

2018年度全年业绩

2019年3月

A member of:

ICMM
International Council
on Mining & Metals

**MINING WITH
PRINCIPLES**

本简报中所载数据仅供阁下个人参考，就任何目的而言，不得直接或间接地转载、再分布或转发给任何其他人士（无论于阁下的组织 / 公司的内部或外部）或全部或部分发布。本公司对本简报中所载的数据或意见的公正性、准确性、完整性或正确性概不发表任何明示或暗示的声明或保证，而阁下亦不应依赖本简报内容。本公司无意提供本公司的财务或交易状况或前景的完整或全面分析，而阁下不应依赖本简报为有关分析。本简报中所载的数据应根据现行情况进行考虑，并且尚未更新，亦不作更新，以反映简报日期后可能发生的重大发展。本公司或其任何相关关联公司、顾问或代表均不对因使用本简报或其内容而产生或因本简报另行产生的任何损失或损害承担任何责任（疏忽或其他方式）。

本简报载有前瞻性陈述。前瞻性陈述包括但不限于本公司的增长潜力、成本预测、预期基础设施发展、资本成本支出、市场前景及其他非历史性事实的陈述。于本简报内，诸如「可以」、「计划」、「估计」、「期望」、「打算」、「可能」、「潜在」、「应该」等词语和类似表达属前瞻性陈述。纵然MMG认为该等前瞻性陈述中所反映的预期属合理，但该等陈述涉及风险及不确定性，并且不能保证实际结果与该等前瞻性陈述一致。

本简报可能载有来自官方政府出版刊物、行业来源及第三方的若干资料。尽管我们认为所载数据属合理，但我们或我们的顾问尚未对该等数据进行独立核证，亦不对其准确性或完整性作出任何声明。

本简报应与五矿资源有限公司于二零一九年三月六日向香港联交所及澳洲证券交易所呈报的截至二零一八年十二月三十一日止十二个月的年度业绩公告一并阅读。

高晓宇，行政总裁

2018年全年业绩摘要

Ross Carroll, 首席财务官

财务摘要

高晓宇，行政总裁

前景与战略

问答

2018年回顾

高晓宇

行政总裁



2018全年总结

安全为重

伤害事故继续减少，但是在2018年5月Sepon矿山发生了一起伤亡事故

良好收益

基本息税折旧摊销前利润(Underlying EBITDA)*17.51亿美元，股东应占税后净利润6,480万美元

强健的资产负债表

2018年净债务减少7.33亿美元。强健的资产负债表继续为股东创造价值

世界一流资产

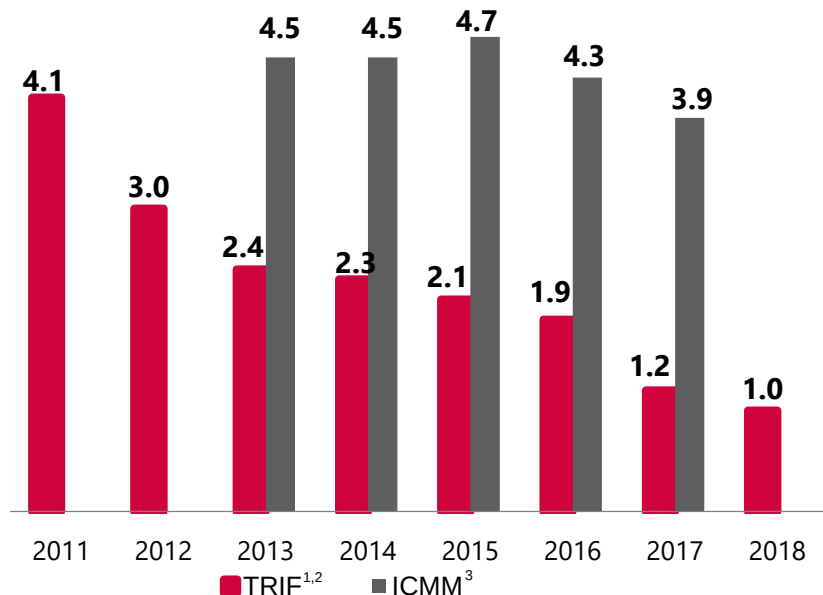
4年以来，成功交付和运营Las Bambas和Dugald River这两项世界前十大长年限的铜和锌资产

股东回报

过去三年中，MMG股价表现大幅超越EMI全球基本金属指数



安全表现



- 安全 – 我们的首要价值观
- Sepon矿山发生一起伤亡事故。我们继续努力实现零伤害和零事故的工作场所
- 2017年MMG的可记录伤害事故频率(TRIF)为国际矿业与金属理事会(ICMM)所有成员中最低⁴
- 致力实现ICMM可持续发展的十项原则
- 开采美好未来。促进运营所在国家和社会的发展
- 自2015年以来，显著增强尾矿存储设施风险管理方法 – 包括所有矿山的外部专家小组



安全第一



互相尊重



同心协力



言出必行



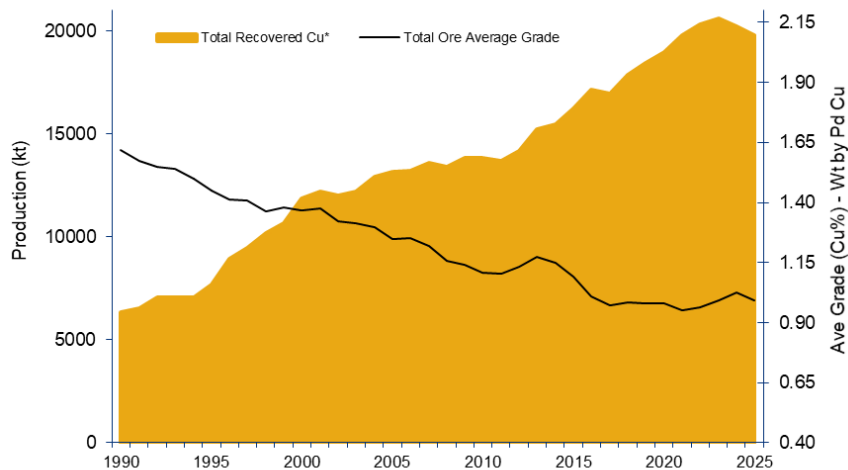
精益求精

1. 每百万工时可记录工伤事故频率
2. Las Bambas安全数据自2015年1月起纳入MMG统计
3. ICMM 23家公司平均TRIF数据
4. 2018年ICMM TRIF 数据未发布

基本面具吸引力，及大股东的深刻见解支持商品前景

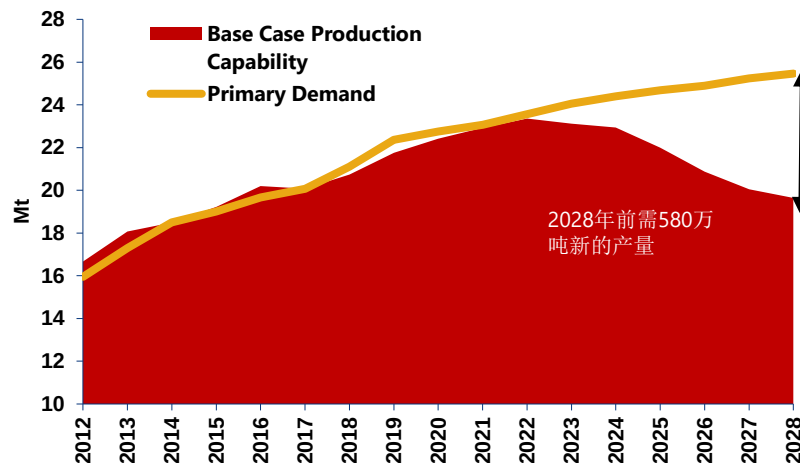
- 供应风险增加 - 社会、政治、品位及投资不足
- 需求增长 - 电动汽车和再生能源需求、都市化、一带一路。电动汽车有可能在2025年前增加大约300万吨“铜需求”
- 了解中国基本面是具竞争力的优势

铜入选品位和产量



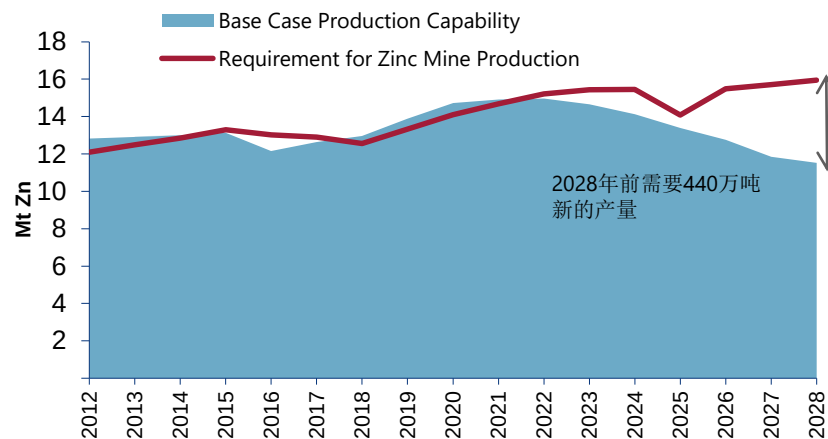
来源：Wood Mackenzie 2018年第四季度

矿山铜供应缺口和新产能需求



来源：Wood Mackenzie, 2018年第四季度

矿山锌供应缺口及锌产能需求



来源：Wood Mackenzie 2018年第四季度

Las Bambas

- 距离秘鲁Las Bambas矿山大约136公里处的精矿运输仍然受阻。非法堵路发生路段为Cusco地区的公共国道
- 堵路涉及对Yavi Yavi农田现有通行权的赔偿要求，该农田作为2011年重新安置协议的一部分转让给了Fuerabamba社区
- 尽管迄今生产未受影响，但问题无法解决，或任何升级都将影响近期生产
- Matarani港口库存已耗尽，我们已经告知客户未来发货船运将延期



Dugald River

- 该地区最近的极端天气对铁路线造成了严重的影响
- 矿山继续生产，并已经采用了卡车运输精矿至Townsville港口的替代方案；预计铁路将在4月底至5月中恢复运输，在此期间精矿将装于密封集装箱内用卡车车队进行运输



MMG发展目标是在2020年前成为世界领先的中型矿业公司之一，长期发展成为世界顶级矿业公司之一。

我们通过四个战略性驱动因素创造价值，实现此目标：

员工及组织

- ✓ 提供安全、健康和有保障的工作场所及重视合作、问责及尊重的公司文化

运营

- ✓ 全力开发并挖掘公司资产的最大潜力

声誉及可持续发展

- ✓ 致力进步，重视对长期合作伙伴及国际化管理的承诺；以及

非内生性增长

- ✓ 收购、发现及开发可以实现业务转型的矿业资产

财务业绩摘要

Ross Carroll
首席财务官

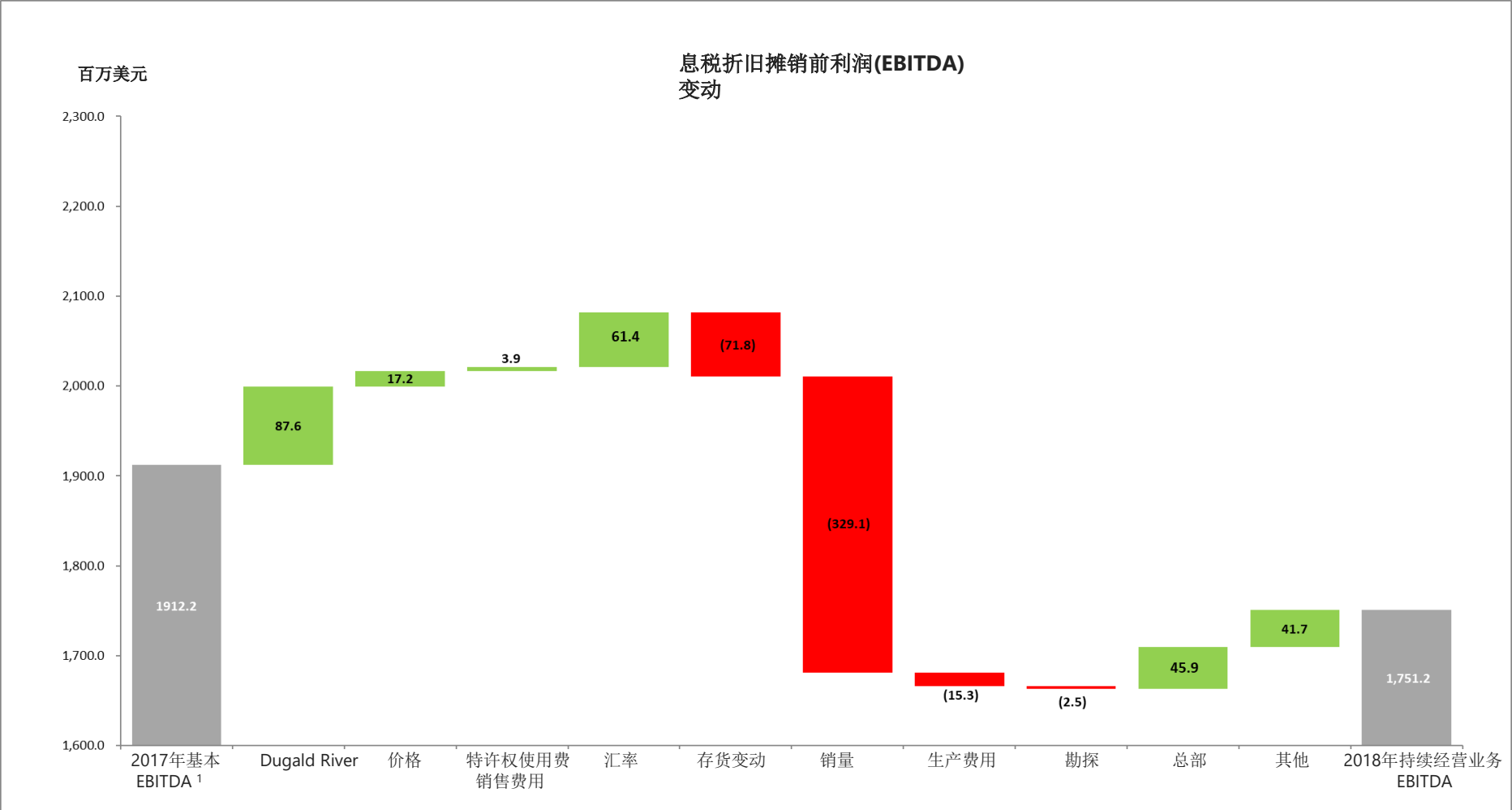


主要财务指标(百万美元)	2018年	2017年	2018年对比 2017年
<u>损益表 (持续经营业务)¹</u>			
收入	3,670.2	3,751.3	(2%)
基本息税折旧摊销前利润 ²	1,751.2	1,912.2	(8%)
税后利润	136.6	346.1	(61%)
归属:			
权益持有人	64.8	144.0	(55%)
非控制性权益	71.8	202.1	(64%)
每股基本盈利	0.81 美分	1.81 美分	(55%)

1. MMG于截至2018年12月31日止年度售出其持有的Sepon 90%权益，因此Sepon被分类为非持续经营业务。为分列持续经营和已终止经营业务，对截至2017年12月31日止业绩进行了重列。

2. 基本息税折旧前利润不包括2017年资产剥离收益1.786亿美元

息税折旧摊销前利润瀑布图



1. 基本息税折旧前利润不包括2017年资产剥离收益1.786亿美元

MMG 权益持有人应占期内基本利润

权益持有人应占期内利润 (百万美元)	2018	2017	2018 对比 2017
税后利润 - Las Bambas 62.5% 权益	119.6	336.8	(64%)
税后利润 - 其他运营业务	114.3	74.4	54%
勘探	(47.5)	(45.1)	(5%)
行政费用	(35.8)	(81.7)	56%
其他 ¹	43.1	17.8	142%
净财务费用(不包括Las Bambas贷款)	(125.4)	(155.1)	19%
本公司权益持有人应占期内利润	68.3	147.1	(54%)
减 已终止经营业务	3.5	3.1	13%
本公司权益持有人应占持续经营业务利润	64.8	144.0	(55%)

■ 2019年，MMG将继续关注提高财务和运营业绩，并通过以下方式推动股东回报：

- ✓ 业务优化和成本节省
- ✓ 减少债务和利息开支
- ✓ 资本控制
- ✓ 累积增长

1. 其他：2018年其他项包括外汇收益1,230万美元、赎回可转换可赎回优先债券1,260万美元、以及其他公司间账项抵销。2017年其他项包括外汇亏损4,910万美元、套保亏损2,440万美元以及其他公司间账项抵销。

■ 盈利和现金流受到铜价和锌价影响

商品价格和汇率变动对2019年基本息税折旧摊销利润的预计影响

			敏感性	息税前利润(百万美元)
铜	美元/磅	0.10美元/磅 / (0.10美元/磅)		99/(99)
锌	美元/磅	0.10美元/磅 / (0.10美元/磅)		52/(52)
铅	美元/磅	0.10美元/磅 / (0.10美元/磅)		11/(11)
金	美元/盎司	100美元/盎司 / (100美元/盎司)		13/(13)
银	美元/盎司	1.00美元/盎司 / (1.00美元/盎司)		9/(9)
澳元:美元 ¹	澳元	(10%) / 10%		33/(33)
秘鲁索尔:美元 ²	秘鲁索尔	(10%) / 10%		27/(27)

1. 澳元: 美元外汇敞口和Rosebery及Dugald River矿山生产费用、总部行政费用以及澳元为主的金融资产和负债相关的汇兑损益

2. 秘鲁索尔: 美元外汇敞口主要和Las Bambas应收税务余额及生产费用转换相关

自由现金流对铜价和锌价敏感性

不同铜价和锌价对**2019**年自由现金流(百万美元)影响说明*

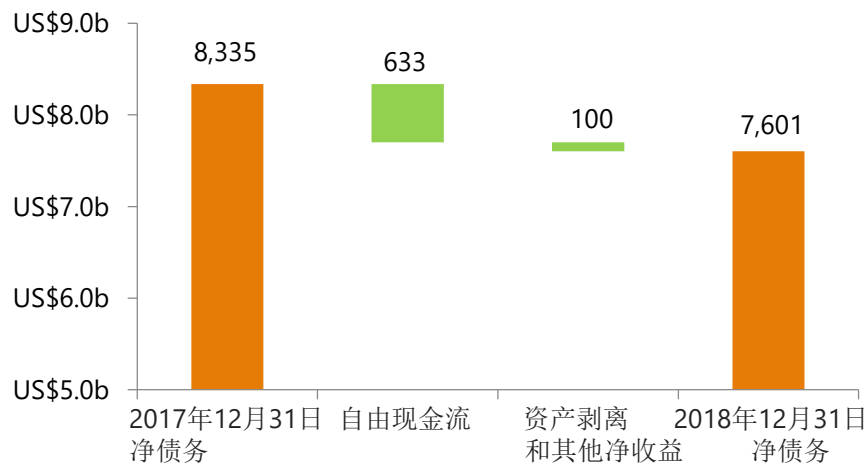
		铜价 - 美元/磅					
		2.70	2.80	2.90	3.00	3.10	3.20
锌价 - 美元/磅	0.90	288	386	484	582	680	778
	1.00	335	433	531	629	727	825
	1.10	382	480	578	676	774	872
	1.20	428	526	624	723	821	919
	1.30	475	573	671	769	867	965
	1.40	522	620	718	816	914	1012

*该分析以MMG公布的产量、C1成本和资本开支指导范围中间点为基础。以商品现货价格和MMG指导范围为基础，对说明性息税折旧摊销前利润和自由现金流的明细请参阅本报告的附录

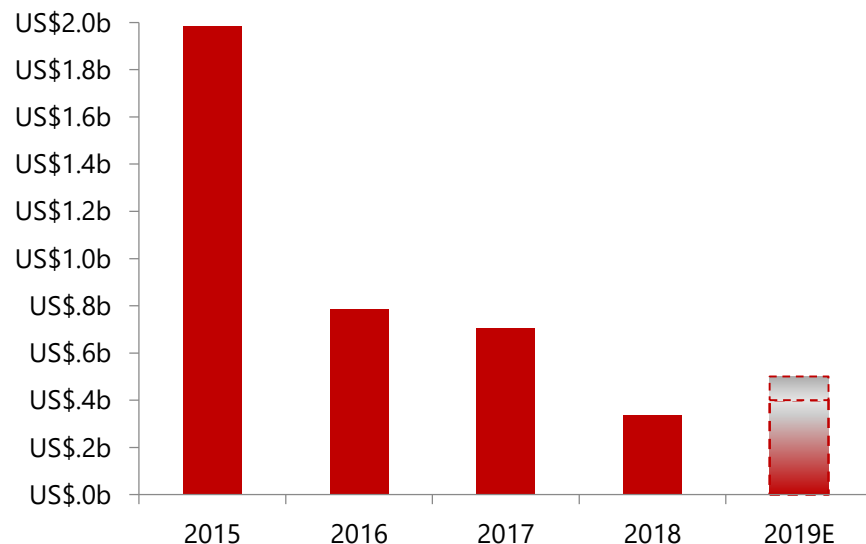
2018年净债务减少7.33亿美元

- 过去4年来，MMG成功开发了两个全球最大的铜和锌绿地项目，并投入运营
- 增长主要来自债务融资
- 自从Las Bambas投入商业化生产以来，净债务减少了27亿美元
- 2018年自由现金流受到22亿美元股东贷款3年递延利息款项支付的负面影响。之后将每年支付该贷款的利息(平均固定利率为4.1%)

净债务变动



资本开支

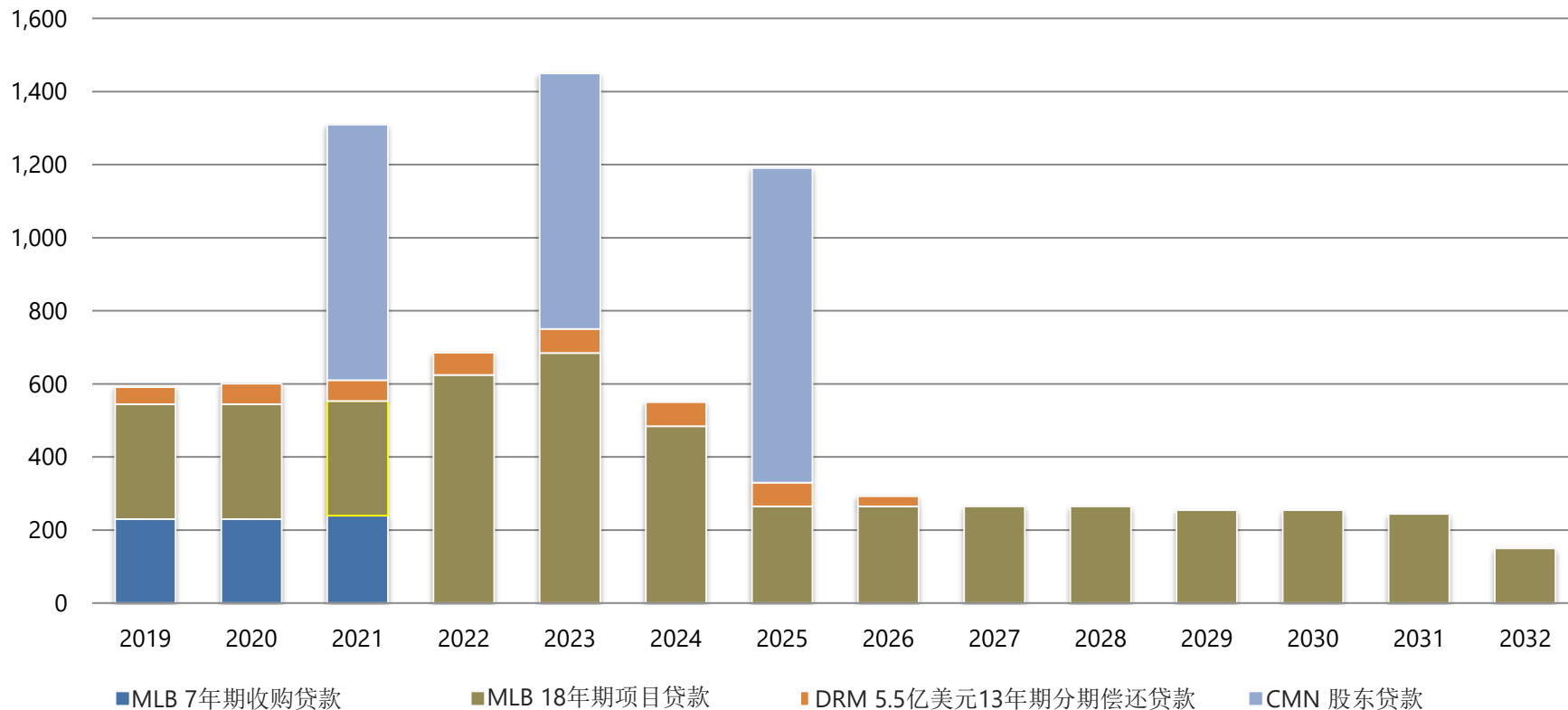


* 2019年资本开支指导范围为4亿至5亿美元

债务到期状况

- 2018年总债务减少大约11亿美元
- 未偿还贷款平均约5.3年到期

还款安排¹ (百万美元)



1. 本金和利息款项，包括合资公司合伙人负债。不包括所有循环信用贷款

业务优化

合适的基础



管理费用减少**3,000**万美元

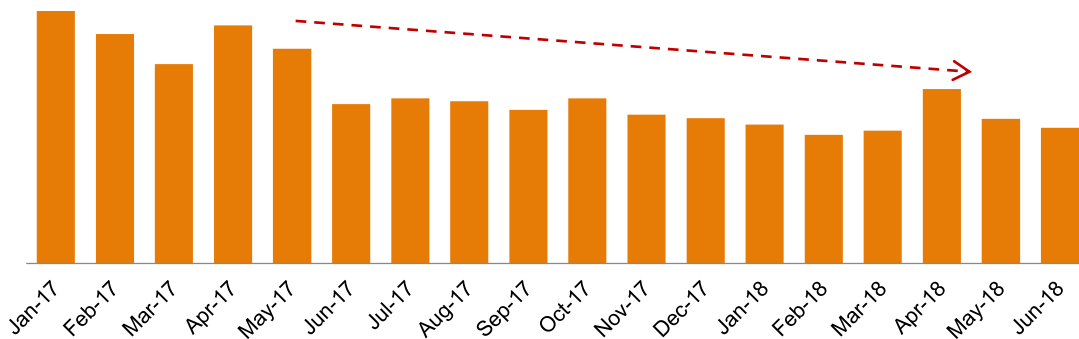
- 业务改进为全公司范围内焦点，亦为创造价值的战略驱动因素之一
- 提供合适的平台，以支持在现有资产基础上创造价值，并保持增长的灵活性
- 优化资产组合：剥离四项非核心资产

达产后优化



Las Bambas 节省大
约**9,500**万美元现金
生产费用

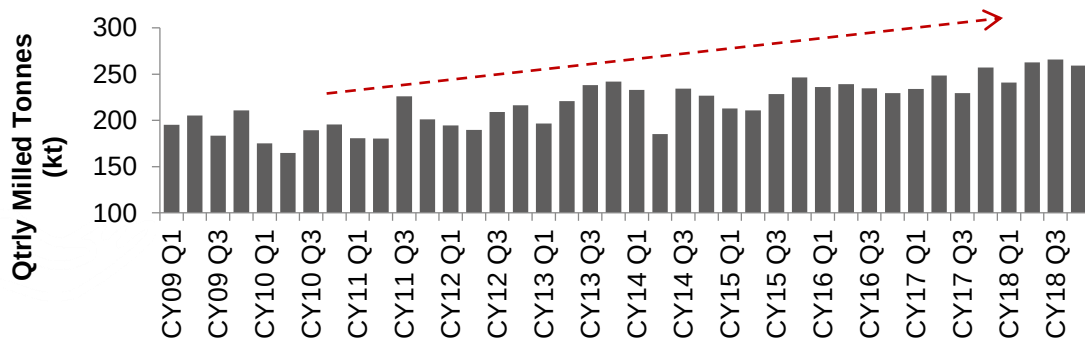
Las Bambas 承包商人数减少35%



卓越的运营

持续业务优化，以抵消
品位下降、成熟运营矿
山物料移动增加以及成
本上涨的影响

Rosebery 运营82年以来实现创纪录选厂处理量

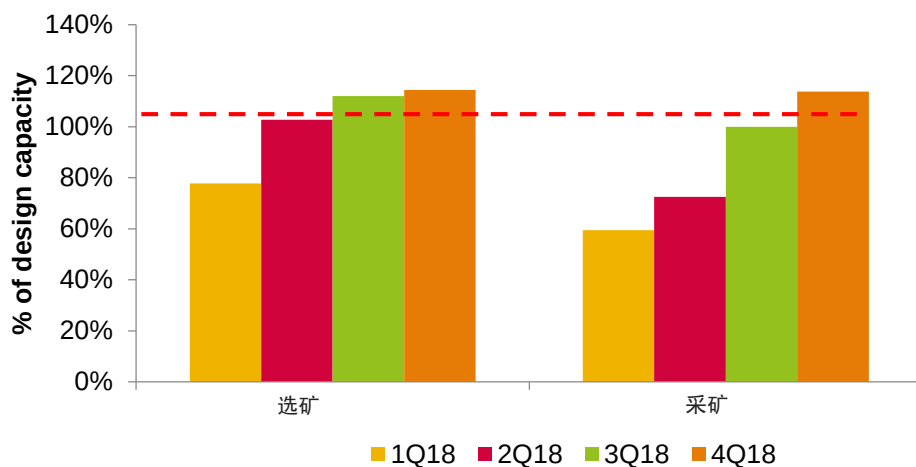


Dugald River – 十大锌矿之一，世界一流达产速度

- 2018年5月1日投入商业化生产
- 开发资本大约5.5亿美元¹
- 提前投产导致2018年资本开支净额减少
- 2018年产量为14.7万吨² 锌精矿含锌，商业生产后C1成本为每磅0.58美元
- 2019年产量指导范围为16.5-17.5万吨锌，C1成本介于每磅0.58-0.68美元之间



Dugald River 达产进度



1. 自2015年7月1日起
2. 包括商业化生产前39,717吨产量

2019年展望

- 产量指导范围38.5万 - 40.5万吨铜
C1 成本指导范围每磅1.15 - 1.25美元
- 2018年产量受到Ferrobamba矿坑局部岩土条件不稳定、上半年计划中的大型维修保养，以及随着矿山持续开发过渡至较低品位的影响
- C1 成本指导范围反映了采矿量和选矿量大幅增加以及运输距离较长。持续进行的成本和效率项目将部分抵消这些影响，成本和效率项目实现大约9,500万美元年化节省

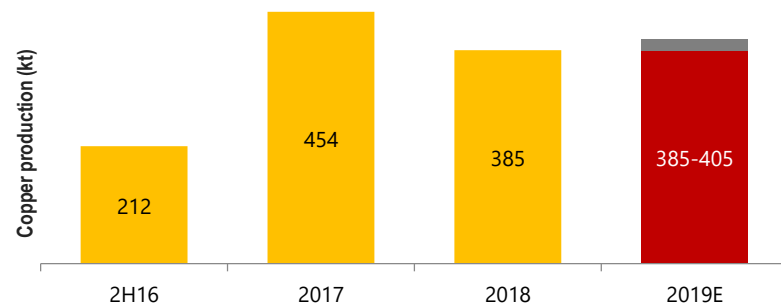
中期前景

- Las Bambas前5年将生产逾200万吨铜。我们展开一系列工作延长这样的生产状况，其中包括：
 - > 选厂升级和去瓶颈化工作，预计未来五年使处理量超过设计产能的5% 至10%
 - > 重点转为增加Las Bambas资源并实现其地质潜力。扩大土地准入得以展开地面工作以验证重大的资源潜力。2019年将加速钻探项目，目前已经计划超过300个加密钻探和勘探钻孔



Las Bambas 是全球同规模铜矿中成本最低的矿山之一。基于现有储量矿山年限达20年以上，资源潜力巨大，可支持矿山年限延长/扩建

Las Bambas前5年将生产铜逾200万吨



MMG:

专注、高效、实现增长

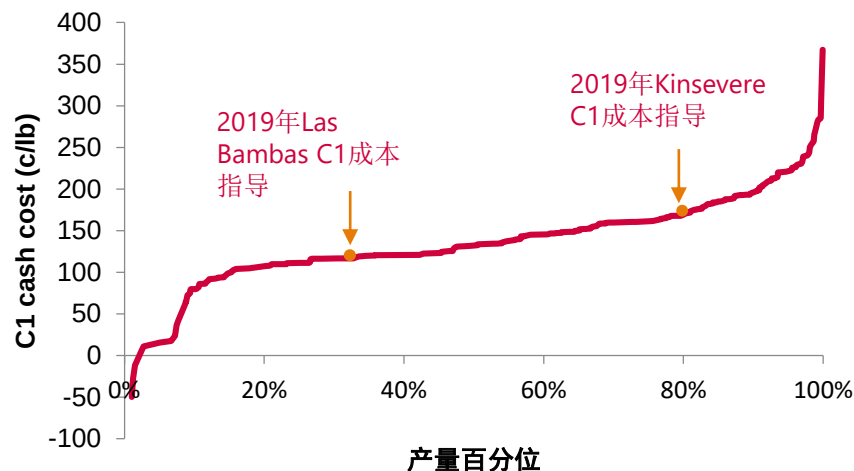
高晓宇

行政总裁

世界级资产基础实现价值

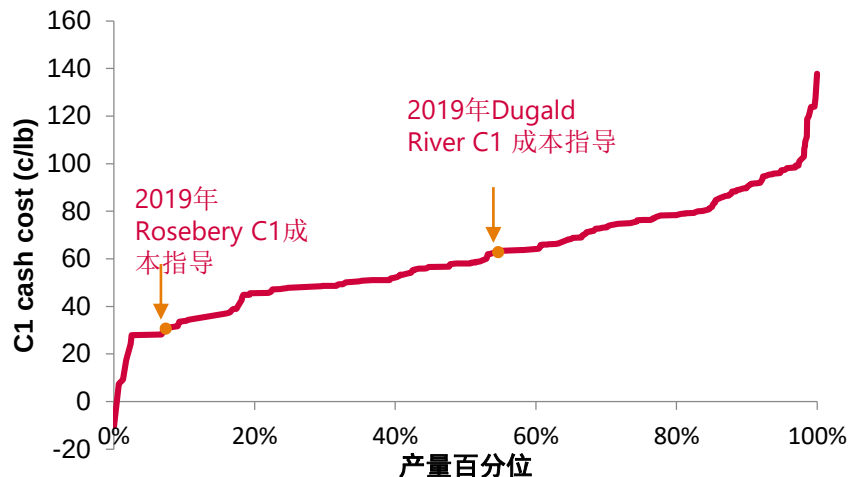
- 世界级资产基础，具有地理位置多样化及履行运营承诺的记录
- Las Bambas投入商业化生产以来产生自由现金流逾27亿美元，并用于减少债务，为股东创造了巨大价值
- 过去5年，实现铜当量产量每年15%的增长。近期资产剥离和效率计划为公司增长创造了强劲的平台
- Las Bambas和Kinsevere棕地项目潜力巨大

铜C1成本曲线 (2019)¹

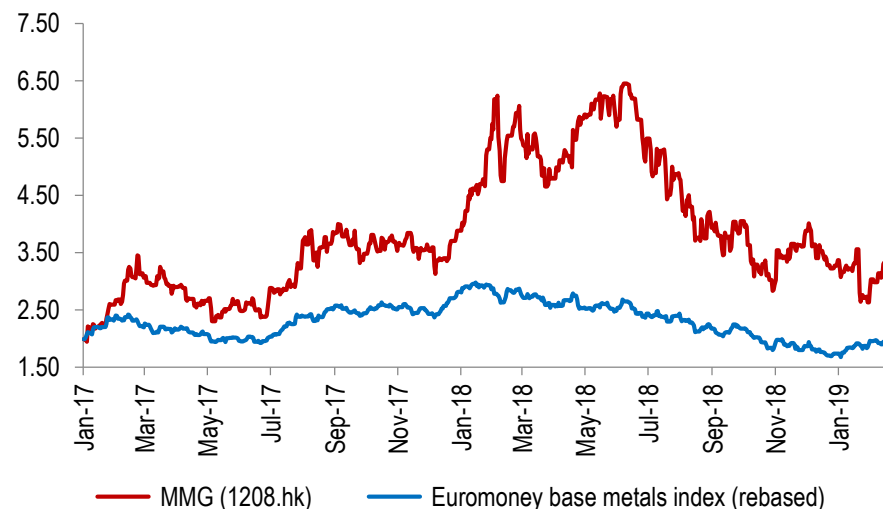


数据来源：Wood Mackenzie, Q2 2018

锌C1成本曲线 (2019)¹



股价表现 重调至MMG (港元)



1. Wood Mackenzie 2018年第四季度综合C1 现金成本曲线。MMG 综合C1 成本以Las Bambas和Kinsevere指导范围数据为基础。

增长

- ✓ **Las Bambas**以及**Dugald River** – 全球十大铜矿及锌矿

卓越运营

- ✓ 持续进步有迹可循

股东价值

- ✓ 过去三年中，**MMG**股票价格表现大幅超越**EMI**全球基本金属指数

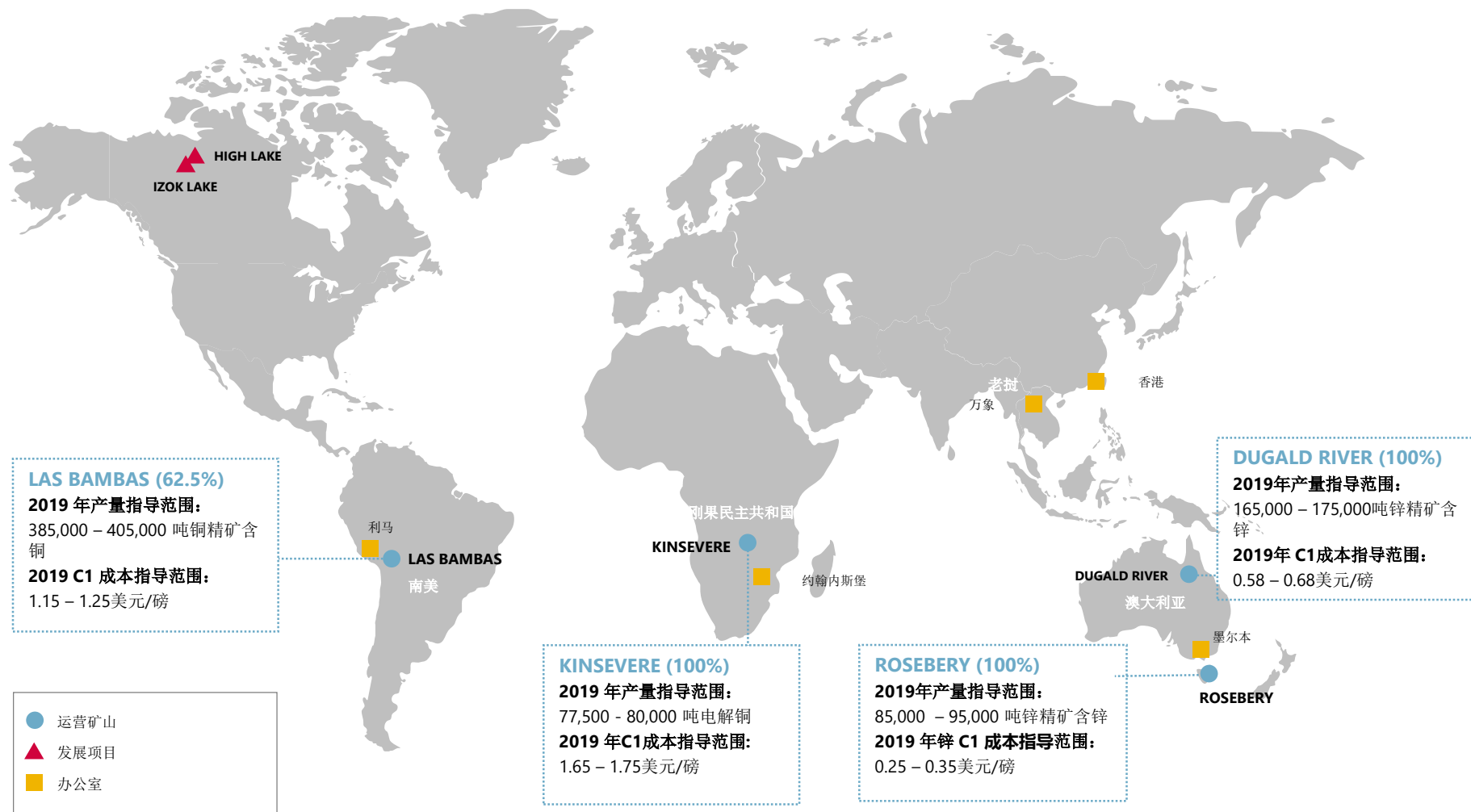
铜

锌



附录

MMG拥有遍布全球的多元化基本金属矿山和开发项目组合



2019年指导范围

Las Bambas

铜 – 产量	385,000 – 405,000 吨
铜 – C1 成本	每磅1.15 – 1.25 美元

Rosebery

锌 – 产量	85,000 – 95,000 吨
锌 – C1成本	每磅0.25 – 0.35 美元

Kinsevere

铜 – 产量	77,500 - 80,000 吨
铜 – C1 成本	每磅1.65 – 1.75 美元

Dugald River

锌 – 产量	165,000 – 175,000 吨
锌 – C1 成本	每磅0.58 – 0.68 美元

2019年资本开支指导范围： 4 – 5亿美元

2019年折旧和摊销费用指导： 大约 10亿美元

2019年“现货价格”息税折旧摊销前利润(EBITDA)和自由现金流说明

铜	Las Bambas	Kinsevere	铜总计
总铜产量 (吨) ³	395,000	78,750	
应付 % ²	96.70%	100%	
应付铜金属总计 (吨)	381,965	78,750	
现货价格 ¹ (美元/磅)	2.97	2.97	
成本指导 ³ (美元/磅)	(1.20)	(1.70)	
利润率 (美元/磅)	1.77	1.27	
利润率 (美元/吨)	3,902	2,800	
铜年息税折旧摊销前利润(百万美元)	1,490.5	220.5	
特许权使用费	(78.1)	(29.0)	
调整后铜年息税折旧摊销前利润(百万美元)	1,412.4	191.5	1,603.9

¹ 截至2019年3月1日

² 使用特定行业术语

³ 2019年指导范围中间数

锌	Rosebery	Dugald River	锌总计
总锌产量(吨) ³	90,000	170,000	
应付 % ²	85.00%	83.50%	
应付锌金属总计 (吨)	76,500	141,950	
现货价格 ¹ (美元/磅)	1.28	1.28	
成本指导 ³ (美元/磅)	(0.30)	(0.63)	
利润率(美元/磅)	0.98	0.65	
利润率(美元/吨)	2,161	1,433	
锌年息税折旧摊销前利润(百万美元)	165.3	203.4	
特许权使用费	(10.4)	(11.1)	
调整后锌年息税折旧摊销前利润(百万美元)	154.8	192.3	347.2

¹ 截至2019年3月1日

² 使用特定行业术语

³ 2019年指导范围中间数

自由现金流说明

集团	百万美元
铜 EBITDA	1,603.9
锌 EBITDA	347.2
其他 EBITDA ¹	(70.6)
集团EBITDA	1,880.5
资本开支	(450.0)
现金税项、利息 + 其他 ³	(700.0)
现货价格自由现金流说明²	730.5

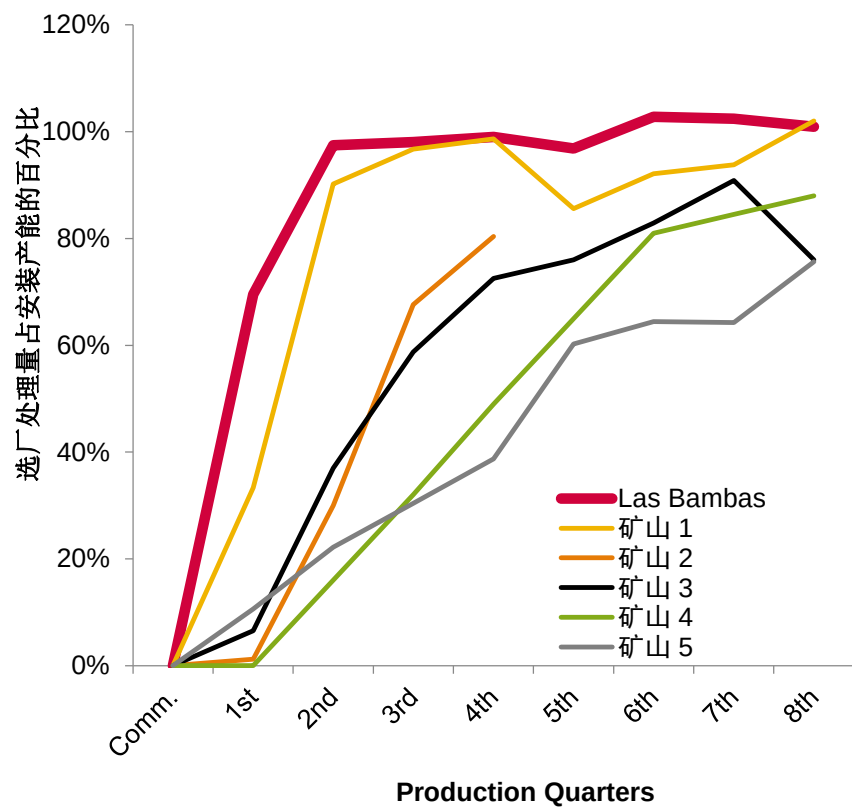
1. 总部和勘探开支
2. 不包括流动资金变动
3. 说明指导 - 这个数字可能会不同，取决于某些税务款项时间、LIBOR变动以及现金流的其他变化。不包括嘉能可所有权期间的应付税款，这些税款有待赔偿

	2018年实际 百万美元	有效税率 %
税前利润	306.2	
所得税费用	-169.6	55.4%
税务调节		
运营法定有效税率 ¹	-98.0	32.0%
秘鲁不可抵扣预提税	-58.2	19.0%
其他税务调节	-13.4	4.4%
所得税费用		

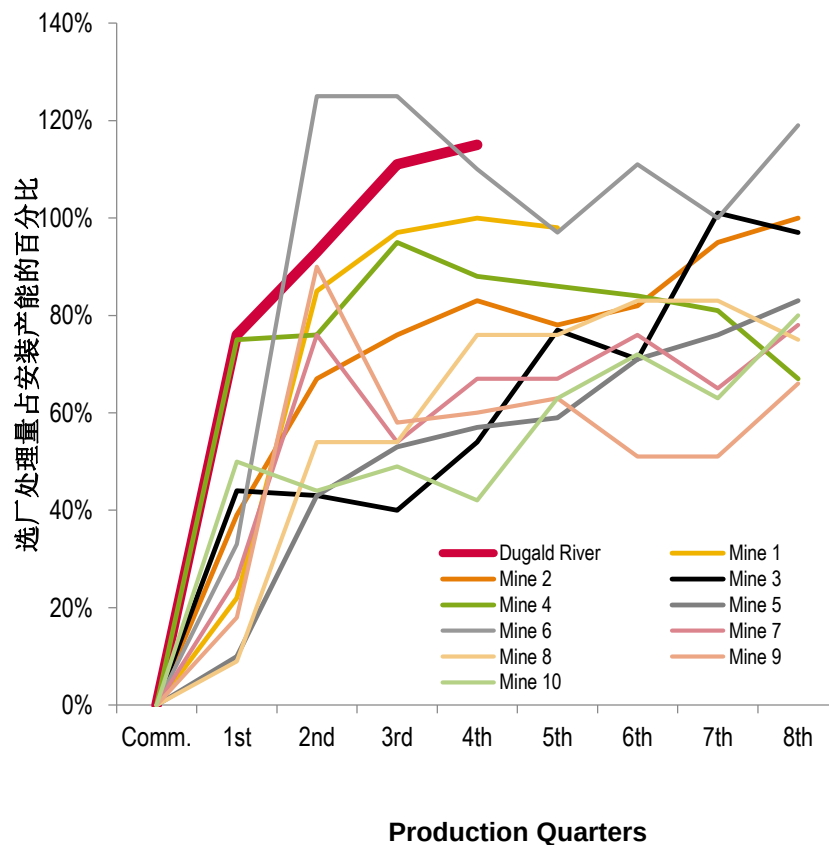
- MMG运营业务的法定有效税率约为32%。这大致反映了秘鲁、澳大利亚和刚果民主共和国的企业所得税税率
- 2018年, MMG有效税率为55.4%。很大程度上这是由于5,820万美元秘鲁不可抵扣预提税造成的。这笔税务费用大部分是固定的, 并与本集团的营业收入和税前利润水平无关

¹ 以2018年税前利润为3.062亿美元为基础

绿地铜选厂达产情况¹

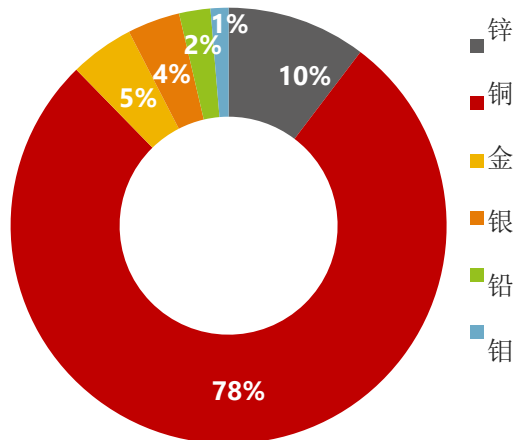


绿地锌选厂达产情况¹

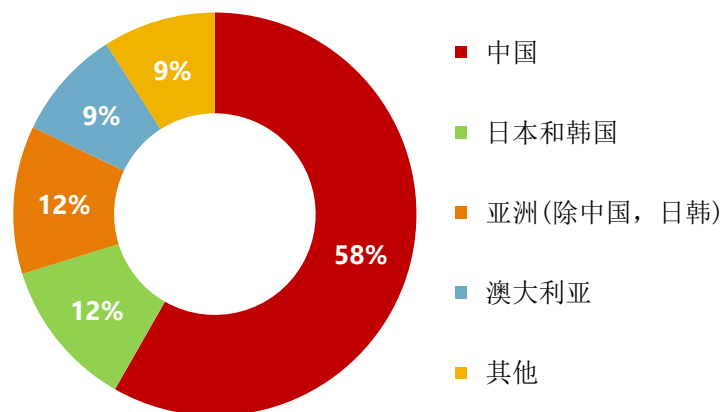


¹ 包括铜和锌选厂项目，公开数据

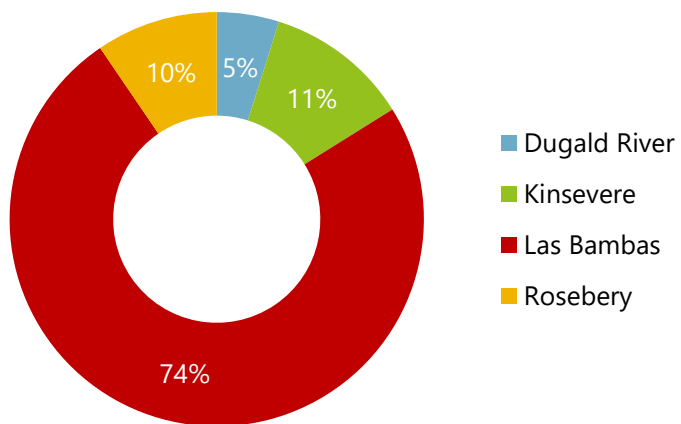
收入按商品划分



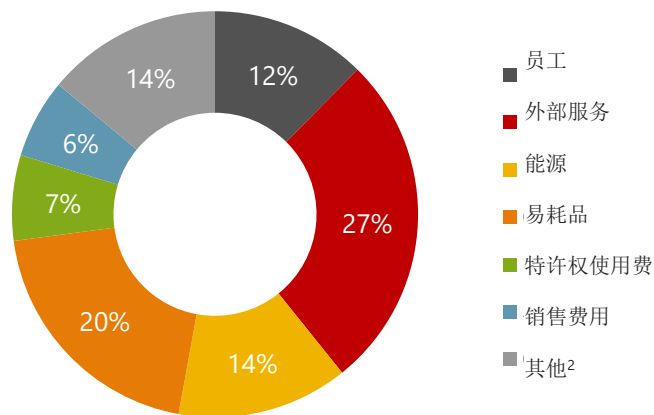
收入按客户所在地划分



息税折旧摊销前利润按运营分部划分



运营费用(矿山)



来源: MMG数据

1. MMG于截至2018年12月31日止年度售出其持有的Sepon 90%权益, 因此Sepon被分类为非持续经营业务。上图截至2018年12月31日止财务数据只代表持续经营业务
2. “其他”主要包括存货变动、运营租赁费用和其他生产费用

Las Bambas 2018 年业绩

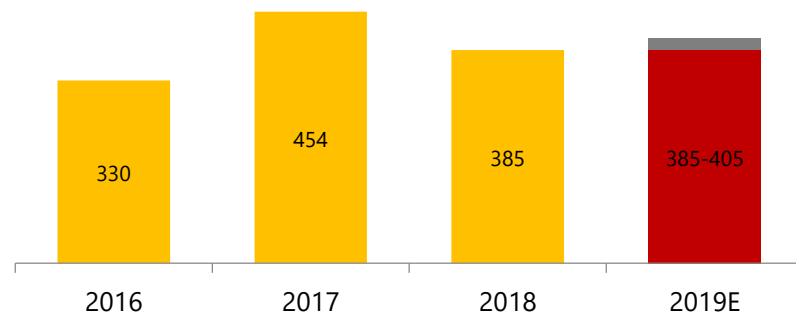
要点:

- 由于受到2018年第一季度和第三季度发生的局部边坡滑坡以及计划的停机检修的影响，收入下降12%，为 25.786亿美元
- 对比2017年1.05%的铜入选品位，2018年品位为0.91%。2018年86.2%较高的回收率部分抵消了品位下降的影响，2017年回收率为84.3%，这反映了提高回收率举措以及有利矿石性质的影响
- 采矿成本(总物料移动增加6%)以及采矿和选矿维护费用增加(分别增加3,040万美元和1,430万美元)导致运营费用上涨12%。维护成本较高是由于计划中的矿山采矿车队大规模保养以及停产检修造成的。一系列效率提升项目部分抵消了这些影响，每年大约节省9,500万美元
- C1成本每磅1.18美元，而2017年为每磅0.99美元。C1较高是由于产量较低
- 2019年产量指导范围为38.5万和40.5万吨之间，矿石品位预计和2018年相符
- Las Bambas仍以前五年内实现200万吨铜精矿含铜的中期指导目标

财务数据

百万美元	2018	2017	%
收入	2,578.6	2,936.9	(12%)
息税折旧摊销前利润(EBITDA)	1,341.2	1,740.8	(23%)
息税前利润	699.7	1,151.4	(39%)
EBITDA利润率 (%)	52%	59%	
铜精矿含铜产量(吨)	385,299	453,749	(15%)
铜C1成本(美元/磅)	1.18	0.99	

铜精矿含铜产量 千吨



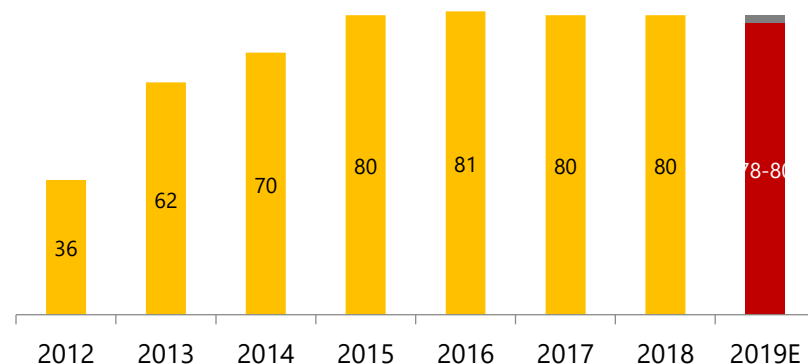
要点:

- 全年电解铜产量为79,711吨，反映了第四年80,000吨左右稳定和一致的产量
- 平均实现铜价上涨，收入增加了1,550万美元(3%)，息税折旧摊销前利润增加了2,430万美元(14%)
- 运营费用增加了1,210万美元(4%)，这是由于采矿量增加导致采矿费用较高，以及据刚果金采矿法案估计的新增费用所致
- 2019年产量预计为77,500至80,000吨电解铜之间，C1成本预计在每磅1.65 - 1.75美元之间

财务数据

百万美元	2018	2017	%
收入	516.4	500.9	3%
息税折旧摊销前利润 (EBITDA)	203.0	178.7	14%
息税前例如	49.8	34.5	45%
EBITDA 利润率 (%)	39%	36%	
电解铜产量(吨)	79,711	80,186	(1%)
铜C1成本 (美元/每磅)	1.68	1.58	

电解铜产量 千吨



Rosebery 2018年业绩

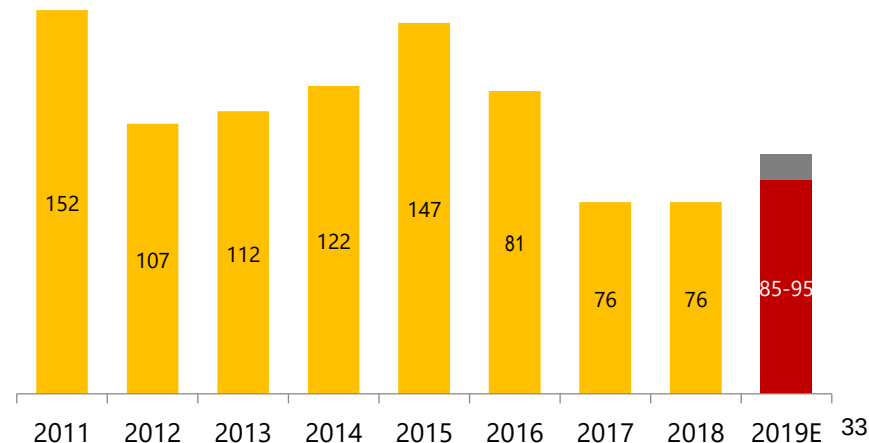
要点:

- 和2017年相比，收入增加14% 达到3.287亿美元
- 尽管采矿和选矿量均创纪录，由于包括采矿和开发工作内包导致承包商费用下降在内的一系列举措，总生产费用下降340万美元(3%)
- 2018年息税折旧摊销前利润为1.716亿，高于2017年13%，这是由于收入增加以及生产费用下降
- 2018年锌C1成本为负的每磅0.04美元，这是因为在计算C1成本时，作为副产品处理的铅、铜、金和银的销量增加
- MMG预计2019年Rosebery将生产锌精矿含锌85,000至95,000吨之间。锌的C1成本预计将在每磅0.25至0.35美元之间。由于副产品贡献较低，预计锌当量产量将基本持平，而C1成本也较高

财务数据

百万美元	2018	2017	%
收入	328.7	288.8	14%
息税折旧摊销前利润(EBITDA)	171.6	152.1	13%
息税前利润	97.8	82.5	19%
EBITDA 利润率 (%)	52%	53%	
产量			
锌精矿含锌(吨)	75,721	74,803	1%
铅精矿含铅(吨)	28,744	26,611	8%
铜精矿含铜(吨)	1,465	1,321	11%
C1 成本 – Rosebery 锌(美元/磅)	(0.04)	0.07	

锌精矿含锌产量 千吨



Dugald River 2018年业绩

要点:

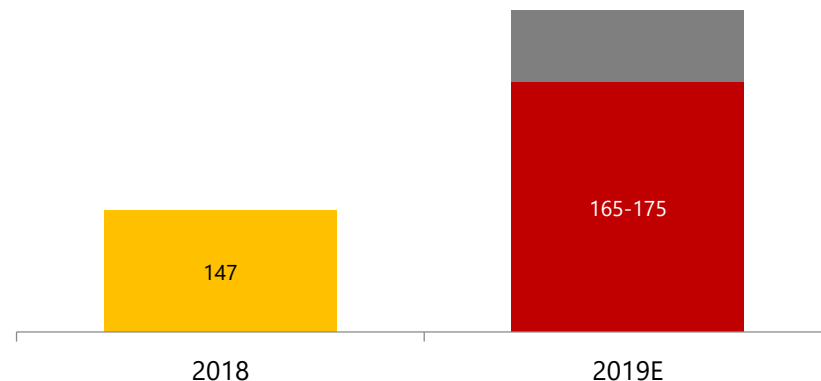
- 2018年5月1日实现商业化生产，从该日起，销售收入、运营费用和折旧摊销费用将计入年度业绩
- Dugald River 以世界一流的速度达产，2018年产量为14.7万吨锌精矿含锌，其中包括商业化生产前39,717吨产量
- 2018年选厂处理量为175万吨，代表了名义产能的103%，充分展示了在选厂设计产能上运营的可靠性
- 商业化生产以来，2018年售出121,548吨锌及14,353吨铅，应付金属收入为2.473亿美元
- 2019年，MMG预计Dugald River将生产锌精矿含锌165,000至175,000吨，C1成本指导范围为每磅0.58美元至每磅0.68美元
- 2019将继续矿山开发数量稳定的采场作业面
- Dugald River为世界十大锌矿之一，年产量17万吨锌精矿含锌以及副产品。矿山年限逾20年以上

财务数据

百万美元	2018	2017	%
收入 ¹	247.3	-	-
息税折旧摊销前利润(EBITDA) ¹	87.6	-	-
息税前利润 ¹	46.9	-	-
EBITDA利润率 (%)	35%	-	-
产量 ²			
锌精矿含锌(吨)	147,320	-	-
铅精矿含铅(吨)	16,693	-	-
锌C1成本(美元/磅) ³	0.58	-	-

锌精矿含锌产量

千吨



1. EBITDA 包括收入、运营费用和其他收入和支出项目。所有财务数据和商业化生产后期间相关(2018年5月1日投入商业化生产)

2. 产量为2018年全年产量

3. C1成本与商业化生产后期间(2018年5月1日)相关

损益表

截至12月31日止年度	2018年 百万美元	2017年 百万美元
收入	3,670.2	3,751.3
运营费用	(1,862.8)	(1,635.1)
勘探费用	(47.5)	(45.1)
行政费用	(35.8)	(81.7)
其他收入/(费用)	27.1	(77.2)
出售附属公司收益	-	178.6
息税折旧摊销前利润	1,751.2	2,090.8
折旧和摊销费用	(918.1)	(818.6)
息税前利润	833.1	1,272.2
净财务费用	(526.9)	(531.6)
所得税前利润	306.2	740.6
所得税支出	(169.6)	(394.5)
来自持续经营业务税后利润	136.6	346.1
来自已终止经营业务税后利润	0.8	2.3
年度利润	137.4	348.4
年度利润归属：		
本公司权益持有人	68.3	147.1
- 来自持续经营业务	64.8	144.0
- 来自已终止经营业务	3.5	3.1
非控制性权益	69.1	201.3
- 来自持续经营业务	71.8	202.1
- 来自已终止经营业务	(2.7)	(0.8)
	137.4	348.4

资产负债表

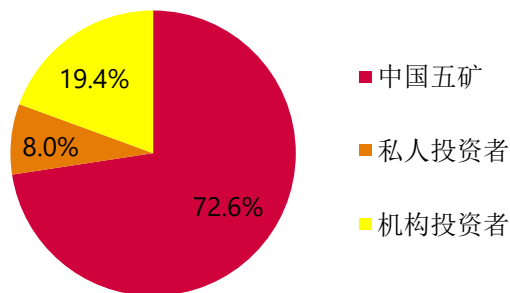
百万美元	2018年12月31日	2017年12月31日
非流动资产	11,982.6	13,093.5
流动资产 – 现金及现金等价物	601.9	936.1
流动资产 – 其他	670.9	760.0
总资产	13,255.4	14,789.6
总权益	2,896.3	2,971.8
非流动负债 – 其他	1,486.8	1,817.1
非流动负债 – 贷款	7,446.4	8,498.2
流动负债 – 其他	740.9	808.2
流动负债 – 贷款	685.0	694.3
总负债	10,359.1	11,817.8
总权益和负债	13,255.4	14,789.6
净流动(负债)/资产	(153.1)	193.6

现金流量表

截至12月31日止年度 百万美元	2018年	2017年
收取客户款项	4,262.1	4,820.5
支付供应商和员工	(2,392.9)	(2,318.3)
支付勘探开支	(47.5)	(45.6)
支付所得税	(90.2)	(86.8)
经营业务所产生现金流净额	1,731.5	2,369.8
购买物业、厂房和设备	(332.1)	(666.9)
其他投资活动	227.2	144.5
投资活动所使用现金流净额	(104.9)	(522.4)
贷款所得款项	370.0	140.0
偿还贷款	(1,228.8)	(1,212.0)
赎回可转换可赎回优先债券的付款	(338.0)	-
行使员工购股权后发行股份所得款项	9.2	8.6
已付非控制权益股息	(27.2)	-
已付利息及融资成本	(759.6)	(409.1)
已收利息	13.6	8.5
融资活动所使用现金流净额	(1,960.8)	(1,464.0)
现金及现金等价物(减少)/增加净额	(334.2)	383.4
1月1日现金及现金等价物	936.1	552.7
12月31日现金及现金等价物	601.9	936.1

- MMG成立于2009年，是一家全球矿业公司，拥有四个运营矿山，分别位于南美、非洲和澳洲
- 总部位于澳大利亚墨尔本，在香港联交所第一上市(1208 HK)，及澳洲交易所第二上市(MMG ASX)
- 公司主要产品为铜和锌，和少量包括金、银、铅和钼在内的副产品
- MMG旗舰矿山Las Bambas铜矿将在运营前5年生产铜精矿含铜逾200万吨，Dugald River锌矿于2018年5月1日投入商业化生产，年产锌约17万吨

股东构成



股票分析师

经纪公司	分析师
Argonaut	Helen Lau
中银国际	Lawrence Lau
建银国际	Felix Lam/Angel Yu
中金	Yan Chen/Yubo Dong
花旗	Ada Gao
中信证券	AO Chong
瑞信	Yang Luo/Peter Li
德意志银行	Sharon Ding/Shuhang Jiang
高盛	Trina Chen/Joy Zhang
杰富瑞	Chris LaFemina/Tim Ward
麦格理	Ben Crowley
国海证券	Dai Pengju
摩根大通	Han Fu
星展银行	Lee Eun Young

目标：2020年成为全球领先中型矿业公司之一

铜和锌矿产资源量分别为1,280万吨和1,090万吨

矿产资源量 – 含金属量(100% 资产基础)

截至2018年6月30日

项目	铜	锌	铅	银	金	钼
	千吨	千吨	千吨	百万盎司	百万盎司	千吨
Las Bambas	10,649			168	2.4	310
Kinsevere	1,313					
Dugald River	99	7,052	1,039	49		
Rosebery	43	1,419	490	57	0.8	
High Lake	347	536	50	37	0.6	
Izok Lake	342	1,910	209	34	0.1	
总计	12,794	10,917	1,789	346	3.9	310

本演示文稿所提及的信息摘自二零一八年十二月五日发布的「截至二零一八年六月三十日之矿产资源量及矿石储量声明」报告，此报告可于www.mmg.com上查阅。MMG确认，其并不知悉任何对矿产资源量及矿石储量声明所载资料具有重大影响的新数据或数据，而就矿产资源量及矿石储量的估计而言，作为矿产资源量及矿石储量声明内所作估计的基础的所有重大假设及技术参数继续适用且并无重大变动。MMG确认，合资格人士调查结果所呈列的形式及内容与矿产资源量及矿石储量声明所呈列者并无重大差异

铜和锌矿石储量分别为740万吨和380万吨

矿石储量 – 含金属量(100% 资产基础)

截至2018年6月30日

项目	铜	锌	铅	银	金	钼
	千吨	千吨	千吨	百万盎司	百万盎司	千吨
Las Bambas	6,882			107	1.7	187
Kinsevere	488					
Dugald River		3,336	580	35		
Rosebery	11	428	161	20	0.2	
总计	7,381	3,764	740	162	1.9	187

本演示文稿所提及的信息摘自二零一八年十二月五日发布的「截至二零一八年六月三十日之矿产资源量及矿石储量声明」报告，此报告可于www.mmg.com 上查阅。MMG确认，其并不知悉任何对矿产资源量及矿石储量声明所载资料具有重大影响的新数据或数据，而就矿产资源量及矿石储量的估计而言，作为矿产资源量及矿石储量声明内所作估计的基础的所有重大假设及技术参数继续适用且并无重大变动。MMG确认，合资格人士调查结果所呈列的形式及内容与矿产资源量及矿石储量声明所呈列者并无重大差异

2009 MMG加入国际矿业金属理事会(ICMM)

2015 MMG尾矿坝和蓄水坝首席工程师, 向公司提供内部保证和技术力量

制定尾矿坝和蓄水坝风险管理方法

- 建立风险分析 (领结法)
- 建立关键管控设计
 - 设计和施工
 - 运营、维护和监控
 - 检验
 - 变更管理
 - 应急响应

2016 尾矿坝和蓄水坝首席工程师完成MMG所有尾矿坝和主要水坝内部审查

所有矿山部署尾矿坝和蓄水坝风险管理方法

ICMM 发布其关于尾矿坝的立场声明

MMG 参与ICMM尾矿坝工作组

在邦巴斯召开第一次MMG大坝委员会会议

2016 在所有矿山推行大坝委员会

- 2018 根据ANCOLD (2012)进行年度检查

2018 对尾矿坝风险管理框架在矿山的应用进行内部审计

尾矿和水坝风险管理方法

- MMG风险和保证标准
 - 风险管理流程
 - 职能技术保证
 - 符合三道防线
- 指定企业风险负责人和管控负责人, 并在所有矿山复制同样的设定
- 由技术专家制定并在整个集团内部一致部署的关键管控设计(CCDs)
- 澳大利亚大坝国家管理委员会(ANCOLD)指引设计、运营和维护的最低公认惯例
- 总部职能/技术专家和运营交付团队合作
- 风险管理团队向运营管理团队、执行委员会和董事会风险委员会汇报

MMG主要大坝

6个尾矿坝 2个蓄水坝	两个矿山有三个尾矿坝含有上游建筑坝
6个使用中的大坝: 4个尾矿坝 2个水坝	1个上游建筑坝正在使用中
2个闲置尾矿坝	2个闲置的上游建筑坝

高管团队 – 具备全球经验和背景



首席执行官
高晓宇

- 二零一八年八月获委任为本公司行政总裁
- 自2011年4月起担任本公司非执行董事超过7年
- 五矿有色总经理和董事
- 中国人民大学企业管理硕士学位



首席财务官
Ross Carroll

- 自然资源行业拥有超过25年经验
- Macmahon Holdings行政总裁及董事总经理
- Woodside Petroleum首席财务官
- BHP Billiton高级财务职务



执行总经理 - 业务支持
Greg Travers

- Myer Limited服务及战略策划执行总经理
- BHP Billiton任职超过7年
- Pratt Group任职超过6年
- WMC Resources任职超过11年



执行总经理 - 市场与风险管理
徐基清

- 财务、策划、投资方面拥有超过25年经验
- 五矿有色控股及江西钨业董事
- Copper Partners Investment及湖南有色董事
- 五矿有色副总经理及首席财务官



执行总经理 - 利益相关方关系
Troy Hey

- 政府、媒体、社区及投资者关系方面拥有超过20年经验
- Foster集团媒体及声誉总经理
- WMC Resources公共事务部集团经理



执行总经理 - 非洲、澳洲及亚洲运营
Mark Davis

- 矿业金属行业运营及业务管理方面拥有超过20年经验
- BHP Billiton Limited南非铝业总经理



执行总经理 - 美洲运营
Suresh Vadnagra

- 采矿和工业行业拥有超过20年经验
- MMG集团总经理 - 南美运营及Minera Las Bambas董事长
- MMG Sepon矿山总经理及MMG卓越运营总经理
- Iluka Resources及BHP Billiton Limited担任高级职位

