

行政总裁致辞

尊敬的各位股东：

我谨代表MMG执行委员会，为您呈上MMG《2024年可持续发展报告》，这也是我担任MMG行政总裁以来的首份可持续发展报告。

安全至上

安全是MMG的核心价值观。2024年，公司全年的每百万工作小时可记录总工伤事故频率（TRIF）为2.06，截至2024年12月止的7个月未报告任何高潜在可记录伤害事件。由于各矿山加强了关键安全控制的实施力度，全年重大能量交换事件频率（SEEEFR）降低至0.78。

作为领导团队，我们深知安全是一项共同的责任，并始终致力于打造强大的安全文化。我们必须相互支持，将“安全第一”的理念融入到每一项工作环节。

提升公司文化

MMG员工是公司取得成功的基石，因此我们持续投资于员工的成长和发展。

让我本人及执行委员会深受鼓舞的是，全体员工身体力行地践行着安全运营理念和公司价值观。公司年度员工与文化调查表明，绝大多数员工对公司成功有着明确的承诺，员工参与度保持在较高水平。

令人欣慰的是，MMG的女性员工比例进一步提升，董事会、执行委员会及总经理层级均迎来了新的女性领导者。这些成就增强了对多元化和包容性的承诺。

赋能社区

2024年，MMG在社会项目上的投资达到4,790万美元。我们的目标是通过改善运营所在社区的基础设施、医疗、教育、就业以及商业机会，推动地区的长期发展。

例如，我们的邦巴斯团队设计了“邦巴斯之心”项目，建立了一套全面的社会绩效模型。该模型有助于改善我们与社区的关系，并推动共赢愿景的形成。我尤为自豪的是，能够与MMG秘鲁员工和所在社区密切合作，共同开发和实施了该项目。

该模型基于四个支柱，即多方参与者沟通、社会和社区发展、商业增长与发展，以及社会风险与影响管理。通过该项目，我们将众多社区企业纳入了MMG供应链，大幅增加了对当地企业的支出，在推动当地经济发展的同时，也为未来培育了一批技术人才和企业。

今年初，MMG领导团队参加了科马考接管仪式，并与政府要员和当地社区成员进行了交流。随后，公司团队积

极参与了Kgotlas（博茨瓦纳的传统社区委员会）会议及一系列利益相关方会议，进一步加深我们对科马考社区需求和机会的了解。

金塞维尔的社会发展计划继续推进，现已惠及Sokoroshe II社区，涵盖4个社会项目。

此外，罗斯伯里和杜加尔河团队也一如既往地积极开展社区合作，支持各类社区活动。

未来，我们将分享“邦巴斯之心”项目的成功经验，加强公司所有矿山与利益相关方的合作伙伴关系。

保护自然

自然对于MMG的运营和成功至关重要。

作为一家全球性矿业公司，我们的价值链既依赖于自然，也对自然产生影响。我们深知自身责任，致力于与当地利益相关方合作，共同维护矿山的长期可持续发展。

2024年，我们根据国际矿业与金属理事会（ICMM）的自然立场声明以及自然相关财务信息披露工作组（TNFD）等合规框架，对MMG在自然方面的责任进行了全面审查。

基于审查结果，我们制定了MMG的首个《自然战略》，并于2025年3月获得董事会批准。该战略将根据各矿山的特点量身定制，以确保顺利实施。

“我们的邦巴斯团队设计了‘邦巴斯之心’项目，建立了一套全面的社会绩效模型。该模型有助于改善我们与社区的关系，并推动共赢愿景的形成。我尤为自豪的是，能够与MMG秘鲁员工和所在社区密切合作，共同开发和实施了该项目。”



行政总裁致辞 (续)

全球产品组合助力脱碳进程

MMG的产品组合包括铜、锌和钴等对全球脱碳和电气化进程必不可少的材料。我们深知，开采这些重要商品必须以稳健的可持续发展实践作为支撑。

MMG的增长战略聚焦于资产、商品和业务所在辖区的多元化发展，同时充分发挥我们在中国和国际市场的专业优势。13年来，MMG一直是国际可持续采矿领域权威组织——国际矿业与金属理事会（ICMM）中唯一一家由中资控股的矿业公司。

2025年2月，我们宣布与英美资源集团达成股份购买协议，收购其位于巴西的镍业务（“巴西镍业”）。巴西镍业是世界级稳定运营的在产项目，秉持卓越的可持续发展标准，旗下两座在产矿山Barro Alto和Codemin（位于尼克兰迪亚）的镍铁含镍年产量约为4万吨。此次交易标志着公司对巴西的首笔投资，为MMG的资产组合新增了一座在产的原生镍矿。

此外，我们在整个资产组合中推进了多个关键项目，包括收购科马考矿山、持续推进邦巴斯Chalcobamba项目，以及完成金塞维尔扩建项目。我们在澳大利亚的矿山也取得了强劲的业绩。

公司专注于安全、卓越运营和可持续发展，并依托大股东中国五矿的持续支持，已为未来发展奠定了坚实基础。

展望未来

作为ICMM的长期会员，MMG积极发挥着行业引领作用。我们遵循ICMM的采矿原则及其他立场声明，确保践行最佳可持续发展实践。

MMG的金属产品组合着眼于未来，对推动全球可持续发展至关重要。我们持续看好铜、锌和镍的长期前景，这些金属在可再生能源和电气化，以及人工智能、储能及高端制造业等技术中扮演着不可或缺的角色。

中国对脱碳和清洁能源的坚定承诺，将继续为MMG的产品提供强劲的市场需求。向低碳未来转型需要雄厚的投资、技术以及制造能力。作为金属供应商，MMG在推动这些领域的创新发展上发挥着关键作用。

凭借强大且多元化的资产组合，以及澳大利亚、非洲和南美洲的业务布局，MMG已具备创造更多价值的能力，并能够充分把握增长机遇。

我对未来一年充满期待，希望与团队携手共进，共同实现公司目标。



行政总裁

赵晶

五矿资源有限公司

4,790万美元

2024年社会项目投资额（美元）

