

# 行政總裁報告

尊敬的各位股東：

本人欣然呈遞MMG二零二五年中期報告，這也是我擔任行政總裁以來的首份中報。於二零二五年上半年，本公司在運營和財務方面均實現了跨越式增長。此佳績充分展現出公司資產組合的優勢、團隊的卓越實力以及對戰略規劃的堅定執行力。

安全始終是我們的首要價值觀，MMG迄今取得的安全績效呈現出令人鼓舞的改善趨勢。我們持續在全公司範圍內落實關鍵控制措施，強化主動安全行為，並加強承包商與我們流程及系統的一致性，進一步保障員工的安全與福祉。

上半年，我們在財務和生產方面取得多項亮眼成績，包括利潤顯著增長。MMG的資產負債表亦達至十年來的最穩健水平—受惠於盈利提升和現金流創造帶動的債務削減。值得一提的是，Las Bambas近期首次向MMG及其合營公司股東分紅。MMG獲派發的款項已用於Khoemacau貸款的提前償還。

運營方面，公司旗下三座銅礦山的銅銷量與產量均顯著提升，其中Las Bambas表現強勁，Khoemacau和Kinsevere亦處於爬坡階段。我們的澳大利亞礦山亦保持了穩定的鋅產量，儘管面臨包括天氣影響、設備可靠性，以及因採礦順序導致品位下降等挑戰。重要的是，我們的增長性和持續性資本項目均按計劃穩步推進。

本人亦在此衷心祝賀陳學松先生獲委任為Las Bambas暫代總裁。本人在秘魯任職期間曾與他密切共事，深知彼擁有豐富的礦業經驗。我深信他必能卓越領導當地團隊，充分擴大礦山的潛力。

MMG今年的生產指引維持不變，銅總產量最高可達522,000噸，鋅產量最高可達240,000噸。假設運營環境穩定且無外部干擾，Las Bambas今年有望實現高達400,000噸的銅產量。Kinsevere和Khoemacau亦將持續為銅產量增長作出貢獻。Dugald River和Rosebery繼續按計劃穩步實現鋅產量目標，進一步鞏固我們多元化資產組合的優勢。

在整個業務運營中，我們持續創造積極影響，包括支持本地就業、促進社會發展，以及供應全球未來低碳轉型所需的關鍵礦物。我們相信其必將為公司資產組合及未來增長帶來長期價值。在此，本人謹向礦山周邊社區致以謝忱，他們是我們實現成功的真正夥伴。

我們將持續關注市場環境動態，同時專注於提升為股東創造長期價值的能力。我們下半年的工作重點清晰明確：實現安全可靠的運營、嚴格的成本及資本管理，並維持長期增長的發展勢頭。

最後，感謝全體員工的辛勤付出，亦衷心感謝大股東中國五礦的持續支持。期待與團隊及眾多重要的利益相關方攜手合作，充分釋放MMG的潛力。



行政總裁

趙晶

於二零二五年上半年，本公司在運營和財務方面均實現了跨越式增長。此佳績充分展現出公司資產組合的優勢、團隊的卓越實力以及對戰略規劃的堅定執行力。

