



拟收购英美资源集团 巴西镍业

拟收购英美资源集团（AAL: LSE）旗下
位于巴西的镍业务100%股权

2024年2月18日

免责声明

免责声明

本投资者演示材料（简称“演示材料”）所载信息由五矿资源有限公司编制（港交所证券代码：1208）（简称“MMG”，与子公司统称“MMG集团”）。

本演示材料仅供参考，提供MMG集团及其拟议收购英美资源集团旗下运营巴西镍业（简称“收购目标”）（简称“收购交易”）的摘要信息。不得出于任何其他目的使用本文的全部或部分内容。本演示材料所载信息的任何接收者一概不得在任何时点对演示材料所载信息进行复制、翻印、传阅或传递至任何其他人士。

本演示材料及其所载信息不构成认购或购买任何证券或其他产品的要约、招揽、邀请或建议或提供任何投资建议或服务。本演示材料仅供向专业投资者分发和使用。本演示材料所载信息不构成任何合同的基础也不应作为任何合同或承诺的依据。

本演示材料仅含摘要信息并不旨在提供全面信息。本演示材料不构成MMG集团根据《香港联交所证券上市规则》的要求作出的披露。

本演示材料所载的全部信息均由第三方提供给MMG以及作为MMG独家财务顾问的BMO资本市场有限公司（简称“顾问”）。信息未经MMG和/或顾问独立核实。

行业及市场数据

我们在演示材料中依赖并参考了信息和统计数据以及其他行业数据。我们从第三方获得此类信息及统计数据，包括行业顾问及研究公司的报告。MMG及顾问均未独立核实从上述来源获取的数据，因此无法保证数据的准确性或完整性。

前瞻性陈述

本演示材料包含前瞻性陈述及预测，此类陈述及预测均基于MMG集团截至本演示材料日期可获得的信息。前瞻性陈述通常可通过前瞻性词语来识别，例如“预计”、“预期”、“很可能”、“拟议”、“应该”、“可能”、“或许”、“预测”、“计划”、“提议”、“将”、“相信”、“预估”、“估计”、“目标”、“展望”、“指导”及其他类似表达。对未来收益或财务状况或业绩的指示、指导或展望也属于前瞻性陈述。本演示材料所含前瞻性陈述及预测是使用本文所述假设而做出的示意性分析，并非对未来业绩的保证或预测。此类陈述和信息涉及已知和未知风险、不确定性及其他因素，其中诸多因素超出MMG集团的控制范围，并且可能涉及大量对未来事件的主观判断及假设，而这些主观判断及假设可能正确亦可能不正确。诸多重要因素可能导致实际结果或业绩与前瞻性陈述还存在重大差异，包括（但不限于）任何采矿作业中固有的地质及运营不确定性、未来的业务决策、MMG集团采用的业务战略及其实施的成功与否、MMG集团及巴西镍业运营的监管环境和市场的变化，商品价格及利率的波动以及可用资本和资本成本的变化，以及金融市场和整体经济状况的变化。因此，不能保证实际结果不会与上述前瞻性陈述和预测有重大差异。投资者应根据此类披露来考虑本演示材料所含的前瞻性陈述及预测，而不应过分依赖它们。

预测

本演示材料包含财务信息预测。在预测纳入本演示材料前，MMG及收购目标的独立审计师均未对其进行研究、审查、汇编或执行任何其他流程。因此，均未就此发表意见或提供任何其他形式的保证。预测仅供示意用途，不应被视为对未来结果的必然指示。在本演示材料中，出于与历史数据进行比较的目的，提供了部分上述预测信息。预期财务信息所依据的假设和预估本质上存在不确定性，并受到各种重大商业、经济及竞争风险和不确定性的影响，这些风险和不确定性可能导致实际结果与预期财务信息所含结果存在重大差异。由于MMG无法控制的诸多因素，预测本质上存在不确定性。

MMG集团、顾问及其各自的顾问、董事及雇员均不作任何明示或暗示的陈述或保证，并且对于本演示材料或本文包含或提供的信息或意见的公平性、准确性、完整性或其他方面，或本文所含任何假设的合理性，均不承担任何责任或义务或谨慎责任。

MMG集团、顾问及其各自的顾问、董事及雇员均不承诺会将上述所有人士或部分人士注意到的任何其他或更新信息告知本演示材料的接收者。

在上述规定外，若MMG集团、顾问或其各自的任何顾问、董事或雇员在本演示材料日期后向接收者提供任何额外信息，无论是通过更新还是其他方式，适用于本演示材料的条款及条件将一并适用于此类额外信息。

在法律允许的范围内，MMG集团、顾问及其各自的顾问、董事及雇员均不对任何人因依赖本演示材料或任何其他信息中的任何陈述或遗漏而遭受的任何直接、间接或后果性损失或损害负责。

在任何情况下，MMG集团及其任何代表、高级职员、子公司、雇员及顾问均不对本演示材料中信息的任何接收者因对收购目标进行评估或调查或对本演示材料所载信息进行评估而产生的任何成本或费用负责。

在任何公开或私募发行中购买MMG证券的任何决定均应仅根据MMG就任何此类拟议发行而编制的招股说明书而做出。本文不含任何信息或资料，可导致本文件被视为(i)《公司（清盘及杂项条文）条例》（《香港法例》第32章）第2(1)条所指的招股章程，或《公司（清盘及杂项条文）条例》第38B条所指的招股章程的广告或摘录或删节版本，或《证券及期货条例》（《香港法例第571章》）第103条所指的广告或邀请或含有广告或邀请的文件，或(ii)在没有遵守香港法律的情况下向香港公众发出要约，或援引香港法律下的任何豁免，如有重大变更，恕不另行通知。

本演示材料所载内容未经任何香港监管机构审阅或批准。建议本演示材料所载信息的接收者谨慎行事。若阁下对本演示材料的任何内容有任何疑问，应征询独立的专业意见。

若在任何司法管辖区或国家分发或使用本演示材料将违反法律或法规，或使得MMG需遵循该司法管辖区或国家/地区的任何注册要求，则本演示材料不针对该司法管辖区或国家的任何人，也不计划向该司法管辖区或国家的任何人分发或供其使用。MMG集团及顾问均不对任何人承担与在任何司法管辖区分发或拥有本演示材料所载信息相关的任何责任。



1. 交易概览

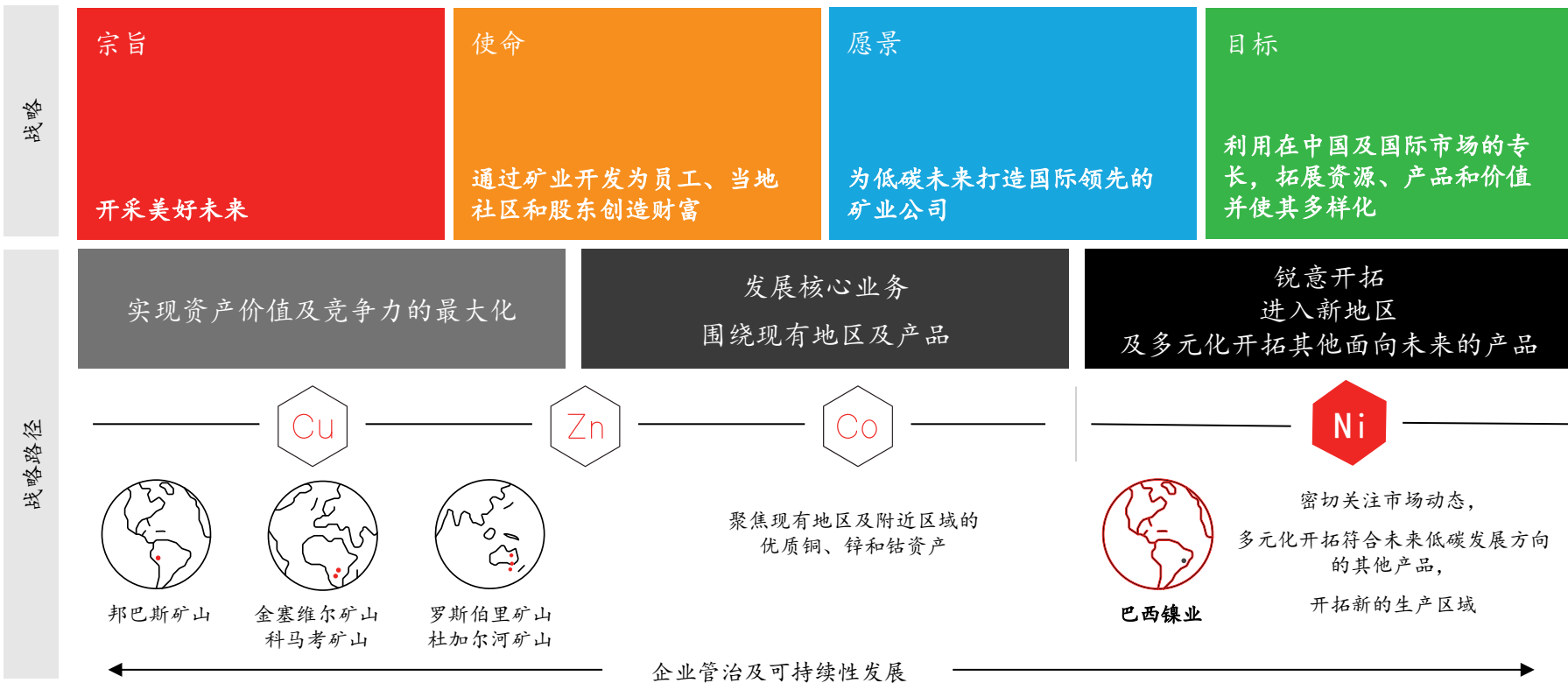
交易概要

交易简介	- MMG拟以合计不超过5亿美元⁽¹⁾的现金对价收购英美资源旗下位于巴西的镍资产（“巴西镍业”）100%股权（“交易”），对价构成包括： - 先期现金对价3.5亿美元 - 与实售镍价挂钩的最高可达1.0亿美元的或有对价（“或有实现镍价对价”）⁽¹⁾ - 与开发项目Jacaré和Morro Sem Boné（“MSB”）的最终投资决策挂钩的最高可达5,000万美元的或有对价（“或有开发对价”）
交易亮点	- 落实基本金属业务增长战略，创造收益、地域和金属的多元化 - 资产扩展至巴西，其为矿产资源丰富且对矿业友好的一级司法辖区 - 全球最大的镍铁生产商之一，拥有领先的ESG资质 - 管理良好且运营稳定的项目，镍产量约为4万吨/年 - 在镍价周期的低点仍拥有强劲的运营收益和自由现金流 - 低成本（位于成本曲线的第一四分位），并且剩余矿山服务年限较长 - 全球第三大镍矿资源，含镍前景约为520万吨，并可通过Jacaré和MSB项目实现增长
资金来源	MMG现有充足的流动资金来完成此次交易
时间安排	交易预计于2025年第三季度完成交割
交易顾问	- MMG财务顾问：蒙特利尔银行资本市场 - MMG法律顾问：伟凯律师事务所及Lefosse

注：细节详见标题为“收购英美资源集团旗下位于巴西的镍业务”的香港联交所公告。

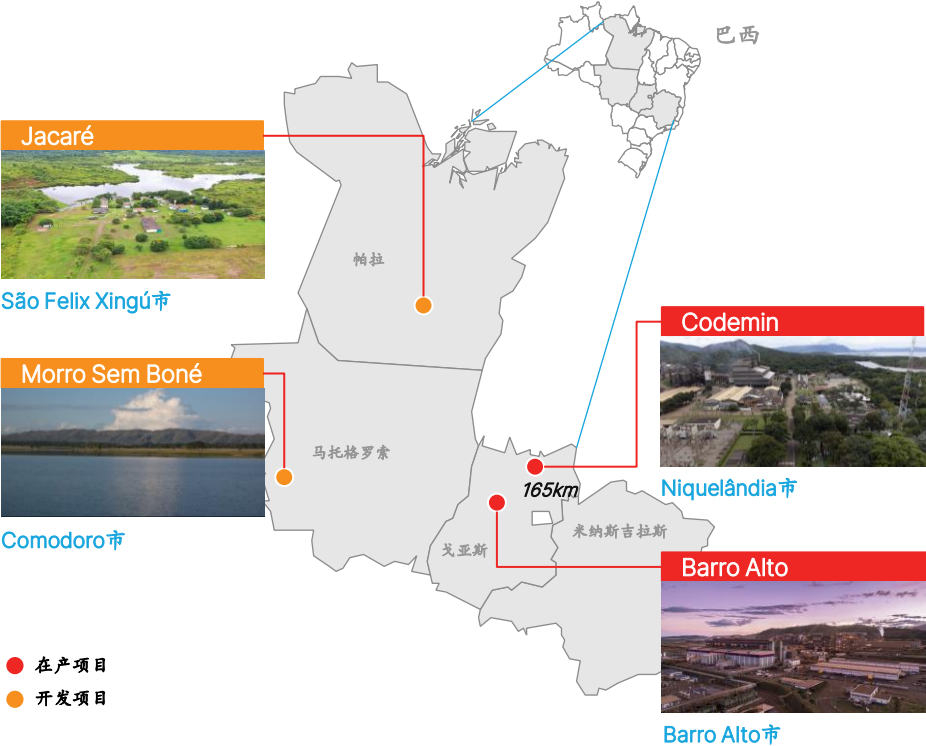
1. 付款金额将按镍销售税后收入增量的50%计算，该收入增量基于高于商定的实售镍价7.10美元/磅以上的部分（即在基准价格上考虑镍铁产品的普遍折扣后的价格）。

执行我们的增长战略



巴西镍业概览

巴西镍业一览



资料来源：公司申报、标题为“收购英美资源集团旗下位于巴西的镍业务”的香港联交所公告。

1. 所列示资源量不包含储量。

资产概要

	Barro Alto	Codemin (Niquelândia)
当前运营	旗舰资产，包含一个在产镍矿和一个年处理量为240万吨的选冶厂	- 历史运营时间达40年以上 - 来自Barro Alto的矿石通过卡车运输至Codemin，为其年处理量为60万吨的选冶厂提供进料
		综合矿山服务年限预计为18年
采矿	Barro Alto和Niquelândia均为露天开采矿	
选矿	矿山服务年限内平均处理量：约250万吨/年	矿山服务年限内平均处理量：约55万吨/年
产量	2024年：约3.2万吨镍 - 矿山服务年限内平均：约3.6–4.0万吨镍/年	2024年：约7,000吨镍
C1现金成本	2024年上半年：5.05美元/磅镍	
储量和资源量 ⁽¹⁾	- 证实及可信储量：约81.3万吨镍，品位为1.26% - 探明和控制资源量：约31.0万吨镍，品位为1.18% - 推断资源量：约19.3万吨镍，品位为1.17%	





2. 投资亮点

投资亮点

1

落实基本金属业务增长战略，创造收益、地域和金属的多元化

2

资产扩展至巴西，其为矿产资源丰富且矿业友好的一级司法辖区

3

全球最大的镍铁生产商之一，拥有领先的ESG资质

4

管理良好且运营稳定的项目，镍产量约为4万吨/年，在镍价周期的低点拥有强劲的运营收益和自由现金流

5

低成本（位于成本曲线的第一四分位），并且剩余矿山服务年限较长

6

全球第三大镍矿资源，含镍前景约为520万吨，并可通过Jacaré和MSB项目实现增长

1 落实基本金属业务增长战略，促进收益、地域和金属多元化

落实MMG增长战略



收购目标基本金属业务并且扩张至新的一级矿业辖区，与战略多元化的目标相一致



利用采矿专长和经验，加强南美地区影响力

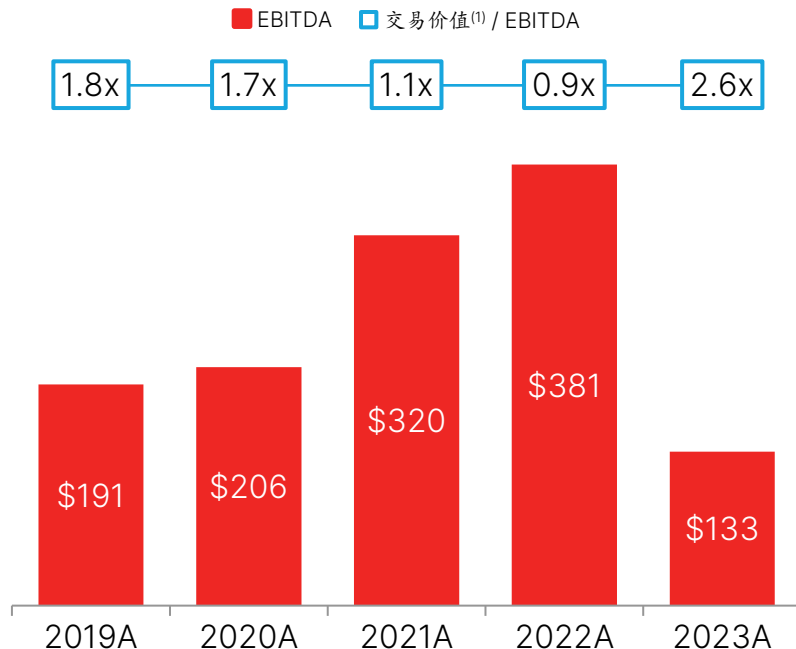


通过增加产量和资源量扩充实现增长



当前收购交易倍数颇具吸引力，且反映中期镍市场乐观前景

具有吸引力的收购交易倍数



资料来源：公司申报。

1. 交易价值为3.5亿美元的现金对价。

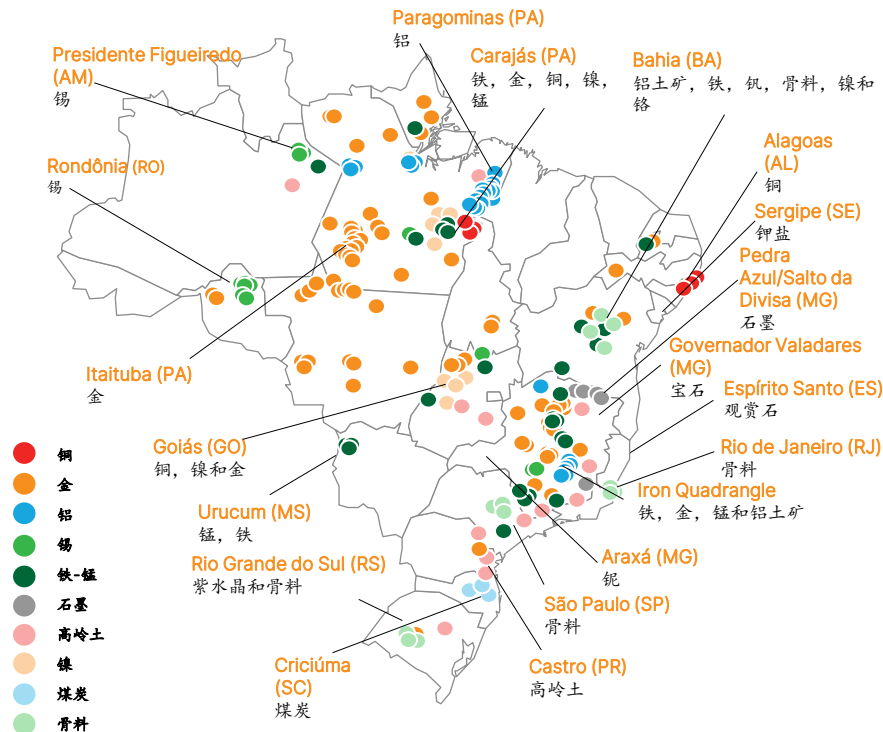
2 巴西 -- 矿产资源丰富且对矿业友好的一级司法辖区

国家概况

- 南美洲最大的国家和最优投资目的地
- 自然资源丰富，采矿业历史悠久
- 矿业作为巴西经济的重要支柱，占GDP的5%
- 精简完善的矿业监管框架及税收优惠政策
- 当前开发项目位于主要采矿区帕拉州，基础设施完善
- 丰富的资源禀赋为MMG提供未来内生及外延扩张的平台

资料来源：公司申报、IBRAM。

巴西矿产资源



3 全球顶尖镍铁生产商之一，引领ESG资质标杆

巴西镍业典范：致力于社区和谐，实现低环境足迹与可持续低碳运营



安全和社区维护

- 健康与安全是核心重点，旨在实现零伤害
- 在矿区举行月度社区会议，以确保解决本地社群提出的重点事项



可再生电能

- 所使用电力100%来源于可再生能源
- 能源供应中包含自产能源及长期能源合同



温室气体排放量相对较低

- 在Codemin矿山干燥处理及煅烧环节采用了木屑作为能源
- 火法作业的低碳排放



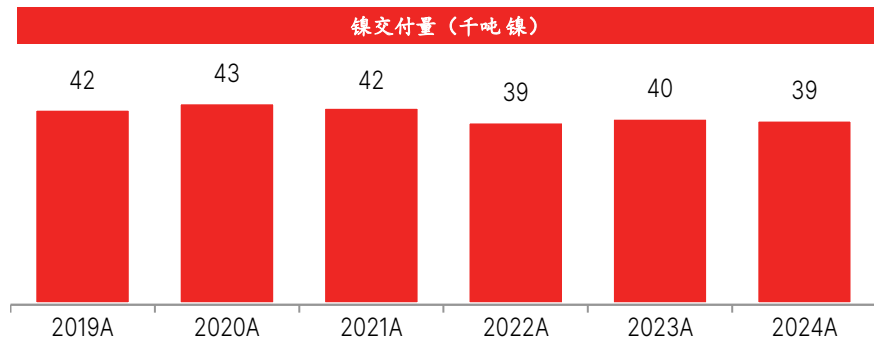
低碳足迹

- 全球首个达成IRMA 75标准的产镍矿山
- 无尾矿库或泥浆管道，各运营区域的水循环利用率高

资料来源：公司申报。

4 运营稳健，盈利稳定，镍产量约4万吨/年

历史经营业绩稳定.....

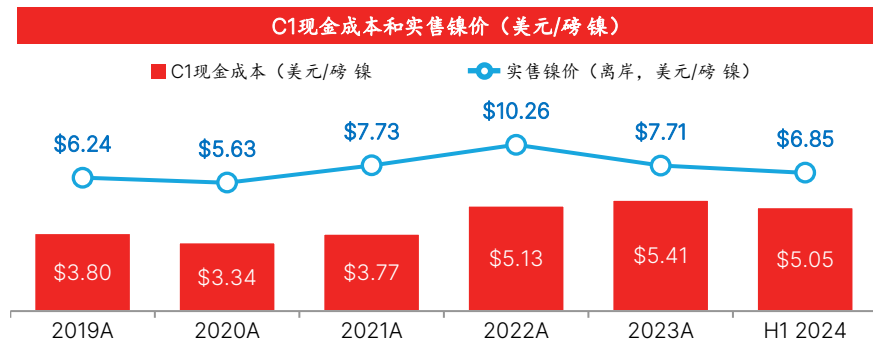


高效管理稳定运营资产，专注产出高品质镍铁产品



资深高效管理团队，平均任期长达15年，能力卓越经验丰富

.....创造强劲的运营收益和现金流



优质低杂镍铁产品，超越行业标准，享有更优定价权

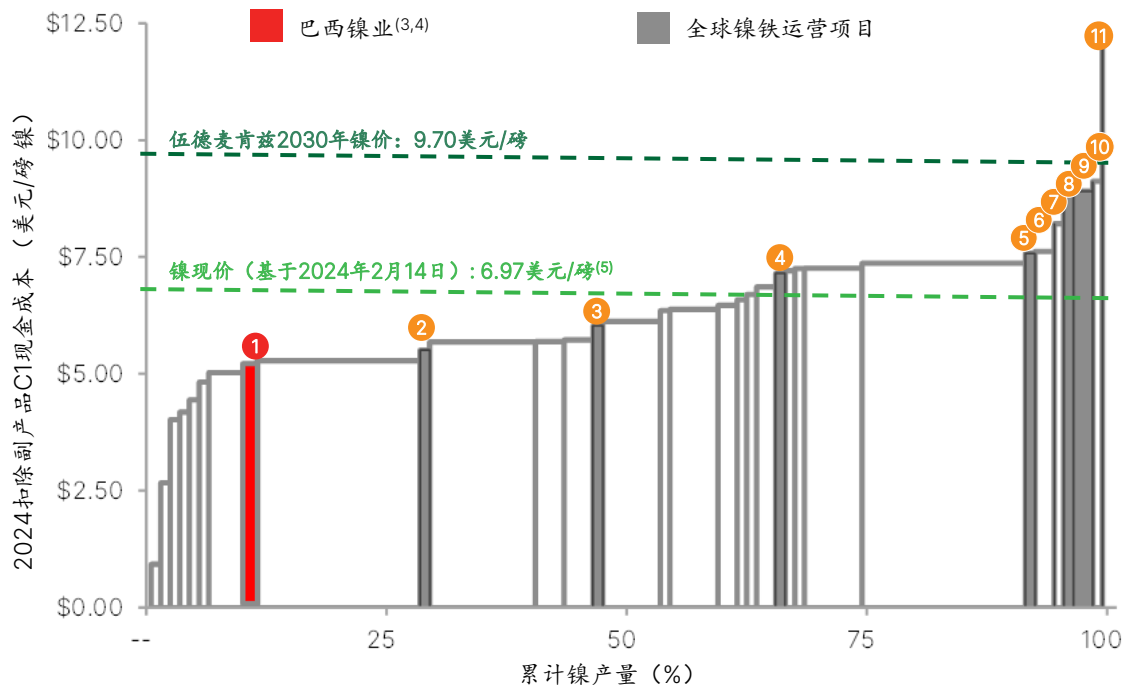


即便面对当前镍价波动，凭借运营稳健性与成本效益文化，依然稳健创造收益与现金流

资料来源：公司申报。

5 具有成本优势，矿山服务年限长久

位于全球成本曲线的前四分之一分位（美元/磅）^(1,2)



2024 C1现金成本^(1,2)
（美元/磅镍）

2024 镍产量⁽¹⁾
（百万磅镍）

		2024 C1现金成本 ^(1,2) （美元/磅镍）	2024 镍产量 ⁽¹⁾ （百万磅镍）
1		\$5.05 ⁽³⁾	86.9 ⁽⁴⁾
2		\$5.51	46.0
3		\$6.03	7.7
4		\$7.15	83.8
5		\$7.58	57.3
6		\$8.20	13.2
7		\$8.25	12.1
8		\$8.88	44.8
9		\$8.91	66.1
10		\$9.10	30.9
11		\$12.06	12.1

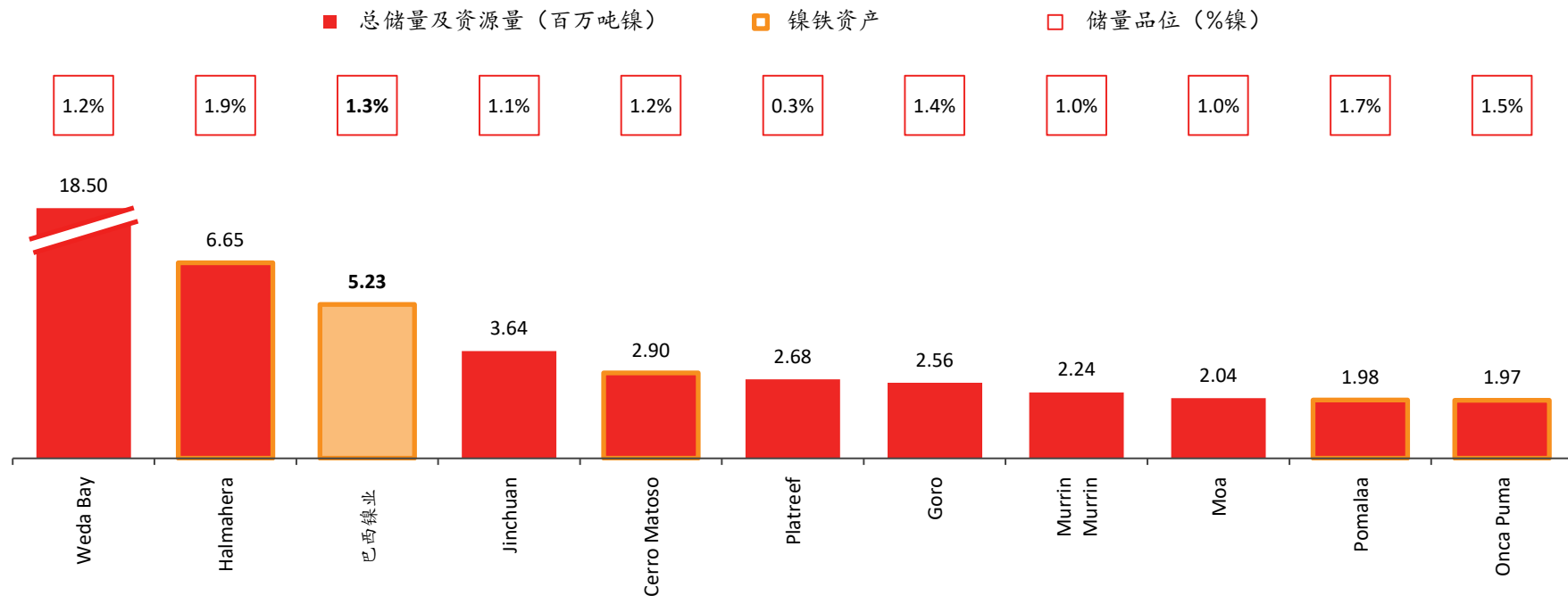
资料来源：公司申报、FactSet慧咨、伍德麦肯兹。

1. 伍德麦肯兹2024年镍产量。2. C1现金成本基于伍德麦肯兹2024年镍成本曲线且显示的是全球红土原生镍矿生产商的情况。3. 基于巴西镍业2024年半年度实际C1现金成本。4. 基于巴西镍业2024年实际产量。5. 镍现价数据截至2025年2月14日。

6 全球第三大镍矿资源.....

巴西镍业拥有全球最大的镍矿资源之一

储量和资源量中的含镍量（百万吨）⁽¹⁾



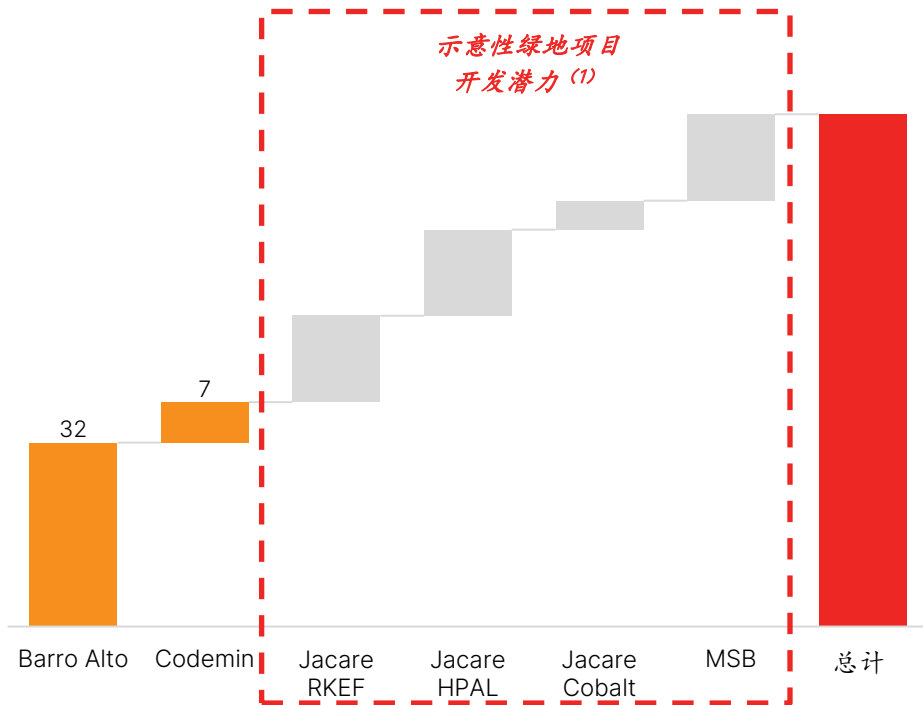
资料来源：伍德麦肯兹、公司申报。

1. 矿产资源未采用修正系数。

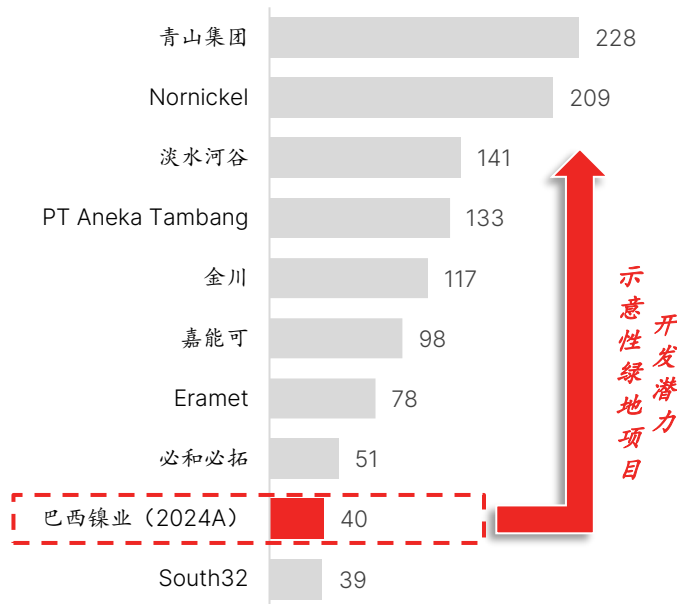
6 具有增长潜力：通过开发项目实现显著增长

Jacaré和MSB有望引领巴西镍业跃升为全球镍生产领军者

绿地项目开发为产量扩张提供支持（千吨镍/年）



2023年镍矿产量排名前10位（千吨镍）⁽²⁾



资料来源：公司申报、伍德麦肯兹。

1. 开发项目扩张步骤为示意性参考，不按比例绘制。

2. 如有资料，参照公司申报文件统计；如无资料，以伍德麦肯兹数据为准，不包括矿石销售和第三方矿石加工。



3. 镍市场概览

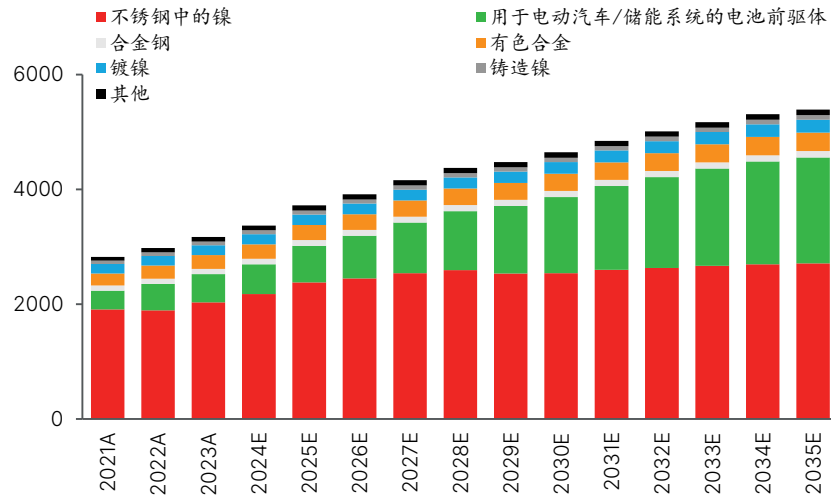
镍概览

镍市场概览

- 不锈钢行业推动镍的历史需求
- 镍生铁 (“NPI”) 和镍铁 (“FeNi”) 以及废旧金属回收为主要不锈钢原料来源
- 近年来，印尼镍供应量增加，特别是镍生铁。镍市场自2022年起转为过剩
- 中期内供给过剩预计持续。
- 预计不锈钢行业将支撑镍生铁和镍铁需求稳定增长，而未来几年电动汽车行业对镍的需求将呈指数级增长
- 需求增长，叠加现有项目资源消耗与枯竭，将导致2030年后镍市场供应短缺
- 为弥补预测缺口，需激励新的、成本更高的项目投入生产。因此，共趋镍价预测将远高于当前水平。

资料来源：伍德麦肯兹。

全球镍需求（按产品类型划分）



镍铁概览

镍铁市场概览

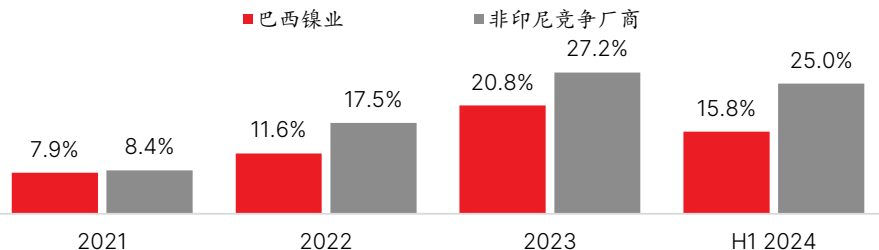
- 在不锈钢行业原材料的供应中，镍铁与镍生铁构成直接竞争关系
- 相比于镍生铁，镍铁拥有数个优势：
 - ✓ 更高的镍含量：镍铁约30%的镍含量 vs. 镍生铁约10%的镍含量⁽¹⁾
 - ✓ 更低的碳足迹：镍产量相同下，更少的处理流程减少了排放量
 - ✓ 杂质较少：可用于生产部分特殊钢产品
- 由于印尼低成本镍生铁供应大幅增加，过去24个月内，一些成本较高的镍铁生产商已停止生产
- 出于冶金、供应链和环境方面的考虑，不锈钢生产商需要在其原料中加入镍铁
- 巴西镍业是少数几个能在当前镍价环境下保持盈利的印尼以外的镍铁生产商之一。它具备良好的市场竞争力，能够在镍铁市场中占据一席之地。

资料来源：公司申报。
1. 典型产品品位。

镍铁定价概览

- 从历史上看，镍铁和镍生铁（“2级镍”）的价格与伦敦金属交易所的1级镍报价趋势高度同步，镍铁因其优势而比镍生铁拥有更高溢价
- 自2022年以来，由于印尼镍生铁供应量迅速增加，2级镍价与伦敦金属交易所1级镍价之间的折扣大幅扩大

历史平均实售镍铁价格折扣（%）



- 与其他南美洲的镍铁生产商相比，巴西镍业实现了较低的折扣，并预计将继续受益于其在印尼以外以低碳足迹生产的低碳产品

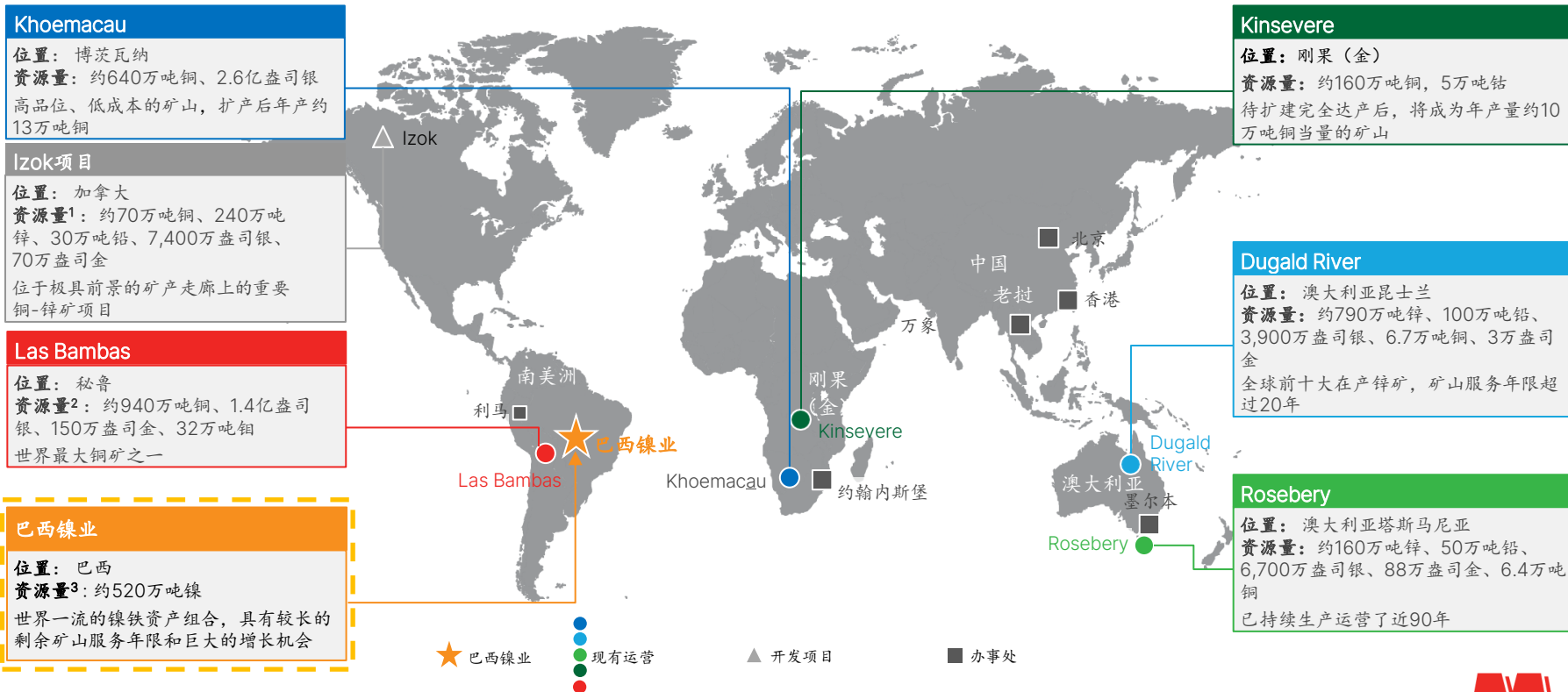


附录



拟议收购完成后MMG资产组合概况

巴西镍业拟议收购：矿业友好的战略扩张



资料来源：MMG矿产资源量和储量报表（截止至2024年6月30日）。注：1. 包括 Izok Lake和High Lake。2. Las Bambas按100%比例显示。MMG持有其62.5%的股权。3. 请参阅附录中的矿产资源量估计报表。

交易明细

交易对价

- MMG应付的总对价合计不超过5亿美元现金，对价构成包括：
 - i. 交易完成时需支付的前期现金对价3.5亿美元
 - ii. 最高达1.0亿美元的或有实售镍价对价，当平均实售镍价高于7.10美元/磅（“触发价”）时需支付
 - 英美资源集团将获得税后收入增量的50%，收入增量基于高于触发价以上的部分
 - 期限最长为四年，交易交割后每3个月进行测算，且每6个月进行支付
 - iii. 最高达5,000万美元的或有开发对价，当MMG经最终投资决策后推进全面开发Jacaré和/或MSB时需支付（“FID”）
 - 当Jacaré成功通过FID进入全面开发阶段时需支付4,000万美元
 - 当MSB成功通过FID进入全面开发阶段时需支付1,000万美元

交割先决条件

- 本次交易需满足以下先决条件（“条件”）
 - i. 获得相关司法辖区的合并控制许可
 - ii. 相关中国监管机构接受就交易有关的备案

解约费

- 若最终截止日前⁽¹⁾，发生以下情形，则MMG需支付2,500万美元的解约费：
 - i. MMG未能取得若干监管许可；或
 - ii. 违反了努力达成条件的义务；或
 - iii. 在条件达成后下未能完成交易

注：细节详见标题为“收购英美资源集团旗下位于巴西的镍业务”的香港联交所公告。

1. 本公告日期九个月后，或英美资源集团与MMG所约定的更晚日期。

巴西利亚褶皱带

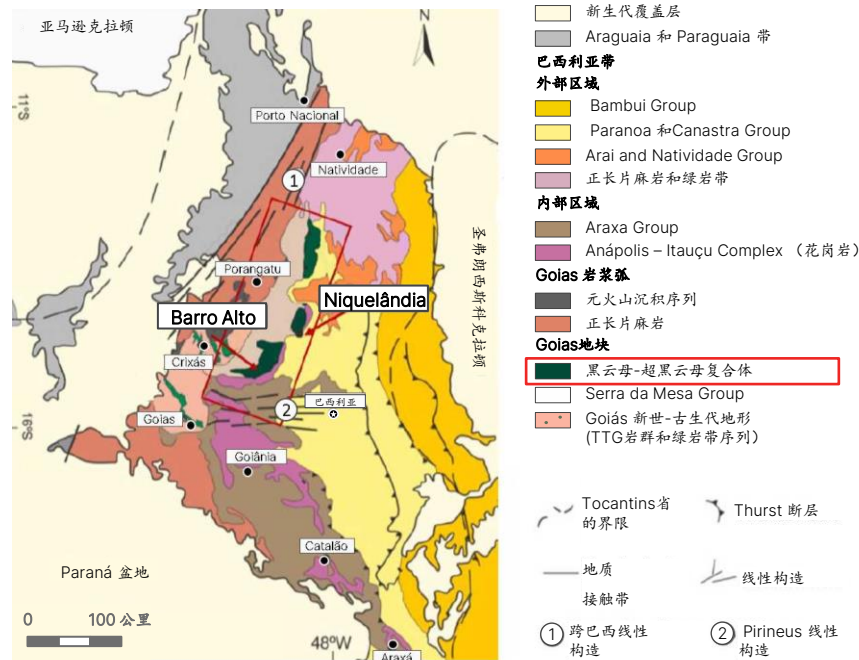
矿床属于中新生代黑云母-超黑云母层状复合体的一部分，位于巴西利亚褶皱带的内部地带

Barro Alto 矿山

- 矿床位于 Barro Alto 黑云母-超黑云母复合体中，该复合体是 Goiás 前寒武纪地盾的一部分
- 复合体由蛇纹石化的云英岩和辉长岩组成，由辉长岩层叠而成
- 矿化与蛇纹岩的表层风化部分相对应

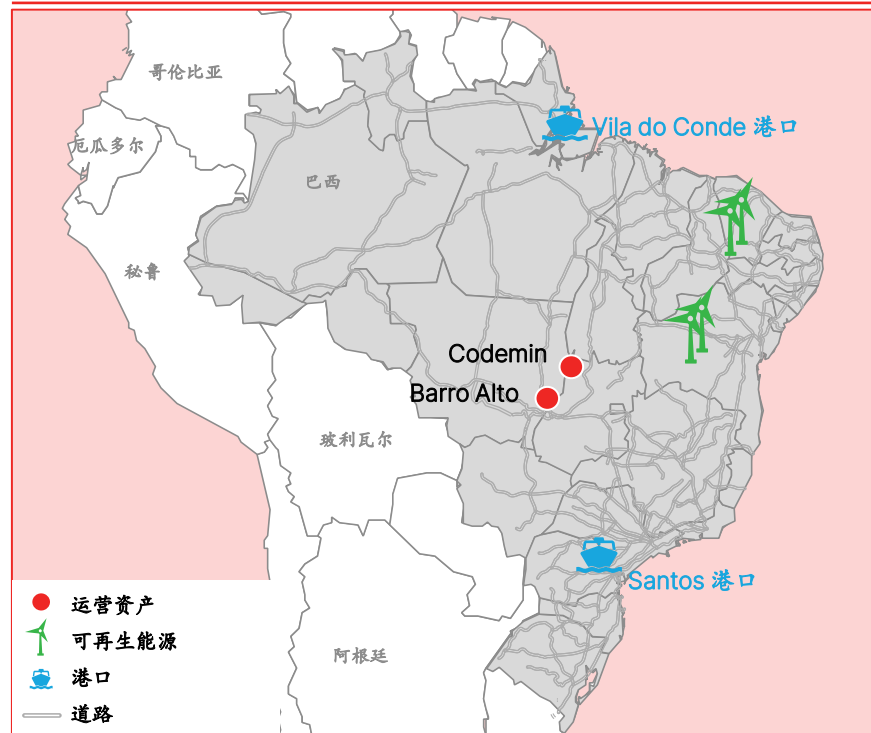
Niquelândia 矿床

- 位于尼克兰迪亚地区的红土镍矿床与 Niquelândia 基性-超基性复合体中的橄榄岩带有关
- 超基性岩的主要特征是蛇绿岩化的云英岩和橄榄岩以及伴生的辉绿岩，是镍铜硫化物、铂族金属和铬铁矿化的所在地
- 矿床产生于橄榄石矿物比例较高的岩石（超基性岩）上的动态过程
- 沉积物的特征的形成受岩石类型（云英岩/橄榄岩）、地貌和气候等条件影响



运营资产概况

当前运营资产地图



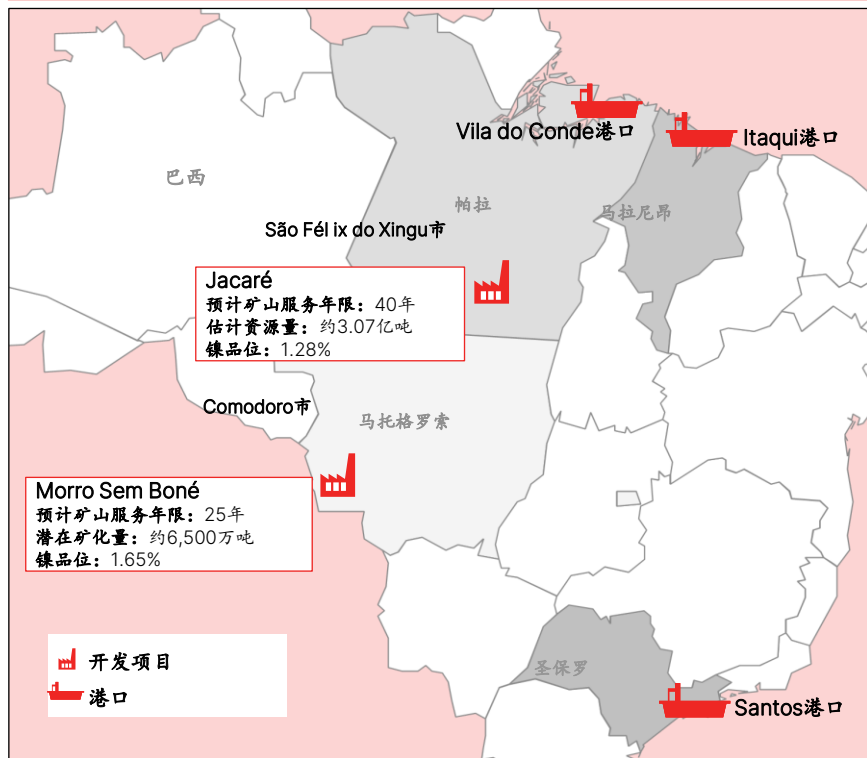
资料来源：公司申报。

当前运营资产概览

	Barro Alto	Codemin (Niquelândia)
采矿	- 露天矿区覆盖走向长度达40公里 - 在雨季形成3种矿堆，供选矿厂进料使用 - 通过矿石分类路线的方式提高镍的平均进料品位	- 每年从Barro Alto项目用卡车运输矿石 - Niquelândia露天矿已开采约20年 - 目前以较低采矿量水平运营
选矿	- 窑炉翻新后实现卓越运营 - 设计处理量为250万吨/年，自2018-2019年起改进工艺后，镍实际处理量比设计处理量高出约3.2万吨/年 - 目前唯一达成IRMA 75标准的镍矿，所使用电力100%来源于可再生能源	- 在超过40年的运营历史中不断改进 - 稳定年产8,000吨镍 - 在干燥和煅烧过程中使用木屑生产低碳镍铁
基础设施	- Barro Alto矿区内2公里运输距离，Codemin至Barro Alto约165公里运输距离 - 所用电力100%来自可再生能源，主要来源为自产电力和长期能源合同提供的电力 - 无尾矿坝或泥浆管道	
产品	- 用集装箱经Santos港口出口 - 含镍量高、杂质少，使其与典型的镍铁产品相比折扣更小	

开发项目概况

开发项目地图



资料来源: 公司申报。

开发项目概览

	Jacaré	Morro Sem Boné
采矿 	• 世界上最大的红土镍矿床之一 • 该矿山服务年限40年的项目将通过露天开采的方式进行开发 • 简单的卡车和铲车操作, 无需大量钻孔和爆破	• 由Morro Sem Boné和Morro Do Leme两个矿床组成的高品位镍铁项目 • 该矿山服务年限25年的项目将通过露天开采的方式进行开发 • 附近地区的多金属矿化使得项目存在额外的潜在上升空间
选矿 	• 使用HPAL的工艺处理红土矿石, 平均年产约5.3万吨适用于电池的高品位镍、含镍约3.5万吨的镍铁以及7,000吨钴	• 优质矿体 • 预计在前10年提供的进料镍品位将高于2%
基础设施 	• 现有1,110公里的铺装公路(邻近矿区也在用) • 帕拉州拥有最大的两座水电站	• 项目区域附近已有完善的市政、联邦和州公路网 • Guaporé河将满足项目取水需求
产品 	• 镍和钴产品可通过Vila do Conde港口出口到欧洲或美国	• 镍铁产品将运往Santos港口、Vila do Conde港口或Itaqui港口出口



巴西镍业 - 储量和资源量

	总矿石储量						总矿产资源量					
	证实			可信			探明和控制			推断		
	矿石量 (百万吨)	品位 (%镍)	含镍量 (千吨)	矿石量 (百万吨)	品位 (%镍)	含镍量 (千吨)	矿石量 (百万吨)	品位 (%镍)	含镍量 (千吨)	矿石量 (百万吨)	品位 (%镍)	含镍量 (千吨)
Barro Alto												
腐泥土镍矿	9.8	1.39%	136	31.8	1.25%	397	12.4	1.10%	137	9.2	1.19%	110
矿堆	--	--	--	16.9	1.20%	203	3.5	1.21%	42	--	--	--
铁质红土镍矿	--	--	--	--	--	--	6.9	1.26%	87	4.1	1.15%	47
铁质红土镍矿矿堆	--	--	--	--	--	--	1.0	1.28%	12	--	--	--
Barro Alto	9.8	1.39%	136	48.7	1.23%	600	23.8	1.17%	278	13.3	1.18%	157
Niquelândia (露天)												
腐泥土镍矿	--	--	--	6.2	1.24%	77	2.5	1.25%	32	--	--	--
铁质红土镍矿	--	--	--	--	--	--	--	--	--	3.2	1.13%	36
Niquelândia (露天)	--	--	--	6.2	1.24%	77	2.5	1.25%	32	3.2	1.13%	36
Jacaré												
腐泥土镍矿	--	--	--	--	--	--	39.6	1.49%	590	81.9	1.39%	1,138
铁质红土镍矿	--	--	--	--	--	--	60.1	1.20%	723	125.0	1.17%	1,462
Jacaré	--	--	--	--	--	--	99.7	1.32%	1,313	206.9	1.26%	2,600
总计	9.8	1.39%	136	54.9	1.23%	677	126	1.29%	1,623	223	1.25%	2,793

资料来源：公司申报。

注：基于英美资源集团截至2023年12月31日的矿产资源量和矿石储量报表。所示资源量不包括储量。

谢谢

