



值得信赖、负责任的生产商

MMG在复杂的司法管辖区内开展业务，遵循良好的商业道德、保持透明度、开展良好的公司治理，并与所有利益相关方维持文化适宜的互动。

6,858家
供应商数量

16.40%
支付本地供应商费用的比例

1.569亿美元
支付的总矿权费



道德、透明度和地缘政治风险

MMG坚守的价值观、商业道德和透明度原则是公司在复杂的司法管辖区开展工作和发展业务的基础。

我们恪守严格的公司治理、商业惯例和标准，通过公司报告流程公开披露这些内容，并遵守所有国家和地区要求。因此，我们优先考虑与主要利益相关方（包括投资者）维护一种持续且文化适宜的合作关系。

MMG《行为准则》规定了我们的员工、承包商和供应商应遵守的行为标准，涵盖了利益冲突、欺诈、反腐败及法律合规等方面的内容。该准则由MMG行为准则和员工委员会负责监督管理。作为受雇条件，所有MMG员工（包括管理层和董事在内）都必须了解并遵守《行为准则》以及反腐败标准和框架。

我们深知，MMG的部分运营所在辖区面临独特的人权挑战。为此，我们积极践行良好的治理原则，恪守《采掘业透明度行动计划》（EITI）等透明度倡议，并与运营所

在社区进行开放、互惠的磋商。

MMG致力于在所有运营辖区内遵守监管、环境、税收和收入法规，确保符合公司的价值观和标准。我们与区域团队和当地利益相关方紧密合作，共同管理和预测任何主权和地缘政治风险，并在必要时进行业务调整，以适应不断变化的局势。这些风险包括：安保问题；政治稳定和抗议活动、政府政策制定、财政和监管变化；以及对特许经营、执照、许可和合同的修订。我们深刻认识到，与所在国政府保持建设性关系并有效管理主权风险，是实现成功的关键。

反腐败政策和程序的传达与培训

年份		2023年	2024年
1	已向其传达反腐败政策和程序的管制机构成员的总数和百分比	100%	100%
2	已向其传达反腐败政策和程序的员工的总数和百分比	100%	100%
3	已向其传达反腐败政策和程序的商业伙伴的总数和百分比	100%	100%
4	已完成反腐败培训的管治机构成员的总数和百分比	60%	75%

案例分享： 金塞维尔提升矿物透明度

2024年，公司进一步强化对矿物透明度的承诺，发布了[《负责任矿物生产和寻购政策》](#)，并在公司网站披露了矿产资源合同。这一举措不仅是对现有全面披露税收贡献的补充，也符合《采掘业透明度倡议》的报告要求，以及香港联交所和ICMM的报告义务。

我们深知，MMG部分运营所在辖区的透明度较低。在刚果（金）的金塞维尔矿山，我们与“负责任矿物倡议”密切合作，依照经合组织《尽职调查指南》和联合国《工商企业与人权指导原则》，在整个供应链中全面落实尽职调查流程。通过识别披露改进机会，我们显著提升了流程透明度。2025年，我们将继续在所有矿山推进这项工作。



技术、隐私和网络安全

为顺应全球数字化和互联化的浪潮，我们正积极改进和开发相关系统，以支持各矿山的运营。

获取实时数据和分析能力，使矿山能够更高效地制定战略决策，并在气候变化和运营改进等共同目标上实现更紧密的合作。

然而，技术进步带来机遇的同时也伴随着隐私和网络安全问题。为此，我们在整个业务范围内严格监控和管理这些风险。我们的集中化企业技术安全团队管理着一套全面的安全技术使用标准，详细规定了如何通过控制措施和持续培训，保护在线技术和系统基础设施免受潜在威胁。同时，该标准也确保了我们的全面遵守运营所在地区的所有监管要求。

MMG的技术安全团队将持续识别安全薄弱环节，监督风险缓解措施，重点关注数据保护、内部威胁管理、授权软件管理和网络应用安全等领域。

30,000个数据点

邦巴斯36个监测站的日处理量

案例分享： 邦巴斯的环境报告数字化

邦巴斯通过数字化技术革新了环境监测方法，每日处理来自36个监测站的 30,000多个数据点。这些监测站遍布采矿作业区和运输沿线，可提供空气质量、水质、流量测量和气象等综合数据，显著优化了信息评估和决策。

我们的环境与数字化转型团队利用虚拟平台和专用软件进行数据数字化和处理。自动设备和Campbell Scientific数据记录器收集数据后，通过邦巴斯的专用网络将数据传输至集中化安全服务器。矿山随后使用专用平台实时可视化并实时报告数据。这种集成方法不仅提升了操作效率，还使预测模型能够预测环境影响。



循环经济

从开采、加工、再利用到矿物的最终消费，我们的整个采矿生命周期直接推动了循环经济的发展。

我们致力于减少矿山的资源消耗，重复使用产品，并尽可能回收和重新利用资源。各矿山根据具体的监管和商品要求，制定了专门的废料管理和产品监管计划，并不断寻找改进机会，以提高废料管理的韧性。

我们深感自豪的是，MMG开采的矿物正契合全球对新型可持续技术和基础设施不断攀升的需求，其中包括对电动汽车、太阳能和电池等清洁能源技术的需求。然而，实现低碳未来需要大幅增加铜、锌和其他关键材料的生产，同时在规模化生产与确保生态系统和供应链的可持续性之间取得平衡。

MMG的产品远销全球，我们与客户密切合作，以实现价值。通过加入包括ICMM及其“循环工具”等专业组织，积极推动我们的产品在进入全球市场后的负责任使用与回收利用。

案例分享：

邦巴斯的高效堆肥实践

邦巴斯每天产生约1.5吨未经处理的有机废弃物。2024年，矿山启动了一个试点项目，将这些有机废弃物转化为堆肥。

通过开展员工培训和实施废弃物分类计划等改进废物管理措施，矿山确保将适当的废弃物运送至堆肥场地。通过反复试验，矿山成功利用强制通风技术将堆肥周期从原来的4个月缩短至仅45天，这对于邦巴斯所处的高海拔低温低氧环境而言，是一项重大突破。这一优化提高了堆肥效率和产品质量，同时减少了异味和碳排放。2024年，邦巴斯共处理452吨废弃物，生产的堆肥主要用于矿山的绿化区域。此外，矿山正在测试熟食废弃物和蚯蚓堆肥技术，并计划在2025年扩大项目规模。



供应链韧性

我们的业务及其成功依赖于强大且具有韧性的供应链。

MMG在全球范围内采购商品和服务，以满足各矿山和职能部门的需求，具体包括：

- 运营和技术服务
- 运输服务
- 支持服务
- 公司与行政管理服务
- 货物/商品采购
- 设备采购

在确保及时获得运营所需的商品和服务的同时，我们高度重视发展运营所在地区的本地能力。MMG各矿山积极支持当地经济和企业，在可行的情况下，优先考虑在区域内采购产品、服务和培训，旨在为运营所在国家注入长期的经济活力。此外，我们投入了大量资源培训当地商务人员，帮助他们满足我们的安全和业务要求。

为防范供应链风险，MMG明确设定了对供应商及其子公司和分包商的期望。我们要求供应商遵守MMG供应商行为准则，尊重和保护人权，不得参与或容许强迫劳动、抵债劳动或强制劳动，包括贩卖人口、童工和奴役行为。MMG对一级供应商进行了现代奴役风险评估，以识别可能面临较高现代奴役风险的供应商、类别和国家。更多信息请参阅我们的《2024年反现代奴役声明》，该声明将于2025年第二季度发布。

运营所在社区累计采购支出（单位：百万美元）

地点	矿山周边及地区（1区）	%（1区）	所在州/所在省（2区）	%（2区）	所在国内（3区）	%（3区）	合计支出
杜加尔河	12.18	4.28%	164.42	57.74%	262.72	92.26%	284.75
勘探	2.06	28.81%	2.16	30.16%	5.07	70.81%	7.16
总部	13.86	13.87%	16.04	16.05%	81.70	81.75%	99.94
科马考	3.07	1.25%	11.09	4.51%	197.65	80.38%	245.91
金塞维尔	319.90	62.96%	341.51	67.22%	357.84	70.43%	508.07
邦巴斯	125.74	7.40%	149.57	8.81%	1,575.77	92.80%	1,698.10
罗斯伯里	18.40	11.30%	75.78	46.54%	161.51	99.21%	162.80
合计	495.20	16.47%	760.56	25.30%	2,642.26	87.88%	3,006.72

案例分享： 杜加尔河大力支持小型企业

自2017年以来，杜加尔河始终专注于构建强大的供应链，以推动当地经济发展和矿山运营。这一战略的核心举措包括本地供应商路演和为中小企业量身定制的支付条款。通过路演，矿山将自身需求与当地供应商的能力精准对接，不仅促进了合作，还推动当地业务的增长。

此外，杜加尔河为中小企业制定了本地支付条款，帮助它们实现财务稳定和增长。该方法显著提升了矿山每年的本地采购地点。2024年，杜加尔河凭借其社区参与和当地采购的承诺，荣获Cloncurry当地商业奖——矿业大师奖项。

