書面通知，則本公司或須考慮延期舉行股東週年大會／股東大會，以給予足夠通知期。

股東於股東週年大會／股東大會上提名人選參選董事之程式已在於公司網站登載。

向董事會轉達股東查詢之程式

股東可於任何時間以書面方式通過公司秘書，向董事會發出之查詢及意見送達本公司註冊辦事處，地址為香港九龍尖沙咀漆咸道南79號中國五礦大廈12樓1208室。

股東亦可於本公司股東週年大會／股東大會上向董事會作出查詢。

股東就有關其股權之問題應聯絡本公司股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17M樓。

企業管治報告

續

與股東及投資者溝通

本公司認識到與本公司股東保持持續對話的重要性，並致力發展及維繫本公司與其股東及投資者之間之持續關係與有效的溝通。為促進及加強關係及溝通，本公司已採納股東溝通政策，該政策已於二零二三年由董事會審核以確保其有效性。與股東溝通的有效性將由管治、薪酬、提名及可持續發展委員會進行估計。委員會於二零二三年通過股東溝通政策，得悉其仍然有效並適合本公司，乃由於其闡明股東的多個溝通管道。相關政策已於本公司網站登載。股東溝通政策的原則為確保本公司與其股東之間的有效溝通得以維持，以及隨時、平等與及時獲得有關本公司清晰而均衡的資料（包括其財務表現、策略計劃、重大發展、管治及風險狀況），並向股東提供以使彼等在知情情況下行使其權利。

公司通訊

本公司通常將通過以下公司通訊資料與股東及公眾投資者溝通：

- 財務報告（中期報告及年報）、季度生產報告及可持續發展報告；
- 透過香港聯交所及本公司網站刊登之公佈、股東通函及其他披露資料；
- 香港聯交所及本公司；及
- 本公司之其他公司通訊、演示、刊物及新聞稿。

本公司致力以通俗易懂語言編寫向股東發放的所有通訊資料，且於可能情況下同時提供中英文版本。

投資者關係

本公司可不時舉辦投資者／分析師簡介會及推介演示會、路演、實地到訪或為財政團體舉辦市場推廣活動。

與股東、投資者、分析師、媒體或其他各方之溝通及對話將遵照披露框架所載之披露責任及規定進行，以確保平等、公平及適時傳達資訊。

公司網站

本公司網站專設「投資者與媒體中心」欄目，所有公司通訊資料，包括登載於香港交易及結算所有限公司網站（www.hkexnews.hk）的資料，於發佈後將在可行情況下儘快於網站上登載。

以下資料可於本公司網站查閱：

- 本公司之組織章程細則；
- 審核及風險管理委員會以及管治、薪酬、提名及可持續發展委員會之職權範圍；
- 股東召開股東大會之程式、股東於股東週年大會上提呈建議之程式及股東提名人選參選董事之程式概要；

企業管治報告

續

- 聯交所公佈及媒體新聞稿之新聞存檔；及
- 活動日曆，當中載有本公司之重要日期及即將舉行之活動。

本公司網站資訊定期更新。股東應該積極訂閱即時新聞。

股東大會

本公司鼓勵股東參與股東週年大會／股東大會，或如其未能出席，可委任代表代其出席大會並於會上投票。

董事會成員，包括董事長及（倘適當）相關董事委員會之主席及其他成員或其代表、適當之行政管理人員、本公司外聘核數師之代表將出席股東週年大會／股東大會，以回答股東提問。

此外，於股東週年大會／股東大會上會就每個重大個別事項提呈個別決議案。

股息政策

本公司並無股息政策。於考慮多項因素（包括當前市場環境、本公司之經營業績、未來增長要求、流動資金狀況及董事會認為相關的其他因素）後，董事會將就任何未來股息之宣派／建議作出決定。派付任何股息之建議視乎董事會之酌情決定，而任何股息之宣派將取決於股東於股東週年大會上之批准。

環境政策及表現

尊重環境是MMG運營管理的核心部分。本公司目標為盡量循環利用及再利用，並降低對天然資源的依賴，尤其水資源是我司運營中最重要天然資源。本公司亦尋求最小化能源使用及發電過程中的資源使用。

環境管理方法乃以規劃、執行、檢查、行動之原則，並對應ISO14001標準原則作依歸。有關方法涉及識別、評估及控制我司從勘探直至開發、營運以至礦山關閉各個業務階段之重大風險。本公司與其利益相關方共同瞭解其活動面臨的挑戰及機遇，以及找出最佳管理方法。

MMG安全、安保、健康及環境（SSHE）績效標準設定MMG之最低要求，通過在各礦山中作出部署，從而作為進行可持續環境管理之基礎。該等要求乃作為綜合鑒證程式的一部分加以審核。

通過應用MMG運營模式，運營以必需的環境保護工作為重心在其運營中作出部署，並由卓越的執行部門提供支援，推動我們管理過程的持續改進。

主要利益相關方關係

本公司以信任、透明以及互相尊重文化、價值觀及傳統為基礎促進利益相關方關係。瞭解受本公司運營影響之社區之需要、期望及訴求，乃本公司實現其願景和發展目標的關鍵所在。

本公司之主要關係乃其與僱員、社區、供應商、政府、股東、非政府組織、行業及客戶之關係。

企業管治報告

續

各利益相關方團體所代表之利益不相同，但涵蓋範圍包括經濟表現、安全及健康管理、員工發展及福祉、環境管理及合規及支援社區及地區發展。

利益相關方通過各種管道與本公司互動，包括直接溝通及會議、接收通訊及公司刊物、向香港聯交所之披露及行業組織成員和代表。

MMG與全球各地的客戶建立關係以銷售其產品。所有產品的銷售及市場推廣乃由本集團銷售及市場推廣職能管理以就所有條款及條件進行公平磋商。就出售產品而言，所有價格乃參照倫敦金屬交易所或倫敦金銀市場協會市場相關產品的價格。更多資料載於本年報第20至57頁管理層討論及分析內。

MMG對環境、社會及管治方面的資料將於MMG二零二三年可持續發展報告中呈報，該報告將於二零二四年第二季度於本公司網站www.mmg.com登載。

遵守法律與法規

本公司已採納企業法律合規標準及其他守則以確保遵守適用的法律與法規，尤其是該等對本集團運營有重大影響的法律與法規。董事會轄下的管治、薪酬、提名及可持續發展委員會獲委派檢討及監察本集團遵守法律與法規的政策及常規，且該等政策及常規均獲定期檢討。就適用法律、規則及法規的任何變動，不時敦請相關僱員及業務單位注意。

章程文件

於截至二零二三年十二月三十一日止年度內，本公司組織章程細則並無變動。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

MMG (本公司) 在澳洲、剛果民主共和國及秘魯運營及開發銅、鋅、鈷及其他基本金屬項目。於二零二三年，MMG 擁有四個運營礦山：Las Bambas, Kinsevere, Dugald River及Rosebery。

本公司致力於負責任地管理環境及社會績效並有效管理其運營，並通過以下方面支持我們的增長戰略：

- 管理聲譽及監管風險；
- 控制成本並提升效率；
- 鞏固與利益相關方之關係；及
- 吸引並留住優秀員工。

ESG報告及實質性

本公司按照全球報告倡議組織 (GRI) 標準進行實質性評估，以確保對利益相關方最為重要的環境、社會及管治事宜得到匯報。

MMG可持續發展報告載有關於實質性可持續發展事項的應對方式及績效的年度概況。作為國際礦業與金屬理事會成員，我們根據承諾對可持續發展報告進行了外部鑒證。

此外，MMG對可持續發展、健康和 safety、社會及環境表現、與主要利益相關方關係以及遵守法律法規情況的詳情將在二零二三年MMG可持續發展報告中列出，並將於二零二四年第二季度在本公司網站www.mmg.com登載。

企業管治

本公司致力於通過經驗豐富的董事會、穩健的風險管理及內部監控、對全體股東之透明及問責機制，維持高水準之企業管治實踐。對本公司而言，良好企業管治不單局限於董事會，執行管理層亦將管治實踐融入整個集團。本公司遵循香港上市規則項下企業管治守則 (企業管治守則) 及國際礦業與金屬理事會所載的良好企業管治原則，以及所有外部報告的相關要求。

本公司已應用上市規則附錄C1內的企業管治守則及企業管治報告 (企業管治守則) 所載的良好企業管治原則，其已於年內遵守所有適用守則條文，惟B.2.2者有所偏離除外，其在MMG年報「重選董事」一節有所解釋。

MMG已設立審核及風險管理委員會和管治、薪酬、提名及可持續發展委員會，全部均設有清晰職權範圍。MMG亦設有若干執行管理委員會，包括執行委員會、披露委員會、投資審核委員會、礦產資源量及礦石儲量委員會，以及行為準則及人事委員會。執行委員會的職能之一為審查安全、健康、環境及社會責任方面的表現，以提升效率和有效性。董事會討論的安保、安全、健康、環境和社區 (SSHEC) 事項包括識別、審查和管理安全、健康、環境和社區有關重要事項、重大事故、整改策略及緩解措施，以及董事會識別關注的任何具體問題。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

根據獲得管治、薪酬、提名及可持續發展委員會認可並於業務營運中執行之可持續發展框架，董事會對安全、健康、環境和社區相關實質性議題進行識別、審查和管理。該框架符合國際礦業與金屬理事會的採礦原則。本公司的管理方式遵循企業管治政策，人員政策，股東溝通政策，安全、健康、環境及社區 (SSHEC) 政策以及人權政策。

良好企業管治並無通用方法。我們在本聲明中著重表明我們遵守內部準則、香港上市規則企業管治守則（企業管治守則）、有關國際礦業與金屬理事會的準則以及所有外部報告要求。

合規情況

管治、薪酬、提名及可持續發展委員會負責制定及審閱本公司有關企業管治、可持續發展重要議題以及行為準則的政策及實踐，並監察MMG在遵守上市規則及適用法律方面的情況。

執行委員會監察我們的表現是否與本集團有關安全、健康、環境及社區方面的政策、標準及監管規定一致。

商業道德

MMG的價值觀及行為準則為我們與社區及其他利益相關方建立持續且長期之利益相關方關係提供了依據，並在如何審查及應對可能出現之任何潛在的行為、道德或文化問題時，為我們提供了正式的結構指導。本公司行為準則規定了員工、承包商及供應商之行為標準，涵蓋多個範疇，如利益衝突、詐騙、反貪腐及法律合規等領域，而行為準則之應用由行為準則及人事委員會監督，其主席為公司主管企業關係的執行總經理。MMG委聘獨立的保密申訴服務供應商，向全球各地所有員工、承包商、供應商及外部利益相關方提供服務。MMG的保密申訴架構闡述了報告不當行為的流程、對不當行為舉報人的保護、舉報受理方式以及可能採取的應對措施。保密申訴架構構成MMG企業法律合規標準的一部分，於二零二二年，MMG更新了利益相關方申訴機制，使其完全符合該等架構和其他匿名申訴機制，以進一步加強對向MMG提出問題之利益相關方的保護。MMG亦設有反貪腐標準及框架，以及供應商行為準則。

全體MMG僱員（包括管理層及董事）須獲悉並遵守行為守則、反貪腐標準及架構以作為彼等受聘條件。公司為僱員及董事提供網上培訓課程，亦會不時進行面對面培訓。作為我們新制定且於二零二二年生效的可持續績效指標的一部分，MMG執行委員會及MMG董事會定期監察與僱員完成反賄賂、反貪腐培訓課程的百分比以及申訴回應及解決時間相關的目標的進展情況。於二零二四年，MMG執行委員會和管治、薪酬、提名及可持續發展委員會將於每季進行持續監督。

我們認識到，我們所在的一些司法管轄區面臨獨特的人權挑戰。有鑑於此，我們力求將良好管治與對透明倡議之承諾相結合，如《採掘業透明度倡議》（EITI），並與當地社區進行公開且互惠之商討。

包括客戶資料在內的資料保護通過SAP及執行身份認證得以保證，並由全球商業服務部門監督。隱私受本公司反貪腐框架、職責分離以及反賄賂、反貪腐及反競爭行為預期所控制。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

保密條款亦在所有合約中定義。有關程式及框架受法律、核證及風險部門監管。此外，所有公司技術應用都基於 Microsoft Azure 雲端，而安全設計及進階保護計劃則購自微軟。

管理網絡安全風險乃MMG所在之各個管轄區的首要任務。全體僱員均須瞭解並遵守MMG技術工作質量要求 (WQR) 中所概述之可接受使用指引。此指引制定了安全的技術使用標準，以保護我們的僱員及數據免受網絡安全攻擊的風險，此等網路安全攻擊或危及MMG之系統及服務。

於二零二三年，概無發現任何已確認嚴重違反公司行為準則事件，亦無有關提告本公司或其僱員有關腐敗行為的法律案件。

發展及支持員工以及保護勞工權利

本公司設有一項規範全球範圍的人事及福利事宜的標準：員工標準。此標準亦輔以詳細工作質量要求、制度及程序，以確保符合全球標準及地方規定，包括有關酬勞及解僱、工時、招聘及人員變動的政策。

本公司亦遵循運營所在國家的所有國家法律法規。本公司尋求通過嚴謹甄選程式為每個職位挑選最適合人員，並以符合市場條件及基於彼等為公司整體業務所作貢獻提供具競爭力的薪酬及福利。本公司通過為當地提供就業機會，並投資於培訓及教育，協助當地居民轉型到礦業或相關領域的職業，與社區分享成功。

本公司為員工提供提升技能及累積專業知識和經驗的機會，以助力彼等對公司業務做出貢獻及發展其事業。本公司提供兩大類的職業培訓：操作培訓及能力認證，以提高彼等的安全、效率和管理重大業務風險的能力。

此外，本公司為員工提供專業發展機會，以提高領導能力及支援職業發展。本公司廣泛用工並鼓勵社區參與，並向受到任何與公司縮小或停止運營有關的決策影響的人員提供支援。

本公司致力提供無歧視及騷擾的安全工作場所，並促進多元及包容的文化。亦制定了由執行委員會領導的全球多元化及包容性舉措，並通過行為準則及員工委員會提供有關多元化及包容性的政策及實踐指引，與各區域協作，以供其釐定及執行符合該地區的舉措。MMG包容性及多元化舉措有助於我們保持招攬及留住人才的競爭優勢，並通過高度合作達致商業效益。

本公司在工作場所提倡良好的心理健康實踐，支援員工保持身體健康並使其得到充分休息，確保彼等能夠安全地履行職責。

我們遵守國際勞工組織 (ILO) 的工作基本原則與權利宣言及其核心勞動標準，並把遵守當地勞工法律作為最低標準，並已考慮國際勞工組織與企業人權直接相關的八大核心協定。此包括僱員享有結社自由及集體代表的權利，MMG致力與僱員團體的當選代表進行正面且具建設性的談判。本公司亦持守國際勞工組織有關消除各種形式的強迫勞工及童工的原則。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

於二零二三年並無發生有關勞工事務且對本集團造成重大影響的已確認不合規事件或投訴。

下表呈列按性別、僱傭類型、年齡組別及地理區域劃分的MMG員工以及按性別、年齡組別及地理區域劃分的僱員流失率。

表1：二零二三年按僱傭類型及礦山劃分的員工總數

礦山	長期	臨時	長期%	臨時%	員工總數
Dugald River	500	357	58%	42%	857
Kinsevere	897	3,874	19%	81%	4,771
Las Bambas	2,578	5,695	31%	69%	8,273
Rosebery	361	239	60%	40%	600
總部	186	2	99%	1%	188
澳洲運營	34	0	100%	0%	34
MMG	4,556	10,167	31%	69%	14,723

* 請注意此列表中，MMG長期僱員指直接受僱於MMG的僱員。臨時僱員包括承包商、顧問及其他短期委聘。

** MMG長期僱員人數為截至二零二三年十二月三十一日。就臨時僱員而言，此為年內平均員工總數。

表2：二零二三年按性別及礦山劃分的員工總數

礦山	女性	男性	女性%	男性%	員工總數
Dugald River	63	437	13%	87%	500
Kinsevere	130	767	14%	86%	897
Las Bambas	339	2,239	13%	87%	2,578
Rosebery	42	319	12%	88%	361
總部	89	97	48%	52%	186
澳洲運營	14	20	41%	59%	34
MMG	677	3,879	15%	85%	4,556

* 請注意此列表提及的MMG長期僱員為直接受僱於MMG。此不包括臨時僱員（包括承包商或顧問）。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

表3：二零二三年按年齡及礦山劃分的MMG員工流失率

礦山	年齡 (<30)	年齡 (31-50)	年齡 (>50)	年齡 (<30)	年齡 (31-50)	年齡 (>50)
Dugald River	15	43	10	22%	63%	15%
Kinsevere	2	12	8	9%	55%	36%
Las Bambas	8	88	11	7%	82%	10%
Rosebery	14	30	14	24%	52%	24%
總部	3	2	2	43%	29%	29%
澳洲運營	0	0	1	0%	0%	100%
總計	42	175	46	16%	67%	17%

* 請注意此列表二零二三年MMG長期僱員總數，包括所有自願辭職的長期僱員。此不包括臨時僱員（包括承包商或顧問）。

** 按年齡組和礦山劃分的員工流失率是使用各運營礦山的總流失率計算的，而非佔長期僱員總數的百分比。

表4：二零二三年按性別及礦山劃分的MMG員工流失率

礦山	女性	男性	女性 (%)	男性 (%)
Dugald River	9	59	13%	87%
Kinsevere	4	18	18%	82%
Las Bambas	15	92	14%	86%
Rosebery	10	48	17%	83%
總部	4	3	57%	43%
澳洲運營	1	0	100%	0%
總計	43	220	16%	84%

* 請注意此列表二零二三年MMG長期僱員總數，包括所有自願辭職的長期僱員。此不包括臨時僱員（包括承包商或顧問）。

** 按年齡組和礦山劃分的員工流失率是使用各運營礦山的總流失率計算的，而非佔長期僱員總數的百分比。

表5：二零二三年按員工職級劃分的MMG長期勞動力培訓

	勞動力	已培訓勞動力	已培訓勞動力 (%)	總培訓時數	平均培訓時數
高管-層級5/6	5	2	40%	5.25	1.05
高級管理層-層級4	14	10	71%	248.00	17.71
中級管理層-層級3	108	88	81%	2,103.75	19.48
低層管理層-層級2	301	227	75%	8,288.33	27.54
僱員-層級1	4,128	4,097	99%	180,913.33	43.83
總計	4,556	4,424	97%	191,558.66	42.05

* 請注意此列表二零二三年MMG直接聘用的長期僱員總數。此不包括臨時僱員（包括承包商或顧問）。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

社會表現及利益相關方參與

我們認為，從勘探直至終止採礦活動，利益相關方持續、有意義的參與對確保我們的商業決策符合所在社區及政府的需求及期望至關重要。我們力求與社區合作，致力於保持社會及文化包容，並就未來計劃及績效與利益相關方積極溝通。MMG對國際礦業與金屬理事會 (ICMM) 採礦原則所做承諾為我們管理利益相關方關係提供了指引，此等原則包括致力於與社區溝通及與原住民相關的自由、事前及知情同意等。本公司於社會表現標準內進一步界定與所在社區交流及作出貢獻方面的責任。

我們通過礦山及其供應鏈提供的社會及經濟利益支援僱員、社區、地區及所在國家的發展與繁榮。此貢獻來自於我們支付的稅項、礦權費、薪酬及僱員權利，我們購買的產品及服務，以及社區補償、地方支持項目和我們的直接投資等，以響應下文所列的聯合國可持續發展目標第1至6項：

	可持續發展目標1： 無貧窮		可持續發展目標2： 零飢餓		可持續發展目標3： 良好健康與福祉
	可持續發展目標4： 優質教育		可持續發展目標5： 性別平等		可持續發展目標6： 清潔飲水及衛生設施

表6：二零二二年按專注地區劃分的總社區投資開支（美元）

可持續發展目標投資	Dugald River	Kinsevere	Las Bambas	Rosebery	總計
可持續發展目標1：無貧窮	\$5,310	\$495,666	\$15,387,871	\$17,157	\$15,906,004
可持續發展目標2：零飢餓	\$3,319	\$309,578	\$3,038,102	\$25,221	\$3,376,220
可持續發展目標3：良好健康與福祉	\$106,126	\$267,322	\$3,506,082	\$132,501	\$4,012,031
可持續發展目標4：優質教育	\$13,632	\$945,490	\$6,847,480	\$19,387	\$7,825,989
可持續發展目標5：性別平等	\$14,933	\$0	\$501,583	\$6,836	\$523,352
可持續發展目標6：清潔飲水及衛生設施	\$0	\$42,699	\$163,360	\$0	\$206,059
總計	\$143,320	\$2,060,755	\$29,444,478	\$201,102	\$31,849,655

除改善衛生、教育及其他生計指標外，人類發展亦認識到脆弱性管理及社區復原力建設之重要性。社區及國家必須能夠承受社會及經濟安全方面的持續壓力，以及發展及政治不穩定的影響。MMG努力支持我們的社區通過此段歷程，並為之規劃具有韌性且可持續之未來。

更多有關本公司利益相關方參與方式以及社會表現及投資項目的資料，請參閱二零二三年MMG可持續發展報告，可於二零二四年第二季度在www.mmg.com查閱。

於二零二三年並無發生有關人權且對本集團造成重大影響的已確認不合規事件或投訴。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

供應鏈

本公司通過一套全球供應鏈採購貨品及服務以滿足我們營運礦山的要求。我們的供應商之於我們的業務以及我們對環境及社會貢獻的承諾至關重要，因此於任何採購活動開始前，所有供應商必須成功通過本公司的盡職調查。我們重視與合資格供應商的關係。

在運營過程中，我們提供之商品及服務有助於當地供應商發展可持續業務。在可能的情況下，我們向符合我們在安全、環境、質量、技術、社會責任及商業可行性方面的關鍵選擇標準的供應商採購。倘發現差距，我們會幫助供應商抓住未來的機會，發展業務並將其服務範圍擴大到MMG以外之客戶。

於二零二三年，本公司有6,422個活躍供應商，當中28.4%位於澳洲，33.89%位於秘魯，8.39%位於剛果民主共和國，2.81%位於南非，及3.17%位於中國。餘下分佈於其他國家。我們於二零二三年的總開支超過27.55億美元，超過86.62%為當地語系化開支。

本公司委聘供應商及授予合同的過程包括根據商業、社會、安全、環境、質量及技術能力等多項標準進行全面評估。作為選擇供應商程式的一部分，我們亦基於多項有關我們營運所在地區支持可持續發展的非財務標準進行評估，包括當地社區培訓及對當地僱工的承諾。

作為委聘供應商過程的其中一環，本公司尋求供應商正式承諾其將遵循我們的供應商行為準則、反貪腐框架以及本公司所有相關標準、政策及程式，包括供應、致命風險管理、人權、社會績效及安全、安保、健康及環境（SSHE）績效標準。於二零二三年，本公司與主要供應商定期審查及報告商定的履約指標，識別及實施改善舉措。

於二零二三年並無發生有關供應鏈管理且對本集團造成重大影響的已確認不合規事件或投訴。

產品管理

本公司致力於供應金屬及含金屬之精礦產品，其質量一貫符合客戶預期，且就擬定用途而言符合使用者及環境安全。本公司已建立及時有效地管理和解決客戶投訴的流程。

產品管理工作程式為我們所進行的活動提供指引，通過瞭解本公司的產品特徵，進而管理其於運輸、儲存及處理過程中對人類健康及環境的潛在影響。銅精礦、鋅精礦及鉛精礦的運輸符合國際海事法，且本公司的產品根據國際海事組織（IMO）《防止船舶污染國際公約》（MARPOL）附則五及《國際海運固體散貨規則》進行分類。大多數產品以標準散裝貨櫃付運，過程當中不使用包裝物料。Las Bambas的鉬精礦以不回收的包裝袋包裝，並載於ISO一般用途集裝箱付運。

本公司的環球客戶對我們的產品進行後續加工製成貨品，彼等亦就管理其整個生命週期所造成的影響承擔共同責任。

本公司售出的產品為不適用於知識產權的商品。產品乃根據其質量按多項商業條款定價，包括應付金屬，可申索的範圍廣汎但不涉及召回。因此，已售或已付運產品均不牽涉因安全及健康原因引起的召回。

於二零二三年，本公司並不知悉就本集團供應及使用本公司的產品及服務違反規定及自願性守則、且對本公司造成重大影響的事件。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

健康與安全

安全是本公司的首要價值觀，且本公司致力於在工作場所消除工亡以及減少事故及工傷。本公司的安全、安保、健康、環境及社區 (SSHEC) 政策、各項標準、安全質量要求及程式共同規範了本公司籌劃、分配及執行工作的方式，以確保安全。此等標準包括安全、安保、健康及環境 (致命風險、SSHE績效標準)、合約管理 (供應及保險標準)、項目管理 (項目標準)、工廠及設備維護 (生產及維護標準) 及經驗汲取 (風險管理標準)。

本公司致力於將安全意識融入領導力提升及各業務範疇的關鍵過程中。

公司已制定特別關注安全和健康的組織文化，其中的四個關鍵元素包括：

1. 領導力及文化，各礦山與MMG之共同領導力特質相一致。
2. 消除工亡 (低可能性、後果嚴重的事件)，符合我們的致命風險標準及風險管理標準的要求。
3. 預防工傷 (高機率事件)，符合安全、安保、健康及環境表現標準的要求。
4. 推行對重大事件的檢討，與我們的內部安全及健康標準要求相一致。

本公司之方法乃為避免對員工造成傷害。MMG致力於不斷改進安全管理方法。本公司通過安全領導力計劃努力打造安全文化，通過以下方式支援安全領導力：

- 承諾相互關愛，踐行MMG價值觀；
- 培養MMG僱員的安全能力及承諾；
- 培訓MMG僱員，使其能勝任所有工作；
- 令MMG一線領導者能夠有效執行MMG標準及流程；及
- 持續支持和促進安全行為。

儘管本公司致力於打造安全至上的文化，並確保各礦山之所有領域都具有相應的行為及流程，但我們遺憾地報告，二零二三年二月十五日 (星期三)，兩名Barminco承包商員工於Dugald River礦山因所乘坐輕型車輛墜入斜坡而不幸遇難。

於二零二三年末，本公司每百萬工作小時的可記錄總工傷事故頻率 (TRIF) 為1.97。

本公司暫將繼續努力，以達致零工亡及減少可記錄工傷事故的目標。於二零二三年，本公司各礦山共有六十九名人員因受傷需要得到醫療救治、未能如期工作或在一段時間未能正常履職。於二零二三年，本公司失時工傷頻率 (LTIF) 為0.43。

於二零二三年，MMG並無任何重大安全相關罰款或非財務制裁。

環境

本公司致力於通過有效利用自然資源、管理所產生的廢物以及有效的生命週期管理，將對環境的影響最小化。本公司專注於管理我們對環境的影響，並使環境及生物多樣性活動與我們的資產生命週期計劃相一致。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

本公司的SSHEC政策、SSHE績效標準界定了管理水質、減少溫室氣體 (GHG) 排放、礦物及非礦物廢料、土地、生物多樣性及文化遺產、空氣、噪音及震動等方面管理的最低要求，且所有礦山均須遵照執行。

本公司的環境管理方法及影響基於持續改進原則，且符合ISO14001標準。有關方法涉及識別、評估及控制各個業務階段的重大環境風險，由勘探以至開發、運營，直至閉礦等。此外，SSHE績效標準亦釐定運營中有效使用資源並使環境影響最小化的基準，包括採礦、選礦及運輸各環節。

各礦山涉及SSHE績效標準規定的合規情況將作為綜合鑒證程式的一部分接受內部審計。

本公司承認人為導致的氣候變化及其對環境、經濟和社區的影響。隨著極端天氣事件於全球頻發，此亦印證本公司更需要評估並加強其業務韌性。本公司致力於為全球環境做出貢獻，為低碳未來提供必要的金屬礦產，並於二零五零年之前達致淨零碳排放。MMG制定於二零五零年之前達致溫室氣體淨零排放的目標，中期減排目標為於二零三零年之前較二零二零年基準減少40%的第1及2範圍排放。董事會於二零二二年三月制定及批准氣候戰略，強化我們對減少溫室氣體排放的承諾。

MMG的氣候戰略與業務規劃相結合，各礦山已確定潛在的脫碳化途徑以及實施減少溫室氣體排放機會的可靠時間表。加強碳排放資料、報告及預測，並於二零二三年與客戶及供應商共同制定第3範圍排放（間接溫室氣體）清單。過渡到100%可再生能源供電是減少排放的最快和最可靠的方法，因為替代移動設備車隊柴油的技術仍在開發中。MMG致力於加強溫室氣體排放數據的收集、報告、風險評估及未來預測。此等措施將提高MMG跟蹤及公開披露溫室氣體排放目標的透明度，強化本公司的主要價值觀：“信守承諾”。MMG亦將在若干氣候變化及碳定價情景下對排放預測進行壓力測試，以加強氣候戰略。

更多資料請參閱登載於www.mmg.com的二零二三年MMG可持續發展報告。

本公司監控並跟蹤有害及無害廢料類型及數量，通過申報程式，關注減少廢料及突出效能的機會。有害廢料根據州及國家法規進行管理，並由合資格承包商運送至合適的廢料處理設施。本公司在獲取適合目的的水源時並無遇到阻礙。作為新的可持續性表現指標的一部分，執行委員會將每季審查參照尾礦管理全球行業標準之最佳執行水準監督改進情況，包括減少廢料及提高用水效能。

於二零二三年，並無有關環境管理且對本集團具有重大影響的大額罰款或處罰。

有關氣體及溫室氣體排放、有害及無害廢料、直接及間接能源消耗及水消耗的種類及總量的資料及數據在以下二零二三年環境數據部分呈列，並按照ISO14001環境標準與核心原則管理。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

二零二三環境數據

與我們的內部報告相一致，能源消耗以千兆焦耳列示，氣體及廢料排放以噸列示，水以百萬升列示。為保一致，該等比率以每噸處理礦石量或每一千噸處理礦石量的基礎計算。

表7：能源消耗總量（千兆焦耳）

礦山	2023	2022
Dugald River	977,739	1,003,563*
Kinsevere	1,664,047	1,279,561
Las Bambas	11,904,131	9,862,987
Rosebery	778,917	743,624
MMG總計	15,324,834	12,889,735*

* 由於計算方法調整，二零二二年數值加以更新（非實質性）。

附註：能源消耗包括多個來源，包括柴油、液化石油氣、電網電力、爆炸物及其他。

表8：能源消耗（千兆焦耳／已處理噸）

礦山	2023	2022
Dugald River	0.59	0.54
Kinsevere	0.79	0.54
Las Bambas	0.23	0.22
Rosebery	0.85	0.83
MMG總計	0.27	0.26

表9：直接及間接能源消耗（千兆焦耳）

礦山及年度	直接能源消耗	間接能源消耗
Dugald River		
2023	271,208	706,531
2022	235,618*	767,944*
Kinsevere		
2023	1,160,907	503,140
2022	788,181	491,380
Las Bambas		
2023	7,184,943	4,719,188
2022	6,154,606	3,708,381
Rosebery		
2023	234,996	543,921
2022	227,623*	516,002*
MMG總計		
2023	8,852,054	6,472,780
2022	7,406,028*	5,483,707*

* 由於計算方法調整，二零二二年數值加以更新（非實質性）。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

表10：溫室氣體排放量（二氧化碳當量噸）

礦山及年度	直接溫室氣體排放	間接溫室氣體排放	總計
Dugald River			
2023	18,542	61,502	80,044
2022	15,783*	91,894*	107,677*
Kinsevere			
2023	80,337	1,537	81,874
2022	54,455*	8,599	63,054*
Las Bambas			
2023	477,686	260,205	737,891
2022	416,473	206,580	623,053
Rosebery			
2023	15,741	25,685	41,426
2022	15,267*	23,662	38,929*
MMG總計			
2023	592,306	348,929	941,235
2022	501,978*	330,735*	832,713*

* 由於計算方法調整，二零二二年數值加以更新（非實質性）。

表11：溫室氣體排放量（二氧化碳當量噸／每千噸處理量）

礦山	2023	2022
Dugald River	48.22	58.39*
Kinsevere	38.85	26.85
Las Bambas	13.96	14.15
Rosebery	45.12	43.40
MMG總計	16.35	16.94*

* 由於計算方法調整，二零二二年數值加以更新。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

表12：氣體排放量（噸）

	2023	2022
氮氧化物 (NOx)		
Dugald River	0	99
Kinsevere	61,756	58,975
Las Bambas	17,804	16,271
Rosebery	99	92
MMG總計	79,659	75,437
硫氧化物 (SO_x)		
Dugald River	0	0
Kinsevere	112	110
Las Bambas	22	26
Rosebery	0	0
MMG總計	134	136
懸浮粒子 (PM₁₀)		
Dugald River	390	360
Kinsevere	15,983	15,715
Las Bambas	2,932	3,606
Rosebery	360	328
MMG總計	19,665	20,009
V揮發性有機物 (VOCs)		
Dugald River	16	12
Kinsevere	3,039	2,853
Las Bambas	864	791
Rosebery	7	7
MMG總計	3,926	3,663

表13：有害廢料總量（噸）

礦山	2023	2022
Dugald River	295	187
Kinsevere	108	79
Las Bambas	2,590	2,022
Rosebery	399	471*
MMG總計	3,392	2,759*

* 由於計算方法調整，二零二二年數值加以更新（非實質性）。

環境、社會及管治 (ESG) 做法及表現

續

表14：所產生有害廢料（噸／每千噸處理量）

礦山	2023	2022
Dugald River	0.18	0.10
Kinsevere	0.05	0.03
Las Bambas	0.05	0.05
Rosebery	0.43	0.53*
MMG總計	0.06	0.06

* 由於計算方法調整，二零二二年數值加以更新（非實質性）。

表15：無害廢料總量（噸）

礦山	2023	2022
Dugald River	1,699	2,434
Kinsevere	601	366
Las Bambas	14,032	10,938
Rosebery	1,756	1,885
MMG總計	18,088	15,623

表16：所產生無害廢料（噸／每千噸處理量）

礦山	2023	2022
Dugald River	1.02	1.32
Kinsevere	0.29	0.16
Las Bambas	0.27	0.25
Rosebery	1.91	2.10
MMG總計	0.31	0.32

表17：耗水總量（百萬升）

礦山	2023	2022
Dugald River	2,171	1,941*
Kinsevere	4,634	4,217*
Las Bambas	18,496	15,224
Rosebery	704	763*
MMG總計	26,005	22,145*

* 由於計算方法調整，二零二二年數值加以更新（非實質性）。

表18：耗水總量（百萬升／每千噸處理量）

礦山	2023	2022
Dugald River	1.31	1.05*
Kinsevere	2.20	1.80*
Las Bambas	0.35	0.35
Rosebery	0.77	0.85*
MMG總計	0.45	0.45*

* 由於計算方法調整，二零二二年數值加以更新（非實質性）。

獨立核數師報告

Deloitte.

德勤

致五礦資源有限公司全體股東

(於香港註冊成立之有限公司)

意見

本核數師 (以下簡稱「我們») 已審核列載於第117至203頁之五礦資源有限公司 (以下簡稱「貴公司») 及其附屬公司 (以下統稱「貴集團») 的合併財務報表, 此財務報表包括於二零二三年十二月三十一日的合併財務狀況表, 與截至該日止年度的合併損益表、合併綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表, 以及合併財務報表附註, 包括主要會計政策及其他附註解釋。

我們認為, 該等合併財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》, 真實而中肯地反映貴集團於二零二三年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現與合併現金流量狀況, 並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

意見之基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審核準則》進行審核。我們在該等準則下承擔之責任已在本報告「核數師就審核合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則»), 我們獨立於貴集團, 並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信, 我們所獲得的審核憑證能充足及適當地為我們的審核意見提供基礎。

關鍵審核事項

關鍵審核事項乃根據我們的專業判斷, 認為對本期合併財務報表的審核最為重要之事項。該等事項在我們審核整體合併財務報表及出具意見時進行處理。我們不會對該等事項提供單獨意見。

獨立核數師報告

續

致五礦資源有限公司董事會 - 續

(於香港註冊成立之有限公司)

關鍵審核事項 - 續

關鍵審核事項

商譽及其他非流動資產之減值評估 - Las Bambas

我們識別Las Bambas現金產生單位（「現金產生單位」）的商譽及其他非流動資產的減值為關鍵審核事項，原因為貴集團合併財務狀況表中該等結餘金額巨大，而Las Bambas現金產生單位的可收回金額之估算，涉及管理層基於其對關鍵變數的判斷及市場狀況（如預測商品價格、預測匯率、未來經營表現、未來資本及經營開支的時間安排與批准狀況，以及貼現率）作出之複雜而主觀的估計。

於二零二三年十二月三十一日，Las Bambas現金產生單位擁有分部非流動資產，主要包括物業、廠房及設備以及商譽，其詳情載於合併財務報表附註4、12及14。

商譽須每年進行減值測試。因此，於二零二三年十二月三十一日管理層已就Las Bambas現金產生單位完成減值測試。經管理層評估，截至二零二三年十二月三十一日止年度並無確認任何減值。

我們的審核如何處理關鍵審核事項

我們就Las Bambas現金產生單位的商譽及其他非流動資產的減值評估所採取的程式包括：

- 測試對Las Bambas現金產生單位的非金融資產及商譽的價值評估之關鍵控制，包括評估資產減值；
- 與評估專業人士合作進行：
 - 評估管理層計算Las Bambas現金產生單位公允值減出售成本所使用模型的適當性；
 - 評估及質詢關鍵假設的合理性，如預測商品價格、貼現率（包括所用之國家特定風險利率），並將其與外部市場資料比較；
 - 審核及評估以採礦為基礎的假設之適當性，包括該等模型內的貧化及回收率、礦石品位及提升狀況；及
 - 質詢管理層對關鍵變數（如商品價格及貼現率）進行的敏感度分析。
- 鑒於當前宏觀經濟環境、秘魯的政治環境及Las Bambas現金產生單位的預期未來表現，分析模型中所使用的未來預測現金流量，以釐定其是否合理及有理據支援；
- 評估協助評估的管理層專業人士的勝任能力及客觀性，包括編制資源量及儲量估算的專業人士；
- 評估Las Bambas現金產生單位內支援鑽探潛在價值估值的可資比較市場交易；及
- 評估合併財務報表附註4、12及14所列表載相關披露的適當性。

獨立核數師報告

續

致五礦資源有限公司董事會 – 續

(於香港註冊成立之有限公司)

關鍵審核事項 – 續

不確定稅項的會計處理

由於貴集團的關連方關係及重大交易的相關稅務影響，我們已識別不確定稅項的會計處理為關鍵審核事項，因為釐定稅務狀況及鑒於貴集團營運所在司法權區的數目所作估計及假設涉及重大判斷，包括有關主要業務及控股公司居籍之判斷、應用轉移定價規則、確認遞延所得稅資產、任何企業重組的稅務影響，以及確認及計量可能產生的稅項風險撥備與相關披露。

因此導致有關計算所得稅與遞延稅項及考慮於相關稅務年度須予審核的或然負債的複雜性及不確定性。

如合併財務報表附註3.2(a)、8、18、19及35所披露，於二零二三年十二月三十一日，貴集團的經營橫跨多個司法權區，須受當地稅務機關就於正常業務過程中一系列稅項事務（包括轉移定價、間接稅、稅務法律變動及交易相關稅務事項）進行定期質詢。

我們就不確定稅項的會計處理採取的程式包括：

- 測試與稅務相關交易與事項的會計處理及披露相關的關鍵控制措施；
- 與澳大利亞、秘魯及剛果民主共和國的稅務專業人士合作評估貴集團的繳稅義務、審核貴集團的稅項計算方法，了解稅項評估及調查的現況，以及評估持續稅項糾紛的發展（如有）；
- 評估任何相關遞延稅項資產、遞延稅項負債及當前稅項撥備的確認及計量；
- 在我們稅項專業人士的幫助下，閱讀近期裁決、與當地稅務機關的通訊及貴集團外部稅項顧問的意見，以確保已確認稅項撥備或已披露的或然負債已適當記錄或調整，從而反映最新的外部發展狀況；
- 評估貴集團在正常業務過程外任何交易的關連方關係及相關稅項影響；及
- 評估合併財務狀況表附註3.2(a)、8、18、19及35中相關披露的適當性。

獨立核數師報告

續

致五礦資源有限公司董事會 – 續

(於香港註冊成立之有限公司)

其他資訊

貴公司董事需對其他資訊負責。其他資訊包括刊載於年報內之資訊，惟不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等其他資訊發表任何形式之鑒證結論。

綜合我們對合併財務報表的審核，我們的責任是閱讀其他資訊，並在此過程中，考慮其他資訊是否與財務報表或我們在審核過程中所了解的情況存在重大抵觸或似乎存在重大錯誤陳述之狀況。基於我們已執行的工作，倘若我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。就此而言，我們並無任何報告。

董事及治理層就合併財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》編制真實而中肯之合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的編制不存在因欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編制合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際可替代方案。

治理層須負責監督貴集團的財務報告過程。

獨立核數師報告

續

致五礦資源有限公司董事會 – 續

(於香港註冊成立之有限公司)

核數師就審核合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在因欺詐或錯誤而導致之重大錯誤陳述取得合理保證，並按香港《公司條例》第405條之條款僅向全體股東出具包括我們意見的核數師報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。本行並不就本行報告之內容對任何其他人士承擔任何責任或接受任何義務。合理保證乃高水準之保證，惟無法保證按照《香港審核準則》進行的審核在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘若合理預期其單獨或綜合可能影響合併財務報表使用者依賴財務報表所作出之經濟決策，則有關錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審核準則》進行審核的過程中，我們運用專業判斷，保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別與評估因欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述之風險，設計及執行審核程式以應對該等風險，以及獲取充足與適當的審核憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審核相關的內部控制，以設計適當的審核程式，惟目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計與相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或狀況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘若我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中相關披露。倘若有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審核憑證。然而，未來事項或狀況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映交易與事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當之審核憑證，以對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審核的方向、監督及執行。我們為審核意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們已與治理層溝通計劃的審核範圍、時間安排、重大審核發現等，包括我們在審核中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立核數師報告

續

致五礦資源有限公司董事會 – 續

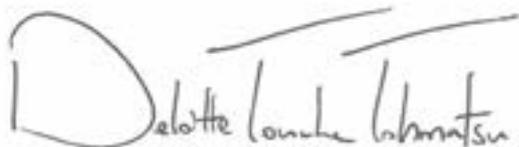
(於香港註冊成立之有限公司)

核數師就審核合併財務報表承擔的責任 – 續

我們還向治理層提交聲明，闡述我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用情況下，為消除對獨立性之威脅而採取行動或應用防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定若干事項對本期合併財務報表的審核最為重要，因而構成關鍵審核事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露該等事項，或在極端罕見情況下，倘若合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，則我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審核項目合夥人是李永鏘。



德勤•關黃陳方會計師行

執業會計師

香港

二零二四年三月五日

目錄

合併損益表	117
合併綜合收益表	118
合併財務狀況表	119
合併權益變動表	121
合併現金流量表	122
1. 財務資料附註	123
2. 重大會計政策概要	123
3. 關鍵會計估計及判斷	142
4. 分部資料	145
5. 其他（開支）／收入淨額	148
6. 費用	148
7. 財務收入及財務成本	149
8. 所得稅支出	150
9. 每股盈利	151
10. 股息	151
11. 僱員福利費用（包括董事酬金）	152
12. 物業、廠房及設備	153
13. 使用權資產	158
14. 無形資產	159
15. 於附屬公司之投資	160
16. 擁有重大非控制性權益的主要附屬公司	162
17. 存貨	163
18. 遞延所得稅	163
19. 貿易及其他應收款	164
20. 衍生金融資產／（負債）	165
21. 其他金融資產	165
22. 現金及現金等價物	166
23. 股本	166
24. 儲備及留存盈利	167
25. 貸款	169
26. 租賃負債	171
27. 撥備	172
28. 貿易及其他應付款	173
29. 合併現金流量表附註	174
30. 重大關聯方交易	175
31. 財務及其他風險管理	177
32. 董事及高級管理層之酬金	188
33. 長期激勵計劃	191
34. 承擔	198
35. 或然負債	199
36. 報告日後事項	201
37. 公司財務狀況表、儲備及累計虧損	202
五年財務摘要	204

合併損益表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
收入	4	4,346.5	3,254.2
其他（開支）／收入淨額	5	(2.2)	2.4
費用（不包括折舊及攤銷費用）	6	(2,882.4)	(1,721.2)
除利息、所得稅、折舊及攤銷費用前盈利－EBITDA		1,461.9	1,535.4
折舊及攤銷費用	6	(930.2)	(790.1)
除利息及所得稅前盈利－EBIT		531.7	745.3
財務收入	7	24.3	15.0
財務成本	7	(366.4)	(299.8)
除所得稅前利潤		189.6	460.5
所得稅支出	8	(67.5)	(217.0)
年度利潤		122.1	243.5
年度利潤可分為：			
本公司權益持有人		9.0	172.4
非控制性權益		113.1	71.1
		122.1	243.5
本公司權益持有人應佔每股盈利			
每股基本盈利	9	0.10美仙	2.00美仙
每股攤薄盈利	9	0.10美仙	1.98美仙

隨附附註為該等合併財務報表的不可或缺的一部分。

合併綜合收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
年度利潤	122.1	243.5
其他綜合（虧損）／收益		
可重新分類至損益的項目		
指定用於現金流對沖的對沖工具變動	(54.9)	82.1
有關現金流對沖的所得稅費用	17.6	(26.3)
不可重新分類至損益的項目		
重新計量設定受益計劃的負債淨額	(1.0)	-
年內其他綜合（虧損）／收益，扣除所得稅	(38.3)	55.8
年內綜合收益總額	83.8	299.3
以下人士應佔：		
本公司權益持有人	(15.3)	207.3
非控制性權益	99.1	92.0
	83.8	299.3

隨附附註為該等合併財務報表不可或缺的一部分。

合併財務狀況表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	9,417.1	9,509.4
使用權資產	13	118.1	111.2
無形資產	14	534.0	534.2
存貨	17	115.0	122.2
遞延所得稅資產	18	150.0	315.7
其他應收款	19	168.8	167.5
衍生金融資產	20	-	113.9
其他金融資產	21	2.7	1.5
總非流動資產		10,505.7	10,875.6
流動資產			
存貨	17	389.5	872.6
貿易及其他應收款	19	476.0	342.5
當期所得稅資產		79.5	60.5
衍生金融資產	20	3.1	12.1
現金及現金等價物	22	447.0	372.2
總流動資產		1,395.1	1,659.9
總資產		11,900.8	12,535.5
權益			
本公司權益持有人應佔股本及儲備			
股本	23	3,224.6	3,220.5
儲備及留存盈利	24	(1,101.2)	(1,081.5)
		2,123.4	2,139.0
非控制性權益	16	2,188.6	2,089.5
總權益		4,312.0	4,228.5

隨附附註為該等合併財務報表不可或缺的一部分。

合併財務狀況表

續

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
負債			
非流動負債			
貸款	25	3,375.8	4,209.6
租賃負債	26	125.6	117.4
撥備	27	647.0	599.2
貿易及其他應付款	28	286.5	217.5
遞延所得稅負債	18	952.7	1,208.0
總非流動資產		5,387.6	6,351.7
流動負債			
貸款	25	1,331.3	1,203.0
租賃負債	26	22.0	21.3
撥備	27	127.3	81.0
衍生金融負債	20	-	0.3
貿易及其他應付款	28	616.4	535.5
當期所得稅負債		104.2	114.2
總流動負債		2,201.2	1,955.3
總負債		7,588.8	8,307.0
淨流動負債		(806.1)	(295.4)
總權益及負債		11,900.8	12,535.5

隨附附註為該等合併財務報表不可或缺的一部分。



李連鋼

暫代行政總裁兼執行董事



徐基清

董事會主席兼非執行董事

合併權益變動表

百萬美元	屬於本公司權益持有人					總權益
	股本	儲備總額	留存收益	總計	非控制性權益	
	(附註23)	(附註24)	(附註24)		(附註16)	
於二零二三年一月一日	3,220.5	(1,826.7)	745.2	2,139.0	2,089.5	4,228.5
年度利潤	-	-	9.0	9.0	113.1	122.1
其他綜合收益	-	(24.3)	-	(24.3)	(14.0)	(38.3)
年內綜合(虧損)/收益總額	-	(24.3)	9.0	(15.3)	99.1	83.8
盈餘儲備撥備	-	0.4	(0.4)	-	-	-
歸屬員工的長期激勵	-	(1.5)	-	(1.5)	-	(1.5)
已兌現及已行使僱員購股權及業績獎勵	4.1	(2.9)	-	1.2	-	1.2
已失效的僱員購股權及業績獎勵	-	(0.1)	0.1	-	-	-
與擁有人之交易總額	4.1	(4.1)	(0.3)	(0.3)	-	(0.3)
於二零二三年十二月三十一日	3,224.6	(1,855.1)	753.9	2,123.4	2,188.6	4,312.0

隨附附註為該等合併財務報表不可或缺的一部分。

百萬美元	屬於本公司權益持有人					總權益
	股本	儲備總額	留存收益	總計	非控制性權益	
	(附註23)	(附註24)	(附註24)		(附註16)	
於二零二二年一月一日	3,220.3	(1,862.7)	572.9	1,930.5	1,997.5	3,928.0
年度利潤	-	-	172.4	172.4	71.1	243.5
其他綜合收益	-	34.9	-	34.9	20.9	55.8
年內綜合收益總額	-	34.9	172.4	207.3	92.0	299.3
盈餘儲備撥備	-	0.1	(0.1)	-	-	-
員工的長期激勵	-	1.1	-	1.1	-	1.1
已行使及已兌現僱員購股權	0.2	(0.1)	-	0.1	-	0.1
與擁有人之交易總額	0.2	1.1	(0.1)	1.2	-	1.2
於二零二二年十二月三十一日	3,220.5	(1,826.7)	745.2	2,139.0	2,089.5	4,228.5

隨附附註為該等合併財務報表不可或缺的一部分。

合併現金流量表

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
經營業務之現金流量			
收取客戶款項		4,605.3	3,402.1
付款予供應商及僱員		(2,621.8)	(2,319.9)
勘探開支付款		(49.6)	(30.8)
支付所得稅		(79.1)	(268.0)
商品對沖結算淨額		(4.9)	48.7
經營業務所得之現金淨額	29	1,849.9	832.1
投資業務之現金流量			
購置物業、廠房及設備	29	(790.0)	(564.5)
購置無形資產		(1.2)	(1.7)
出售附屬公司所得款項		-	27.5
出售物業、廠房及設備所得款項		1.2	-
投資業務所用之現金淨額		(790.0)	(538.7)
融資業務之現金流量			
外部貸款所得款項	25	1,650.0	500.0
償還外部貸款	25	(2,458.8)	(1,491.4)
關聯方貸款所得款項	25	1,150.0	200.0
償還關聯方貸款	25	(1,050.0)	(100.0)
利率掉期結算淨額		132.4	17.9
行使僱員購股權後發行股份所得款項		1.2	0.1
償還租賃負債	26	(37.7)	(31.2)
就外部貸款已付利息及財務成本		(279.0)	(182.2)
就關聯方貸款已付利息及財務成本		(100.3)	(95.6)
就融資安排已付預扣稅		(14.6)	(9.1)
已收利息		21.7	15.0
融資業務所用之現金淨額		(985.1)	(1,176.5)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額			
		74.8	(883.1)
於一月一日之現金及現金等價物		372.2	1,255.3
於十二月三十一日之現金及現金等價物	22	447.0	372.2

隨附附註為該等合併財務報表不可或缺的一部分。

合併財務報表附註

1. 財務資料附註

五礦資源有限公司（「本公司」）乃於一九八八年七月二十九日在香港註冊成立之有限責任公司，註冊辦事處位於香港九龍尖沙咀漆咸道南79號中國五礦大廈12樓1208室。本公司的主要營業地點於本集團二零二三年年報中公司資料一節披露。

本公司是一間於香港聯合交易所有限公司（「香港聯交所」）主板上市的投資控股公司。

本公司及其附屬公司（「本集團」）在全世界從事銅、鋅、金、銀、鉬及鉛礦床的勘探、開發及採礦。

除非另有說明，截至二零二三年十二月三十一日止年度之合併財務報表乃以美元（「美元」）列報，且已由本公司董事會（「董事會」）於二零二四年三月五日批准刊發。

2. 重大會計政策概要

編製該等合併財務報表時所應用之主要會計政策載於下文。除非另有說明，此等政策在所呈報之所有年度內貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團之合併財務報表乃按照香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈之香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）編製，包括所有適用的個別香港財務報告準則、香港會計準則（「香港會計準則」）及詮釋。該等合併財務報表乃依照歷史成本模式編製，惟按公允值釐定損益的金融資產及金融負債按公允值計量。

根據香港財務報告準則編製之合併財務報表需要使用若干關鍵之會計估計，亦需要管理層在應用本集團會計政策時行使其判斷。涉及高度判斷或複雜性之範疇或涉及對合併財務報表屬重大之假設及估計之範疇在附註3中披露。

(a) 持續經營

本合併財務報表已按持續經營基準編製，當中已假設日常業務活動之持續性及資產變現以及於正常業務過程結清負債。本集團管理層繼續密切監察本集團流動資金狀況，包括就短期及中期主要財務風險（包括商品及外匯風險）作出現金結餘預測的敏感度分析，以確保維持充足流動資金。

於二零二三年十二月三十一日，本集團的淨流動負債為806.1百萬美元（二零二二年十二月三十一日：295.4百萬美元）以及現金及現金等價物為447.0百萬美元（二零二二年十二月三十一日：372.2百萬美元）。截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團產生淨利潤122.1百萬美元（二零二二年：243.5百萬美元）及經營現金流入淨額1,849.9百萬美元（二零二二年：832.1百萬美元）。

現金流量預測包括提取現有及新信用融資以及假設成功延長循環信用融資（「循環信用融資」）額度。考慮到該等假設，本集團將擁有充足的流動資金能夠在合併財務報表獲批後12個月期間滿足其運營、現有合約債務和資本開支的需求。

合併財務報表附註

續

管理層注意到以下有關本集團持續經營能力的考慮因素：

- 於二零二三年十二月三十一日，本集團持有現金及現金等價物總額447.0百萬美元（二零二二年：372.2百萬美元）；
- 本集團於財務報表獲授權刊發之日擁有4,325.0百萬美元未提取融資額度：
 - 來自愛邦企業有限公司（「愛邦企業」）（中國五礦有色金屬股份有限公司（「五礦有色」）的附屬公司）的一筆金額為350.0百萬美元的未提取循環信用融資額度將於二零二四年八月到期；
 - 來自中國銀行（「中國銀行」）的一筆新的金額為275.0百萬美元的未提取循環信用融資額度將於二零二六年四月到期；
 - 來自中國工商銀行（「中國工商銀行」）的一筆新的金額為150.0百萬美元的未提取循環信用融資額度，分為三批，每批50.0百萬美元，分別於二零二六年三月、五月及六月到期；
 - 來自交通銀行（「交通銀行」）的一筆新的金額為100.0百萬美元的未提取循環信用融資額度將於二零二六年八月到期；
 - 來自中國建設銀行（「中國建設銀行」）的一筆新的金額為200.0百萬美元的循環信用融資額度，其中50.0百萬美元仍未提取。其將於二零二七年一月到期；
 - 來自中國建設銀行的一筆新的金額為100.0百萬美元的未提取循環信用融資額度將於二零二七年二月到期；
 - 來自Top Create Resources Limited（「Top Create」）（五礦有色的附屬公司）的一筆新的金額為1,000.0百萬美元的未提取循環信用融資額度。該融資額度將於二零二六年十二月到期；
 - 來自Top Create的一筆新的金額為300.0百萬美元且將於二零三零年十二月到期的定期貸款融資額度用以支持Kinsevere擴建項目（「KEP」）項目；及
 - 來自Top Create的一筆金額為2,000.0百萬美元的股東定期貸款融資額度用以支持收購Cuprous Capital Ltd（「CCL」）及其附屬公司（更多詳情請參閱附註36）。
- 本集團預計將獲得、重續或延長多份融資：
 - 目前正與銀團磋商的一筆新的金額為700.0百萬美元的循環信用融資額度；
 - 目前正與外部銀行磋商的一筆新的金額為44.0百萬美元的定期貸款用於支持Kinsevere營運；
 - 與外部銀行訂立的一筆新的金額為200.0百萬美元的循環信用融資額度；及
 - 來自Top Create的2,161.3百萬美元定期貸款中的金額為700.0百萬美元的A批次還款將於二零二四年七月到期，惟預期將延期三年。

倘未能達到現金流量預測或倘現有或新債務融資不足或未能及時取得有關融資，本集團將獲得其主要股東五礦有色及其附屬公司的持續支持。支持本集團的形式可能是提供額外債務融資、延遲償還債務以及與五礦有色現有股東貸款有關的還款義務、就產品運輸提前付款或通過進一步的股權出資。

基於上文所述及以及對於批准若干本集團合併財務報表後的12個月內的預測財務狀況及業績的審查，本公司董事認為，本集團將有能力履行其到期的債務，因此合併財務報表乃按照持續經營基準編製。

合併財務報表附註

續

(b) 於二零二三年生效及採納且對本集團並無造成重大影響的新訂準則及對現有準則之修訂

香港財務報告準則第17號 (包括二零二零年十月及二零二二年二月的香港財務報告準則第17號 (修訂本))	保險合約 ¹
香港會計準則第8號 (修訂本)	會計估計的定義 ¹
香港會計準則第12號 (修訂本)	與單一交易所產生的資產和負債相關的遞延稅項 ¹
香港會計準則第1號及香港財務報告準則實務報告第2號 (修訂本)	會計政策之披露 ¹
香港會計準則第12號 (修訂本)	國際稅收改革—支柱二立法模版

1 本年度新訂香港財務報告準則對本集團本年度及以往年度的財務狀況及業績，及/或這些合併財務報表中的披露無重大影響。

應用香港會計準則第12號 (修訂本) 「所得稅國際稅收改革—支柱二立法模版」

本集團於本年度首次應用該等修訂本。香港會計準則第12號予以修訂，加入確認及披露遞延稅項資產及負債資料的例外情況，該等資產及負債與為實施經濟合作及發展組織所公佈的支柱二立法模版規則（「支柱二立法」）而制定或實質制定的稅務法例有關。該等修訂本要求實體在修訂發佈後立即應用并 行追溯。該等修訂本亦要求實體於支柱二立法生效期間單獨披露與支柱二所得稅相關的當期稅項費用/收入，以及在支柱二立法已頒佈或實質頒佈但尚未自二零二三年一月一日或之後的年度報告期內生效期間，單獨披露與面臨支柱二所得稅風險相關的定性及定量資料。

本集團於該等修訂本發佈後立即應用臨時例外規定，並進行了追溯，即從支柱二立法已頒佈或實質已近頒佈之日起應用例外規定。有關本集團所面臨的支柱二所得稅風險的定性及定量資料載於附註8。

此外，本集團應用下列與本集團相關的國際會計準則理事會（「國際會計準則理事會」）委員會的議程決定，鑒於香港財務報告準則與國際財務報告準則基本一致，委員會的議程決定同樣適用：

租賃的定義—替換權 (國際財務報告準則第16號租賃)

於二零二三年四月，委員會發佈議程決定，其中涉及：(i)當合約用於使用一項以上類似資產時評估合約是否包含租賃的水平，即單獨考慮每項資產或一併考慮所有；以及(ii)當供應商擁有替換替代資產的替換權，但在整個使用期間不會從行使替代資產的權利中獲得經濟利益時，如何評估合約是否包含適用國際財務報告準則第16號的租賃。

委員會認為(i)評估是否包含租賃的合約水平是在每個已識別資產水平；以及(ii)供應商的權利不具實質性，因為供應商預計不會在整個使用期間透過行使其替代資產的權利而獲得經濟利益。

應用委員會的議程決定並無對本集團合併財務報表造成重大影響。

(c) 已頒佈但尚未生效亦未獲本集團提早採納的對準則之修訂

本集團並未提早採納以下已頒佈但於二零二三財政年度尚未生效的經修訂準則。

合併財務報表附註

續

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號 (修訂本)	投資者及其聯營公司或合營公司之間之資產出售或投入 ¹
香港財務報告準則第16號 (修訂本)	售後租回之租賃負債 ²
香港會計準則第1號 (修訂本)	負債分類為流動或非流動負債以及香港詮釋第5號 (2020年) 之有關修訂 ²
香港會計準則第1號 (修訂本)	附帶契諾的非流動負債 ²
香港會計準則第7號及香港財務報告準則第7號 (修訂本)	供應商融資安排 ²
香港會計準則第21號 (修訂本)	缺乏可兌換性 ³

1 於待定期間開始之年度期間或之後生效。

2 於二零二四年一月一日開始之年度期間或之後生效。

3 於二零二五年一月一日開始之年度期間或之後生效。

2.2 合併

(a) 非共同控制合併之收購會計法

本集團應用收購會計法入賬處理除共同控制合併外之業務合併。收購附屬公司之收購代價為本集團所轉讓資產、被收購公司之前擁有人所產生負債及所發行股權之公允值。收購代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公允值與任何在附屬公司之已存在股權之公允值。收購相關成本於產生時列為費用。於業務合併時所取得的可識別資產及所承擔的負債及或然負債，初步按收購日期取得控制權之日之公允值計量。按逐項收購基準，本集團按被收購公司可識別資產淨值已確認金額之公允值或非控制性權益所佔比例確認於被收購公司之任何非控制性權益。

倘業務合併分階段達成，則收購方先前持有之被收購方股權於收購日期之賬面值會按收購日期之公允值重新計量；重新計量後產生之任何收益或虧損於損益或其他綜合收益（如適用）確認。

當收購代價、被收購方之任何非控制性權益金額、及任何先前於被收購方之權益於收購日期之公允值高於可識別之已收購資產淨值之公允值時，差額會記錄為商譽。倘收購代價總額、已確認之非控制性權益及已計量之先前持有權益低於以議價購入附屬公司之資產淨值之公允值，則差額會直接於合併損益表確認。

(b) 附屬公司

附屬公司乃本集團對其有控制權之所有實體。當本集團面臨或有權從其涉及之實體取得可變回報且有能力透過其對實體之權力影響該等回報時，本集團控制該實體。當本集團現時有權對實體回報產生重大影響之相關活動做出指示時，即對該實體擁有權力。附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面合併，並在控制權終止之日起停止合併。

集團內公司間之交易、集團公司間交易之結餘、收入及費用予以對銷。已於資產中確認之集團內公司間交易產生之盈利及虧損亦予以對銷。附屬公司之會計政策與本集團所採用之政策一致。

合併財務報表附註

續

(c) 與非控制性權益之交易

不導致失去控制權之非控制性權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人之身份與擁有人進行交易。所支付任何代價之公允值與所收購的相關股份對應附屬公司淨資產賬面值的差額於權益中入賬。對於非控制性權益進行的出售所產生的盈虧亦於權益中入賬。

倘本集團失去一間附屬公司之控制權，收益或虧損於損益中確認，並按(i)已收代價之公允值及任何留存權益之公允值之總額與(ii)該附屬公司之資產（包括商譽）、負債以及任何非控制性權益之過往賬面值之間的差額計算。過往與該附屬公司有關並於其他綜合收益確認的金額將視本集團直接出售該附屬公司之相關資產或負債（即按適用的香港財務報告準則所指明／允許，已重新分類至損益或轉移至另一類權益）進行核算。於失去控制權當日留存於前附屬公司之任何投資之公允值將根據香港財務報告準則第9號，於其後入賬時被列作起始確認之公允值，或（如適用）於起始確認時於聯營公司或合營公司之投資成本。倘本集團不再擁有控制權，其於該實體之任何保留權益按其公允值重新計量，與賬面值變動於損益中確認。就其後的入賬列作聯營公司、共同安排或金融資產之保留權益而言，公允值指初始賬面值。此外，先前於其他綜合收益內確認與該實體有關之任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債之方式入賬。這可能意味著先前在其他綜合收益內確認之金額重新劃分為損益。

(d) 獨立財務報表

對附屬公司之投資按成本值扣除減值入賬。會對成本值進行調整以反映因或然代價修訂而產生之代價變化。成本值亦包括投資可直接應佔成本。投資集團實體根據已收及應收股息為基準入賬附屬公司之業績。

2.3 分部報告

經營分部按照與向主要營運決策者提供之內部報告一致之方式報告。主要營運決策者負責分配資源並且評核經營分部之表現，已被確認為本公司之執行委員會。

2.4 外幣換算

(a) 功能及列賬貨幣

本集團每個實體之財務報表所列項目均以該實體營運所在之主要經濟環境之貨幣（功能貨幣）計量。本公司之功能貨幣為美元（美元），美元亦為本集團之列賬貨幣。

(b) 交易及結餘

外幣交易採用交易日或針對需重新計量的貨幣項目採用報告日之匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生之匯兌盈虧以及將以外幣計值之貨幣資產及負債以年終匯率換算產生之匯兌盈虧在合併損益表確認。

合併財務報表附註

續

以外幣計值按公允值列賬的非貨幣項目按釐定公允值當日之匯率重新換算。倘非貨幣項目之公允值收益或虧損於損益中確認，該收益或虧損之任何匯兌部分亦於損益中確認。倘非貨幣項目之公允值收益或虧損於其他綜合收益中確認，則該收益或虧損之任何匯兌部分亦於其他綜合收益中確認。以外幣按歷史成本計算的非貨幣項目並未重新換算。

2.5 物業、廠房及設備

成本

物業、廠房及設備以歷史成本減累計折舊及減值虧損（如有）列賬。歷史成本包括購入項目直接應佔之開支及令資產實現管理層擬定之運行方式所需地點及條件所產生之成本，包括測試相關資產是否妥善操作之成本，以及（就合資格資產而言）根據本集團會計政策資本化的貸款成本。當將一項物業、廠房及設備移至必要的位置及狀況使其能夠以管理層預期的方式運行而生產的物品（例如當測試資產是否可正常運行時所生產的樣品）的銷售所得款項，以及生產該等物品的相關成本（如有），乃於損益中確認。該等物品之成本乃根據香港會計準則第2號之計量規定計量。物業、廠房及設備之成本包括礦山復墾、恢復及拆除之估計成本。

折舊及攤銷

物業、廠房及設備均按下文所示直線法、生產單位或遞減餘額基準於資產之估計可使用年期內折舊。以下可使用年期以資產類別可使用年期與礦山年限兩者中較短者為準：

- 永久業權土地—不予折舊或按產量單位（所開採噸數）（按適用者）；
- 樓宇—以直線法按資產可使用之不超過40年之年期（如適用）；
- 廠房及設備—生產單位（已開採或已處理噸數）或於資產可使用之不超過20年之年期使用直線法（如適用）；
- 廠房及設備（其他）—以直線法按2-15年之年期或於剩餘年期中遞減餘額；
- 礦山財產及開發資產—生產單位（已開採、已處理或已生產金屬噸數）；
- 勘探及評估資產—不予折舊；及
- 在建工程—不予折舊。

資產乃於可使用時開始折舊及攤銷。

生產單位法的應用乃根據評估探明及概略可採儲量以及現時生產設備可採得或處理礦產資源量部分，惟該等資源被認為具經濟回收價值。資源量及儲量估計按年度審閱。

(a) 勘探及評估資產

勘探及評估活動包括發掘潛在礦產資源量、確定技術可行性及評估潛在礦產資源量之商業可行性之開支。

於本集團獲取合法權利勘探礦區前或截至及包括可行性階段前所產生之勘探及評估成本於合併損益表內確認。於符合適

合併財務報表附註

續

用標準的相關資本化準則的情況下，後續勘探及評估費用資本化為勘探及評估資產。

作為資產收購或業務合併一部分所收購之礦權區域相關之勘探及評估成本予以資本化，勘探及評估資產乃於收購時按公允值計量。

勘探及評估資產被視作有形資產及分類為物業、廠房及設備項下。鑒於該等資產尚未可使用，故不予折舊。

倘勘探及評估資產於礦權區域之權利屬現時有效且預期透過成功開發及開採礦權區域或透過出售資產收回支出，則會結轉勘探及評估資產。

監察資產之減值跡象並在減值跡象出現時進行評估。就減值測試而言，勘探及評估資產獲分配至與勘探活動有關之現金產生單位（「現金產生單位」）。

於礦權區域開發之技術可行性及商業可行性獲證實時，礦權區域應佔之勘探及評估資產先進行減值測試，其後重新分類至物業、廠房及設備內「礦山財產及開發資產」項下。

(b) 開發支出

自開始開發起，下列資產直接分類為礦山財產及開發資產：

- 礦物權利結餘指可識別勘探及評估資產，包括收購作業務合併之一部分並於收購日期按公允值確認之礦產資源量及可採儲量；及
- 礦山復墾、恢復及拆除資產。

當證明礦權區域開發在技術及商業上屬可行，將礦山開發至生產階段之所有往後開支資本化並分類至「礦山財產及開發」資產。

(c) 消除覆蓋層及廢料

礦山開發階段於投入生產前產生之消除覆蓋層及其他廢料成本會初步資本化為在建工程之一部分。開發完成後，成本則轉撥至礦山財產以及物業、廠房及設備之開發類別。

本集團遞延露天採礦業務的生產階段內產生的部分廢料消除成本。當期廢料採礦開支基於廢料噸數與已採礦石噸數的比率（廢料礦石比率）在當期存貨與遞延廢料資產之間分配。遞延廢料資產金額乃根據採礦計劃就礦體的各單獨組成部分計算。倘礦體之已識別組成部分的當期廢料礦石比率高於礦山年限廢料礦石比率，則遞延當期開支。遞延廢料資產於礦山財產及物業、廠房及設備之開發類別中分類，並按生產單位基準於組成部分年期內攤銷。未來估計變動會予以入賬。

合併財務報表附註

續

(d) 其他開支

當採礦物業於展開生產或收購額外物業、廠房及設備後產生額外開發開支，則該項開支僅會在有關項目的未來經濟利益可能流入本集團及項目成本能可靠計量時予以資本化及結轉。

實體預期於超過一個期間內使用或僅可用於某一物業、廠房及設備項目之主要零部件，將入賬作物業、廠房及設備。被更換部分之賬面值將被終止確認。所有其他維修及保養費用在產生之會計期間於合併損益表列支費用。

(e) 出售物業、廠房及設備

於出售物業、廠房及設備項目時，出售所得款項與資產賬面值之間的差額於合併損益表確認為其他損益。

2.6 無形資產

(a) 商譽

商譽於收購附屬公司時產生，指收購代價超出本集團於被收購方可識別資產、負債及或然負債公允值之權益及於被收購方之非控制性權益之差額。

商譽並無攤銷，並每年進行減值測試（請參閱附註2.7）。就進行減值測試而言，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自收購協同效應受惠之各現金產生單位（現金產生單位）或現金產生單位組別。各獲分配商譽之單位或單位組別指就內部管理而言實體監察商譽之最低層面。商譽於經營分部層面監察。

(b) 軟件開發

由本集團控制之可識別及獨特軟件產品之設計、測試及配置直接應佔開發成本，如符合下列條件可確認為無形資產：

- 技術上完成該軟件產品以使其可供使用可行；
- 管理層有意完成並使用或出售該軟件產品；
- 有能力使用或出售該軟件產品；
- 可證實該軟件產品如何產生很有可能出現之未來經濟利益；
- 有足夠的技術、財務及其他資源完成開發並使用或出售該軟件產品；及
- 該軟件產品在開發期內應佔的開支能可靠地計量。

直接應佔成本包括直接材料、員工成本、服務和適當比例之相關經常開支。

不符合以上條件之其他開發成本及與維護電腦軟件程序有關的成本在產生時確認為開支。過往確認為開支之開發成本不會在往後期間確認為資產。

軟件開發資產於估計可使用年期（不超過七年）內攤銷。

合併財務報表附註

續

2.7 非金融資產減值

無確定使用年期或未達使用狀態之無形資產（例如商譽）每年均作減值測試，倘有事件或情況變動顯示可能出現減值，則更頻繁地進行減值測試。

其他非金融資產乃當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時則就減值進行測試。

減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公允值扣除銷售成本與使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按可獨立識別現金流量之最低層級組合。

與商譽有關的任何減值虧損隨即確認為開支，隨後不予撥回。對與非金融資產（商譽除外）有關的任何減值虧損將進行測試並可予撥回。先前確認的減值虧損撥回受限於不會導致賬面值超出可收回金額的數額或並無確認減值虧損時釐定的賬面值（扣除累計折舊）的較小者。

2.8 租賃

倘合約代表在一段時間內轉讓控制已識別資產的使用權以換取代價，則屬於或包含租賃。

就初始應用日期或之後或自業務合併後訂立或修訂的合約而言，本集團根據香港財務報告準則第16號條款於開始、修訂日期或收購日期（如適用）的定義評估合約是否包含租賃。除非隨後更改合約條款及條件，否則不會重新評估有關合約。

就包含租賃組成部分以及一個或多個額外租賃或非租賃組成部分的合約，本集團根據租賃部分的相對獨立價格及非租賃部分的個別價格總額將合約代價分配至各個租賃部分。

本集團就自開始日期起計租期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃應用短期租賃確認豁免。本集團亦就低價值資產租賃應用有關確認豁免。短期租賃及低值資產租賃的租賃付款在租賃期內按直線法確認為開支。

(a) 使用權資產

除短期租賃及低價值資產租賃外，本集團於租賃開始日期（即相關資產可供使用之日）確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。

使用權資產成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在生效日期或之前支付的任何租賃付款減去收到的任何租賃獎勵；
- 本集團產生的任何初始直接成本；及
- 估計本集團拆除及移除相關資產、恢復其所在地點或將相關資產恢復至租賃條款及條件所規定狀態所產生的成本。

合併財務報表附註

續

本集團合理確定在租賃期屆滿時將取得相關租賃資產所有權的使用權資產，乃自開始日期至使用期完結止期間內折舊。否則，使用權資產使用直線法於其估計可使用年期及租期內（以較短者為準）折舊。本集團於合併財務狀況表內單獨呈列使用權資產。

(b) 租賃負債

於租賃開始日期，本集團按當日未付的租賃付款現值確認及計量租賃負債。計算租賃付款的現值時，倘租賃中的利率不易確定，則本集團在租賃開始當日使用增量借款利率（「增量借款利率」）。

租賃付款包括：

- 固定付款（包括實物固定付款）減去任何應收的租賃獎勵；
- 可變租賃付款，取決於指數或利率；
- 將根據剩餘價值擔保預計須支付金額；
- 合理確定本集團將行使購買選擇權的行使價；及
- 如租賃期限反映本集團行使選擇權終止，則指終止租賃的罰款。

反映市場租金變動的可變租賃付款初步使用於開始日期的市場租金計量。不依賴於指數或利率的可變租賃付款不包括在租賃負債及使用權資產的計量中，而在觸發付款的事件或情況發生的期間內確認為開支。

在開始日期之後，租賃負債通過利息增加及租賃付款作出調整。在下列情況下，本集團重新計算租賃負債（並對相關使用權資產作出相應調整）：

- 租賃期已出現變動或評估有否行使購買選擇權出現變動，在此情況下，相關的租賃負債乃使用重新評估當日的經修訂貼現率貼現經修訂租賃付款以重新計量。
- 租賃付款因租金變動而出現變動，在此情況下，相關租賃負債乃使用初始貼現率貼現經修訂租賃付款重新計量。

(c) 租賃的修改

本集團可應用實際權宜方法，倘存在下列兩種情形，則本集團將租賃的修改作為一項單獨的租賃進行確認：

- 該項修改通過增加使用一項或多項相關資產的權利擴大了租賃範圍；及
- 調增租賃的代價，增加的金額相當於範圍擴大對應的單獨價格，加上按照特定合約的實際情況對單獨價格進行的任何適當調整。

對於不作為一項單獨租賃入賬的租賃修改，本集團通過在修改生效日使用修訂折現率貼現修訂後的租賃付款，根據修改後的租賃期重新計量租賃負債。

本集團透過對相關使用權資產作出相應調整，為租賃負債之重新計量入賬。當經修訂合約包含一項租賃組成部分及一項

合併財務報表附註

續

或多項額外租賃或非租賃組成部分，本集團根據租賃組成部分之相對單獨價格及非租賃組成部分之單獨價格總和，將經修訂合約代價分配至各個租賃組成部分。

2.9 金融資產

分類

金融資產分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，以及合約現金流量。本集團將金融資產分類為：

- 按攤餘成本計量的金融資產，或
- 按公允值計量的金融資產。

按公允值計量的資產的收益或虧損將透過損益（「按公允值釐定損益」）或其他綜合收益確認。

(a) 攤餘成本

倘金融資產以持有金融資產以收取合約現金流量為目標的業務模式所持有，且金融資產的合約條款規定在特定日期產生的現金流量僅為支付本金及未償付本金金額的利息，則金融資產以攤餘成本計量。

(b) 按公允值釐定損益的金融資產

除非金融資產按攤餘成本或按公允值釐定其他綜合收益計量，否則應按公允值釐定損益。

確認及計量

以一般方式購入及出售之金融資產在交易日確認，即本集團承諾購入或出售該資產之日。就並非按公允值釐定損益之所有金融資產而言，投資初始按公允值加交易成本確認。按公允值釐定損益之金融資產初始按公允值確認且交易成本在合併損益表中列支。

按公允值釐定損益之金融資產其後按公允值列賬。按攤餘成本計量之金融資產於初始確認記錄之金額減去償還本金金額，再加或減採用實際利率法將該初始確認金額與到期日金額之間的差額進行攤銷形成的累計攤銷額，并就任何虧損撥備作出調整。

按公允值釐定損益的金融資產的公允值變動所產生收益或虧損於開支產生的期間在合併損益表呈列。按公允值釐定損益的金融資產因公允值變動所產生收益或虧損而確認的收益或虧損淨額不包括任何股息收入。按公允值釐定損益的金融資產的股息收入在本集團收取款項的權利確立時，在合併損益表中確認為其他收入的一部分，本集團很可能獲得與其相關的經濟利益，而有關金額可以可靠地計量。

當從投資收取現金流量之合約權利已到期或經已轉讓時，且本集團已向另一實體轉讓該資產擁有權之絕大部分風險及回報時，金融資產即終止確認。終止確認按攤餘成本計量的金融資產時，資產賬面值與已收取及應收代價之和的差額將於損益確認。

合併財務報表附註

續

金融資產減值

本集團對按攤餘成本分類為金融資產的應收款項採用預期信貸虧損方法，其於各報告期末就各對手方按個別基準作出評估（如相關）。本集團在每個報告期末評估與對手方有關的信貸風險、違約的可能性或風險，以及前瞻合理且可支持的文件，以評估各個金融資產的損失撥備。本集團對信貸風險的考慮因素包括工具類型、信貸風險評級、初始確認日期、直至到期日的剩餘年期及債務人的地理位置。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產已出現信貸減值。信貸損失按現金流量差額的現值計量，並按初始確認時釐定的實際利率折現。本集團計量相當於12個月預期信貸虧損（「12個月預期信貸虧損」）的虧損撥備。倘當信貸風險自初步確認起已大幅增加，則本集團將確認全期預期信貸虧損。當有資料表明對手方面臨重大財務困難而概無實際收回的可能之時，本集團將核銷金融資產。

(c) 衍生金融工具及對沖會計

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團擁有衍生金融工具，全部詳情均載於附註31.1(a)及附註31.1(b)。衍生工具初步以衍生工具合約簽訂日的公允值確認，其後則以報告期末的公允值重新計量。所產生的收益或虧損將在損益表內確認，除非該衍生工具是一項指定並有效的對沖工具，在此情況下，於損益表內確認的時間取決於對沖關係的性質。

倘衍生工具的剩餘期限超過12個月，且於12個月內不會實現或結算，則衍生工具將作為非流動資產或非流動負債列報。其他衍生工具作為流動資產或流動負債列報。

本集團指定若干衍生工具作為用於現金流對沖的對沖工具。

於對沖關係開始時，本集團記錄對沖工具及被對沖項目的關係，及進行對沖交易的風險管理目標及其策略。此外，於對沖開始時及進行期間，本集團記錄對沖工具是否有效抵銷對沖項目因對沖風險引致的現金流變動。

對沖關係及成效評估

就評估對沖成效，本集團考慮對沖工具是否有效抵銷被對沖項目因對沖風險引致的現金流變動，即在對沖關係符合以下所有有關對沖的有效性的規定之時：

- 被對沖項目與對沖工具之間存在一種經濟關係；
- 信貸風險的影響不會支配該經濟關係引起之價值變動；及
- 對沖關係之對沖比率與本集團實際對沖之被對沖項目的數量及該實體實際用於對沖該被對沖項目數量之對沖工具的數量引起的對沖比率一致。

在評估被對沖項目與對沖工具之間的經濟關係時，本集團假設對沖現金流量及／或對沖風險所用利率基準或對沖工具現金流量所用利率基準並無因利率基準改革而有所變動。

合併財務報表附註

續

指定為現金流對沖的對沖工具公允值變動的有效部分乃於其他綜合收益確認，並在現金流對沖儲備項下累計，但僅限於對沖開始時的對沖項目累計公允值變動。倘於現金流對目的對沖項目已獲修訂以反映基準利率改革規定的變動，於現金流對沖儲備中確認的累計金額被視為根據已對沖未來現金流所釐定的其他基準利率。對沖無效部分有關的損益會即時確認損益，並計入「財務收入」或「財務成本」（如利率掉期）或「其他收入／開支」（就任何其他對沖而言（如商品對沖））。在現金流量表披露方面，商品對沖所產生的現金流為「經營活動」部分；融資對沖（如利率掉期）所產生的現金流為「融資活動」部分。

終止對沖會計

本集團僅在對沖關係（或其一部分）不再符合有關合資格準則時及之後終止對沖會計處理（經計及重新調整（如適用）後）。有關情況包括對沖工具屆滿或被出售、終止或行使。終止對沖會計可影響對沖關係的全部或其中一部分（在有關情況下，對沖會計繼續適用於對沖關係的其餘部分）。

就現金流對沖而言，當時於其他全面收益確認並於權益累計的任何收益或虧損於權益中保留，並於預測交易最終於損益確認時進行確認。倘預測交易預計不再進行，於權益累計之收益或虧損即時於損益確認。

2.10 財務擔保合約

財務擔保合約為當特定債務人未能根據債務工具內原有或經修改之條款於到期日作出付款，以致發行人須給予特定款項以抵償持有人損失之合約。

就財務擔保合約而言，本集團僅於債務人未能按所擔保工具的條款履約時付款。因此，預期虧損為就持有人信貸虧損作出補償的預期付款現值減本集團預期從持有人、債務人或任何其他人士收取的任何款項。

就無法釐定實際利率的財務擔保合約的預期信貸虧損而言，本集團將採納反映目前對款項時間價值的市場評估及該現金流獨特風險的貼現率，惟僅限於通過調整貼現率考慮風險而非通過調整現金不足部分的貼現值。

就財務擔保合約而言，虧損撥備按根據香港財務報告準則第9號釐定的虧損撥備或首次確認的金額減於擔保期間確認的累計收入款項的較高者確認（如適用）。

2.11 存貨

存貨包括原材料、備用品及消耗品、在製品及製成品。存貨按成本值與可變現淨值兩者之較低者列賬。

可變現淨值為在日常業務過程中之估計銷售價，減估計完成成本及完成銷售所必須之成本。完成銷售所必須之成本包括直接歸屬於銷售的增量成本及本集團作出銷售時必會產生的非增量成本。

合併財務報表附註

續

成本乃按加權平均成本基準分配至個別存貨項目。成本包括直接材料成本、覆蓋層消除、採礦、加工、勞力、運至銷售點之相關運費、適當比例之相關生產費用、提取過程所產生之礦山復墾成本及與採礦活動直接有關之其他固定及可變成本。成本不包括貸款成本。

2.12 貿易及其他應收款

貿易應收款起始時以交易價格確認，其後以按公允值計入損益計量。與第三方之銷售合約條款包括臨時定價安排，據此，向客戶交貨後，所含金屬之售價乃根據某一特定未來時間段（報價階段）的現行現貨價釐定。就臨時定價安排而言，本集團經參考遠期市價後不斷重新估計最終銷售價格調整的公允值。最終售價的公允值確認為收入調整。詳情請參閱附註2.20。

其他應收款採用實際利率法以攤餘成本減去減值撥備的金額計量。倘預期在一年或更短的時間內收回貿易及其他應收款，則貿易及其他應收款被分類為流動資產。否則將其列為非流動資產。

2.13 現金及現金等價物

於合併財務狀況表呈列之現金及現金等價物包括：

- 現金，當中包括手頭現金及銀行通知存款，不包括受監管限制而導致有關結餘不再符合現金定義的銀行結餘；及
- 現金等價物，當中包括原到期日為三個月或以下之短期高流動性投資。現金等價物持作滿足短期現金承擔，而非用於投資或其他目的。

就合併現金流量表而言，現金及現金等價物包括上文定義的現金及現金等價物，扣除須按要求償還並構成本集團現金管理重要部分之未償還銀行透支。有關透支於合併財務狀況表以短期貸款呈列。

2.14 金融負債及權益

本集團發行之金融負債及權益工具乃根據所訂立合約安排之內容及金融負債和權益工具之定義予以分類。

(a) 金融負債

金融負債初始按公允值計量，其後按攤餘成本採用實際利率法計量。當且僅當本集團的責任獲解除、取消或到期時，本集團方會終止確認金融負債。終止確認之金融負債賬面值與已付及應付代價之間差額於損益確認。

貸款起始時按公允值並扣除產生之交易成本確認。貸款其後按攤餘成本列賬；所得款項（扣除交易成本）與贖回價值之任何差額利用實際利息法於貸款期間內在合併損益表確認。

除非本集團有權無條件將負債之償付遞延至報告日後最少12個月，否則貸款分類為流動。

可直接歸屬於購買、建造或生產合格資產，且該等資產需經較長時間之購建活動方能達到預定可使用或出售狀態之一般

合併財務報表附註

續

及特定貸款成本，計入該等資產之成本，直至該等資產實質達至其預定可使用或出售狀態為止。

特定貸款用於合資格資產之前作為短暫投資所賺取之投資收入於合資格撥發資本之貸款成本中扣除。

所有其他貸款成本於其產生期間於損益確認。

(b) 權益工具

權益工具指證明本集團在扣除所有負債後有剩餘資產權益的任何合約。權益工具於初步確認後不予重新計量。普通股被分類為權益。直接歸屬於發行新股或購股權之新增成本（扣除稅項）在權益中列為所得款之減少。

(c) 外匯收益及虧損

就以外幣計值及於各報告期末按攤餘成本計量的金融負債而言，外匯損益乃基於該等工具的攤餘成本釐定。該等外匯損益於作為外匯虧損／（收益）—淨額一部分的損益（附註6）中「費用」一欄中確認。

2.15 礦山復墾、恢復及拆除義務

礦山營運期間直至報告日期，已就受影響但尚未復墾的地區作出有關復墾、恢復及拆除的預計成本的撥備。於報告日期，所有受影響地區已根據目前復墾有關地區的估計成本作出全數撥備，根據預計未來現金流量折現至現值。復墾的估計成本包括重新規劃土地、表層灌土、種植樹木以符合法律規定之現有成本。估計的變動於產生時提前處理。

由於環境法例變動影響及未來發展、技術變動、價格上漲及利率變動等其他因素，所產生之環境復墾責任金額存在不能確定情況。有關礦山環境復墾、恢復及拆除義務之撥備金額乃於開展採礦項目及／或建設資產時確認，有關資產當時存在法定或推定義務。

該撥備被確認為負債，根據該等現金流量的預期時間分為流動（12個月內產生之預計開支）及非流動部分。僅在修復開支之相關未來經濟利益可能流入實體之情況下，方會將相應資產計入礦山財產及開發資產，否則相應費用將計入損益表。該資產的資本化成本於物業、廠房及設備中確認，並在礦山之使用年內攤銷。

於各報告日期，環境復墾責任按折現率的變動及成本將產生時間或金額而重新計量。環境復墾、恢復及拆除撥備乃就估計變動進行調整。鑒於涉及重大判斷及估計，對未來環境復墾之估計金額及時間以及恢復現金流量作出調整屬正常情況。與礦山環境復墾、恢復及拆除義務有關之負債變動乃加入相關資產或自當中扣除（倘未來經濟利益很可能流入該實體），惟解除撥備貼現（其於合併損益表內確認為財務成本）除外。資本化成本的變動導致對未來折舊開支進行調整。

合併財務報表附註

續

上述撥備不包括不可預見情況下之修復費用之任何有關金額。

2.16 撥備及或然負債

倘本集團因過往事件而產生現有法定或推定責任，並可能需要有資源流出以償付責任，且金額已經可靠估計，則須確認撥備。

倘有多項類似責任，其需要在償付中流出資源之可能性乃根據責任之類別作整體考慮。即使在同一責任類別所包含之任何一個項目相關之資源流出之可能性極低，仍須確認撥備。

撥備乃以預期用以償付責任之開支，按反映當前市場對貨幣時間價值之評估及該責任之特有風險之稅前費率計算之現值計量。隨時間推移而增加之撥備確認為利息費用。

倘本集團自合約產生之預期利益低於其履行合約義務之不可避免成本，則確認繁苛合約撥備。撥備乃按終止合約的預計成本與合約存續的預計成本淨額中之較低者之現值計量。

倘本集團就董事或僱員過往提供之服務而擁有現有法定或推定義務支付預期根據短期或長期分紅權益將予支付的金額，且該義務能夠可靠地估計，該金額則將作為撥備予以確認。

或然負債為因過往事件引致之現時責任，但因需要流出具有經濟利益之資源以履行責任之機會不大，或責任金額不能足夠可靠地計量而未有確認。

本集團持續評估以釐定具有經濟利益之資源之流出是否已變得可能。倘若本集團可能需要就一項先前作為或然負債處理之項目付出未來經濟利益，則於可能性出現變動之報告期間之合併財務報表內確認撥備，惟在罕有情況未能作出可靠估計者除外。

2.17 當期及遞延所得稅

本年度確認之稅項開支包括當期及遞延稅項。稅項於合併損益表確認，惟有關於其他綜合收益或直接於權益中確認之項目除外。在此情況下，稅項亦分別於其他綜合收益或直接於權益中確認。

當期所得稅支出指當期及遞延所得稅支出總和。

當期所得稅支出乃根據本公司之附屬公司經營及產生應課稅收入所在司法權區或適用於穩定性協議的地區於報告日已頒佈或實質頒佈之稅法計算。管理層就適用稅務法例詮釋所規限之情況定期評估報稅表之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付之稅款確定撥備。

遞延所得稅就資產及負債之稅基與資產及負債之賬面值所產生之暫時差異在合併財務報表確認。然而，若遞延所得稅來自於交易中（不包括商業合併）對資產或負債之起始確認，而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧，抑或在交易

合併財務報表附註

續

時不會增加相等金額稅項及可扣減暫時差異，則不作記賬。遞延所得稅採用在報告日前已頒佈或實質頒佈，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會適用之稅率（及法例或已簽訂的穩定性協議）而釐定。

遞延所得稅資產只會以能藉未來獲得之應課稅盈利而可能使用之暫時差異為限予以確認。

遞延所得稅就於附屬公司之投資而產生之暫時差異作出撥備，惟倘本集團可以預計暫時差異之撥回時間，而暫時差異在可預見將來不可能會撥回。

倘有能通過法律途徑強制實行將當期所得稅資產與當期所得稅負債互相抵銷之權利及倘遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對同一稅務實體或不同稅務實體徵收的所得稅，且有意且與稅務機關協定按淨值基準償還結餘，遞延所得稅資產及負債乃予以互相抵銷。

稅項綜合－澳洲

本公司之澳洲附屬公司大部分為所得稅綜合集團，且作為單一實體納稅。MMG Australia Limited為澳洲稅項綜合集團之總公司。

澳洲稅項綜合集團之附屬公司自行繳付其當期及遞延稅項金額。該等稅額乃假設稅項綜合集團內各實體繼續因其本身權利為獨立納稅人之情況下計量。除其本身之當期及遞延稅額外，總實體亦確認自稅項綜合集團其他實體所承擔之未動用稅項虧損及未動用稅項抵免所產生之當期稅項負債（或資產）及遞延稅項資產。

稅項綜合集團內實體間訂立稅項撥款協議所產生之資產或負債動用為稅項綜合集團內其他實體之應收款或應付款。

2.18 貿易及其他應付款

貿易及其他應付款起始時以公允值確認，其後利用實際利率法按攤餘成本計量。

倘貿易及其他應付款在一年或以內到期，則分類為流動負債，否則呈列為非流動負債。

2.19 僱員福利

(a) 僱員休假權

僱員之年假權利在僱員有權享有時予以確認。僱員就截至報告日止所提供服務而估計享有年假之負債均須作出撥備。僱員之病假及產假權利於休假時方予以確認。

(b) 退休金承擔－設定提存計劃

本公司根據當地法規及慣例作出僱員退休福利安排。

設定提存計劃，本集團在強制、協議或自願的基礎上，向公營或私營退休金保險計劃作出供款。供款後本集團即無進一步付款責任。供款到期時即確認為僱員福利費用。預付供款若可獲現金退款或扣減未來付款，則可確認為一項資產。

合併財務報表附註

續

(c) 長期僱員福利

長期僱員福利責任按照預期未來應付款的現值計量。長期福利包括剛果民主共和國的離職後福利計劃及澳洲的長期服務假期。

離職後設定受益計劃

該計劃下的界定福利責任採用預計的單位貸記法，以截至報告期末與僱員提供的服務有關的預期未來應付款的現值計量，並記錄為非流動負債。在釐定本集團界定福利責任之現值以及相關當前服務成本及（如適用）過去服務成本時，本集團根據計劃福利公式將福利歸屬於服務期間。然而，倘僱員於其後年度的服務將導致福利水平較過往年度高，則本集團將按直線基準將福利歸屬自：

- 僱員服務首次帶來計劃福利的日期（不論福利是否以進一步提供服務為條件）直至
- 僱員進一步提供的服務除使薪金進一步上升外，將不會為計劃帶來更多實質福利的日期。

預期日後薪金上漲及僱員離職率將予考慮。預期日後付款利用報告日期之國家政府持有至到期債券孳息率並以最接近估計未來現金流出之貨幣折現。精算利得及虧損、資產上限改變的影響（如適用）以及計劃資產的返還（不包括利息）的重新計量會直接反映在合併財務狀況表中，並在其發生的當期借記或貸記其他綜合收益。計入其他綜合收益的重新計量的影響直接計入留存收益，且不得重新分類至損益。計劃修訂產生的界定福利責任的現值變動確認為過去服務成本。與離職後福利相關的當前及過去服務成本隨即於合併損益表中確認，而使用折現率解除負債將紀錄為財務成本。

長期服務假期

長期服務假期為僱員為僱主長期服務而授予僱員之假期。長期服務假期之負債於提供僱員福利時確認，按預期日後付款之現值計算。預期日後工資及薪金水平、離職僱員之經驗以及服務年期將予考慮。預期日後付款利用報告日期之國家政府持有至到期債券孳息率並以最接近估計未來現金流出之貨幣折現。本集團按照香港會計準則第19號「僱員福利」的要求採用簡化會計方法，所有過往的服務成本及精算利得及虧損（如適用）均會立即確認。

(d) 向僱員提供以股份為基礎之補償

本集團設有多項以權益償付、以現金償付、以股份為基礎之補償計劃，據此，實體自僱員獲得服務作為本集團權益工具之代價。僱員為獲取授予購股權或獎勵股份或現金獎勵而提供之服務之公允值確認為費用。在歸屬期間內將予支銷之總金額參考授予之購股權／獎勵股份之公允值釐定，不包括任何非市場服務及表現歸屬條件（例如盈利能力及實體於特定期間餘下之僱員）之影響。非市場歸屬條件已包括在有關預期將予歸屬之購股權數／獎勵股份數目之假設中。費用之總

合併財務報表附註

續

金額於歸屬期間確認，於此期間所有特定之歸屬條件將獲滿足。在每個報告日，本集團根據非市場歸屬條件修訂其對預期可予歸屬購股權／獎勵股份數目之估計。就以現金結算的以股份為基礎的補償計劃而言，於各報告期末直至結清撥備及於結算日，撥備已重新計量為公允值。就已歸屬的現金獎勵而言，公允值的任何變動於本年度損益中確認。本集團在合併損益表確認對原估計修訂（如有）之影響，並於權益或撥備作出相應調整。

於購股權獲行使時，所得款項減任何直接交易成本會計入股本或以現金支付。在行使日期之前失效或註銷的購股權將自未行使購股權登記冊中剔除，而先前於以股份為基礎支付之儲備或負債確認的金額會轉撥至留存盈利。

2.20 收入確認

收入於通常以簽訂銷售協議，具備存在有關安排的有力證明，表明已轉移控制權及完成本集團獨立識別的個別履約義務時確認。控制權轉移的指標包括（但不限於）風險與回報轉移、向客戶轉移法定所有權及目前的支付權。

銷售協議項下的交易價已分配予相關銷售協議項下各項履約義務，而收入於各項履約義務符合獲達成時確認。

收入乃經扣除增值稅、退貨、回扣及折扣，以及對銷集團內部銷售後呈列。

(a) 銷售貨物

銷售貨物於控制權轉移時確認，就大多商品銷售而言，即於提貨單日期（商品付運時）；或就開單留置安排而言，即於向買方開具持有及所有權證明連同發票時。根據與銷售協議相關的多項國貿條例，本集團可能有其他履約義務（如運送服務）。收入或會分配至不同的履約義務，並於有關義務獲達成時就各項履約義務確認。交易價格根據有關類似獨立服務的最佳估計分配至其他履約義務（如運送服務）。

收入乃經扣除折扣及價格調整後呈報。已付及應付特許權使用費單獨呈報為費用。銷售重大副產品（如黃金及銀）的收入計入銷售收入。

臨時定價銷售的價格調整

本集團有若干臨時定價銷售，其中本集團精礦銷售的合約條款容許於卸貨後根據貨物的最後化驗結果釐定調整。本集團評估有關臨時定價且視為可變對價，並確認金額為本集團所估計的預計最終代價的收益。有關金額乃根據最近期釐定的產品估計化驗結果而得出。本集團應用有關出現重大撥回的可能性的判斷，以確保收益僅於重大撥回極有可能不會出現時確認。最終價格的任何調整均確認為收入。

合併財務報表附註

續

臨時定價銷售的公允值變動

與第三方之銷售合約條款包括臨時定價安排，據此，所含金屬之初始售價（臨時價格）乃根據向客戶交貨前（臨時報價階段）的現行現貨價釐定。臨時價格之調整乃根據特定未來日期範圍（報價階段）結束前所報市價的變動進行。臨時發票至報價期結束之期間通常為0至120天。

就臨時定價安排而言，本集團經參考遠期市價後不斷重新估計最終銷售價格調整的公允值。最終銷售價格的公允值確認為收入調整。

客戶須在收到臨時發票後2至30個工作天內付款，而最後發票如有任何改動，須在2至30個工作天內支付。

(b) 利息及股息收入

利息收入乃採用實際利率法按時間比例基準確認。股息收入於取得股息的權利成立時確認。

2.21 股息分派

分派予本公司股東之股息乃於有關股息獲本公司股東或董事會（如適用）批准之期間內，在本集團及本公司之財務報表內確認為負債。

3. 關鍵會計估計及判斷

編製該等合併財務報表時，管理層已作出影響本集團會計政策應用的估計及判斷。估計及判斷會根據過往經驗及其他因素持續加以審閱，並進行評估，包括在有關情況下相信為合理之未來事件之預測。

本集團對未來作出估計及假設。所得之會計估計因其定義使然，很少會與相關實際結果相同。有可能導致下一財政年度之資產及負債之賬面值需作出重大調整之重大風險之估計及假設討論如下。

3.1 估計

(a) 礦山復墾、恢復及拆除義務

已被提取自然資源之礦區之未來復墾、恢復及拆除之預計成本已根據附註2.15之會計政策作出撥備。該等撥備包括回填工程、關閉廠房、關閉廢石場、監測、拆卸、淨化、水淨化及永久儲存過去殘餘物之未來成本估算。該等未來成本估算會折現至其現值。該等撥備估算之計算需要作出如施行環境法規、計劃活動範疇及時間、可供使用技術、工程成本估算、通貨膨脹及折現率等假設。所用假設任何變動可對礦山復墾、恢復及拆除撥備之賬面值造成重大影響。倘非營運礦場，立即於合併損益表中確認估計成本的變動。

合併財務報表附註

續

(b) 礦產資源量及可採儲量估計

具經濟回收價值之礦產資源量及可採儲量之估計數量乃基於對地質及地球物理模型之詮釋，並須考慮如估計短期及長期匯率、估計短期及長期商品價格、未來資本需求及未來營運表現等因素作出假設。報告儲量及資源量估計任何變動會透過折舊影響物業、廠房及設備之賬面值、於礦山生產年限結束時復墾、恢復及拆除責任撥備、遞延稅項資產確認以及於合併損益表內扣除之折舊及攤銷金額。變動會於董事會批准經修訂之儲量及資源量估計後之下一財政年度生效。

(c) 存貨估值

存貨會計處理涉及使用估計。有關估計包括釐定存貨的可變現淨值（請參閱附註2.11）。可變現淨值乃根據日常業務過程中預計售價減去估計完成成本及完成銷售所必須發生之成本而估計得出。管理層利用個別運營的礦山計劃估計可變現淨值。可變現淨值低於存貨成本時，將扣減存貨價值以反映有關差異。具體而言，低品位礦石存貨一般被視為較容易受到有關價值扣減影響。假設出現變動或會導致可變現淨值的估計大有不同，從而影響整體存貨估值。

(d) 非金融資產之可收回能力

根據附註2.7及12之會計政策，本集團每項現金產生單位之可收回金額為資產公允值減出售成本與其使用價值兩者中之較高者。有關計算須使用估計及假設（包括貼現率、匯率、商品價格、探礦潛力、未來資本需求及未來營運表現）。

(e) 遞延廢料消除成本

本集團遞延露天採礦業務的生產階段內產生的部分廢料消除成本，作為釐定存貨成本的一部分。遞延廢料資產金額乃由管理層根據採礦計劃所識別的礦體的各單獨組成部分計算。

(f) 折舊及攤銷

本集團有系統地於資產的使用年限內分配相關資產的應計折舊金額。請參閱附註2.5，當中披露資產主要級別的折舊方法及使用年限估計。估計資產使用年限屬於管理層的判斷，而有關估計的變動可重大影響目前及未來的折舊及攤銷費用。根據本集團政策，折舊方法會定期重新評估，並於管理層認為需要改動折舊方法或使用年限估計以便更貼切地反映資產包含的經濟利益的使用模式時作出有關改動。

年內估計變動：

管理層已根據最新運營計劃的預期使用量重估及修訂若干位於Las Bambas資產的使用年限及折舊方法。

此變化導致年內折舊減少15.2百萬美元。管理層認為，經修訂使用年限及折舊方法能更好地反映受影響資產未來可得經濟利益模式。

合併財務報表附註

續

3.2 判斷

(a) 稅項

本集團須繳納多個司法管轄區之稅項。部分稅項乃於主權風險較高之國家繳納。在釐定政治及行政變動及法律、法規或稅務改革是否可能影響本集團未來之表現時，管理層持續評估主權風險程度。

於釐定稅務狀況及有關稅項撥備及稅項資產收回（經考慮其性質及產生時間及遵守相關稅項法律）之估計及假設時須作出重大判斷。在日常業務過程中有部分稅務事項難以明確作出最終稅務釐定，而可能對本集團造成重大影響。倘待決稅務事宜之最終稅務結果與起初確認金額不同，該等差額將影響稅務釐定會計期內之稅項結餘。另提述附註35，稅務事宜的結果尚未明確，可能導致日後向本集團作出進一步申索。

Las Bambas發生多宗上述稅務事宜，而秘魯稅務機關目前亦正在進行多項有關增值稅（「增值稅」）、預扣稅及所得稅的審核及檢討。此等稅務事宜部分與Glencore plc擁有該公司的期間有關，並可能面臨潛在彌償申索。於二零二三年十二月三十一日，本集團向法院提出若干針對Glencore plc及其附屬公司（「Glencore」）的彌償申索並沒有獲得解決。該等事宜仍在司法程序當中。

就秘魯正在審計中的部分稅務事項而言，Minera Las Bambas S.A（「MLB」）可能提出上訴，且倘若最終發出不利的評稅決定，不會支付評稅金額，或就有關事宜的付款時間作出判斷。未解決稅務事宜的解決時間及潛在經濟後果未明。若干該等未解決稅務事宜為無法可靠計量或不大可能於報告日出現經濟流出。因此，未有於合併財務報表反映有關稅務事宜的撥備。

一旦本集團評估所得稅、增值稅及預扣稅責任後認為會出現能可靠計量的經濟流出，則會就此確認撥備。

遞延稅項資產僅在未來很可能有應課稅盈利用作抵銷可扣稅暫時性差額及虧損，且有關稅項虧損在計及其性質及產生時間後繼續存在，而扣除有關稅項虧損乃符合與其扣除相關之稅務法例規定，方會就可扣稅暫時性差額及未使用稅項虧損產生的遞延所得稅資產予以確認。

(b) 租賃

若干合約要求管理層在應用香港財務報告準則第16號的要求時作出判斷，以確定是否存在本集團充分運用其經濟效益的已識別資產，以及本集團是否有權使用或直接使用該資產。因此關於任何特定合約中的租賃組成部分是否存在的管理層結論可能是主觀的。

合併財務報表附註

續

4. 分部資料

香港財務報告準則第8號「營運分部」要求營運分部須依據主要營運決策者定期審閱以決定各分部之資源分配及評估表現之本集團業務之內部報告而確定。

本公司之執行委員會被認定為主要營運決策者。執行委員會審閱本集團對該等業務之內部報告以評估表現及分配資源。

本集團可呈報分部如下：

Las Bambas	Las Bambas項目是大型露天、具備擴展潛力、年限較長之銅礦及鉬礦開發項目，可採取多種方式進行勘探。位於秘魯Apurimac地區的Cotabambas。
Kinsevere	Kinsevere為露天銅礦，位於剛果民主共和國加丹加省。
Dugald River	Dugald River為地下鋅礦，位於昆士蘭西北的克朗克里附近。
Rosebery	Rosebery為地下多種基本金屬礦山，位於塔斯曼尼亞西岸。
其他	包括本集團內的企業實體。

分部業績為每一分部所賺取之EBIT，此為呈報予主要營運決策者以分配資源及評估分部表現之指標。除下一段所披露者外，其他提供予主要營運決策者之資料之衡量方式與該等合併財務報表所披露者一致。

分部資產不包括當期所得稅資產、遞延所得稅資產及分部間應收款項淨額。分部負債不包括當期所得稅負債、遞延所得稅負債及分部間之貸款淨額。未有包括在內之資產及負債於總合併資產或負債之調節事項內呈列。

合併財務報表附註

續

截至二零二三年十二月三十一日止年度之分部收入及業績如下：

百萬美元	截至二零二三年十二月三十一日止年度					本集團
	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	其他未分配項目／抵銷	
金屬劃分的收入：						
—銅 ¹	2,938.0	354.6 ³	-	8.2	3.4	3,304.2
—鋅 ²	-	-	264.1	95.3	-	359.4
—鉛	-	-	35.9	32.0	-	67.9
—金	180.8	-	-	52.7	-	233.5
—銀	122.7	-	31.2	51.8	-	205.7
—鉬	175.8	-	-	-	-	175.8
來自客戶合約的收入	3,417.3	354.6	331.2	240.0	3.4	4,346.5
EBITDA	1,396.7	(32.0)	33.8	77.8	(14.4)	1,461.9
折舊及攤銷費用 (附註6)	(800.0)	(27.5)	(53.1)	(56.8)	7.2	(930.2)
EBIT	596.7	(59.5)	(19.3)	21.0	(7.2)	531.7
財務收入 (附註7)						24.3
財務成本 (附註7)						(366.4)
所得稅支出 (附註8)						(67.5)
年度利潤						122.1
其他分部資料：						
非流動資產 (不包括遞延稅項資產、存貨及金融工具) 增加	351.0	332.2	92.3	68.0	4.9	848.4

於二零二三年十二月三十一日的分部資產及負債如下：

百萬美元	於二零二三年十二月三十一日					本集團
	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery	其他未分配項目／抵銷	
分部資產⁴	9,449.3	852.8	687.0	295.8	386.4	11,671.3
當期／遞延所得稅資產						229.5
合併資產						11,900.8
分部負債⁵	3,093.2	317.4	367.6	197.8	2,555.9	6,531.9
當期／遞延所得稅負債						1,056.9
合併負債						7,588.8
分部非流動資產	8,635.8	725.9	620.9	255.6	267.5	10,505.7

合併財務報表附註

續

截至二零二二年十二月三十一日止年度之分部收入及業績如下：

百萬美元	截至二零二二年十二月三十一日止年度					其他未分配 項目／抵銷	本集團
	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery			
金屬劃分的收入：							
—銅 ¹	1,795.9	421.5 ³	-	8.6	1.7		2,227.7
—鋅 ²	-	-	417.9	129.2	-		547.1
—鉛	-	-	38.1	34.8	-		72.9
—金	105.7	-	-	45.8	-		151.5
—銀	66.0	-	28.3	41.5	-		135.8
—鉬	119.2	-	-	-	-		119.2
來自客戶合約的收入	2,086.8	421.5	484.3	259.9	1.7		3,254.2
EBITDA	1,121.9	131.7	210.2	98.6	(27.0)		1,535.4
折舊及攤銷費用 (附註6)	(665.7)	(27.8)	(57.7)	(46.9)	8.0		(790.1)
EBIT	456.2	103.9	152.5	51.7	(19.0)		745.3
財務收入 (附註7)							15.0
財務成本 (附註7)							(299.8)
所得稅支出 (附註8)							(217.0)
年度利潤							243.5
其他分部資料：							
非流動資產 (不包括遞延稅項資產、存貨及金融工具) 增加	354.4	44.8	59.1	52.3	38.3		548.9

於二零二二年十二月三十一日的分部資產及負債如下：

百萬美元	於二零二二年十二月三十一日					其他未分配 項目／抵銷	本集團
	Las Bambas	Kinsevere	Dugald River	Rosebery			
分部資產⁴	10,275.6	539.6	654.3	276.1	413.7		12,159.3
當期／遞延所得稅資產							376.2
合併資產							12,535.5
分部負債⁵	3,965.4	240.2	358.4	175.4	2,245.4		6,984.8
當期／遞延所得稅負債							1,322.2
合併負債							8,307.0
分部非流動資產	9,231.8	387.6	583.1	245.3	427.8		10,875.6

合併財務報表附註

續

- 商品衍生工具已實現及未實現淨虧損總額為15.9百萬美元（二零二二年：淨收益58.2百萬美元）已計入銅的「收入」內；
- 商品衍生工具已實現及未實現淨虧損總額為3.0百萬美元（二零二二年：淨收益14.4百萬美元）已計入鋅的「收入」內；
- 「Kinsevere」項下商品對沖交易已實現淨虧損為0.3百萬美元（二零二二年：已實現及未實現淨收益20.8百萬美元），由本公司旗下另一附屬公司（位於香港的MMG Finance Limited）簽立；
- 計入其他未分配項目之分部資產386.4百萬美元（二零二二年：413.7百萬美元）主要為本集團庫務實體持有之現金39.1百萬美元（二零二二年：171.7百萬美元）及MMG South America Company Limited（「MMG SA」）有關銅精礦銷售之貿易應收款213.2百萬美元（二零二二年：102.9百萬美元）；及
- 計入其他未分配項目之分部負債2,555.9百萬美元（二零二二年：2,245.4百萬美元）中的2,459.9百萬美元（二零二二年：2,160.9百萬美元）為在本集團層面管理之貸款。

5. 其他（開支）／收入淨額

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
出售物業、廠房及設備之虧損	(2.6)	(9.0)
雜項收入	0.4	11.4
其他（開支）／收入淨額總額	(2.2)	2.4

6. 費用

所得稅前利潤包括以下費用：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
製成品及在製品存貨變動	506.8	(298.2)
計入可變現淨值存貨核銷	17.9	3.3
僱員福利費用 ¹	320.6	277.9
承包及諮詢費用 ³	565.5	529.1
能源成本	360.9	305.4
備用品及消耗品成本	511.1	422.9
折舊及攤銷費用 ²	913.2	773.8
其他生產費用 ³	210.4	165.5
銷售成本	3,406.4	2,179.7
其他經營費用	59.2	41.0
資源稅	140.9	116.4
銷售費用 ³	127.4	119.3
經營費用總額（包括折舊及攤銷）⁴	3,733.9	2,456.4
勘探費用 ^{1, 2, 3}	49.6	30.8
行政費用 ^{1, 3}	12.9	16.0
核數師酬金	1.8	1.7
匯兌虧損／（收益）－淨額	3.5	(6.6)
以公允值釐定損益之金融資產之（收益）／虧損	(1.2)	0.3
其他費用 ^{1, 2, 3}	12.1	12.7
費用總額	3,812.6	2,511.3

合併財務報表附註

續

- 屬僱員福利費用性質之合計45.1百萬美元（二零二二年：44.0百萬美元）計入行政費用、勘探費用及其他費用類別。僱員福利費用總額為365.7百萬美元（二零二二年：321.9百萬美元）（附註11）。
- 合計17.0百萬美元（二零二二年：16.3百萬美元）折舊及攤銷費用計入勘探費用及其他費用類別。折舊及攤銷費用總額為930.2百萬美元（二零二二年：790.1百萬美元）。
- 該等類別下的費用包括與租賃和非租賃合約有關的若干金額，該等金額按照香港財務報告準則第16號的指引未有在合併財務狀況表中確認為使用權資產，或根據香港財務報告準則第16號的要求對租賃評估低價值的合約。被評估為租賃但不符合確認為使用權資產的該等合約的支出分別包括可變租賃付款合約102.8百萬美元（二零二二年：87.8百萬美元）以及短期及低價值租賃合約0.4百萬美元（二零二二年：1.0百萬美元）及0.9百萬美元（二零二二年：1.3百萬美元）。
- 經營費用包括採礦及加工成本、資源稅、銷售費用（包括運輸）及其他因經營而產生的費用。

7. 財務收入及財務成本

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
財務收入		
利息收入	24.3	15.0
	24.3	15.0
財務成本		
利息費用－第三方	(239.9)	(166.8)
利息費用－關聯方（附註30(a)）	(108.2)	(96.1)
融資安排之預扣稅	(15.2)	(10.3)
解除租賃負債折現	(12.9)	(11.8)
解除撥備折現	(22.9)	(13.4)
其他財務（成本）／退款－第三方	(0.3)	0.1
其他財務成本－關聯方（附註30(a)） ¹	(4.0)	(1.5)
	(403.4)	(299.8)
由權益重新分類為損益的有關利率掉期指定為現金流對沖之收益（附註20）	37.0	-
財務成本總額	(366.4)	(299.8)

- 截至二零二三年十二月三十一日止年度，其他財務成本－關聯方包括金額為4.0百萬美元（二零二二年：1.5百萬美元）的擔保費，為支付中國五礦及五礦有色為從外部銀行獲得若干循環信用融資額度而提供的擔保款項。

合併財務報表附註

續

8. 所得稅支出

香港利得稅乃就年內應課稅淨利潤以16.5%稅率計提撥備。本集團營運所在主要司法權區之所得稅率為：澳洲（30.0%）、秘魯（32.0%）及剛果民主共和國（30.0%）。部分司法權區之稅率受以往與政府之法定協議規限。源自其他司法權區年內估計應課稅收益產生之稅項乃按有關司法權區之現行稅率計算。

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
當期所得稅收益／（支出）		
– 香港所得稅	0.4	(2.6)
– 海外所得稅	(139.9)	(182.5)
遞延所得稅收益／（支出）		
– 香港所得稅	1.0	(1.0)
– 海外所得稅	71.0	(30.9)
所得稅支出	(67.5)	(217.0)

本集團採用了香港會計師公會於二零二三年七月發佈的有關香港會計準則第12號中關於遞延稅項的會計規定之臨時例外規定。因此，本集團不會確認及披露與支柱二所得稅相關的遞延稅項資產及負債資料。

於二零二三年十二月，支柱二立法已在本集團經營的若干司法權區頒佈或實質性頒佈。本集團在已頒佈或實質性頒佈的法律範圍內。然而，立法頒佈時接近報告日期。因此，於二零二三年十二月三十一日，本集團仍在評估支柱二所得稅的潛在風險。支柱二所得稅的潛在風險（如有）目前尚不知曉，亦無合理估計。本集團預計將在截至二零二四年六月三十日止期間的下一中期財務報表中呈報潛在風險。

本集團所得稅前盈利之應繳稅項與採用被合併入賬公司盈利適用稅率計算所得之表面數額差別如下：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
所得稅前盈利	189.6	460.5
按適用於各相關國家盈利或虧損之本國稅率計算	(47.4)	(128.5)
不可扣稅／（不可抵扣）淨額	4.5	(33.4)
以往年度超額撥備／（撥備不足）	47.4	(2.5)
不可抵免預扣稅	(70.7)	(52.8)
其他	(1.3)	0.2
所得稅開支	(67.5)	(217.0)

合併財務報表附註

續

除計入損益的金額外，下列與稅項有關的金額已在其他綜合收益中確認：

	截至十二月三十一日止年度					
	二零二三年 百萬美元			二零二二年 百萬美元		
	稅前金額	稅項收益	所得稅淨額	稅前金額	稅項開支	所得稅淨額
其後將重新分類至損益的項目：						
有關利率掉期之公允值收益／（虧損）	(17.9)	5.8	(12.1)	82.1	(26.3)	55.8
有關利率掉期終止之變動	(37.0)	11.8	(25.2)	-	-	-
	(54.9)	17.6	(37.3)	82.1	(26.3)	55.8

9. 每股盈利

每股基本盈利乃以本公司權益持有人應佔年度盈利除以年度已發行普通股加權平均數計算。

每股攤薄利潤乃假設已轉換所有潛在攤薄普通股，透過調整已發行普通股加權平均數計算。就已發行之本公司購股權及業績獎勵而言，有關計算乃按未行使購股權及業績獎勵所附認購權之金錢價值來計算可按公允值（以本公司股份之平均市場股價釐定）購入之股份數目。按下列方法計算之股份數目將與假設購股權及業績獎勵獲行使而已發行之股份數目進行對比。

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
	用於計算每股基本及攤薄盈利之本公司權益持有人應佔盈利	9.0

	股數千股	
	二零二三年	二零二二年
計算每股基本盈利時所用之普通股加權平均數	8,649,544	8,639,618
與長期獎勵股權計劃相關的被視為已發行的股份	38,654	57,552
計算每股攤薄盈利時所用之普通股加權平均數	8,688,198	8,697,170
每股基本盈利	0.10美仙	2.00美仙
每股攤薄盈利	0.10美仙	1.98美仙

10. 股息

董事不建議就截至二零二三年十二月三十一日止年度派付中期或末期股息（二零二二年：無）。

合併財務報表附註

續

11. 僱員福利費用（包括董事酬金）

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
薪金及其他福利	349.7	303.9
退休計劃供款(a)	16.0	18.0
僱員福利費用總額（附註6）	365.7	321.9

(a) 退休計劃

本集團根據強制性公積金計劃（強積金計劃）為香港所有合資格僱員提供退休福利。根據強積金計劃，本集團及其僱員須將僱員之薪金（定義見強制性公積金法例）5%按月向強積金計劃供款。香港附屬公司及其僱員之每月最高供款額為1,500港元，超出此數之供款屬自願供款性質，不受任何限制。強積金計劃乃由獨立信託人所管理，其資產與本集團的資產分開管理。

本集團為全體澳洲僱員向其指定的退休基金作出退休金供款。該等供款是為僱員及彼等之受養人提供退休、傷殘或身故後福利。根據澳洲之適用法規，本集團須為駐澳洲的全體僱員預扣及儲存其基本工時收入之10.5%。此比率自二零二三年七月一日起增至11%。另外，根據澳洲適用法規，本集團之退休金供款上限為最大限度供款基準。最大限度供款基準用於釐定任何個別僱員於任何財政年度各季度之收入基準最高上限。機構毋須就超出有關上限的收入部分提供最低供款。

本集團根據與Kinsevere礦山僱員訂立之集體談判協議，為於剛果民主共和國達法定退休年齡之僱員提供退休福利。退休福利撥備乃按將予支付之預期未來款項現值考慮僱員服務期間及彼等於報告日期之職位後計算而確認。

本集團按月向中華人民共和國（「中國」）相關市政府及省政府籌辦的多項定額供款退休福利計劃作出供款。市政府及省政府承諾承擔根據該等計劃應付所有現有及未來退休僱員之退休福利責任，而本集團除已作出之供款外，並無其他退休後福利之責任。

本集團為所有秘魯僱員按月提供退休金供款。秘魯設有兩款退休金計劃：國家退休金計劃及私營退休金計劃。僱員可在兩個退休金計劃當中選擇參與其中一個。對該等計劃的供款自僱員的每月薪金中扣除且無上限。

- 國家退休金計劃（Sistema Nacional de Pensiones—ONP），由國家管理，強制性供款為僱員總薪酬的13%；
- 私營退休金計劃（Sistema Privado de Pensiones—SPP），由私營退休金管理人（Administradoras Privadas de Fondos de Pensiones—AFP）組成，而強制性供款為每月基本月薪的10%，不包括費用及保險。僱員薪金的整體扣減約為14%，包括由私營退休金管理人收取的費用及保險。

此外，亦有為從事下列範疇高風險工作的僱員而設的提前退休基金，即地下礦山開採、露天開採採礦、中心採礦、冶金

合併財務報表附註

續

及鋼鐵生產，面對中毒、對身體有害的風險，以及危險及建築活動。僱員及公司每月向提早退休基金供款。此額外款項將存入僱員指定的退休金計劃內。

本集團根據相關法律向所有老撾的僱員提供社會保險供款。供款將只會根據國家社會保險計劃作出，且將按僱員的總薪酬額累積計算，供款上限為4,500,000老撾基普。目前的供款比率為：

- 僱主必須供款總薪酬的6%；
- 僱員必須供款總薪酬的5.5%。

12. 物業、廠房及設備

百萬美元	土地及樓宇	廠房及設備	礦山資產及開發	勘探及評估	在建工程	總額
於二零二三年一月一日						
成本	937.6	4,993.8	10,388.8	106.4	502.5	16,929.1
累計折舊、攤銷及減值	(386.5)	(2,325.8)	(4,601.0)	(106.4)	-	(7,419.7)
於二零二三年一月一日之賬面淨值	551.1	2,668.0	5,787.8	-	502.5	9,509.4
截至二零二三年十二月三十一日止年度						
年初	551.1	2,668.0	5,787.8	-	502.5	9,509.4
增添 (附註29(b))	3.7	110.0	242.8	-	457.0	813.5
折舊及攤銷	(55.4)	(285.0)	(561.6)	-	-	(902.0)
出售淨額	(2.4)	(1.4)	-	-	-	(3.8)
劃轉淨額	2.9	47.5	190.2	-	(240.6)	-
年末	499.9	2,539.1	5,659.2	-	718.9	9,417.1
於二零二三年十二月三十一日						
成本	940.5	5,251.3	10,713.9	106.4	718.9	17,731.0
累計折舊、攤銷及減值	(440.6)	(2,712.2)	(5,054.7)	(106.4)	-	(8,313.9)
於二零二三年十二月三十一日之賬面淨值	499.9	2,539.1	5,659.2	-	718.9	9,417.1

合併財務報表附註

續

百萬美元	土地及樓宇	廠房及設備	礦山資產及開發	勘探及評估	在建工程	總額
於二零二二年一月一日						
成本	936.5	4,810.7	10,324.1	106.4	436.0	16,613.7
累計折舊、攤銷及減值	(329.4)	(2,121.6)	(4,293.2)	(106.4)	-	(6,850.6)
於二零二二年一月一日之賬面淨值	607.1	2,689.1	6,030.9	-	436.0	9,763.1
截至二零二二年十二月三十一日止年度						
年初	607.1	2,689.1	6,030.9	-	436.0	9,763.1
增添 (附註29(b))	0.2	100.5	128.0	-	291.2	519.9
折舊及攤銷	(59.6)	(262.2)	(442.8)	-	-	(764.6)
出售淨額	-	(9.0)	-	-	-	(9.0)
劃轉淨額	3.4	149.6	71.7	-	(224.7)	-
年末	551.1	2,668.0	5,787.8	-	502.5	9,509.4
於二零二二年十二月三十一日						
成本	937.6	4,993.8	10,388.8	106.4	502.5	16,929.1
累計折舊、攤銷及減值	(386.5)	(2,325.8)	(4,601.0)	(106.4)	-	(7,419.7)
於二零二二年十二月三十一日之賬面淨值	551.1	2,668.0	5,787.8	-	502.5	9,509.4

非流動資產及商譽的減值評估

根據本集團之會計政策及程序，本集團每年於十二月三十一日進行其減值測試。此外，現金產生單位於各報告期進行審閱，以釐定是否有減值或減值撥回之跡象。倘出現減值或減值撥回跡象，則會於報告期作出可收回金額之正式估計。

就Las Bambas而言，由於商譽歸屬於須進行年度減值評估的現金產生單位，該現金產生單位仍受減值測試所約束。

Kinsevere及Dugald River分別於二零一九年及二零一五年確認減值虧損。管理層已審閱營運表現，並考慮該營運對多項因素（包括商品價格、處理量、品位、回收率、營運、資本開支及開發項目進度）的敏感度，認為目前並無進一步減值或先前確認的減值須予撥回。

並無發現有關Rosebery的減值跡象。

(i) 確認減值虧損的方法

減值須於賬面值高於可收回金額時獲確認。各現金產生單位之可收回金額使用其公允值減處置成本（「公允值」）進行估計，此方法與去年所用者相同。本集團認為輸入數據及估值法與市場參與者所採取之方法一致。

對具有開採經濟價值之礦產、生產水平、經營成本及資本需求之估計乃來自於本集團之規劃程序，包括礦山服務年限規劃、三年預算、定期預測及現金產生單位特別研究。預期營運表現之改進反映出本集團就最大限度地提高自由現金流、

合併財務報表附註

續

優化營運活動、應用技術、提升資本及勞動生產力及其他生產效率之目標，預期實現有關目標的相關成本亦包括在內。

所有儲量及資源量按合理之兌換率獲計入估值中，並由相關研究證明所支持。探礦目標乃根據管理層對識別及將潛在資源轉換為儲備並順利運用有關資源的預期計入估值中。

(ii) 主要假設

用於釐定公允值的影響貼現現金流量模式的主要假設包括：

- 商品價格；
- 營運成本；
- 生產率；
- 資本需求；
- 政局不穩及社會不安影響取得相關監管批准及時間；
- 實際稅後折現率；
- 外匯匯率；
- 儲量及資源量以及轉換勘探目標；
- 稅款的可收回性；
- 優化營運活動及生產力；及
- 復墾時間。

在確定若干主要假設時，管理層於適當情況下考慮了外部信息來源。

商品價格及匯率假設是根據最新之內部預測並以分析師的一致預測為基準。長期成本假設乃根據就所計劃的經營變動作出調整的實際成本及礦山年限內投入成本假設而估算。

長期銅價假設為每磅4.03美元（二零二二年：每磅3.86美元），鋅價則為每磅1.30美元（二零二二年：每磅1.25美元）。

澳元兌美元之長期匯率為0.73（二零二二年：0.75）。

下文所列現金產生單位之公允值預計所使用之實際稅後折現率就Kinsevere而言為10.75%（二零二二年：10.5%），就Dugald River及Roseberry而言為6.75%（二零二二年：6.5%）及就Las Bambas而言為8.0%（二零二二年：7.75%），反映加權平均資本成本（加權平均資本成本）上升0.25%。

管理層認為此減值評估應用的估計屬合理。然而，有關估計仍受重大不確定因素及判斷所限。敏感度分析載於下文第(iv)項。

(iii) 估值方法

Las Bambas

Las Bambas公允值乃透過於二零二三年十二月三十一日的現金產生單位之折現現金流而釐定。有關估值乃基於現有業務及包括在於二零一四年就收購該礦山進行的初步估值之內的額外地區探礦目標。管理層繼續與地方社區合作，確保可進入土地以繼續其勘探活動以實現有關勘探目標的潛力。

合併財務報表附註

續

現金流假設選礦廠、尾礦及開發礦山所需額外資本投資，以及由於業務改進計劃帶來的預期成本下降。現金流已包含未來重大項目，但項目仍有待監管許可及批准。未來現金流量預測包括在現時並無有關權限的地區取得有關土地權限的估計成本。

國家層面的政治不穩或會造成環境及鑽探許可延誤以及影響同社區接洽及進行勘探鑽探的能力。雖然自二零二三年三月起，運輸精礦的重載道路顯著改善，但管理層仍持續與當地組織及秘魯政府進行對話，以確保日後能持續使用道路，其中包括繼續履行本公司對社會及社區發展計劃的責任，並支援秘魯政府的公眾投資項目，以改善Las Bambas用作運輸精礦至港口的公共道路的條件，預計這將減少未來中斷道路使用的可能性。

於二零二三年十二月三十一日對Las Bambas之現金產生單位進行減值評估並無導致確認任何減值。

Kinsevere

Kinsevere於二零二三年十二月三十一日的公允值乃假設Kinsevere擴建計劃（「Kinsevere擴建計劃」）及置信度各有不同的額外地區探礦目標已交付。Kinsevere擴建計劃已於二零二二年三月獲批准，目前正在建設當中。Kinsevere擴建計劃將透過更改及擴展現有氧化礦處理設施以列入硫化礦及鈷礦選礦生產線，從而延長Kinsevere的壽命。鈷生產線已於二零二三年第四季度投入使用，首批自硫化物提煉的電解銅預計將於二零二四年下半年產出。

於二零二三年十二月三十一日對Kinsevere之現金產生單位進行減值評估並無導致確認任何進一步減值。

於二零一九年，由於營運方面的挑戰及與政治及司法事宜相關的風險，管理層已確認除稅前減值150.0百萬美元。但重大風險及不確定因素仍然存在，包括《二零一八年採礦法》的應用、額外徵稅及稅項及自剛果民主共和國政府收取應收增值稅的可收回性。有關估值亦會對銅及鈷價、貼現率、回收率、礦石損失、KEP時間進度及表現及貧化等因素敏感。考慮到該等風險及敏感度，毋須撥回先前確認的減值。本集團將繼續監測及評估未來是否需要撥回減值。

Dugald River

於二零二三年十二月三十一日對Dugald River之現金產生單位進行減值評估乃正備用額，故毋須減值。

先前於二零一五年，管理層已確認Dugald River的除稅前減值虧損573.6百萬美元。鑑於備用額的價值及考慮到公允值對鋅價、匯率及營運表現非常敏感，管理層相信毋須撥回先前確認的減值。本集團會繼續監察及評估未來是否需要撥回減值。

Rosebery

Rosebery公允值乃透過二零二三年礦山服務年限規劃之貼現現金流而釐定。並無注意到Rosebery出現任何減值跡象，而公允值目前支持現金產生單位的賬面值。因此，並無確認任何減值。

合併財務報表附註

續

(iv) 敏感度分析

基於大宗商品價格，生產活動水平乃釐定公允值以及成功轉換儲量、資源量、勘探目標及礦山年期內估計資源量增加之主要假設。由於存在可影響生產活動之多項風險因素（如加工處理量、改變礦石品位及／或冶金及礦山計劃修改以應對環境或經濟狀況），因此並無釐定量化敏感度。然而，該等假設之變動可能會導致對公允值造成影響並且於未來導致出現減值。

Las Bambas及Kinsevere的敏感度分析載列如下。有關敏感度假設特定假設獨立變動，而所有其他假設則維持不變。然而事實上，上述任何一項假設之變動可能伴隨另一項假設之變動，由此或會產生抵銷影響。為應對經濟假設不利變動，管理層一般亦會採取行動以緩解任何有關變動所產生之影響。

Las Bambas

計算Las Bambas之可收回金額最敏感的主要假設為貼現率、銅價、運營成本、稅務爭議、許可證延遲、土地使用權以及透過變現探礦潛力識別及轉換潛在資源及儲備所需時間。上述任何一項因素出現不利變動或會導致資產出現重大減值，而有利變動則導致可收回金額的大幅增加。

- 折現率的1%變動將造成可收回金額約900百萬美元的影響；
- 礦山剩餘年限內銅價的5%變動將造成可收回金額約1,000百萬美元的影響；及
- 運營成本的5%變動將造成可收回金額約450百萬美元的影響。

政治不穩及社區堵路為可導致環境及鑽探許可出現延誤及為進行勘探活動及最終發展營運而進入土地的能力的潛在風險。其亦可導致關鍵資本項目出現延誤，影響現金流。MMG仍然致力與秘魯政府及社區成員緊密合作以達致長久協議，並已在Las Bambas公允值中考慮到因一系列許可延誤及社區紛擾對Las Bambas現金流的潛在影響。

於二零一四年收購Las Bambas時，初始估值包括來自勘探目標變現所得的重大價值。Las Bambas的未來現金流仍然在很大程度上取決於變現有關勘探目標的價值。識別及開採資源視乎取得許可以及及時、持續的進入鑽探目標。有風險顯示勘探活動可能導致預期實際資源減少，並導致勘探潛力的價值未必可悉數收回。

管理層預期因社區紛擾而延遲進入礦場或實現探礦潛力產量或數量及時間的影響導致修訂礦山計劃。

單獨出現上述一項或多項假設而並無改變可能產生抵銷影響的其他假設，可能導致確認重大減值。

Kinsevere

計算Kinsevere之公允值最敏感的主要假設為銅價和鈷價以及貼現率。在其它因素不變的情況下，上述任何一項因素出現不利變動或會導致資產出現重大減值，而有利變動則導致可收回金額的大幅增加。

合併財務報表附註

續

- 礦山剩餘年限內銅價的5%變動將造成可收回金額約150百萬美元的影響；
- 礦山剩餘年限內鈷價的5%變動將造成可收回金額約50百萬美元的影響；及
- 貼現率的1%變動將造成可收回金額約50百萬美元的影響。

13. 使用權資產

百萬美元	土地及樓宇	廠房及設備	總計
於二零二三年一月一日			
成本	13.3	148.0	161.3
累計折舊	(10.7)	(39.4)	(50.1)
於二零二三年一月一日的賬面淨值	2.6	108.6	111.2
截至二零二三年十二月三十一日止年度			
年初	2.6	108.6	111.2
增加淨額	5.2	28.5	33.7
折舊	(2.7)	(24.1)	(26.8)
年末	5.1	113.0	118.1
於二零二三年十二月三十一日			
成本	16.9	168.0	184.9
累計折舊	(11.8)	(55.0)	(66.8)
於二零二三年十二月三十一日的賬面淨值	5.1	113.0	118.1
於二零二二年一月一日			
成本	12.6	144.2	156.8
累計折舊	(9.2)	(43.0)	(52.2)
於二零二二年一月一日的賬面淨值	3.4	101.2	104.6
截至二零二二年十二月三十一日止年度			
年初	3.4	101.2	104.6
增加淨額	0.8	26.0	26.8
折舊	(1.6)	(18.6)	(20.2)
年末	2.6	108.6	111.2
於二零二二年十二月三十一日			
成本	13.3	148.0	161.3
累計折舊	(10.7)	(39.4)	(50.1)
於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值	2.6	108.6	111.2

合併財務報表附註

續

14. 無形資產

百萬美元	商譽	軟件開發	總計
於二零二三年一月一日			
成本	739.9	215.9	955.8
累計攤銷及減值	(211.4)	(210.2)	(421.6)
於二零二三年一月一日的賬面淨值	528.5	5.7	534.2
截至二零二三年十二月三十一日止年度			
年初	528.5	5.7	534.2
增加淨額	-	1.2	1.2
攤銷	-	(1.4)	(1.4)
年末	528.5	5.5	534.0
於二零二三年十二月三十一日			
成本	739.9	217.1	957.0
累計攤銷及減值	(211.4)	(211.6)	(423.0)
於二零二三年十二月三十一日的賬面淨值	528.5	5.5	534.0
於二零二二年一月一日			
成本	739.9	214.3	954.2
累計攤銷及減值	(211.4)	(205.5)	(416.9)
於二零二二年一月一日的賬面淨值	528.5	8.8	537.3
截至二零二二年十二月三十一日止年度			
年初	528.5	8.8	537.3
增加	-	2.2	2.2
攤銷	-	(5.3)	(5.3)
年末	528.5	5.7	534.2
於二零二二年十二月三十一日			
成本	739.9	215.9	955.8
累計攤銷及減值	(211.4)	(210.2)	(421.6)
於二零二二年十二月三十一日的賬面淨值	528.5	5.7	534.2

合併財務報表附註

續

15. 於附屬公司之投資

以下為本集團於二零二三年及二零二二年十二月三十一日之主要附屬公司名單：

公司名稱	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行或已繳足股本之資料	本公司所持已發行股本比例			
				二零二三年		二零二二年	
				直接	間接	直接	間接
MMG Australia Limited	澳洲	礦產勘探及開採、管理及僱用服務	490,000,000股每股1澳元 ¹ 之普通股	-	100%	-	100%
MMG Dugald River Pty Ltd	澳洲	持有Dugald River資產	301,902,934股每股1澳元之普通股	-	100%	-	100%
MMG Exploration Pty Ltd	澳洲	投資控股	1股每股1澳元	-	100%	-	100%
MMG Management Pty Ltd	澳洲	司庫及管理服務	1股每股1澳元	-	100%	-	100%
Topstart Limited	英屬維爾京群島	投資控股	1,386,611,594股每股1美元之普通股	100%	-	100%	-
Anvil Mining Limited	英屬維爾京群島	投資控股	100股1美元之A類普通股	-	100%	-	100%
MMG Resources Inc.	加拿大	礦產勘探	200股每股1加元 ¹ 之普通股	-	100%	-	100%
MMG Kinsevere SARL	剛果民主共和國	礦產勘探及開採	10,000股每股10,000剛果民主共和國法郎 ¹ 之普通股	-	100%	-	100%
MMG Exploration Holdings Limited	香港	礦產勘探及控股公司	1股提供1港元 ¹ 股本之普通股	100%	-	100%	-

合併財務報表附註

續

公司名稱	註冊成立/ 營業地點	主要業務	已發行或已繳足股本之資料	本公司所持已發行股本比例			
				二零二三年		二零二二年	
				直接	間接	直接	間接
MMG Finance Limited	香港	行政及司庫服務	1股提供1港元股本之普通股	100%	-	100%	-
MMG South America Company Limited	香港	投資控股及銷售銅精礦	1,880,000股提供1,880,000港元股本之普通股	100%	-	100%	-
MMG South America Management Company Limited	香港	於秘魯持有投資	1,200股提供28,046,249,501港元股本之普通股	-	62.5%	-	62.5%
MMG Netherlands B.V.	荷蘭	投資控股	5,000股每股1歐元 ¹ 之普通股	-	62.5%	-	62.5%
Minera Las Bambas S.A.	秘魯	礦產勘探及開採	15,107,754,037股每股1秘魯索爾 ¹ 之普通股	-	62.5%	-	62.5%
Album Investment Pte Ltd	新加坡	投資控股	488,211,901股每股1新加坡元 ¹ 之普通股	-	100%	-	100%
Album Resources Pte Ltd	新加坡	投資控股	488,211,901股每股1新加坡元 ¹ 之普通股	-	100%	-	100%
MMG Swiss Finance AG	瑞士	投資控股及金融服務	100,000股每股1瑞士法郎 ¹ 之普通股	-	62.5%	-	62.5%
五礦資源（北京）有限公司	北京	企業管理服務	註冊資本人民幣 ¹ 10,000,000元	100%	-	100%	-

1. 澳元、加元、剛果民主共和國法郎、港元、新加坡元、秘魯索爾、瑞士法郎、人民幣及歐元分別指澳大利亞元、加拿大元、剛果民主共和國法郎、港元、新加坡元、秘魯索爾、瑞士法郎、人民幣及歐元。

合併財務報表附註

續

16. 擁有重大非控制性權益的主要附屬公司

本集團於二零二三年十二月三十一日擁有與Las Bambas合營公司集團相關之非控制性權益總額2,188.6百萬美元（二零二二年：2,089.5百萬美元）。

財務資料摘要按100%基準呈列。其為根據香港財務報告準則按照本集團會計政策編製的Las Bambas合營公司集團財務報表內所列示的金額（公司間抵銷前的金額）。

百萬美元	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
合併財務狀況表摘要		
資產	9,930.7	10,685.5
流動	1,227.8	1,225.2
包括：現金及現金等價物	399.2	171.8
非流動	8,702.9	9,460.3
負債	(4,094.4)	(5,113.6)
流動	(970.1)	(1,393.0)
非流動	(3,124.3)	(3,720.6)
資產淨值	5,836.3	5,571.9

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
合併綜合收益表摘要		
收入	3,417.3	2,086.8
財務成本淨額	202.6	181.1
所得稅支出	92.4	85.5
年度利潤	301.0	189.5
年內其他綜合（虧損）／收益	(37.3)	55.8
綜合收益總額	263.7	245.3
以下各項應佔綜合收益總額：		
本公司權益持有人	164.6	153.3
非控制性權益	99.1	92.0
	263.7	245.3

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二三年	二零二二年
合併財務狀況表摘要		
現金及現金等價物增加／（減少）淨額	227.4	(664.5)
於一月一日之現金及現金等價物	171.8	836.3
於十二月三十一日之現金及現金等價物	399.2	171.8

合併財務報表附註

續

17. 存貨

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
非流動		
在製品	115.0	122.2
流動		
備用品及消耗品	164.7	130.7
在製品	175.7	177.6
製成品	49.1	564.3
	389.5	872.6
總額	504.5	994.8

18. 遞延所得稅

年度遞延所得稅資產／（負債）之變動如下：

百萬美元	物業、廠房及設備	撥備	稅項虧損	其他	總計
於二零二二年一月一日	(1,104.1)	239.1	-	30.9	(834.1)
於損益（扣減）／計入（附註8）	(167.8)	10.5	152.1	(26.7)	(31.9)
於其他綜合收益扣減（附註8）	-	-	-	(26.3)	(26.3)
於二零二二年十二月三十一日	(1,271.9)	249.6	152.1	(22.1)	(892.3)
於損益計入／（扣減）（附註8）	158.6	69.2	(148.0)	(7.8)	72.0
於其他綜合收益扣減（附註8）	-	-	-	17.6	17.6
於二零二三年十二月三十一日	(1,113.3)	318.8	4.1	(12.3)	(802.7)

倘有合法可行使權利將當期所得稅資產與當期所得稅負債互相抵銷，及倘遞延所得稅涉及同一稅務機關對同一稅務實體或不同稅務實體徵收之所得稅，且有意按淨值基準償還結餘，則遞延所得稅資產及負債會互相抵銷。下列金額計入適當抵銷後，於合併財務狀況表內列賬：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
遞延所得稅資產	150.0	315.7
遞延所得稅負債	(952.7)	(1,208.0)
	(802.7)	(892.3)

合併財務報表附註

續

本集團僅在可能有未來應課稅金額可用於抵銷可預見將來之可抵扣暫時差異及未動用稅項虧損時，方會就該等暫時差異及稅項虧損確認遞延所得稅資產。管理層於未來申報期間將繼續評估遞延所得稅資產之確認。於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團擁有尚未確認之遞延稅項虧損及暫時差異如下：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
稅項虧損（稅務影響）	29.9	33.5
可抵扣暫時差異（稅務影響）	45.3	47.0
於十二月三十一日	75.2	80.5

未確認稅項虧損21.9百萬美元（二零二二年：23.8百萬美元）到期期限介於二零二四年至二零三八年（二零二二年：介於二零二三年至二零三七年）。其他虧損將無限期結轉。

19. 貿易及其他應收款

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
非流動其他應收款		
預付款	0.3	-
其他應收款—政府稅收（扣除撥備） ¹	20.3	11.4
雜項應收款，扣除撥備 ²	148.2	156.1
	168.8	167.5
流動貿易及其他應收款		
貿易應收款 ³ （附註31.1(c)、(d)及(e)、31.3及31.4）	354.8	212.7
預付款	32.9	20.0
其他應收款—政府稅收 ¹	66.0	74.0
雜項應收款	22.3	35.8
	476.0	342.5

¹ 政府稅收金額主要包括與本集團在秘魯及剛果民主共和國業務有關的應收增值稅。

² 雜項應收款主要包括來自Glencore於MLB收購項目之應收款及應收SUNAT之二零一一/一二年增值稅。

³ 於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本集團之貿易應收款主要涉及採礦業務。採礦業務之大部分銷售乃按合約安排進行，據此，收取的暫時付款符合銷售合約的規定，一般為遞交所有所需文件及履行有關銷售的相關國際貿易條款項下責任後30天內；於報價期末出具最終發票後，任何餘額須於出具該最終發票後30天內支付。於二零二三年及二零二二年十二月三十一日的所有貿易應收款均自發票日期起計6個月內。於二零二三年十二月三十一日，並無逾期貿易應收款（二零二二年：無）。於二零二三年十二月三十一日，本集團之貿易應收款及預付款包括應收本集團關聯公司款項160.9百萬美元（二零二二年：106.4百萬美元）（附註30(d)）。本集團之所有貿易應收款賬面值均以美元計值。

合併財務報表附註

續

20. 衍生金融資產／（負債）

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
資產		
非流動		
利率掉期 ¹	-	113.9
流動		
商品衍生工具—銅	3.1	8.1
商品衍生工具—鋅	-	4.0
	3.1	126.0
負債		
流動		
商品衍生工具—銅	-	(0.3)
	-	(0.3)

1 於二零二零年六月，本集團與中國銀行悉尼分行（「中國銀行悉尼」）訂立名義上為2,100百萬美元五年期攤銷利率掉期（「利率掉期」）。該安排旨在釐定五年期Las Bambas浮息項目融資所附大約半數利率風險。利率掉期指定為現金流量對沖，而其後的公允值變動初步於「其他綜合收益（「其他綜合收益」）」項下確認，並且在按照項目融資還款時間表實現時重新計入損益。

於二零二三年六月，管理層結束利率掉期。於結束當日，利率掉期的有利估值為96.0百萬美元，並於二零二三年七月三日收取現金款項。利率掉期的公允值收益在其他綜合收益中保留，並根據結束之時利率掉期的現金流量概況在原有利率掉期合約期限內重新計入損益。截至二零二三年十二月三十一日止年度，來自利率掉期合約的除稅後其他綜合收益為虧損37.3百萬美元（二零二二年：收益55.8百萬美元）。進一步詳情請參閱附註31.1(b)。於二零二三年十二月三十一日，其他綜合收益餘下信貸結餘為40.2百萬美元（二零二二年十二月三十一日：77.5百萬美元）。

21. 其他金融資產

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
非流動金融資產 （附註31.1(c)、(e)、31.3及31.4）		
按公允值釐定損益之金融資產—上市 ¹	2.7	1.5
	2.7	1.5

1 按公允值釐定損益之金融資產為於香港境外上市的投資，其賬面值相當於其市值。

合併財務報表附註

續

22. 現金及現金等價物

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
銀行存款及手頭現金	138.8	191.2
短期銀行存款及其他 ²	308.2	181.0
總計¹ (附註31.1 (b)、(c)及(e)、31.3及31.5)	447.0	372.2

1 現金及現金等價物總額中，包括持有之399.2百萬美元（二零二二年：171.8百萬美元）現金僅限於由Las Bambas合營企業集團使用。

2 於二零二三年十二月三十一日，短期銀行存款之實際利率介乎5.37%至5.70%（二零二二年十二月三十一日：4.37%至4.55%）。該等存款的平均到期日為29天（二零二二年：18天）。

現金及現金等價物之賬面值以多種貨幣計值，詳情請參閱附註31.1(c)。

23. 股本

	普通股數目		股本	
	二零二三年 千股	二零二二年 千股	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
已發行及已繳足：				
於一月一日	8,639,767	8,639,126	3,220.5	3,220.3
已行使僱員購股權 ¹	3,159	641	1.9	0.2
已歸屬僱員表現獎勵 ²	13,121	-	2.2	-
於十二月三十一日	8,656,047	8,639,767	3,224.6	3,220.5

1 截至二零二三年十二月三十一日止年度，根據二零一三年購股權計劃，已根據本公司二零一六年購股權計劃項下按每股加權平均行使價2.29港元行使的僱員購股權發行合共3,158,983股（二零二二年：640,980股）新股份。緊接購股權獲行使日期本公司股份加權平均收市價為2.83港元（二零二二年：3.08港元）（附註33），有關二零一六年購股權計劃詳情，請參閱附註33；

2 截至二零二三年十二月三十一日止年度，因二零二零年業績獎勵於二零二三年六月一日歸屬而發行的新股份合共13,120,972股。緊接業績獎勵獲行使日期本公司股份收市價為2.35港元。有關二零二零年業績獎勵詳情，請參閱附註33。

合併財務報表附註

續

24. 儲備及留存盈利

百萬美元	特別資本儲備	匯兌儲備	合併儲備 ¹	盈餘儲備 ²	股份付款儲備	現金流量 對沖儲備 ³	其他儲備	儲備總額	留存盈利	總計
於二零二三年一月一日	9.4	2.7	(1,946.9)	50.2	9.9	48.5	(0.5)	(1,826.7)	745.2	(1,081.5)
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	9.0	9.0
年內其他綜合虧損	-	-	-	-	-	(23.3)	(1.0)	(24.3)	-	(24.3)
年內綜合(虧損)/收益總額	-	-	-	-	-	(23.3)	(1.0)	(24.3)	9.0	(15.3)
盈餘儲備撥備	-	-	-	0.4	-	-	-	0.4	(0.4)	-
歸屬員工的長期激勵	-	-	-	-	(1.5)	-	-	(1.5)	-	(1.5)
已兌現及已行使僱員購股權及業績激勵	-	-	-	-	(2.9)	-	-	(2.9)	-	(2.9)
已失效的僱員購股權	-	-	-	-	(0.1)	-	-	(0.1)	0.1	-
與擁有人之交易總額	-	-	-	0.4	(4.5)	-	-	(4.1)	(0.3)	(4.4)
於二零二三年十二月三十一日	9.4	2.7	(1,946.9)	50.6	5.4	25.2	(1.5)	(1,855.1)	753.9	(1,101.2)

合併財務報表附註

續

百萬美元	特別資本儲備	匯兌儲備	合併儲備 ¹	盈餘儲備 ²	股份付款儲備	現金流量 對沖儲備 ³	其他儲備	儲備總額	(累計虧損) / 留存盈利	總計
於二零二二年一月一日	9.4	2.7	(1,946.9)	50.1	8.9	13.6	(0.5)	(1,862.7)	572.9	(1,289.8)
年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	172.4	172.4
年內其他綜合收益	-	-	-	-	-	34.9	-	34.9	-	34.9
年內綜合收益總額	-	-	-	-	-	34.9	-	34.9	172.4	207.3
盈餘儲備撥備	-	-	-	0.1	-	-	-	0.1	(0.1)	-
歸屬員工的長期激勵	-	-	-	-	1.1	-	-	1.1	-	1.1
已兌現及已行使僱員購股權	-	-	-	-	(0.1)	-	-	(0.1)	-	(0.1)
與擁有人之交易總額	-	-	-	0.1	1.0	-	-	1.1	(0.1)	1.0
於二零二二年十二月三十一日	9.4	2.7	(1,946.9)	50.2	9.9	48.5	(0.5)	(1,826.7)	745.2	(1,081.5)

1 合併儲備指於實體投資成本之超出額，其已根據會計指引第五號（由香港會計師公會頒佈之會計指引第五號）就其股本按同一控制合併之合併會計法列賬。

2 根據秘魯的普通公司法，盈餘儲備乃由轉入各期間淨收入最少10%並扣除累計虧損，直至達到相當於資本的五分之一金額而組成。

3 現金流量對沖儲備記錄對沖工具的損益部分及於現金流量對沖之中釐定為有效的相關交易。截至二零二三年十二月三十一日止年度，結算利率掉期的已變現收益為37.0百萬美元（經扣除稅項：25.2百萬美元）（二零二二年：零）已轉入「財務成本」內（附註7及31.1(b)）。

可供分派儲備

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，本公司並無任何可供分派予股東之可供分派儲備。

合併財務報表附註

續

25. 貸款

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
非流動		
關聯方貸款 (附註30(d))	1,831.3	2,231.3
銀行貸款 (淨額)	1,544.5	1,978.3
	3,375.8	4,209.6
流動		
關聯方貸款 (附註30(d))	900.0	400.0
銀行貸款 (淨額)	431.3	803.0
	1,331.3	1,203.0
分析如下：		
- 有抵押	2,016.8	2,675.7
- 無抵押	2,731.3	2,781.2
	4,748.1	5,456.9
預付款－融資開支	(41.0)	(44.3)
	4,707.1	5,412.6
貸款 (不包括：預付款) 須於下列期間償還：		
- 一年內	1,336.8	1,208.8
- 一年以上但不超過兩年	1,078.0	1,136.8
- 兩年以上但不超過五年	1,620.4	2,181.6
- 五年以上	712.9	929.7
	4,748.1	5,456.9
預付款－融資開支	(41.0)	(44.3)
總計 (附註31.1(b)、(c)、(e)及31.3)	4,707.1	5,412.6
貸款總額 (不包括預付款) 之賬面值按類別及貨幣分析如下：		
	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
美元		
- 浮動利率	2,586.8	1,713.6
- 固定利率	2,161.3	3,743.3
	4,748.1	5,456.9

截至二零二三年十二月三十一日止年度貸款之實際年利率為5.2% (二零二二年：4.3%)。

合併財務報表附註

續

於二零二三年十二月三十一日，本集團之若干貸款以下列各項作抵押：

(a) 國家開發銀行、中國工商銀行、中國銀行悉尼分行及中國進出口銀行之2,016.8百萬美元（二零二二年：2,653.6百萬美元）以MMG South America Management Co Ltd及其各附屬公司（包括MLB）之全部股本之股份抵押、MMG South America Management Co Ltd之資產之債權證、MLB之全部資產之資產抵押協議及生產單位按揭、MMG South America Management Co Ltd與其附屬公司間之股東貸款轉讓及MLB銀行賬戶之擔保協議作抵押。

附註：於二零二二年十二月三十一日中國工商銀行秘魯分行、Banco de Crédito del Peru及Scotiabank Peru由根據資產融資安排採購的採礦車隊設備作擔保的借款22.1百萬美元已於截至二零二三年十二月三十一日止年度期間付清。

融資活動所產生的貸款之調節表

百萬美元	附註	非現金變動				二零二三年十二月三十一日
		二零二三年一月一日	融資現金流量 ¹	實際利息	其他變動 ²	
關聯方貸款	30(d)	2,631.3	100.0	-	-	2,731.3
銀行貸款	25	2,781.3	(808.8)	-	3.3	1,975.8
預提利息 ³	28, 30(d)	46.0	(327.8)	332.7	-	50.9
		5,458.6	(1,036.6)	332.7	3.3	4,758.0

百萬美元	附註	非現金變動				二零二二年十二月三十一日
		二零二二年一月一日	融資現金流量 ¹	實際利息	其他變動 ²	
關聯方貸款	30(d)	2,531.3	100.0	-	-	2,631.3
銀行貸款	25	3,766.8	(991.4)	-	5.9	2,781.3
預提利息 ³	28, 30(d)	42.8	(249.6)	252.8	-	46.0
		6,340.9	(1,141.0)	252.8	5.9	5,458.6

1 銀行貸款融資現金流量淨額包括合併現金流量表內之償還貸款及貸款所得款項。

2 其他變動包括貸款的資本化預付款攤銷。

3 預提利息包括外間銀行借款及關聯方借款的利息。

全球範圍內主要利率基準已進行根本性改革，以近乎無風險的替代利率取代部分銀行同業拆借利率（「IBOR」）。於二零二三年十二月三十一日，倫敦銀行同業拆息利率（「LIBOR」）已停止發佈。因此，本集團結束了美元LIBOR，取而代之的是SOFR，對現有主要貸款和某些積極使用LIBOR條款的經營合約適用。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團將2,653.6百萬美元銀行貸款及620.0百萬美元關聯方融資過渡至SOFR，並附帶「信用調整利差」。過渡過程中概無其他條款的修改。針對SOFR變更的會計處理，本集團使用香港財務報告準則第9號實務變通方法，這使本集團可通過修訂實際利率來改變未來釐定合約現金流的基準。

本集團亦更新參考以LIBOR計算利息或收取提早付款的利息的若干銷售、供應及貿易金融合約。針對貿易融資合約，已過渡至定期SOFR加信用調整利差。

合併財務報表附註

續

26. 租賃負債

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
非流動		
租賃負債	125.6	117.4
流動		
租賃負債	22.0	21.3
總額 (附註31.1(c)及(e)、31.3)	147.6	138.7
租賃負債須於下列期間償還：		
- 一年內	22.0	21.3
- 超過一年但不超過兩年	22.2	15.3
- 超過兩年但不超過五年	43.0	35.4
- 超過五年	60.4	66.7
	147.6	138.7

於二零二三年十二月三十一日，適用於新租賃負債的加權平均增量借款利率為5.15%至8.60%（二零二二年：3.13%至6.84%）。

有關未貼現租賃負債的到期日，請參閱附註31.1(e)。就該等租賃負債而言，本集團一般並無任何提早終止選擇權。然而，就若干租賃而言，本集團可酌情行使延期選擇權。此類延期選擇權可在管理集團資產方面提供運營靈活性。倘本集團於租賃開始日期估計可合理地確定會行使延期選擇權，則延期期間之租金已計入租賃負債之釐定。以下為本集團無法合理確定行使延期選擇權的未來租賃付款的未折現潛在估計風險：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
- 一年內	0.4	0.7
- 超過一年但不超過兩年	0.6	3.9
- 超過兩年但不超過五年	3.3	10.4
- 超過五年	41.0	43.4
總計	45.3	58.4

正如合併現金流量表中的融資現金流量所示，37.7百萬美元（二零二二年：31.2百萬美元）之租賃付款的現金流出包括償還本金24.8百萬美元（二零二二年：19.4百萬美元）及利息12.9百萬美元（二零二二年：11.8百萬美元）。

對於按照香港財務報告準則第16號的要求（參見附註6）未確認為使用權資產的租賃合約，已在經營現金流量項下呈列了104.1百萬美元（二零二二年：90.1百萬美元）的付款。

合併財務報表附註

續

27. 撥備

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
非流動		
僱員福利	28.3	17.4
礦山復墾、恢復及拆除(a)	443.8	401.8
其他撥備 ¹	174.9	180.0
非流動撥備總額	647.0	599.2
流動		
僱員福利	49.0	26.2
工人賠償	0.1	0.2
礦山復墾、恢復及拆除(a)	3.8	3.2
其他撥備 ¹	74.4	51.4
流動撥備總額	127.3	81.0
總額		
僱員福利	77.3	43.6
工人賠償	0.1	0.2
礦山復墾、恢復及拆除(a)	447.6	405.0
其他撥備 ¹	249.3	231.4
撥備總額	774.3	680.2

1 其他撥備主要包括若干稅務相關事宜的金額。

(a) 礦山復墾、恢復及拆除

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
於一月一日	405.0	475.3
已確認／(撥回) 撥備	20.5	(68.1)
已付款項	(1.6)	(3.0)
解除撥備折現	22.4	13.1
匯兌差額	1.3	(12.3)
於十二月三十一日	447.6	405.0

在採礦租約和勘探執照義務項下，合併財務報表已包括礦山復墾預期成本的撥備。

合併財務報表附註

續

28. 貿易及其他應付款

貿易及其他應付款之分析如下：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
非流動		
其他應付款及應計費用	286.5	217.5
流動		
貿易應付款		
— 少於6個月	322.5	271.9
— 6個月以上	-	0.4
應付關聯方利息 (附註30(d))	45.5	37.6
其他應付款及應計費用	248.4	225.6
流動貿易及其他應付款總額	616.4	535.5
總額		
貿易應付款 ¹	322.5	272.3
應付關聯方利息 (附註30(d))	45.5	37.6
其他應付款及應計費用 ²	534.9	443.1
貿易及其他應付款總額 (附註31.1(c)、(e)及31.3)	902.9	753.0

1 於二零二三年十二月三十一日，本集團的貿易及其他應付款包括應付本集團關聯公司4.2百萬美元（二零二二年：3.5百萬美元）之金額（附註30(d)）。貿易應付款的賬齡分析按債權人發票日期計算。

2 於二零二三年十二月三十一日，本集團的其他應付款及應計費用包括外間銀行借款的應計利息5.4百萬美元（二零二二年：8.4百萬美元）。

合併財務報表附註

續

29. 合併現金流量表附註

(a) 年度利潤與營運活動所得現金淨額之調節表如下：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
年度利潤	122.1	243.5
調整：		
財務收入 (附註7)	(24.3)	(15.0)
財務成本	366.4	309.3
折舊及攤銷費用 (附註6)	930.2	790.1
出售物業、廠房及設備虧損 (附註5)	2.6	9.0
按公允值釐定損益之金融資產 (收益) / 虧損 (附註6)	(1.2)	0.3
股份支付	(1.5)	1.1
商品對沖之未變現收益 ¹	(3.1)	(11.8)
營運資金變動：		
存貨	490.3	(311.9)
貿易及其他應收款	(126.2)	(142.7)
貿易及其他應付款	67.2	56.8
撥備	50.8	(28.6)
稅項資產及稅項負債	(23.4)	(68.0)
營運活動所得現金淨額	1,849.9	832.1

¹ 商品衍生工具的未變現收益於收入內確認。

(b) 於合併現金流量表中，購買物業、廠房及設備包括：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
總增加 (附註12)	813.5	519.9
非現金 (增加) / 削減調整		
(確認) / 撥回礦山復墾、恢復及拆除撥備 ¹	(21.8)	80.4
其他非現金增加	(1.7)	(35.8)
購買物業、廠房及設備	790.0	564.5

¹ 劃撥自礦山復墾、恢復及拆除撥備包括匯率差異對運營礦場的礦山復墾、恢復及拆除的外幣撥備的影響。詳情請參閱附註27(a)。

合併財務報表附註

續

30. 重大關聯方交易

本集團由五礦有色透過其附屬公司中國五礦香港控股有限公司（「五礦香港」）控制。於二零二三年十二月三十一日，本公司的67.6%（二零二二年十二月三十一日：67.7%）股份由五礦有色持有，另32.4%（二零二二年十二月三十一日：32.3%）股份由多方公眾人士持有。董事認為最終控股公司為中國五礦（於中國註冊成立之國有公司），為五礦有色之母公司。

就關聯方交易披露而言，董事認為，有關關聯方交易之有意義資料已得到充分披露。除合併財務報表其他地方所披露之關聯方資料及交易外，現將年內本集團於日常業務過程中與其關聯方訂立之重大關聯方交易載列如下。

(a) 與中國五礦及其集團公司之交易（於本集團內進行者除外）

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
銷售		
銷售有色金屬	2,027.5	1,308.5
商品衍生工具交易		
商品衍生工具（虧損）／收益	(15.6)	36.9
其他（虧損）	(1.3)	-
購買		
購買消耗品及服務	(22.9)	(29.8)
財務成本－淨額		
利息開支（附註7）	(108.2)	(96.1)
其他財務成本（附註7）	(4.0)	(1.5)

擔保

五礦有色繼續為MMG Finance Limited（「MMF」，本公司之附屬公司）與中國工商銀行的一筆金額為300.0百萬美元的循環信用融資額度提供信貸擔保。該融資額度已於本年度延長至二零二六年到期（參閱附註2.1(a)）。

(b) 與其他國有企業進行之交易及結餘

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團與中國國有企業（不包括中國五礦及其附屬公司）之重大交易為銷售有色金屬、購買消耗品及服務及相關應收款、應付款結餘。此等交易均基於相關協議中協定或雙方約定之條款、法定費率、市場價格或實際發生之成本。

合併財務報表附註

續

(c) 主要管理人員報酬

主要管理人員包括董事（執行及非執行）及執行委員會成員。本集團主要管理人員的薪酬如下：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
薪金及其他短期僱員福利	4.0	3.9
短期激勵及酌情花紅	1.6	1.6
長期激勵	0.5	0.5
離職後福利	0.1	0.1
	6.2	6.1

(d) 年末餘額

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
應付關聯方款項		
來自Top Create Resources Limited（「Top Create」）之貸款 ^{1、2} （附註25）	2,461.3	2,161.3
來自Album Trading Company之貸款 ³ （附註25）	270.0	270.0
來自愛邦企業有限公司之貸款（附註25）	-	200.0
應付關聯方之利息（附註28）	45.5	37.6
應付五礦有色之貿易及其他應付款（附註28）	4.2	3.5
	2,781.0	2,672.4
應收關聯方款項（附註19）		
來自五礦有色之貿易應收款	159.1	102.6
來自五礦有色之其他應收款	1.8	2.6
來自五礦有色之預付款	-	1.2
	160.9	106.4
關聯方衍生金融資產	3.1	1.8

1 來自Top Create的貸款金額包括本公司根據MMG SA與Top Create於二零一四年七月二十二日訂立的融資協議項下於二零一四年七月二十二日提取（1,843.8百萬美元）及二零一五年二月十六日提取（417.5百萬美元）的款項。根據該協議，MMG SA最多可提取2,262.0百萬美元的貸款融資，可由首次提取貸款日期起十一年期間內提取貸款。貸款償還分四批到期，分別為二零二三年七月（200.0百萬美元）、二零二四年七月（700.0百萬美元）、二零二五年七月（861.3百萬美元）及二零二六年七月（400.0百萬美元）。於二零二三年七月，MMG SA成功將首批200.0百萬美元貸款償還延遲至可獲取KEP 300.0百萬美元Top Create融資的不確定的未來日期。該融資每批還款分別以固定利率計息，年利率分別介乎2.20%至4.50%之間，須每年付息一次。

2 來自Top Create之貸款包括本公司根據MMF與Top Create於二零二三年十二月七日訂立之融資協議項下於二零二三年十二月七日提取的300百萬美元。根據有關協議，MMF最多可提取10億美元之貸款融資，可由首次提取貸款日期起三年期間提款。利率為SOFR加利潤率。

3 來自Album Trading Company Limited（五礦有色的附屬公司）的貸款是一筆項目融資，將於二零二六年六月到期。利率為SOFR加利潤率和信用調整利差。

合併財務報表附註

續

31. 財務及其他風險管理

31.1 財務風險因素

本集團之活動承受多種財務風險，包括商品價格風險、利率風險、外匯風險、信貸風險、流動資金風險及來自利率基準改革之風險。本集團之整體風險管理計劃集中在金融市場之不可預測性，並尋求盡量減低對本集團財務表現之潛在不利影響。本集團可使用利率掉期、領式對沖及商品掉期等衍生金融工具管理若干風險敞口。本集團沒有亦不得訂立作投機用途之衍生工具合約。

財務風險管理乃由本集團之資金部門根據董事會批准之建議執行。本集團資金部與本集團之經營單位密切合作識別、評估及管理財務風險。董事會批准整體風險管理之書面原則以及涵蓋特定領域（如下述已識別者）之政策。

(a) 商品價格風險

銅、鋅、鉛、金、銀及鋁價格受本集團無法控制之諸多因素及事件所影響。該等金屬價格每日變動，並可能會不時大幅漲跌。影響金屬價格之因素包括廣泛宏觀經濟發展及更具體有關特定金屬之微觀經濟考慮因素。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團訂立多項商品貿易以對沖銅及鋅的售價。未完成的商品交易包括：

- 零/低成本領式對沖：
 - 3,000噸銅，認沽行使價為9,000美元/噸，而認購行使價則為9,300美元/噸；
- 固定價格掉期對沖：
 - 24,500噸銅，固定價格介乎8,607美元/噸至8,672美元/噸；
- 上述對沖結算時間為二零二四年一月至四月。

年內商品價格變動可為本集團帶來有利或不利的財務影響。

合併財務報表附註

續

下表詳述本集團對沖政策所用之對沖工具：

年期	對沖工具 之賬面值 百萬美元	計算對沖失效時所用之 公允值有利／(不利)變動		對沖工具 已結算部分 已變現收益／ (虧損) 百萬美元	於現金流 對沖儲備確認 之對沖收益／ (虧損) 百萬美元	對沖儲備 之成本 百萬美元
		對沖工具 百萬美元	對沖項目 百萬美元			
現金流量對沖：						
於二零二三年十二月三十一日						
衍生金融資產／(負債)	二零二三年三月至 二零二三年十二月	-	-	10.8	-	-
於二零二二年十二月三十一日						
衍生金融資產／(負債)	二零二二年三月至 二零二二年十二月	-	-	47.0	-	-

下表詳述本集團金融資產結餘對商品價格變動之敏感性。臨時定價銷售收入產生之金融資產按應收款總代價之估計公允值確認，其後於各報告日期重新計量。於報告日期，倘商品價格增加／(減少) 10%、計及商品對沖及所有其他變數維持不變，本集團之除稅後盈利將如下文所載列變動：

商品	二零二三年		二零二二年	
	商品價格變動	盈利增幅 百萬美元	商品價格變動	盈利(降幅)／增幅 百萬美元
銅	+10%	11.2	+10%	(21.5)
鋅	+10%	7.2	+10%	0.3
總額		18.4		(21.2)

商品	二零二三年		二零二二年	
	商品價格變動	盈利降幅 百萬美元	商品價格變動	盈利增幅 百萬美元
銅	-10%	(10.9)	-10%	21.8
鋅	-10%	(7.2)	-10%	-
總額		(18.1)		21.8

(b) 利率風險

本集團主要通過計息貸款和所持盈餘現金投資承擔利率風險。以浮動利率計息的存款及貸款令本集團承擔現金流利率風險。按固定利率計息之存款及貸款令本集團承擔公允值利率風險。本集團現金及現金等價物之詳情披露於附註22，而有關本集團之貸款詳情載於附註25。

合併財務報表附註

續

本集團會定期監測利率風險，以確保並無不適當的重大利率波動風險。任何對沖利率風險的決定將根據本集團的整體風險敞口、現行利率市場及融資對手的要求定期評估。本集團會定期向MMG執行委員會匯報其債務和利率情況。

本集團面臨SOFR的無風險利率。這些風險來自衍生和非衍生金融資產和負債。本集團的現金流量對沖關係受利率基準改革影響。隨著利率掉期結束（附註20），現金流量對沖關係終止。當前風險主要來自非衍生金融資產和負債。非衍生金融工具的利率基準改革過渡於附錄25中披露。

下表詳述受利率掉期結束影響的現金流量對沖：

於二零二三年十二月三十一日及截至二零二三年十二月三十一日止年度			
	現金流量 對沖儲備結餘 百萬美元	由現金流量對沖 儲備重新分類至 損益的金額 百萬美元	由於重新分類 而受影響的損益項目
終止現金流量對沖：			
利率掉期	40.2	37.0	財務成本，所得稅支出

下表詳述本集團於二零二二年十二月三十一日對沖政策所用的對沖工具：

年期	名義攤銷金額 百萬美元	對沖工具 之賬面值 百萬美元	計算對沖失效時所用之 公允值有利 / (不利) 變動		對沖工具 已結算部分 已變現收益 / (虧損) 百萬美元	於現金流 對沖儲備確認 之對沖收益 ² 百萬美元	於損益 確認之對沖無效 百萬美元	
			對沖工具 百萬美元	對沖項目 百萬美元				
現金流量對沖：								
於二零二二年十二月三十一日								
衍生金融資產 (附註20) ¹	二零二零年六月至 二零二五年六月	1,560	113.9	82.1	(82.1)	17.9	55.8	-

1 於二零二零年，本集團與中國銀行悉尼分行訂立名義金額為2,100百萬美元的五年期攤銷利率掉期。詳情請參閱附註20；及

2 現金流量對沖儲備中確認的對沖收益為稅後金額。

合併財務報表附註

續

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日，倘利率上升／（下跌）100個基準點（經計及利率掉期及所有其他變量保持不變），除稅後盈利及其他綜合收益將變動如下：

百萬美元	二零二三年		二零二二年			
	+100個基準點	-100個基準點	+100個基準點		-100個基準點	
	除稅後盈利 增幅／（減幅）	除稅後盈利 （減幅）／增幅	除稅後盈利 增幅／（減幅）	其他綜合收益 增幅	除稅後盈利 （減幅）／增幅	其他綜合收益 減幅
金融資產						
現金及現金等價物	3.0	(3.0)	2.5	-	(2.5)	-
金融負債						
貸款（計及利率掉期的影響）	(17.6)	17.6	(9.7)	13.6	9.7	(13.6)
總額	(14.6)	14.6	(7.2)	13.6	7.2	(13.6)

(c) 外匯風險

本集團在全球開展業務，面臨外匯風險。本集團之呈報貨幣以及本集團大部分附屬公司之功能貨幣為美元。由本集團收到之大部分收入為美元。本集團之外匯風險主要產生自本集團業務所在國家之貨幣。任何對沖外匯風險之決定根據本集團之風險、現行外匯市場及任何融資對手方之需要定期評估。

下表列示產生自貨幣資產及負債之外匯風險，有關貨幣資產及負債乃以本集團的外幣列示。

百萬美元	附註	美元	秘魯索爾	澳元	港元	其他	總計
於二零二三年十二月三十一日							
金融資產							
現金及現金等價物	22	425.3	16.5	0.8	0.4	4.0	447.0
貿易應收款	19	354.8	-	-	-	-	354.8
其他應收款		30.9	211.4	6.8	-	0.1	249.2
衍生金融資產	20	3.1	-	-	-	-	3.1
其他金融資產	21	2.7	-	-	-	-	2.7
金融負債							
貿易及其他應付款	28	(459.3)	(384.8)	(52.0)	-	(6.8)	(902.9)
貸款	25	(4,707.1)	-	-	-	-	(4,707.1)
租賃負債	26	(118.8)	(0.2)	(28.6)	-	-	(147.6)
		(4,468.4)	(157.1)	(73.0)	0.4	(2.7)	(4,700.8)

合併財務報表附註

續

百萬美元	附註	美元	秘魯索爾	澳元	港元	其他	總計
於二零二二年十二月三十一日							
金融資產							
現金及現金等價物	22	346.4	21.2	-	1.8	2.8	372.2
貿易應收款	19	212.7	-	-	-	-	212.7
其他應收款		28.0	235.6	6.5	-	-	270.1
衍生金融資產	20	126.0	-	-	-	-	126.0
其他金融資產	21	1.5	-	-	-	-	1.5
金融負債							
貿易及其他應付款	28	(333.2)	(332.6)	(62.1)	-	(25.1)	(753.0)
貸款	25	(5,412.6)	-	-	-	-	(5,412.6)
租賃負債	26	(114.0)	(0.2)	(24.5)	-	-	(138.7)
衍生金融負債	20	(0.3)	-	-	-	-	(0.3)
		(5,145.5)	(76.0)	(80.1)	1.8	(22.3)	(5,322.1)

根據本集團於二零二三年及二零二二年十二月三十一日之貨幣資產及金融負債淨值，如下表所示之美元兌主要非功能性貨幣之變動（所有其他變量保持不變）將令除稅後盈利變動如下：

百萬美元	二零二三年		二零二二年	
	美元貶值	美元升值	美元貶值	美元升值
	除稅後盈利減幅	除稅後盈利增幅	除稅後盈利減幅	除稅後盈利增幅
澳元變動10%（二零二二年：10%）	(5.1)	5.1	(5.6)	5.6
秘魯索爾變動10%（二零二二年：10%）	(10.7)	10.7	(5.2)	5.2
總額	(15.8)	15.8	(10.8)	10.8

(d) 信貸風險

信貸風險指對手方不履行其合約責任給本集團帶來財務虧損之風險。本集團因按正常貿易條款銷售金屬產品承受對手方信貸風險，通過現金存款及結算承受外匯交易風險。儘管最重大的信貸風險乃按正常貿易條款銷售金屬產品，然而採礦業務之大部分銷售乃按合約安排進行，據此，於付運後即時收取暫時付款，而餘額於付運後30至120天收取。貿易應收款之賬齡分析載列於附註19，而100%餘款之賬齡由發票日期起計少於6個月。附註19所披露本集團以公允值釐定損益的貿易應收款的賬面值最能反映其各自的最大信貸風險敞口。本集團並無就該等結餘進行任何抵押。

於現金、短期存款及類似資產投資於經批准之對手方銀行進行。在進行交易前、過程中及後均會對對手方進行評估，以確保將信貸風險限制在可接受之水平。截至二零二三年十二月三十一日止年度，用於評估該等金融資產預期信貸虧損的估計方法或重大假設並無任何變動。設定限額旨在盡量減低風險集中，從而降低因對手方違約而造成財務損失之

合併財務報表附註

續

可能性。倘信貸風險被認為超過可接受水平且在收回相關資產方面存在隱憂，則須予作出減值。本集團管理層認為存放於信貸評級較高的金融機構的現金及現金等價物為低信貸風險金融資產。

其他應收款項包括與多項事宜相關結餘，包括其他稅項、賠償。該等結餘已於報告期末日期評估，當中已考慮收取有關款項的合約及非合約權利以及根據第三方專家建議及管理層根據所有可得資料作出的評估而對可收回性的預期。該等結餘的信貸風險自其初始確認起並無大幅增加，而本集團根據12個月預期信貸虧損提供撥備。截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團已就該等結餘作出評估，並認為對合併財務報表並無重大影響。

本集團最大客戶為五礦有色、CITIC Metal Peru Investment Limited (CITIC Metal) 及Trafigura Pte Ltd (Trafigura)。來自該等客戶之收入佔總收入的百分比為：

	二零二三年	二零二二年
五礦有色	46.6%	34.5%
CITIC Metal	20.2%	16.2%
Trafigura	8.2%	14.0%

於二零二三年十二月三十一日，本集團之最大債務人為五礦有色，結欠159.1百萬美元（二零二二年：102.6百萬美元），而前五大債務人佔本集團貿易應收款之77.6%（二零二二年：84.0%）。由向最大精礦客戶銷售產生之信貸風險透過合約管理，當中規定須暫時支付至少每項銷售估計價值之90%。對於大多數銷售而言，在船舶到達卸貨港後之60日內，將會收到第二筆暫定付款。最後一筆付款乃於報價期及採檢完成後入賬。

信貸風險按地區劃分如下：

百萬美元	於十二月三十一日	
	二零二三年	二零二二年
亞洲	264.7	154.0
歐洲	78.6	31.2
澳洲	11.0	6.4
其他	0.5	21.1
	354.8	212.7

(e) 流動資金風險

流動資金風險乃本集團在滿足與金融負債相關之責任時遇到困難之風險。

管理層利用短期及長期現金流量預測及其他合併財務資料確保維持適度之緩衝資金以支持本集團之活動。

下表乃根據於報告日期至合約到期日餘下期間有關到期組合分析本集團之金融資產及負債。各到期組合中披露之金額為金融工具之未貼現合約現金流量。

合併財務報表附註

續

百萬美元	一年內	一至二年	二至五年	五年以上	總計	賬面值總計
於二零二三年十二月三十一日						
金融資產						
現金及現金等價物 (附註22)	447.0	-	-	-	447.0	447.0
貿易應收款 (附註19)	354.8	-	-	-	354.8	354.8
其他應收款	93.4	150.7	5.1	-	249.2	249.2
衍生金融資產 (附註20)	3.1	-	-	-	3.1	3.1
其他金融資產 (附註21)	2.7	-	-	-	2.7	2.7
金融負債						
貿易及其他應付款 (附註28)	(616.4)	(286.5)	-	-	(902.9)	(902.9)
貸款 (包括利息) (附註25)	(1,599.6)	(1,285.1)	(1,899.6)	(824.3)	(5,608.6)	(4,707.1)
租賃負債 (包括利息) (附註26)	(33.9)	(32.6)	(66.0)	(73.7)	(206.2)	(147.6)
	(1,348.9)	(1,453.5)	(1,960.5)	(898.0)	(5,660.9)	(4,700.8)
於二零二二年十二月三十一日						
金融資產						
現金及現金等價物 (附註22)	372.2	-	-	-	372.2	372.2
貿易應收款 (附註19)	212.7	-	-	-	212.7	212.7
其他應收款	114.7	145.5	9.9	-	270.1	270.1
衍生金融資產 (附註20)	75.0	51.0	-	-	126.0	126.0
其他金融資產 (附註21)	1.5	-	-	-	1.5	1.5
金融負債						
貿易及其他應付款 (附註28)	(535.5)	(217.5)	-	-	(753.0)	(753.0)
衍生金融負債 (附註20)	(0.3)	-	-	-	(0.3)	(0.3)
貸款 (包括利息) (附註25)	(1,510.1)	(1,357.8)	(2,530.6)	(1,090.5)	(6,489.0)	(5,412.6)
租賃負債 (包括利息) (附註26)	(32.7)	(25.4)	(59.6)	(85.4)	(203.1)	(138.7)
	(1,302.5)	(1,404.2)	(2,580.3)	(1,175.9)	(6,462.9)	(5,322.1)

合併財務報表附註

續

可用的債務融資

於財務報表獲授權刊發之日，本集團（不包括Las Bambas合營企業集團）有可動用但未提取債務融資額度3,350百萬美元（二零二二年十二月三十一日：300.0百萬美元），其中包括：

1. 來自Top Create的一筆新的金額為1,000.0百萬美元的循環信用融資額度可用但未提取。其將於二零二六年十二月到期；
2. 來自中國建設銀行（「CCB」）的一筆新的金額為200.0百萬美元的循環信用融資額度，其中50.0百萬美元可用但未提取。其將於二零二七年一月到期；
3. 來自Top Create用以支持KEP項目的一筆新的金額為300.0百萬美元的定期貸款融資額度可用但未提取。其將於二零三零年十二月到期；及
4. 與Top Create訂立的一筆新的金額為2,000.0百萬美元的股東定期貸款融資額度用於支持CCL及其附屬公司的收購（更多詳情請參閱附註36），其可用但未提取。

於財務報表獲授權刊發日期，Las Bambas合營企業集團有可動用但未提取之債務融資額度975.0百萬美元（二零二二年十二月三十一日：800.0百萬美元），其中包括：

1. 來自愛邦企業有限公司的一筆金額為350.0百萬美元的循環信用融資額度可用但未提取。該融資額度成功延期1年並將於二零二四年八月到期；
2. 來自中國銀行的一筆新的金額為275.0百萬美元的循環信用融資額度可用但未提取。該融資額度將於二零二六年四月到期；
3. 來自中國工商銀行的一筆新的金額為150.0百萬美元的循環信用融資額度可用但未提取，分為三批，每批50.0百萬美元。該融資額度將於二零二六年三月、五月及六月到期；
4. 來自中國建設銀行的一筆新的金額為100.0百萬美元的循環信用融資額度可用但未提取。該融資額度將於二零二七年二月到期；及
5. 來自交通銀行的一筆新的金額為100.0百萬美元的循環信用融資額度可用但未提取。該融資額度將於二零二六年八月到期；

附註：國家開發銀行、中國銀行、交通銀行及中國進出口銀行為運營及一般企業用途而於二零二二年十二月三十一日提供的可用的800.0百萬美元循環信用融資額度已於二零二三年九月註銷。

若干本集團可用外部債務貸款需要滿足契約要求。於二零二三年十二月三十一日，本集團沒有違反任何其貸款相關的契約要求。某些財務契約與本集團或其附屬公司的財務表現掛鉤，因此可能會受到未來運營表現的影響。

合併財務報表附註

續

31.2 國家及社區風險

本集團於香港以外地區經營全部業務，因而面臨各種程度的政治、經濟及其他風險及不明朗因素。該等風險及不明朗因素因國家而異。主要風險包括但不限於政權或政策變動、貨幣匯率波動、牌照制度變更及對特許權、許可證照、採礦權和合約進行修訂，政治條件及政府法規不斷變動以及社區動蕩。上述範疇及本集團經營業務所在國家的任何變動均可能對本集團的營運及盈利能力造成不利影響。許多發展中國家的增速放緩，且宏觀經濟活動有所下降，導致各國政府尋求其他增加收入的方法，其中包括增加企業稅、增值稅及採礦權使用稅，以及增加審計及合規活動。

剛果民主共和國政府已於二零一八年修訂二零零二年引入的礦業法及採礦法規。有關修訂（二零一八年礦業法案）經已生效，並繼續增加礦業公司的稅務負擔；於秘魯過去數十年間，隨著政策不同的政權更替，Las Bambas經歷了劇烈的政治動蕩。由於預期不久後社區紛擾及政治情況將有所演變，本集團將繼續與相關機關及社區團體緊密合作，以減低社會的不穩定性和突發事件對Las Bambas營運的潛在直接風險。

本集團營運業務所在的部分國家的主權風險較高。政治及行政管理變動以及法律、法規或稅務改革可能影響主權風險。政治及行政系統可能緩慢或不明朗及可能對本集團造成風險，包括及時獲得退稅的能力。本集團設有程序，以監察對本集團產生的任何影響及對有關變更作出回應。

31.3 金融工具之公允值

現金及現金等價物以及短期貨幣性金融資產及金融負債之公允值與其賬面值相若。其他貨幣性金融資產及負債之公允值乃基於市價（倘存在市場）或以類似風險組合之金融資產及金融負債現行利率折現預計未來現金流量而釐定。

商品衍生工具的公允值乃根據未來現金流量折現值而釐定。未來現金流量是根據報告期末可觀察收益率曲線的遠期商品價格及合約價格，按目前利率折現。

對上市公司權益投資之公允值乃經參考報告日期之現行市價而估值。

由於貿易應收款及應付款之短期性質，其他應收款減減值撥備及貿易應付款之賬面值為其公允值之合理約數。作披露之金融負債之公允值乃按合併實體就類似金融工具可得之現行市場利率折現未來合約現金流量而估計。

合併財務報表附註

續

於二零二三年及二零二二年十二月三十一日之金融資產及負債之賬面值及公允值按範疇及類別劃分如下：

百萬美元	附註	攤餘成本 (資產)	按公允值 釐定損益的金融 資產 / (負債)	攤餘成本 (負債)	賬面總值	公允值總值
於二零二三年十二月三十一日						
金融資產						
現金及現金等價物	22	447.0	-	-	447.0	447.0
貿易應收款	19	-	354.8	-	354.8	354.8
其他應收款		249.2	-	-	249.2	249.2
衍生金融資產	20	-	3.1	-	3.1	3.1
其他金融資產	21	-	2.7	-	2.7	2.7
金融負債						
貿易及其他應付款	28	-	-	(902.9)	(902.9)	(902.9)
貸款	25	-	-	(4,707.1)	(4,707.1)	(4,850.1)
租賃負債	26	-	-	(147.6)	(147.6)	(147.6)
		696.2	360.6	(5,757.6)	(4,700.8)	(4,843.8)

百萬美元	附註	攤餘成本 (資產)	按公允值 釐定損益的金融 資產 / (負債)	指定根據 現金流對沖 按公允值 釐定的金融資產	攤餘成本 (負債)	賬面總值	公允值總值
於二零二二年十二月三十一日							
金融資產							
現金及現金等價物	22	372.2	-	-	-	372.2	372.2
貿易應收款	19	-	212.7	-	-	212.7	212.7
其他應收款		270.1	-	-	-	270.1	270.1
衍生金融資產	20	-	12.1	113.9	-	126.0	126.0
其他金融資產	21	-	1.5	-	-	1.5	1.5
金融負債							
貿易及其他應付款	28	-	-	-	(753.0)	(753.0)	(753.0)
衍生金融負債	20	-	(0.3)	-	-	(0.3)	(0.3)
貸款	25	-	-	-	(5,412.6)	(5,412.6)	(5,533.6)
租賃負債	26	-	-	-	(138.7)	(138.7)	(138.7)
		642.3	226.0	113.9	(6,304.3)	(5,322.1)	(5,443.1)

合併財務報表附註

續

31.4 公允值估計

下表按估值方法分析以公允值列賬之金融工具。不同層級定義如下：

- 同類資產或負債於活躍市場上之報價（未經調整）（層級一）；
- 計入層級一內之報價以外之資產或負債之可觀察參數，不論直接（即價格）或間接（即衍生自價格）（層級二）；及
- 非基於可觀察市場數據之資產或負債參數（即不可觀察參數）（層級三）。

下表呈列本集團於二零二三年十二月三十一日及二零二二年十二月三十一日按公允值計量之金融資產及負債。

百萬美元	層級一	層級二	總計
於二零二三年十二月三十一日			
貿易應收款（附註19）	-	354.8	354.8
衍生金融資產 ² （附註20）	-	3.1	3.1
按公允值釐定損益之金融資產－上市 ¹ （附註21）	2.7	-	2.7
	2.7	357.9	360.6
於二零二二年十二月三十一日			
貿易應收款（附註19）	-	212.7	212.7
衍生金融資產 ² （附註20）	-	126.0	126.0
衍生金融負債 ² （附註20）	-	(0.3)	(0.3)
按公允值釐定損益之金融資產－上市 ¹ （附註21）	1.5	-	1.5
	1.5	338.4	339.9

報告期內層級一、二之間並無任何轉移。

1. 於活躍市場買賣之金融工具之公允值按報告日期之市場報價計算。倘報價可定期自交易所、經銷商、經紀人、產業集團、股價服務機構或監管機構輕易獲得，且該等價格表示實際及經常進行之市場交易乃按公平基準進行，則該市場被視為活躍。列入層級一之工具包括於上市證券交易所之投資。
2. 利率掉期的公允值乃根據未來折現現金流量而釐定。未來現金流量是根據報告期末可觀察收益率曲線的遠期利率及合約利率作出估算，折現率反映各個對手方的信貸風險。領式對沖及固定價格掉期對沖的公允值根據未來折現現金流量釐定。未來現金流量根據報告期末倫敦金屬交易所商品合約遠期利率及訂約商品價格作出估算，折現率反映各個對手方的信貸風險。

合併財務報表附註

續

31.5 資本風險管理

本集團管理資本之目標是保障其持續經營能力、支持持續發展、提升股東價值及為潛在收購及投資提供資本。

本集團的資產負債比率載列如下，資產負債比率為債務淨額（總借款扣除預付融資費用，減現金及現金等價物）除以債務淨額與總權益之總和。

本集團	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
貸款總額（扣除預付融資費用） ¹ （附註25）	4,748.1	5,456.9
減：現金及現金等價物（附註22）	(447.0)	(372.2)
債務淨額	4,301.1	5,084.7
權益總額	4,312.0	4,228.5
債務淨額+權益總額	8,613.1	9,313.2
資產負債比率	0.50	0.55

¹ MMG集團層次的貸款反映Las Bambas合營公司集團的全部貸款。Las Bambas合營公司集團貸款尚未扣除以反映MMG集團於該實體的62.5%股權。此與MMG財務報表的編製基準一致。

根據本集團所持相關債務融資的條款，為遵守契諾而計算資產負債比率時剔除用以撥付MMG集團向Las Bambas合營公司集團股本出資的股東債務2,161.3百萬美元（二零二二年：2,161.3百萬美元）。然而，為上述目的，其已計入貸款內。

32. 董事及高級管理層之酬金

(a) 董事酬金

截至二零二三年十二月三十一日止年度各董事酬金如下：

董事姓名	截至二零二三年十二月三十一日止年度					總計 千美元
	袍金 千美元	薪金 千美元	其他福利 ¹ 千美元	短期激勵計劃 ² 千美元	長期激勵計劃 ³ 千美元	
李連鋼先生	-	962	17	304	93	1,376
徐基清先生（董事長） ⁶	-	-	1	-	-	1
梁卓恩先生	138	-	-	-	-	138
Peter William CASSIDY博士	144	-	1	-	-	145
張樹強先生	-	-	-	-	-	-
陳嘉強先生	154	-	1	-	-	155
	436	962	20	304	93	1,815

合併財務報表附註

續

截至二零二二年十二月三十一日止年度各董事酬金如下：

董事名稱	截至二零二二年十二月三十一止年度					總計 千美元
	袍金 千美元	薪金 千美元	其他福利 ¹ 千美元	短期激勵計劃 ² 千美元	長期激勵計劃 ³ 千美元	
李連鋼先生 ⁴	-	985	22	266	236	1,509
焦健先生 (董事長) ⁵	-	-	1	-	-	1
徐基清先生 ⁶	-	-	1	-	-	1
梁卓恩先生	145	-	-	-	-	145
Peter William CASSIDY博士	155	-	1	-	-	156
張樹強先生	-	-	1	-	-	1
陳嘉強先生	165	-	1	-	-	166
	465	985	27	266	236	1,979

1 其他福利包括法定退休金、退休金供款和非貨幣性福利。並非所有福利都適用於每位執行董事；福利是根據合約義務而變動。

2 短期激勵 (STI) 計劃包括與風險表現掛鈎的酬金，STI計劃及酌情花紅。

STI計劃為按本集團財務及安全性目標表現以及個別表現釐定之年度現金獎勵。就營運職位而言，額外部分包括生產率、單位成本及營運安全之相關表現目標。

參與人獲邀參與的風險激勵計劃是按照固定薪酬的百分比，該百分比是根據個人的年資及其影響本集團表現的能力釐定。所有長期合約僱員均合資格參與STI計劃。於報告日期對STI激勵計劃之撥備作出重新評估。

3 長期激勵 (LTI) 計劃為與表現掛鈎之酬金LTI計劃，近期主要包括二零二一年及二零二二年長期獎勵股權計劃 (LTIEP)，為於三個表現年度期間結束時歸屬之業績獎勵計劃，以及二零二三年業績激勵現金獎勵計劃。LTI計劃之歸屬須待各授出函件載列之若干表現條件達成後方可作實，有關條件包括於各自歸屬期結束時達成財務、資源增長及市場相關表現目標。

參與人獲邀參與的風險激勵計劃是作為固定薪酬的百分比，該百分比是根據個人的年資及其影響本集團表現的能力釐定。LTI計劃僅適用於獲董事會邀請參與的高級管理人員。於報告日期對LTI計劃之獎勵計劃撥備再作評估。LTI計劃的應佔價值為根據對各LTI計劃可能結果進行評估而作出的估計價值，並可能會根據實際結果予以調整。LTI計劃應佔價值須於歸屬期結束時取得董事會批准方可作實。

4 李連鋼先生已於二零二二年一月五日獲委任為本公司暫代行政總裁及執行董事。

5 焦健先生已於二零二三年三月三十一日辭任本公司董事長兼非執行董事；及

6 徐基清先生已於二零二三年八月二十一日獲委任為董事長。

合併財務報表附註

續

(b) 五位最高酬金人士

於本年度內，本集團五位最高酬金人士包括一位董事（二零二二年：一位）（其酬金已反映在上述呈列之分析中）及四位高級行政人員及高級管理人員（二零二二年：四位），其按組別劃分酬金呈列在本附註「按組別劃分之高級管理層酬金」一節。

所有五位人士於本年度之應付酬金詳情如下：

	二零二三年 千美元	二零二二年 千美元
薪金及其他短期僱員福利	3,551	3,662
短期激勵及酌情花紅	1,641	1,547
長期激勵	536	521
離職後福利	120	182
	5,848	5,912

截至二零二三年及二零二二年十二月三十一日止年度，本集團亦無向董事或任何五位最高酬金人士支付或應付任何酬金作為加盟本集團之獎金或離職補償。

(c) 按組別劃分之高級管理層酬金

該等酬金介乎以下組別：

	人數	
	二零二三年	二零二二年
4,000,001港元 - 4,500,000港元 (510,391美元- 574,190美元)	-	1
6,000,001港元 - 6,500,000港元 (765,591美元- 829,390美元)	1	-
6,500,001港元 - 7,000,000港元 (829,391美元- 893,190美元)	-	1
7,000,001港元 - 7,500,000港元 (893,191美元- 956,990美元)	1	-
8,000,001港元 - 8,500,000港元 (1,020,791美元- 1,084,580美元)	1	-
9,000,001港元 - 9,500,000港元 (1,148,381美元- 1,212,180美元)	-	1
10,500,001港元 - 11,000,000港元 (1,339,781美元- 1,403,580美元)	1	-
11,500,001港元 - 12,000,000港元 (1,467,381美元- 1,531,180美元)	-	2
12,000,001港元 - 12,500,000港元 (1,531,181美元- 1,594,980美元)	1	-
	5	5

合併財務報表附註

續

33. 長期激勵計劃

購股權計劃

根據本公司在二零一三年三月二十六日舉行之股東特別大會上採納之購股權計劃（二零一三年購股權計劃），已根據二零一六年購股權向合資格參與者授出購股權。於二零二三年十二月三十一日，二零一六年購股權項下並無已授出且尚未行使的購股權，且二零一三年購股權計劃已到期。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，根據二零一六年購股權所授出之購股權數目之變動如下：

二零一六年購股權

於二零一六年十二月十五日，本公司根據二零一三年購股權計劃向合資格參與者授出購股權（二零一六年購股權）。於二零二三年十二月三十一日並無尚未行使的購股權。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，二零一六年購股權之變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ¹	每股行使價 (港元)	行使期 ²	購股權數目				
				於二零二三年 一月一日 之結餘	年內授出	年內行使 ³	年內失效 ⁴	於二零二三年 十二月三十一日 之結餘
本集團僱員	二零一六年 十二月十五日	2.29	歸屬完結 日期後四年內	3,261,984	-	(3,158,983)	(103,001)	-

1 緊接購股權授出日期（二零一六年十二月十五日）前本公司股份之收市價為每股2.25港元。

2 購股權之歸屬及表現期自二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年，當中60%已歸屬之購股權自二零一九年一月一日起可行使，而40%已歸屬之購股權將受12個月之延遲行使期規限，有關購股權自二零二零年一月一日起可行使。購股權之歸屬受各授出函件所載列之若干表現條件之達成所規限，包括於歸屬期內達成資源增長及市場相關表現目標。購股權按所達成的目標表現以百分比基準歸屬。二零一六年購股權之參與者於二零一九年五月二十二日歸屬時因本公司及個人表現條件之達成獲授了33.33%之二零一六年購股權。

3 緊接購股權獲行使日期前，本公司股份之加權平均收市價為每股2.83港元。

4 因行使期屆滿而告失效的購股權。

合併財務報表附註

續

截至二零二二年十二月三十一日止年度，二零一六年購股權之變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ¹	每股行使價 (港元)	於二零二二年 一月一日 之結餘	購股權數目			於二零二二年 十二月三十一日 之結餘
				行使期 ² 、 ⁵	年內授出	年內行使 ³	
本集團僱員	二零一六年 十二月十五日	2.29	歸屬完結 日期後四年內 4,074,630	-	(640,980)	(171,666)	3,261,984

1 緊接購股權授出日期（二零一六年十二月十五日）前本公司股份之收市價為每股2.25港元。

2 購股權之歸屬及表現期自二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日止，為期三年，當中60%已歸屬之購股權自二零一九年一月一日起可行使，而40%已歸屬之購股權將受12個月之延遲行使期規限，有關購股權自二零二零年一月一日起可行使。購股權之歸屬受各授出函件所載列之若干表現條件之達成所規限，包括於歸屬期內達成資源增長及市場相關表現目標。購股權按所達成的目標表現以百分比基準歸屬。二零一六年購股權之參與者於二零一九年五月二十二日歸屬時因本公司及個人表現條件之達成獲授了33.33%之二零一六年購股權。

3 緊接購股權獲行使日期前，本公司股份之加權平均收市價為每股3.08港元。

4 因離職而告失效的購股權。

5 年內概無註銷任何購股權。

於二零一六年十二月十五日已授出購股權之估計公允值約為每份購股權0.1371美元，此乃於授出日期按Black-Scholes購股權定價模式所估計。

購股權價值視乎定價模式之多項假設及限制而定，包括無風險利率、股權價格波動性、購股權之預計期限、本公司股份之市價及預期股息。無風險利率為1.89%；計算購股權價值時所採用之預期波動性為40%，而預期股息假設為零。

購股權之有效期由歸屬日期之二零一九年五月二十二日至二零二三年五月二十二日。購股權之歸屬及表現期為自二零一六年一月一日至二零一八年十二月三十一日。倘參與者於歸屬期屆滿前離職，購股權將失效，除非參與者因若干特定原因離職，包括健康欠佳、受傷或殘障、與僱主協定退休、裁員、身故、加入不再為本集團一部分的用人單位及董事會決定之任何其他原因。

業績獎勵（股權）

根據長期獎勵股權計劃所授出的業績獎勵，根據二零二零年業績獎勵、二零二一年業績獎勵及二零二二年業績獎勵向合資格參與者授出業績獎勵。於二零二三年十二月三十一日，根據二零二一年業績獎勵及二零二二年業績獎勵，已授出合共39,800,298份（二零二二年：91,110,744份）之未行使業績獎勵，佔當日本公司已發行股份總數約0.46%（二零二二年：1.05%）。

合併財務報表附註

續

二零二零年業績獎勵

於二零二零年四月二十九日，本公司根據長期獎勵股權計劃向合資格參與者授予業績獎勵（二零二零年業績獎勵）。於二零二三年十二月三十一日，並無未行使業績獎勵。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，二零二零年業績獎勵之變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ^{1,2}	業績獎勵數目				於二零二三年 十二月三十一日 之結餘
		於二零二三年 一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬及行使	年內註銷	
董事						
李連鋼	二零二零年 四月二十九日	2,295,115	-	(764,962)	-	(1,530,153)
本集團僱員	二零二零年 四月二十九日	45,943,153	-	(12,356,010)	-	(33,587,143)
總額		48,238,268	-	(13,120,972)	-	(35,117,296)

1 緊接獎勵授出日期（二零二零年四月二十九日）前本公司股份之收市價為每股1.34港元。

2 業績獎勵之歸屬期及表現期自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止，為期三年。業績獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括（其中包括）於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標。業績獎勵根據門檻及所達致的目標表現水平按百分比基準歸屬。部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年不同期間的持股禁售期。業績獎勵以零現金代價授出。達成本公司和個人表現條件令33.33%的二零二零年業績獎勵於二零二三年六月一日授予參與者。

3 於歸屬期內因未能達成部分表現條件及年內離職而告失效的業績獎勵。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，二零二零年業績獎勵之變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ^{1,2}	業績獎勵數目				於二零二二年 十二月三十一日 之結餘
		於二零二二年 一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬及行使	年內註銷	
董事						
高曉宇 ⁵	二零二零年 四月二十九日	12,130,042	-	-	-	(12,130,042)
李連鋼 ⁴	二零二零年 四月二十九日	2,295,115	-	-	-	2,295,115
本集團僱員	二零二零年 四月二十九日	49,148,035	-	-	-	(3,204,882)
總額		63,573,192	-	-	-	(15,334,924)

1 緊接獎勵授出日期（二零二零年四月二十九日）前本公司股份之收市價為每股1.34港元。

2 業績獎勵之歸屬期及表現期自二零二零年一月一日起至二零二二年十二月三十一日止，為期三年。歸屬時間將為二零二三年六月或前後。業績獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括（其中包括）於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標。業績獎勵根據門檻及所達致的目標表現水平按百分比基準歸屬。部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年不同期間的持股禁售期。業績獎勵以零現金代價授出。

3 因離職而告失效的業績獎勵。

4 李連鋼先生已於二零二二年一月五日獲委任為本公司暫代行政總裁及執行董事。彼於二零二零年四月二十九日獲授予2,295,115份業績獎勵。

5 高曉宇先生已於二零二二年一月五日辭任本公司行政總裁及執行董事。彼於業績獎勵的權益已於同日失效。

合併財務報表附註

續

業績獎勵以零現金代價授出。業績獎勵的歸屬受限於各參與者實現若干業績條件，其中包括達到非市場相關條件（如資源增長）以及財務與市場相關條件（如股東總回報）之獨立評估成果。各部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年的不同時限之持股禁售期。

於二零二零年四月二十九日授出之業績獎勵的估計公允值約為每份業績獎勵0.1462美元，此乃於授出日期按Monte Carlo模擬法（就市場相關條件而言）及參考授出日期本公司股票的市場價格所估計。

業績獎勵價值視乎業績獎勵定價模式之多項假設及限制而定，包括無風險利率、價格波動性、業績獎勵之預計期限、本公司股份之市價及預期股息。無風險利率為0.80%；計算業績獎勵價值時所採用之預期波動性為60.29%，而預期股息假設為零。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團撥回有關二零二零年業績獎勵的股份獎勵費用約0.8百萬美元（二零二二年：確認股份獎勵費用約0.2百萬美元）。

二零二一年業績獎勵

於二零二一年六月二十一日，本公司根據長期獎勵股權計劃向合資格參與者授予業績獎勵（二零二一年業績獎勵）。於二零二三年十二月三十一日，尚有13,665,443份未行使業績獎勵，佔本公司於當日已發行股份總數約0.16%。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，二零二一年業績獎勵之變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ^{1、2}	業績獎勵數目					於二零二三年 十二月三十一日 之結餘
		於二零二三年 一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬及行使	年內註銷	年內失效 ³	
董事							
李連鋼	二零二一年 六月二十一日	760,615	-	-	-	-	760,615
本集團僱員	二零二一年 六月二十一日	14,060,567	-	-	-	(1,155,739)	12,904,828
總額		14,821,182	-	-	-	(1,155,739)	13,665,443

1 緊接獎勵授出日期（二零二一年六月二十一日）前本公司股份之收市價為每股3.39港元。

2 業績獎勵之歸屬期及表現期自二零二一年一月一日起至二零二三年十二月三十一日止，為期三年。歸屬時間將為二零二四年六月或前後。業績獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括（其中包括）於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標。業績獎勵根據門檻及所達致的目標表現水平按百分比基準歸屬。部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年不同期間的持股禁售期。業績獎勵以零現金代價授出。

3 因離職而告失效的業績獎勵。

合併財務報表附註

續

截至二零二二年十二月三十一日止年度，二零二一年業績獎勵之變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ^{1、2}	業績獎勵數目					於二零二二年 十二月三十一日 之結餘
		於二零二二年 一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬及行使	年內註銷	年內失效 ³	
董事							
高曉宇 ⁵	二零二一年 六月二十一日	4,019,967	-	-	-	(4,019,967)	-
李連鋼 ⁴	二零二一年 六月二十一日	760,615	-	-	-	-	760,615
本集團僱員	二零二一年 六月二十一日	15,801,682	-	-	-	(1,741,115)	14,060,567
總額		20,582,264	-	-	-	(5,761,082)	14,821,182

1 緊接獎勵授出日期（二零二一年六月二十一日）前本公司股份之收市價為每股3.39港元。

2 業績獎勵之歸屬期及表現期自二零二一年一月一日起至二零二三年十二月三十一日止，為期三年。歸屬時間將為二零二四年六月或前後。業績獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括（其中包括）於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標。業績獎勵根據門檻及所達致的目標表現水平按百分比基準歸屬。部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年不同期間的持股禁售期。業績獎勵以零現金代價授出。

3 因離職而告失效的業績獎勵。

4 李連鋼先生已於二零二二年一月五日獲委任為本公司暫代行政總裁及執行董事。彼於二零二一年六月二十一日獲授予760,615份業績獎勵。

5 高曉宇先生已於二零二二年一月五日辭任本公司行政總裁及執行董事。彼於業績獎勵的權益已於同日失效。

業績獎勵以零現金代價授出。業績獎勵的歸屬受限於各參與者實現若干業績條件，其中包括達到非市場相關條件（如資源增長）以及財務與市場相關條件（如股東總回報）之獨立評估成果。各部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年的不同時限之持股禁售期。

於二零二一年六月二十一日授出之業績獎勵的估計公允值約為每份業績獎勵0.3928美元，此乃於授出日期按Monte Carlo模擬法（就市場相關條件而言）及參考授出日期本公司股票的市場價格所估計。

業績獎勵價值視乎業績獎勵定價模式之多項假設及限制而定，包括無風險利率、價格波動性、業績獎勵之預計期限、本公司股份之市價及預期股息。無風險利率為0.45%；計算業績獎勵價值時所採用之預期波動性為69.06%，而預期股息假設為零。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團確認有關二零二一年業績獎勵的股份獎勵費用約0.1百萬美元（二零二二年：0.6百萬美元）。

合併財務報表附註

續

二零二二年業績獎勵

於二零二二年四月二十一日，本公司根據長期獎勵股權計劃向合資格參與者授予業績獎勵（二零二二年業績獎勵）。於二零二三年十二月三十一日，尚有26,134,855份未行使業績獎勵，佔本公司於當日已發行股份總數約0.30%。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，二零二二年業績獎勵變動如下：

業績獎勵數目

參與者 類別及姓名	授出日期 ^{1、2}	於二零二三年					於二零二三年
		一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬及行使	年內註銷	年內失效 ³	十二月三十一日 之結餘
董事							
李連鋼	二零二二年 四月二十一日	1,249,244	-	-	-	-	1,249,244
本集團僱員	二零二二年 四月二十一日	26,802,050	-	-	-	(1,916,439)	24,885,611
總額		28,051,294	-	-	-	(1,916,439)	26,134,855

1 緊接獎勵授出日期（二零二二年四月二十一日）前本公司股份的收市價為每股3.50港元。

2 業績獎勵之歸屬期及表現期自二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止，為期三年。歸屬時間將為二零二五年六月或前後。業績獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括（其中包括）於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標。業績獎勵根據門檻及所達致的目標表現水平按百分比基準歸屬。部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年不同期間的持股禁售期。業績獎勵以零現金代價授出。

3 因離職而告失效的業績獎勵。

截至二零二二年十二月三十一日止年度，二零二二年業績獎勵變動如下：

業績獎勵數目

參與者 類別及姓名	授出日期 ^{1、2}	於二零二二年					於二零二二年
		一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬及行使	年內註銷	年內失效 ³	十二月三十一日 之結餘
董事							
李連鋼	二零二二年 四月二十一日	-	1,249,244	-	-	-	1,249,244
本集團僱員	二零二二年 四月二十一日	-	28,633,414	-	-	(1,831,364)	26,802,050
總額		-	29,882,658	-	-	(1,831,364)	28,051,294

1 緊接獎勵授出日期（二零二二年四月二十一日）前本公司股份的收市價為每股3.50港元。

2 業績獎勵之歸屬期及表現期自二零二二年一月一日起至二零二四年十二月三十一日止，為期三年。歸屬時間將為二零二五年六月或前後。業績獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括（其中包括）於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標。業績獎勵根據門檻及所達致的目標表現水平按百分比基準歸屬。部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年不同期間的持股禁售期。業績獎勵以零現金代價授出。

3 因離職而告失效的業績獎勵。

合併財務報表附註

續

業績獎勵以零現金代價授出。業績獎勵的歸屬受限於各參與者實現若干業績條件，其中包括達到非市場相關條件（如資源增長）以及財務與市場相關條件（如股東總回報）之獨立評估成果。各部分已歸屬業績獎勵須受限於最長為歸屬後兩年的不同時限之持股禁售期。

於二零二二年四月二十一日授出之業績獎勵的估計公允值約為每份業績獎勵0.4114美元，此乃於授出日期按Monte Carlo模擬法（就市場相關條件而言）及參考授出日期公司股票的市場價格所估計。

業績獎勵價值視乎業績獎勵定價模式之多項假設及限制而定，包括無風險利率、價格波動性、業績獎勵之預計期限、本公司股份之市價及預期股息。無風險利率為2.87%；計算業績獎勵價值時所採用之預期波動性為68.26%，而預期股息假設為零。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團撥回有關二零二二年業績獎勵的股份獎勵費用約0.8百萬美元（二零二二年：確認股份獎勵費用約3.2百萬美元）。

業績激勵現金獎勵（現金）

按照董事會的批准，於二零二三年六月十九日根據二零二三年業績激勵現金獎勵（「業績激勵現金獎勵」）向合資格參與者授予業績激勵現金獎勵。該獎勵要求本公司於行使日向僱員支付業績激勵現金獎勵之內在價值。於二零二三年十二月三十一日，尚有合共45,164,002份未行使業績激勵現金獎勵（二零二二年：無）。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，業績激勵現金獎勵變動如下：

參與者 類別及姓名	授出日期 ^{1、2}	業績激勵現金獎勵數目					於二零二三年 十二月三十一日 之結餘
		於二零二三年 一月一日 之結餘	年內授出	年內歸屬及行使	年內註銷	年內失效 ³	
董事							
李連鋼	二零二三年六月十九日	-	1,700,976	-	-	-	1,700,976
本集團僱員	二零二三年六月十九日	-	45,777,105	-	-	(2,314,065)	43,463,040
總計		-	47,478,081	-	-	(2,314,065)	45,164,016

1 緊接業績激勵現金獎勵授出日期（二零二三年六月十九日）前本公司股份之收市價為每股2.60港元。

2 業績激勵現金獎勵之歸屬期及表現期自二零二三年一月一日起至二零二五年十二月三十一日止，為期三年。歸屬時間將為二零二六年六月或前後。業績激勵現金獎勵之歸屬取決於達成各授出函件所載列之若干表現條件，包括（其中包括）於歸屬期內達成資源增長、財務及市場相關表現目標。業績激勵現金獎勵根據門檻及所達致的目標表現水平按百分比基準歸屬。業績激勵現金獎勵以零現金代價授出。

3 因離職而告失效的業績激勵現金獎勵。

合併財務報表附註

續

業績激勵現金獎勵的公允值乃按Monte Carlo模擬法（就市場相關條件而言）及參考於各估值日期本公司股票的市場價格釐定。

於二零二三年十二月三十一日，本集團錄得負債約2.90百萬美元（二零二二年：零）。業績激勵現金獎勵價值視乎業績激勵現金獎勵定價模式之多項假設及限制而定，包括無風險利率、價格波動性、業績激勵現金獎勵之預計期限、價格乘數、本公司股份之市價及預期股息。無風險利率為4.31%；計算業績激勵現金獎勵價值時所採用之預期波動性為62.77%，而預期股息假設為零。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團確認有關業績激勵現金獎勵的現金獎勵費用約2.9百萬美元（二零二二年：零）。

34. 承擔

資本承擔

下表載列於報告日期已訂約但尚未確認為負債之資本開支承擔：

	二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
物業、廠房及設備		
一年內	225.6	143.9
一年以上但不多於五年	119.8	127.6
	345.4	271.5
無形資產		
一年內	1.9	2.7
一年以上但不多於五年	0.4	-
	2.3	2.7
總和		
物業、廠房及設備以及無形資產		
已訂約但未撥備	347.7	274.2

合併財務報表附註

續

35. 或然負債

銀行擔保

就本公司若干附屬公司之業務已作出若干銀行擔保，主要與採礦租賃、採礦特許權、勘探牌照或主要承包協議之條款有關。於報告期末時，並無根據該等擔保提出之重大索償。擔保金額會因相關監管機關之規定而隨時間變化。於二零二三年十二月三十一日，有關擔保為數310.5百萬美元（二零二二年：297.5百萬美元）。

或然負債—稅項相關之不可預見情況

本集團於多個國家營運，各有不同稅制。本集團業務的性質引致不同的稅務責任，包括公司稅、採礦權、預扣稅、與關聯方轉讓定價安排、資源及生產稅項、環保稅項以及僱傭相關的稅項。稅法的應用及詮釋在若干方面可能需要做出判斷，以評估風險及預測結果，特別是在對本集團的跨境業務及交易中應用所得稅及預扣稅方面。稅務風險評估考慮自稅務機關所收到的評估以及潛在挑戰來源。此外，本集團目前正面對澳洲、秘魯、贊比亞及剛果民主共和國的稅務機關所進行的一系列審計及審查。概無於合併財務報表就該等事項的財務影響估計作出披露，原因為管理層認為有關披露將對本集團處理該等事務的立場造成嚴重妨礙。

結果不確定的稅務事項乃於日常業務過程中出現及因稅法變動、稅法詮釋的變動、稅務機關的定期質疑且與之出現分歧以及法律程序而發生。有關事宜的訴訟狀況將影響確定潛在風險的能力，在若干情況下，可能無法確定一系列可能的結果，包括解決問題的時間，或對潛在風險敞口作出可靠的估算。

秘魯—預扣稅（二零一四年、二零一五年、二零一六年及二零一七年）

該等不確定稅務事宜包括MLB二零一四年、二零一五年、二零一六年以及二零一七年的稅務期間的審計，該審計與根據MLB與中國的銀行組成之銀團就於二零一四年收購Las Bambas礦山而訂立的融資協議向MLB提供的若干貸款支付的利息及費用所納預扣稅有關。MLB接獲秘魯稅務機關（秘魯國家稅務管理監察局或「SUNAT」）的評稅通知，該通知註明SUNAT認為MLB與該等中國的銀行為關聯方，因此須按照30%的稅率徵收預扣稅，而非已應用的稅率4.99%。於二零二三年十二月三十一日，評稅所涉之漏稅加上罰款及利息金額合共2,069.5百萬秘魯索爾（約551.8百萬美元）（二零二二年十二月三十一日：2,015.1百萬秘魯索爾（約527.5百萬美元））。

就上述有關評稅徵求外部法律及稅務建議後，本集團認為，根據秘魯稅法，本公司及其控股實體並非該等中國的銀行的關聯方。此外，秘魯稅法已獲修訂（自二零一七年十月起生效），當中明確規定就預扣稅而言，同為國有公司者彼此並非關聯方。Las Bambas已就SUNAT發佈的評估向秘魯稅務法院提出上訴，該聲明正等待判決。與此同時，MLB以SUNAT評稅的發佈侵犯了MLB的憲法權利為由，向憲法法院提出了預扣所得稅評稅無效的憲法訴訟。如果MLB對該（等）挑戰的反駁或上訴不成功，將導致重大額外稅務責任。

合併財務報表附註

續

秘魯—所得稅（二零一六年及二零一七年）

• 秘魯—二零一六年所得稅

於二零二三年一月，Las Bambas接獲SUNAT關於二零一六年所得稅審計（二零一六年所得稅評估）的評估通知。該評估拒絕抵扣二零一六年納稅年度內支出的所有貸款利息。其中包括SUNAT拒絕抵扣來自中國的銀行的貸款利息，理由為貸款來自關聯方及指稱關聯方債務應包括在計算Las Bambas的關聯方「債務與股權」比率中（「資本弱化」門檻），而這樣將違反該門檻。SUNAT亦聲稱，基於應用「因果關係原則」（即該貸款與Las Bambas產生收益的活動並無關聯），MMG Swiss Finance A.G.提供的股東貸款的應付利息屬不能扣除。此外，SUNAT指稱，秘魯實體合併的會計處理（於二零一四年收購Las Bambas後）導致負權益調整，並導致Las Bambas在計算其資本弱化撥備時沒有權益。於二零二三年十二月三十一日，根據SUNAT所發佈的二零一六年所得稅年度的評估，估算的稅費、利息和罰金總額為651.0百萬秘魯索爾（約173.0百萬美元）。

於二零二三年七月二十七日，SUNAT確認其已考慮Las Bambas針對評估的上訴並認定評估仍為正確有效。Las Bambas將向秘魯稅務法院提出上訴。

• 秘魯—二零一七年所得稅

於二零二三年八月，Las Bambas接獲SUNAT關於二零一七年所得稅審計（二零一七年所得稅評估）的評估通知。與二零一六年所得稅評估類似，SUNAT繼續在與上述相同的基礎上質疑Las Bambas在二零一七年納年度對利息費用的處理。此外，SUNAT沒有確認先前年度的稅務損失，包括二零一四年、二零一五年及二零一六年的開發成本（710百萬美元）。於二零二三年十一月三十日，二零一七年所得年度的稅費、利息和罰金評估總額為3,610.4百萬秘魯索爾（約961.0百萬美元）。然而，於二零二三年十一月三十日，SUNAT發佈了第4070140000905號決議，並宣佈稅務債務無效。於二零二三年十二月十三日收到了二零一七年的最新評估，並獲告知3,460.2百萬秘魯索爾（約924.0百萬美元）的務債務。

關於上述SUNAT的解釋，管理層強烈反對，並認為SUNAT無視Las Bambas在二零一六年及二零一七年所得評估過程中提交以供考慮的關於會計處理的所有可用證據及獨立意見。此外，由於不承認先前年度的務損失，SUNAT未能承認務法院關於二零一二年和二零一三年開發成本的裁決，這些裁決有利於MLB。這種處理方法亦將適用於未來所得年度的風險仍然存在。

Las Bambas已根據秘魯—荷蘭雙邊投資條約（條約）向秘魯政府知會了有關爭議，而秘魯政府已確認無法通過商業磋商的方式解決爭議。Las Bambas目前正在評估其就多項違反條約的行為向秘魯政府索償的法律選擇。

鑒於Las Bambas擬進行上訴及根據Las Bambas的稅務及法律顧問意見，本集團並無於其合併財務報表就任何評稅金額確認負債。如果Las Bambas質疑SUNAT評估的上訴失敗，將會導致確認大額負債。

合併財務報表附註

續

36. 報告日後事項

除下文所載事項外，於報告日後概無發生已嚴重影響，或可能嚴重影響本集團未來年度的營運、業績或事務狀況的事項。

- 於二零二三年十一月二十日，本集團與Cupric Canyon Capital L.P.、The Ferreira Family Trust、Resource Capital Fund VII L.P.及密蘇里州地方政府僱員退休系統（「賣方」）訂立購股協議。本集團已有條件同意自賣方購買Cuprous Capital Ltd（「CCL」）的全部已發行股本，購買價為1,875.0百萬美元。

於本報告日期，收購事項已獲得博茨瓦納礦產及能源部長（the Minister of Minerals and Energy of Botswana）、博茨瓦納競爭及消費者管理局（the Competition and Consumer Authority of Botswana）、中華人民共和國（「中國」）國家市場監督管理總局及上市規則規定相關必要之大多數股東的批准。

- 本集團自中國建設銀行獲得一筆新的金額為300.0百萬美元的循環信貸融資額度，其中150.0百萬美元未提取。更多詳情，請參閱附註2.1(a)及附註31.1 (e)。

合併財務報表附註

續

37. 公司財務狀況表、儲備及累計虧損

(a) 公司財務狀況表

	附註	於十二月三十一日	
		二零二三年 百萬美元	二零二二年 百萬美元
資產			
非流動資產			
貸款予附屬公司		103.4	119.9
於附屬公司之權益		2,420.7	2,487.4
		2,524.1	2,607.3
流動資產			
其他應收款		0.1	1.3
現金及現金等價物		0.7	1.9
		0.8	3.2
總計資產		2,524.9	2,610.5
權益			
股本		3,224.6	3,220.5
儲備及累計虧損	(b)	(713.7)	(614.7)
總權益		2,510.9	2,605.8
負債			
流動負債			
其他應付款		0.2	0.1
來自附屬公司貸款		13.8	4.6
總負債		14.0	4.7
淨流動負債		(13.2)	(1.5)
總權益及負債		2,524.9	2,610.5



李連鋼

暫代行政總裁兼執行董事



徐基清

董事會主席兼非執行董事

合併財務報表附註

續

(b) 本公司儲備及累計虧損

百萬美元	特別資本儲備	以股份支付儲備	累計虧損	總計
於二零二二年一月一日	9.4	8.9	(613.5)	(595.2)
年度虧損	-	-	(20.5)	(20.5)
員工的長期激勵	-	1.1	-	1.1
已行使及已兌現僱員購股權	-	(0.1)	-	(0.1)
於二零二二年十二月三十一日	9.4	9.9	(634.0)	(614.7)
年度虧損	-	-	(94.6)	(94.6)
歸屬員工的長期激勵	-	(1.5)	-	(1.5)
已兌現及已行使僱員購股權	-	(2.9)	-	(2.9)
已失效的僱員購股權	-	(0.1)	0.1	-
於二零二三年十二月三十一日	9.4	5.4	(728.5)	(713.7)

五年財務摘要

百萬美元	二零二三年	二零二二年	二零二一年	二零二零年	二零一九年
業績－本集團					
收入	4,346.5	3,254.2	4,255.0	3,033.7	3,011.6
EBITDA	1,461.9	1,535.4	2,725.4	1,379.7	1,461.5
EBIT	531.7	745.3	1,827.4	451.9	341.9
財務收入	24.3	15.0	5.4	1.9	11.2
財務成本	(366.4)	(299.8)	(329.0)	(401.4)	(523.1)
所得稅前盈利／（虧損）	189.6	460.5	1,503.8	52.4	(170.0)
所得稅支出	(67.5)	(217.0)	(583.3)	(46.8)	(25.3)
年度利潤／（虧損）	122.1	243.5	920.5	5.6	(195.3)
可分為：					
本公司權益持有人	9.0	172.4	667.1	(64.7)	(230.4)
非控制性權益	113.1	71.1	253.4	70.3	35.1
	122.1	243.5	920.5	5.6	(195.3)

本集團目前業務涉及勘探及發展採礦項目的業績，摘要如下。

百萬美元	二零二三年	二零二二年	二零二一年	二零二零年	二零一九年
業績－目前業務					
EBIT	531.7	745.3	1,827.4	451.9	341.9
重大非經常性項目	-	-	-	-	150.0
相關EBIT¹	531.7	745.3	1,827.4	451.9	491.9

¹ 相關EBIT指重大非經常性項目（稅前）經調整之EBIT。於截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司權益持有人應佔相關虧損並不包括與Kinsevere資產減值105.0百萬美元（除稅後）有關的非經常性項目。

五年財務摘要

續

百萬美元	二零二三年	二零二二年	二零二一年	二零二零年	二零一九年
資產及負債—本集團					
物業、廠房及設備	9,417.1	9,509.4	9,763.1	10,075.9	10,394.2
使用權資產	118.1	111.2	104.6	122.8	140.6
無形資產	534.0	534.2	537.3	546.5	567.5
存貨	504.5	994.8	682.9	492.7	488.6
貿易及其他應收款	644.8	510.0	399.4	601.4	571.9
現金及現金等價物	447.0	372.2	1,255.3	192.7	217.5
其他金融資產	2.7	1.5	1.8	1.7	3.1
衍生金融資產	3.1	126.0	32.7	-	-
當期所得稅資產	79.5	60.5	62.3	25.7	101.3
遞延所得稅資產	150.0	315.7	184.7	238.6	180.4
總計資產	11,900.8	12,535.5	13,024.1	12,298.0	12,665.1
本公司權益持有人應佔股本及儲備	2,123.4	2,139.0	1,930.5	936.4	1,012.2
非控制性權益	2,188.6	2,089.5	1,997.5	1,733.3	1,665.7
總權益	4,312.0	4,228.5	3,928.0	2,669.7	2,677.9
貸款	4,707.1	5,412.6	6,298.1	7,179.5	7,628.3
租賃負債	147.6	138.7	131.1	148.7	160.8
貿易及其他應付款	902.9	753.0	615.8	582.4	591.3
衍生金融負債	-	0.3	4.9	40.0	-
其他金融負債	-	-	-	145.4	135.7
當期所得稅負債	104.2	114.2	277.6	22.7	2.4
撥備	774.3	680.2	749.8	644.4	588.7
遞延所得稅負債	952.7	1,208.0	1,018.8	865.2	880.0
總負債	7,588.8	8,307.0	9,096.1	9,628.3	9,987.2
總權益及負債	11,900.8	12,535.5	13,024.1	12,298.0	12,665.1

詞彙

澳元	澳元，澳大利亞之法定貨幣
股東週年大會	本公司股東週年大會
愛邦企業	愛邦企業有限公司，為五礦有色之全資附屬公司
聯繫人	具有《上市規則》賦予該詞之涵義
澳洲	澳洲聯邦
董事會	本公司董事會
董事會章程	本公司董事會章程
中國銀行悉尼分行	中國銀行股份有限公司，悉尼分行
交通銀行	交通銀行股份有限公司
CCL	Cuprous Capital Ltd，一家於加拿大不列顛哥倫比亞省註冊成立的公司
國家開發銀行	國家開發銀行
行政總裁	行政總裁
首席財務官	首席財務官
中國	具有與中華人民共和國之相同涵義
中信	中信金屬秘魯投資有限公司
中國五礦	中國五礦集團有限公司，一間根據中國法律註冊成立之國有企業
中國五礦集團	中國五礦及其附屬公司
五礦股份	中國五礦股份有限公司，為中國五礦之附屬公司
五礦有色	五礦有色金屬股份有限公司，為中國五礦之附屬公司
五礦有色控股	五礦有色金屬控股有限公司，為中國五礦之附屬公司
本公司	五礦資源有限公司，一間於香港註冊成立之公司，其證券於聯交所主板上市及買賣
《公司條例》	香港法例第622章《公司條例》
董事	本公司董事
剛果民主共和國	剛果民主共和國
EBIT	除利息（財務成本淨額）及所得稅前盈利
EBITDA	除利息（財務成本淨額）、所得稅、折舊、攤銷及減值開支前盈利
EBITDA利潤率	EBITDA除以收入
執行委員會	本集團的執行委員會，成員包括本公司全體執行董事、行政總裁/暫代行政總裁、首席財務官、執行總經理－財務、執行總經理－商業及發展、執行總經理－企業關係、執行總經理－美洲以及執行總經理－運營
中國進出口銀行	中國進出口銀行
本集團	本公司及其附屬公司
港元	港元，香港之法定貨幣

詞彙

續

香港財務報告準則	香港財務報告準則，包括香港會計師公會（香港會計師公會）頒佈之所有適用個別香港財務報告準則、香港會計準則（香港會計準則）及詮釋
香港	中華人民共和國香港特別行政區
香港聯交所	（請參閱「聯交所」之定義）
中國工商銀行	中國工商銀行股份有限公司
中國工商銀行盧森堡分行	中國工商銀行股份有限公司，盧森堡分行
中國工商銀行澳門分行	中國工商銀行股份有限公司，澳門分行
ICMM	國際礦業與金屬理事會
JORC規範	可採儲量聯合委員會之「澳大拉西亞勘查結果、礦產資源量與礦石儲量報告規範」（Australasian Code for Reporting of Exploration Results, Mineral Resources and Ore Reserves）
Kinsevere擴建項目	Kinsevere擴建項目
Las Bambas項目	開發、建設及營運位於秘魯之Apurimac地區之Las Bambas銅礦項目之銅礦、工藝設備及相關基礎設施，連同與從此等礦山運輸及出口產品有關的所有活動及基礎設施
《上市規則》	聯交所證券上市規則
倫敦金屬交易所	倫敦金屬交易所
MCC23	五礦二十三冶建設集團有限公司，為中國五礦之間接全資附屬公司
Minerals and Metals Group	由本公司全資附屬公司Album Resources Private Limited所持有國際採礦資產組合之整體品牌名稱
礦產資源	根據JORC規則之定義，指在地球之地殼內或地表積聚或存在，具內在經濟價值，而形態、質量及數量於合理前景下最終可予開採並能獲得經濟價值之物質
五礦香港	中國五礦香港控股有限公司中國五礦香港控股有限公司，為中國五礦之間接附屬公司
Minmetals Logistics	五礦物流集團有限公司，為中國五礦之全資附屬公司
Minmetals North-Europe	Minmetals North-Europe Aktiebolag AB，為中國五礦之全資附屬公司
MLB	Minera Las Bambas S.A.，為MMG之非全資附屬公司，並為Las Bambas礦山之擁有者
MMG或MMG Limited	具有與本公司相同之涵義
MMG Australia	MMG Australia Limited，為本公司之全資附屬公司
MMG Dugald River	MMG Dugald River Pty Ltd，為本公司之全資附屬公司
MMG Finance	MMG Finance Limited，為本公司之全資附屬公司
MMG SA	MMG South America Company Limited，為本公司之全資附屬公司
MMG SAM	MMG South America Management Company Limited，為本公司之非全資附屬公司
《標準守則》	《上市規則》附錄C3所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

詞彙 續

礦石儲量	根據JORC規則之定義，探明及／或控制礦產資源量之經濟可開採部分
中華人民共和國或中國	中華人民共和國，僅為此報告編纂目的，不包括香港，中華人民共和國澳門特別行政區及臺灣，惟文義另有所指除外
RCF	循環信貸融資
《證券及期貨條例》	香港法例第571章《證券及期貨條例》
可持續發展目標	可持續發展目標
股份	本公司繳足股款的普通股
股東	本公司股東
SHEC	安全、健康、環境和社區
聯交所	香港聯合交易所有限公司
SUNAT	秘魯國家稅務管理監督局
Top Create	Top Create Resources Limited，為五礦有色之全資附屬公司
TSF	尾礦儲存設施
TRIF	每百萬工作小時的可記錄總工傷事故頻率
美元	美元，美國之法定貨幣
增值稅	增值稅

公司資料

董事會

董事長

徐基清
(非執行董事)

執行董事

李連鋼
(暫代行政總裁)

非執行董事

張樹強

獨立非執行董事

Peter CASSIDY
梁卓恩
陳嘉強

審核及風險管理委員會

主席

陳嘉強

成員

張樹強
徐基清
Peter CASSIDY
梁卓恩

管治、薪酬、提名及可持續發展委員會

主席

Peter CASSIDY

成員

徐基清
梁卓恩
陳嘉強

披露委員會

成員

李連鋼
錢松
Troy HEY
Nicholas MYERS
黃珞媛

總法律顧問

Nicholas MYERS

公司秘書

黃珞媛

法律顧問

Linklaters, Hong Kong

核數師

德勤 • 關黃陳方會計師行
註冊公眾利益實體核數師

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心17樓

主要往來銀行

國家開發銀行
中國工商銀行股份有限公司
中國銀行股份有限公司
中國進出口銀行
Bank of America Merrill Lynch
Limited
澳新銀行集團有限公司
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A.

投資者及媒體查詢

Jarod ESAM
業務評估及投資者關係總監
Investor Relations
電話 +61 3 9288 9124
電郵 investorrelations@mmg.com

Andrea ATELL

暫代利益相關方關係總經理
電話 +61 3 9288 0758
電郵 corporateaffairs@mmg.com

註冊辦事處

香港
九龍
尖沙咀
漆咸道南79號
中國五礦大廈
12樓1208室
香港

公司辦事處及主要營業地點

香港
香港
九龍
尖沙咀
漆咸道南79號
中國五礦大廈
12樓1208室
電話 +852 2216 9688
傳真 +852 2840 0580

澳洲

Level 24
28 Freshwater Place
Southbank
Victoria 3006
Australia
電話 +61 3 9288 0888
傳真 +61 3 9288 0800
電郵 info@mmg.com

網站

www.mmg.com

股份上市

香港聯合交易所有限公司
股份代號：1208

其他股東資訊

中文版年報乃根據英文版編製。如本年報之中英文版有任何衝突，應以英文版為準。

