

# 董事長回顧

尊敬的各位股東：

我謹代表MMG董事會，欣然呈報本公司截至二零二五年六月三十日止六個月的中期業績。在報告期內，我們的運營表現強勁，各項任務穩步推進，並堅守對安全及可持續發展的承諾。儘管仍有改進空間，但我們實現「零傷害」工作場所的目標始終堅定不移。

MMG在上半年創下破紀錄的盈利表現，EBITDA和EBIT均創新高，除稅後淨利潤達566.3百萬美元，本公司權益持有人應佔利潤達340百萬美元，較去年同期實現顯著增長。這一強勁利潤增長主要得益於旗下三座銅礦的銅產量全面提升、銅、金、銀、鋅市場價格上揚，以及Las Bambas單位成本下降。

令人欣喜的是，MMG債務淨額自二零二四年底減少903.3百萬美元，主要得益於強勁的運營現金流及提前償還Khoemacau合營公司集團500百萬美元的貸款。二零二五年上半年集團層面的槓桿率從41%下降至33%。

我們在各礦山持續推進多項戰略資本計劃，對Las Bambas、Khoemacau及Kinsevere的持續性及增長性活動進行審慎投資。這些計劃對MMG的長遠發展以及實現躋身全球十大銅生產商之列的願景至關重要。此外，我們於二月份宣佈從英美資源集團收購巴西鎳業的決定，預計將於二零二五年底前完成該交易。我們深信，巴西鎳業將為我們的資產組合帶來長遠價值，並將拓展我們在另一種面向未來的礦產領域的佈局。

與運營所在社區的互動始終是MMG所有礦山的工作重點。

我們持續建立並深化與本地合作夥伴的關係，推進共同發展計劃，並踐行對經濟和社會共融的承諾。這些關係是我們的運營方式和實現長期共享價值的核心所在。

展望未來，我們所經營商品的全球前景依然樂觀。可再生能源轉型、電氣化進程、基礎設施發展以及新技術投資均突顯出銅、鋅、鈷和鎳在構建可持續未來中的關鍵作用。

MMG有望在二零二五年取得優異的業績表現。財務方面，我們處於非常穩健的狀態。我們的團隊在堅守安全與可持續發展承諾的同時，持續達成進取的生產目標。這些努力都建立於我們對長期有序增長的承諾之上。我們將重點提升運營價值，並最大限度地釋放增長潛力。同時，我們將進一步探索在現有地區和商品內的多元化發展機會。對於MMG而言，目前正值令人振奮的發展時期。

最後，我謹代表董事會感謝全體員工的卓越貢獻，並衷心感謝各位股東、合作夥伴及運營所在社區的鼎力支持。讓我們攜手共建一個更強大、更安全、更具韌性的MMG。



董事長

徐基清

MMG有望在二零二五年取得優異的業績表現。財務方面，我們處於非常穩健的狀態。我們的團隊在堅守安全與可持續發展承諾的同時，持續達成進取的生產目標。

