

董事長回顧

尊敬的各位股東：

本人欣然呈列我們的二零二三年年報，這也是本人作為公司董事長呈報的第一份公司年報。本人在公司執行委員會任職六年，並自二零零九年五月起擔任董事，我很高興有機會與管理團隊一起推動公司未來的成功發展。

安全，我們的核心價值

首先，請允許我介紹一下MMG的安全表現。在MMG，安全是我們的核心價值，我們將繼續盡最大努力消除工作場所的致命事故及嚴重傷害事故。

對於二零二三年二月Dugald River發生的事故，我對Barmingo承包商員工Trevor Davis先生和Dylan Langridge先生的逝去深感悲痛。我向他們的家人及朋友表示誠摯的慰問。這起事故令人痛心，也長久地提醒我們安全的極端重要性，以及我們要消除MMG傷亡事故的承諾。

二零二四年，我們將繼續加強從安全事故，特別是具有能量交換的重大事件中吸取經驗教訓。我們將繼續採取積極主動的措施開展風險管理以及現場檢查，確保不斷降低員工面臨的風險。沒有什麼比確保員工能夠安全回家與家人及朋友團聚更重要。

戰略及資產組合

二零二三年，雖然我們的核心商品價格波動帶來了一些挑戰，但我們產品的中長期前景依然非常強勁。城市化、脫碳化以及電氣化等全球趨勢將繼續推動市場對銅及鋅的需求。中國也將繼續致力於在國內實施強有力的脫碳化議程，並積極推進清潔能源技術，這對採礦業大有裨益。

能源轉型至關重要的礦產需求將繼續增長和演變，將需要大量的投資、科技和製造能力，中國將繼續是一個關鍵合作夥伴。

作為一家致力於實現最高運營標準的生產商，以及國際礦業與金屬委員會的活躍成員，對於我們的主要股東中國五礦集團有限公司（中國五礦）來說，MMG仍然是一個重要的國際增長平台。

在中國五礦的支持下，我們已經於二零二三年十一月簽訂了股份購買協定，以收購博茨瓦納的Khoemacau礦山。此次收購再次證明我們對建立高品質礦山資產組合的承諾，也符合我們的願景，即為低碳未來打造國際領先的礦業公司。Khoemacau礦山為一座高品質運營礦山，擁有非常強大的擴建能力，位於非洲最具前景的礦區之一Kalahari銅礦帶。此次收購與我們的戰略密切相關，即通過尋求外部增值機會為股東創造長期價值，同時繼續專注於在現有資產基礎上尋求有機增長機會。

在整個MMG資產組合中，我們還繼續將重點放在增長鑽探及關鍵開發項目的進展上，其中包括Las Bambas的Chalcobamba開發項目和Kinsevere擴建項目（Kinsevere擴建項目）。本人欣然呈報，在整個二零二三年期間，我們在上述兩個項目上都取得了穩步進展。



徐基清
董事長

在秘魯，我們已與秘魯政府和社區成員密切合作，開展透明且富有建設性的對話。MMG與Huancuire社區的談判進一步推進，已與多家社區公司簽署了協議，這些公司已經開始在Chalcobamba採場開展早期工作。雖然我們尚未與社區達成最終協議，但我們對於共同努力實現Las Bambas的成功仍然充滿信心。

Kinsevere擴建項目的建設仍在按計劃推進，該項目將使我們能夠向開採硫化礦過渡，並將鈷引入到我們的產品組合中。我們很高興Kinsevere實現了首批氫氧化鈷的生產，並於二零二三年第四季度慶祝鈷廠成功投產。為支持鈷生產，我們還在Kinsevere礦山投入使用了新的尾礦庫，並在選礦廠和焙燒爐，以及氣體淨化和制酸廠的安裝等方面取得了進展，為由硫化物生產電解銅提供支援。

管理層變動

首席財務官Ross Carroll先生將於二零二四年七月從MMG退休離任。二零二四年二月，我們迎來錢松先生出任MMG執行總經理-財務。

錢先生為MMG帶來其在中國五礦積累的豐富經驗，彼曾在中國五礦擔任多個高級管理職務，最近曾擔任五礦創新投資有限公司的財務總監。錢先生亦曾於二零一零年至二零一二年受僱於本公司，對MMG業務具有深入瞭解。

二零二四年初，我們進一步對高管職能進行了評估，並重新調整了一些高管職責。在這一過程中，我們設立了執行總經理-運營這一新職位，以整合集團的運營職能，提升運營的卓越性。王楠先生，前澳洲及非洲執行總經理，被

任命為執行總經理-運營，並於二零二四年二月一日開始履職。

我們還設立了一個新職位，即執行總經理-商業及發展，主要負責戰略、項目、兼併與收購，在招聘流程完成之前，由暫代行政總裁履行這一職責。

本人謹代表董事會感謝Carroll先生自二零一五年底加入MMG以來為公司做出的寶貴貢獻。

結束語

最後，二零二四年，我們將繼續集中精力，推動所有礦山實現強勁的運營表現以及卓越的項目交付。

沒有員工的努力及股東的支持，MMG就不可能取得成功。在此，我謹代表董事會感謝公司員工作出的承諾及貢獻，亦感謝各位股東、合作夥伴及社區對MMG的持續支持。

董事長

徐基清