

行政總裁報告

尊敬的各位股東：

二零二四年是MMG碩果纍纍的一年。本人欣然呈遞我們的二零二四年年報。

安全至上

安全是MMG的首要價值。全年每百萬工作小時可記錄總工傷事故頻率（TRIF）為2.06，截至二零二四年十二月止的七個月未報告任何高潛在傷害事件。全年具有能量交換的重大事件頻率（SEEEFR）為每百萬工作小時0.78，較二零二三年有所改善。這得益於我們加強了關鍵控制的實施力度，以管理礦山的重大安全風險。作為MMG的領導團隊，我們致力於支持安全文化，並實施相關計劃，以推動安全方面的持續改進。

財務表現強勁

MMG於二零二四年取得了強勁的財務表現，主要得益於所有礦山的穩健生產以及多個重大生產里程碑的實現。除稅後淨利潤增長至366百萬美元（包括權益持有人應佔利潤161.9百萬美元），較二零二三年的122.1百萬美元（包括權益持有人應佔利潤9百萬美元）實現顯著增長。EBITDA總額達2,048.7百萬美元，同比增長40%，主要歸因於所有礦山的盈利能力提升，以及納入了Khoemacau的125.9百萬美元EBITDA。

截至二零二四年底，我們的資產負債比率創下新低，資產負債表達到十年來的最強勁水平。這一成就得益於公司採取的一系列舉措，包括完成供股發行，為Khoemacau組建戰略合營公司，以及持續減少Las Bambas的項目融資。更重要的是，我們已經為未來的顯著增長做好了充分準備。

運營表現優異

MMG各礦山二零二四年的生產業績強勁，銅產量較二零二三年增長15%，鋅產量同比增長8%。銅總產量達399,758噸，產量強勁主要得益於Las Bambas的產量超過全年指導，而其他所有礦山也實現了各自的年度目標。其次是因為納入了Khoemacau的產量。鋅總產量達219,901噸，反映出Dugald River和Rosebery的運營改善。

Las Bambas於第四季度實現了二零一九年以來的最高季度產量。礦山團隊在社區參與方面付出了巨大努力，對礦山和運輸走廊沿線的持續運營產生了切實的影響。澳大利亞各礦山的生產表現強勁，Dugald River和Rosebery的鋅產量分別同比增長8%和9%。Kinsevere和Khoemacau的產量均符合預期，兩座礦山將繼續推進其增長計劃。

二零二四年，公司宣佈五座礦山所有金屬的礦產資源量均有所增加，其中銅增加2.6百萬噸，鋅增加1.4百萬噸（扣除選礦消耗）。這是MMG自二零零九年成立以來，礦產資源量增長最為顯著的一次有機增長成果。

構建未來

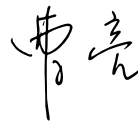
過去一年中，我有幸走訪了MMG的多個礦山和辦公室，並與許多團隊成員進行了深入交流。他們對安全運營的關注和對公司價值觀的認同給我留下了深刻的印象。令人鼓舞的是，年度員工與文化調查表明，絕大多數員工都致力於公司的成功。員工滿意度很高，並且呈逐年上升趨勢。我們秉持「不斷進取」的價值觀，持續改進並投資於員工發展。值得一提的是，MMG的女性員工佔比有所提高，董事會、執行委員會和部門總經理等層面均有新的女性領導任命。

展望

MMG是一間優秀的企業，擁有多元的資產組合，專注於與低碳未來息息相關的金屬，並將可持續發展深植於企業核心。在澳大利亞、非洲和南美洲，我們深耕於全球增長最迅速的地區。我們始終將重點放在從運營中創造更多價值，最大限度地挖掘資產的增長潛力。同時，我們也在尋找圍繞現有地區和商品進行多元化發展的機會。

在此，我很高興代表執行委員會宣佈，我們已簽署了巴西鎳業的股權收購協議。該筆收購不僅為我們帶來了重要的多元化，也鞏固了我們在拉丁美洲的戰略佈局。巴西鎳業是一個擁有優秀團隊、強勁增長潛力和卓越可持續發展表現的優質資產。MMG與英美資源集團長期保持良好合作關係，雙方秉持共同的價值觀，均致力於遵循國際礦業與金屬理事會（ICMM）的原則。感謝我們團隊成員的辛勤付出，使此次收購得以順利推進。我們期待交易圓滿完成，並在適當時機歡迎新同事的加入。

最後，能成為MMG的一員我深感榮幸。對於大家共同締造的每項成就，我深感自豪。衷心感謝全體員工及承包商一直以來的鼎力支持、辛勤付出與專業精神。祝願趙晶在新的崗位上再譜華章。我相信，在他的帶領下，我們這支優秀的團隊必將在確保營運安全的同時推動實現MMG增長策略，持續為當地社區、利益相關方及股東創造價值。



行政總裁

曹亮

MMG是一間優秀的企業，擁有多元的資產組合，專注於與低碳未來息息相關的金屬，並將可持續發展深植於企業核心。我們始終將重點放在從運營中創造更多價值，最大限度地挖掘資產的增長潛力。同時，我們也在尋找圍繞現有地區和商品進行多元化發展的機會。

