

董事長回顧

尊敬的各位股東：

本人欣然呈列MMG二零二四年年報。

致力於卓越的安全績效

在MMG，安全是我們的重中之重。MMG董事會致力於在所有礦山和辦公室營造安全文化。我們的共同目標是持續推動員工安全與健康的顯著改善。這一核心關注點對於展示並實現惠及每位員工的改進措施至關重要。確保員工能夠平安歸家，與親人團聚，是我們的首要任務。

董事會變動

MMG在踐行提高多元化承諾方面取得持續進展，特別是在公司高管和董事會層面。基於這一承諾，我們欣然宣佈，陳纓女士已獲委任為MMG董事會獨立非執行董事，自二零二四年七月二十九日起生效。除董事職務外，陳纓女士還將擔任公司審核及風險管理委員會和管治、薪酬、提名及可持續發展委員會成員，為這些職位帶來寶貴的專業知識與洞察力。

二零二五年三月，董事會宣佈曹亮先生將辭任本公司行政總裁一職，自二零二五年四月十一日起生效，將於北京擔任五礦有色金屬股份有限公司總經理一職。此次晉升反映，曹先生多年來在MMG及中國五礦的卓越領導與貢獻獲得了集團的高度認可。董事會已批准趙晶先生繼任MMG行政總裁一職，自二零二五年四月十二日起生效。我們相信，在趙先生的領導下，MMG將持續鞏固現有優勢，推動企業實現長遠可持續發展。

管理層變動

二零二四年初，MMG對高管職責進行了戰略審查，並重新調整了關鍵職責。在此過程中，MMG新設了執行總經理一運營職位，旨在增強集團整體的運營責任與卓越表現。我們很高興任命了王楠先生擔任此職務，他此前擔任澳洲及

非洲執行總經理，該任命自二零二四年二月一日起生效。

於二零二四年四月份，董事會宣佈李連鋼先生辭任本公司暫代行政總裁兼執行董事。我們迎來曹亮先生擔任本公司新任行政總裁兼執行董事。於二零二四年七月份，Ross CARROLL先生辭任本公司首席財務官，由錢松先生繼任。其他職位變動包括：魏建現先生辭任美洲執行總經理兼執行委員會成員，自二零二四年五月三十一日起生效；趙晶先生獲委任為該職位，自二零二四年九月一日起生效。

業績

作為一家致力於實現最高運營標準的生產商，以及國際礦業與金屬委員會（ICMM）的活躍成員，對於我們的主要股東中國五礦集團有限公司（中國五礦）來說，MMG是一個重要的國際增長平台。我們與中國這一全球最大的大宗商品消費國的緊密關係，為我們提供了對市場的深刻理解以及獲得資金來源的渠道。

MMG的全球資產組合仍然專注於可持續增長，以及為利益相關方提供長期價值。二零二四年，MMG實現了強勁的運營業績，銅產量同比增長了15%，而鋅產量則增長了8%。

在年初收購Khoemacau後，我們成功整合了該資產，並在收購當年實現了盈利。我們還宣佈，MMG已與國新國際投資有限公司（國新國際）達成協議，將為位於博茨瓦納的Khoemacau銅礦山成立合營公司。該交易符合我們對減少債務和審慎管理資產負債表的承諾。

MMG於二零二四年七月成功完成了供股計劃，為未來增長計劃提供了更大的資金靈活性。供股獲得了約2.8倍的超額認購，所得款項總計1,152.4百萬美元（已扣除交易成本）。這一成就不僅反映了投資者對MMG股票的強勁需求，也彰顯了其對公司前景的堅定信心。

令人鼓舞的是，Las Bambas的年產量同比增長了7%，這得益於Chalcobamba礦坑的開採和不間斷運營。我們的團隊對社區參與和重要社會項目的堅定承諾，持續支持著礦山和運輸走廊沿線的穩定運營。在此基礎上，我們將繼續致力於與秘魯政府、地方當局和社區成員開展透明對話，共同確保長期的可持續發展。

今年是一個重要的里程碑，不僅是Las Bambas自二零零四年開始運營以來的第二十個年頭，也是MMG接管後的第十個年頭。我很榮幸能與Las Bambas團隊、當地利益相關方，以及中國五礦、中信金屬和國新國際的領導們共同慶祝這一重要時刻。

其他礦山也是捷報頻傳。Kinsevere擴建項目於二零二四年九月十五日完成了主體建設，目前正專注於選礦廠和焙燒系統爬坡，以逐步提高電解銅的產量。此外，我們正積極籌備Khoemacau的未來增長規劃，目標是將年產能擴大至130,000噸，相關可行性研究正在進行中。預計該項目將於二零二六年開工建設，並於二零二八年首次生產精礦，具體時間取決於可行性研究的綜合評估。

Rosebery團隊成功達成了多項重要里程碑，制定了可持續的未來尾礦解決方案，以確保充分發揮礦山潛力。與此同時，Dugald River團隊也在繼續探索可持續的成本降低和產量提升機會。

二零二四年，我們還實現了礦產資源量的顯著增長。五個礦山的所有金屬的礦產資源量均有所增加，其中銅淨增260萬噸，鋅淨增140萬噸（扣除選礦消耗）。這不僅彰顯了公司對勘探的承諾，也為礦山的可持續運營打下了堅實的基礎。

為未來奠定堅實基礎

董事會全力支持MMG長期有序增長的戰略重點，以及宏偉的金屬產量目標，這些金屬對實現低碳未來至關重要。

在大股東中國五礦的支持下，MMG堅定不移地致力於安全管理、審慎的資本管理和高效的運營效率，這將幫助我們把握增長機遇，向全球十大銅生產商邁進。我們將繼續利用在中國和國際市場的專長來實現這一目標。

令人振奮的是，我們近期與英美資源集團簽署了一項協議，將收購其巴西鎳業公司。此次收購為我們現行的增長戰略樹立了典範，不僅拓展了全球資源佈局，也豐富了MMG的運營產品組合。巴西鎳業是一個擁有優秀管理團隊、強勁增長潛力和卓越可持續發展表現的優質資產，我們期待順利完成收購，並延續這一良好勢頭。

最後，董事會重申提升安全、優化成本管理、加強治理以及利用技術的重要性。同時，我們還需在共同價值觀基礎上，培育團結合作的團隊文化。為了實現這些目標，我們必須立足現有優勢，最大化現有資產回報，並進行戰略性再投資，以推動未來的可持續發展。

最後，我謹代表董事會感謝公司全體員工、股東、合作夥伴及社區對MMG的持續支持。



董事長

徐基清

在大股東中國五礦的支持下，MMG堅定不移地致力於安全管理、審慎的資本管理和高效的運營效率，這將幫助我們把握增長機遇，向全球十大銅生產商邁進。

