

行政總裁報告

尊敬的各位股東：

本人欣然呈列我們的二零二三年年報。

安全

在MMG，安全是我們的首要價值。

二零二三年伊始就發生了一起悲劇性事故，二零二三年二月十五日，Dugald River礦山的採礦承包商Barmenco僱傭的兩名員工駕駛一輛輕型汽車墜入採場而不幸喪生。

Dylan Langridge先生和Trevor Davis先生的遇難對我們所有人都產生了深遠的影響，我們的工作重心仍然是盡最大努力促進工作場所安全，並促進以安全為中心的文化，確保每名員工都能安全回家與家人團聚。

二零二三年全年，MMG錄得每百萬工作小時可記錄總工傷事故頻率 (TRIF) 為1.97，較二零二二年全年的1.25有所上升。我們認識到仍有很大的改進空間—尤其是在減少重大潛在事故方面—二零二三年第四季度，我們看到工傷事故率大幅下降。

運營表現

總體而言，各礦山都取得了強勁的業績表現，產量和成本表現均達到或優於最新指導。

二零二三年全年，MMG的銅（電解銅加銅精礦含銅）總產量為347,264噸，鋅（鋅精礦含鋅）總產量為203,470噸。

二零二三年銅產量較二零二二年增加14%，主要原因是Las Bambas礦山的運營沒有中斷。該結果進一步體現了該礦山全年強勁的運營表現，其中包括選礦處理量創下歷史新高，年度銷售量達到歷史第二高，精礦銷售量超過110萬噸。

Kinsevere礦山的銅產量較二零二二年減少了10%，主要原因是國家電網供電不穩定。Kinsevere擴建項目的建設工作繼續推進，鈷廠已於第四季度投產。

受到第一季度停產的影響，Dugald River礦山的鋅產量較二零二二年減少12%。

Rosebery礦山的年產量較二零二二年水準增加1%。第四季度該礦山主要得益於採礦順序，採礦及選礦量均為全年最高。

財務表現

二零二三年，MMG錄得稅後淨利潤為122.1百萬美元，其中包括本公司權益持有人應佔利潤9.0百萬美元。相較之下，二零二二年的除稅後淨利潤為243.5百萬美元，其中包括權益持有人應佔利潤172.4百萬美元。

在強勁現金流的推動下，本公司債務淨額減少了783.6百萬美元，至二零二三年底，整體資產負債率降低了5%，至50%。

令人欣喜的是，期內收入增加了1,092.3百萬美元（34%），主要原因是Las Bambas的銷售量增加，抵消了銅及鋅價格下跌的影響。

實現增長

二零二三年，我們還實現了一個重要的里程碑，即簽訂了股份購買協定，以收購Khoemacau礦山。

Khoemacau礦山為博茨瓦納西北部的一座大型、長壽命銅礦，位於新興卡拉哈里銅礦帶。按含銅金屬總量計算，該礦權區銅礦產資源量位列非洲第十，為中非銅礦帶之外世界上最大的銅沉積系統之一。

可持續發展承諾

令本人到自豪的是，我們生產的礦產品對於確保我們成功過渡到一個更加可持續發展的世界至關重要。MMG在向客戶提供這些金屬以推動替代化石燃料的綠色技術發展方面，發揮著關鍵作用。

作為我們實現淨零排放承諾的一部分，我們設定了二零三零年的中期目標，即在二零二零年基線的基礎上，將我們運營資產的範疇1和範疇2運營溫室氣體排放量減少40%。這一中期目標符合以科學為基礎的方法，與《巴黎協定》中提出的目標保持一致。

在發展資產的同時，堅定不移地致力於可持續發展是我們業務發展的動力。

管理層變動

二零二四年一月，董事會宣佈Ross Carroll先生將退休並辭任首席財務官，待過渡期後將於二零二四年七月一日從MMG離任。Carroll先生於二零一五年十二月被任命為公司首席財務官。借此機會，本人謹代表MMG全體員工對Carroll先生多年來為MMG做出的寶貴貢獻表示衷心感謝。

錢松先生於二零二四年二月一日加入MMG，擔任執行總經理-財務，為公司帶來了其在中國五礦積累的重要管理經驗。彼為MMG帶來了有關全球資金系統的寶貴經驗，以及



李連鋼
暫代行政總裁

對商業及投資銀行、金融市場以及在中國和國際市場開展礦業資產及多產業資產跨文化整合的深刻理解。

執行團隊的其他變動包括重新平衡職責，設立執行總經理-運營職位，以整合集團的運營職能，提升運營的卓越性。王楠先生，前澳洲及非洲執行總經理，被任命為該職務，並於二零二四年二月一日開始履職。執行總經理-企業關係Troy Hey先生在履行現有職責的同時，還負責法律及公司秘書職能。

我相信，新的架構將使我們的領導層能夠帶領我們取得成功，努力實現我們的願景，即為低碳未來打造國際領先的礦業公司。

未來重點

展望二零二四年，我們的工作重點是確保公司業務下一階段的增長。

在Las Bambas，這意味著要與Huancuire社區密切合作，推進Chalcobamba開發項目。

我們還將繼續專注於推進Kinsevere開發項目以及Khoemacau礦山收購的完成及後續整合。

在所有礦山運營中，我們將繼續專注於保持生產的安全和穩定，同時通過擴建以及延長礦山壽命來增加我們資產的價值。

感謝閣下對MMG的持續支持。

暫代行政總裁

李連鋼